Nuestro Futuro en Acción

ACELERANDO UN MUNDO SOSTENIBLE

CEMEX

Reporte Integrado 2024

Índice

Nuestra Compañía

Carta a nuestros grupos de interés 3
Acerca de Cemex 7
Reconocimientos destacados 9
Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes 10
Nuestras metas de sostenibilidad 11

Nuestra Estrategia 12

Modelo de creación de valor de Cemex 13
Salud y seguridad: Nuestro valor y prioridad #1 14
Alineación con los grupos de interés: Colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial 21
Avance Digital: Alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor 22

Desempeño Financiero 24

Información financiera relevante de 2024 25
Avance material en nuestras prioridades estratégicas 26
Finanzas sostenibles 28
Resultados consolidados 29

Excelencia Ambiental 31

Futuro en Acción: Avanzamos hacia las metas de descarbonización por un futuro de cero emisiones netas 32
Productos y soluciones sostenibles: Expandir las características de sostenibilidad de nuestros productos 35
Descarbonización de nuestras operaciones: El rápido progreso hacia nuestras ambiciosas metas 38
Economía circular: Reutilización de materiales para minimizar nuestro impacto ambiental 44
Agua, biodiversidad y calidad del aire: Construcción de un futuro positivo para la naturaleza 47
Innovación y alianzas: Impulsamos la innovación en nuestro negocio y en la industria 54
Promoción de una economía verde: Con nuestra voz aceleramos la acción en nuestra industria 59
Compromiso social: Reforzamos nuestras responsabilidades para una transición justa 64

Vinculación con nuestros grupos de interés 66

Experiencia de la fuerza laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento 67
Enfoque en el cliente: Impulsamos una experiencia superior 76
Red de proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo 80
Desarrollo comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo 83

Gobierno 92

Gobierno corporativo 93
Nuestro Consejo de Administración 94
Comité Ejecutivo 106
Ética y cumplimiento 111
Administración de riesgos y oportunidades 117
Respeto por los Derechos Humanos incorporados en nuestro negocio 128

Apéndice 133

Información financiera consolidada selecta 134
Información financiera 136
Información no-financiera 210
Alcance y límites del reporte 220
Matriz de materialidad de Cemex 222
Vinculación con grupos de interés 224
Gobierno corporativo 226
Taxonomía de la EU 230
Índice de contenidos GRI 235
Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB) 248
Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) 250
Contenidos del Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) 252
Términos que utilizamos 270
Advertencia respecto a las declaraciones sobre condiciones futuras 272
Información para inversionistas, contactos y comentarios 275

Contenido

Nuestra compañía

- Carta a nuestros grupos de interés
- Acerca de Cemex
- Reconocimientos destacados
- Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
- Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Carta a Nuestros Grupos de Interés

A Nuestros Grupos de Interés,

Cemex siguió elevando su desempeño operativo y estratégico en 2024. Obtuvimos sólidos resultados, recuperamos nuestra calificación de grado de inversión y avanzamos en nuestra agenda de descarbonización en línea con nuestras metas para el 2030. Registramos la segunda cifra más alta de ventas y flujo de operación en nuestra historia reciente, además del mayor flujo de efectivo libre después de gastos de capital de mantenimiento desde 2017[1]. Nuestra fuerza laboral global trabaja con un enfoque constante y un firme compromiso para acelerar un mundo sostenible que incluya un futuro rentable para Cemex. En este reporte anual, nos enorgullece compartir nuestros avances y compromiso a nuestro futuro en acción.



Un año clave en nuestra evolución

En 2024, celebramos el regreso de Cemex a la calificación de grado de inversión otorgada por Standard & Poor's y Fitch. También cerramos el año con nuestra menor razón de apalancamiento desde la crisis financiera global. Este logro clave reconoce la exitosa ejecución de nuestra estrategia y nuestro sólido desempeño financiero sostenido durante varios años. Además, nos brinda la oportunidad de impulsar con mayor fuerza nuestra estrategia de crecimiento y establecer las bases para un programa sostenible y progresivo de retorno para los accionistas. Con desinversiones anunciadas por US$2,200 millones, rebalanceamos significativamente nuestro portafolio hacia mercados desarrollados con un potencial de crecimiento más estable y atractivo. A pesar de la volatilidad cambiaria y la presión en volúmenes, logramos mantener el margen de flujo de operación anual con crecimiento en flujo de operación. Este desempeño fue impulsado por nuestra estrategia de precios, que superó la inflación en nuestro negocio, así como por un enfoque en costos y optimización de producción con mayor eficiencia operativa en mercados clave.

US$939
millones en ingresos netos, un récord en nuestra historia reciente[3]

15% y 18%
de reducción en emisiones de cemento específicas de CO_2 de Alcance 1 y 2, respectivamente, una reducción que nos habría tomado históricamente 16 años alcanzar.[2,3]

1 Ajustado por el pago extraordinario de la multa fiscal en España.
2 En comparación con nuestra línea base de 2020.
3 En términos comparables, excluyendo operaciones discontinuas en Filipinas, Guatemala y la República Dominicana.

Contenido

Nuestra compañía

- Carta a nuestros grupos de interés
- Acerca de Cemex
- Reconocimientos destacados
- Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
- Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Datos relevantes de 2024:

- Recuperamos la calificación de grado de inversión
- Rebalanceamos nuestro portafolio con aproximadamente US$2,200 millones en desinversiones anunciadas
- Alcanzamos US$939 millones en ingreso neto, un récord en nuestra historia reciente
- Generamos aproximadamente US$344 millones de contribución al flujo de operación por la estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento
- Logramos una razón de apalancamiento de 1.81x, la más baja desde la crisis financiera global
- Anunciamos un programa progresivo de dividendos para accionistas
- Obtuvimos un financiamiento de €157 millones del Fondo de Innovación de la UE para la captura de CO_2 en nuestra planta de Rüdersdorf, Alemania, que se espera sea nuestra primera planta con cero emisiones netas
- Aumentamos nuestro net promoter score a 74, estableciendo un nuevo referente en la industria y manteniendo nuestra alineación con otras empresas reconocidas y orientadas al cliente, lo que enfatiza aún más nuestro enfoque centrado en el cliente
- Fuimos reconocidos como la compañía #1 por la World Benchmarking Alliance entre 91 compañías de industrias difíciles de descarbonizar, incluyendo acero y aluminio, logrando la mejor calificación en transición climática
- Reducimos nuestras emisiones de cemento específicas de CO_2 de Alcance 1 y 2, en 15% y 18%, respectivamente, una reducción que nos habría tomado históricamente 16 años alcanzar[1,3]



74

En el net promoter score, récord alcanzado en 2024. Durante los últimos cuatro años, nuestro NPS ha superado el estándar de satisfacción del sector B2B.

Nuestros logros van de la mano con nuestro compromiso prioritario con la salud y la seguridad. Mientras seguimos esforzándonos por alcanzar cero lesiones, nos mantenemos como un referente en estándares de seguridad en la industria. En 2024 registramos una tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes en empleados (LTI, por sus siglas en inglés) de 0.6[2] y logramos cero incidentes incapacitantes en empleados en el 96% de nuestras operaciones globales. Estos resultados nos motivan y confirman que nuestro enfoque de mejora continua está dando frutos, aún así, no nos conformaremos hasta lograr cero lesiones en todas nuestras operaciones.

Mientras ejecutamos nuestras operaciones diarias de manera segura, mantenemos un enfoque inquebrantable en ofrecer una experiencia superior al cliente que impulse su éxito, contribuya al fortalecimiento de las comunidades y sea un diferenciador clave para Cemex. En 2024, establecimos un récord de net promoter score de 74. En los últimos cuatro años, nuestro NPS ha estado por encima de la referencia del sector en satisfacción del cliente para compañías B2B. Aprovechando las soluciones digitales como potentes facilitadores, aceleramos aún más las experiencias fluidas de cliente y la adopción de pedidos a través de Cemex Go, nuestra plataforma insignia global omnicanal. Para acelerar la adopción completa de la digitalización entre nuestros clientes, lanzamos el Programa de Aceleración Cemex Go en la región de Estados Unidos, lo que resultó en un incremento del 60% en la tasa de adopción de pedidos. Estamos orgullosos de mantener nuestro liderazgo en el sector como la única solución integral en el proceso de cotización a efectivo, y tenemos previsto ampliar el Programa de Aceleración a todas las regiones en 2025. Además, fuimos pioneros en la industria en desarrollar un asistente de ventas con Inteligencia Artificial Generativa. Esto nos permitió ofrecer soluciones aún más personalizadas a los clientes y, al mismo tiempo, obtener información clave para anticipar sus necesidades futuras.

Un Año Clave en Sostenibilidad

En 2024, seguimos avanzando en nuestras ambiciosas metas de descarbonización hacia un futuro de emisiones netas cero. A través de nuestro programa de acción climática global Futuro en Acción, seguimos siendo un referente en la industria para la descarbonización rentable, la optimización de recursos y materiales alternativos, la expansión de iniciativas en toda la cadena de valor, la conservación de la naturaleza y el impacto social positivo de nuestras actividades.

Fuimos reconocidos por la World Benchmarking Alliance (WBA) como la compañía con la puntuación en el Punto de Referencia de Clima y Energía 2024.

Entre 91 de las compañías más influyentes de aluminio, cemento y acero, evaluadas por sus metas de emisiones y transición a una economía baja en carbono, Cemex obtuvo la puntuación más alta en la clasificación general después de que la WBA evaluó nuestro desempeño climático utilizando metodologías sectoriales específicas como Accelerate Climate Transition (ACT), así como indicadores sociales y de transición justa.

1 En comparación con nuestra línea de base de 2020.
2 La LTI es de 0.5 al considerar el desempeño anual completo, incluidos los periodos de responsabilidad por operaciones discontinuas.
3 En términos comparables, excluyendo operaciones discontinuas.

Contenido

Nuestra compañía

- Carta a nuestros grupos de interés
- Acerca de Cemex
- Reconocimientos destacados
- Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
- Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Este año, redujimos nuestras emisiones de CO_2 de Alcance 1 en más de un 2%, manteniendo un 37% de uso de combustibles alternos con biomasa y reduciendo aún más nuestro factor de clínker al 71.8%. Estos resultados demuestran que grandes logros son posibles a través de políticas y abogacías que apoyen al sector. En Europa, donde existen marcos regulatorios estables, nuestro ritmo de descarbonización rentable sigue liderando la industria. De hecho, nuestro uso de combustibles alternos marcó un hito en la industria al superar el 75% en el Reino Unido, Alemania y la República Checa, llegando hasta un 95% en Polonia.

También recibimos el prestigioso premio Net-Zero Industries de Mission Innovation por nuestro revolucionario proceso de descarbonización del clínker mediante energía solar concentrada, en colaboración con la compañía de tecnología limpia Synhelion, la cual también es una de nuestras inversiones en capital de riesgo.

En Alemania, trabajamos para convertir nuestra planta de Rüdersdorf en la primera e icónica planta de nuestra estrategia de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS, por sus siglas en inglés). Lograr la neutralidad requiere explorar nuevas tecnologías, y esta planta fue seleccionada en 2024 para recibir €157 millones del Fondo de Innovación de la Unión Europea con el objetivo de capturar 1.3 millones de toneladas métricas de CO_2 al año, convirtiéndola en la primera planta de cemento neutra en carbono de Cemex en el mundo para 2030.

Para tener éxito en nuestros procesos de descarbonización, debemos transformar la demanda del cliente hacia una adopción acelerada de productos sostenibles. Nuestros productos Vertua® bajos en carbono han sido ampliamente aceptados, representando el 63% de nuestro volumen consolidado de cemento y el 55% de las ventas totales de concreto. La aceptación de ambos productos Vertua® por parte de los clientes está muy encima de nuestro objetivo para 2025 de superar el 50%. Nuestros productos Vertua® se utilizan ampliamente junto con otros productos y soluciones en destacados proyectos globales, como la construcción de uno de los rascacielos más altos de Miami, el desarrollo de nueva infraestructura para la NASA en Florida, el Centro Acuático y otras sedes de los Juegos Olímpicos de París 2024, una nueva planta de energía en Dubái, el metro de Bogotá, en Colombia, entre otros.

Mientras avanzamos en la transición hacia una economía circular, eliminando residuos, maximizando el valor de los materiales y promoviendo la restauración de recursos naturales, incorporamos principios de circularidad en todas nuestras operaciones. A través del uso regenerativo de materiales de construcción, demolición y excavación (CDEM, por sus siglas en inglés), así como de residuos municipales e industriales, nuestra industria puede ser un actor clave en esta transformación. Cada año, el mundo genera 11,000 millones de toneladas de residuos, de los cuales 35% provienen de CDEM y 55% de residuos municipales e industriales. En lugar de enviarlos a vertederos, nuestra industria podría reutilizar aproximadamente 35% como combustibles alternos, agregados y otros materiales en nuestros procesos de producción si se cuenta con regulaciones que lo permiten. Regenera, nuestro negocio global de gestión de residuos, sigue aprovechando nuestra experiencia global para utilizar desechos industriales y subproductos como sustitutos sostenibles en los procesos de producción en aquellos casos en los que existen normativas de apoyo. En 2024, gestionamos 27 millones de toneladas de residuos y subproductos, lo que equivale aproximadamente a la cantidad de desechos municipales generados anualmente en el Reino Unido. En Alemania, adquirimos una participación mayoritaria en el negocio de circularidad del HEIM Group, con una capacidad anual para procesar 800,000 toneladas de material. Regenera transformará este material en agregados para su reutilización en la producción de concreto, reintegrándolos a la cadena de valor de la construcción. Además de sus capacidades de reciclaje, este negocio de circularidad opera la primera planta en Alemania para el almacenamiento permanente de CO_2 biogénico en residuos minerales reciclados. También nos convertimos en socios de la Ellen MacArthur Foundation, la red líder global de economía circular. La integración de residuos como materia prima y combustibles alternos en nuestros procesos productivos es una herramienta clave para reducir nuestra huella de carbono y abordar desafíos globales como la pérdida de biodiversidad.

Para garantizar un impacto positivo en la naturaleza y la sociedad, seguimos optimizando el uso del agua, reduciendo la extracción de agua dulce, minimizando nuestro impacto en la calidad del aire y fomentando la biodiversidad en y alrededor de nuestras canteras. Por ejemplo, en varias ciudades de México, producimos 100% de nuestro concreto utilizando agua no apta para consumo humano ni agrícola. A nivel nacional, el 60% de nuestra producción de concreto ya sigue esta práctica, que estamos expandiendo a otras regiones a nivel global.



Financiamiento del Fondo de Innovación de la UE

€157 millones otorgados para la captura de CO_2 en la planta de Rüdersdorf, Alemania, que se espera sea nuestra primera planta con cero emisiones netas

Contenido

Nuestra compañía

- Carta a nuestros grupos de interés
- Acerca de Cemex
- Reconocimientos destacados
- Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
- Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Estos esfuerzos innovadores forman parte de nuestro ADN, y seguimos impulsando la investigación y el desarrollo con un portafolio de más de 100 proyectos enfocados en alcanzar nuestras metas climáticas. Colaboramos con diversas organizaciones para desarrollar, adoptar y escalar soluciones innovadoras que aceleren nuestra transición hacia un futuro neutro en carbono. Actualmente, contamos con 280 proyectos en nuestro portafolio, centrados en descarbonización, construcción sostenible y digitalización. Cemex Ventures continúa generando oportunidades estratégicas de negocio a través de colaboraciones, asociaciones e inversiones en compañías disruptivas, consolidándose como uno de los principales inversores, líderes de opinión y actores clave en el ecosistema emprendedor de la industria de la construcción.

Acelerar regulaciones y políticas para impulsar la acción climática a nivel global es clave para alcanzar nuestras metas. Seguimos colaborando con asociaciones industriales y otros socios para promover y sostener estos cambios esenciales hacia un mundo neutro en carbono.



+280

proyectos en nuestro portafolio enfocados en la descarbonización, la constucción sustentable y la digitalización.

Este año, nuestro Director General continuó fungiendo como presidente de la Asociación Global del Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés), y Cemex ocupó cerca de 200 roles de liderazgo en grupos industriales globales. A medida que estamos a la mitad de esta década decisiva, la colaboración público-privada es más crucial que nunca para desbloquear todo el potencial de la industria en una sociedad neutra en carbono.

En Cemex, también entendemos la importancia de ir más allá de la responsabilidad social tradicional para impulsar nuestras metas de acción climática. A través de la colaboración, ampliamos nuestra contribución al impacto social para promover un futuro sostenible para nuestras comunidades locales y facilitar una transición justa hacia una economía baja en carbono. Al aprovechar nuestras fortalezas empresariales, hacemos contribuciones significativas a la sociedad a través de nuestros programas de responsabilidad social y nuestras inversiones sociales. Este año, nosotros beneficiamos a casi 30 millones de socios comunitarios a través de nuestras operaciones. Conforme hacemos un impacto positivo y duradero en las comunidades en las que operamos, nosotros también empoderamos a la comunidades para prepararse, responder y recuperarse de retos mientras promovemos la sostenibilidad a largo plazo. Mientras que 2024 presentó eventos climáticos extremos, nosotros entrenamos alrededor de 8,000 personas en preparación para emergencias, ejecutamos cuatro campañas lideradas por empleados respondiendo a huracanes e inundaciones en Estados Unidos, México, y España y entrenamos a más de 18,000 personas en seguridad vial.

En definitiva, hemos logrado avances significativos a nuestras metas ambiciosas para el 2030 y seguimos en camino para convertirnos en una compañía con cero emisiones netas para 2050.

Una nueva era de crecimiento sostenible

Los pilares estratégicos, operativos y financieros de Cemex son sólidos. Ahora, con una base financiera fortalecida, hemos ajustado nuestra estructura y estrategia global para alcanzar un mayor ritmo de crecimiento. Mantenemos nuestro compromiso firme de ejecutar nuestra estrategia para alcanzar este crecimiento, así como un progreso redituable en nuestro camino hacia la descarbonización. Nuestra capacidad para navegar con éxito los desafíos de 2024 se refleja en nuestro desempeño sólido y constante. A medida que Cemex transiciona hacia un nuevo liderazgo en 2025, reafirmamos nuestro compromiso con ustedes, nuestros grupos de interés, para continuar con la gran labor que nos ha mantenido a la vanguardia de la industria de materiales de construcción y generar aún más valor a largo plazo para ustedes. Nos entusiasma esta nueva era. A nombre del Consejo de Administración, el equipo directivo y todos los empleados de Cemex, les agradecemos su continua confianza en nuestra compañía.

Atentamente,

Rogelio Zambrano Lozano
Presidente del Consejo de Administración

Fernando A. González
Director General

Contenido

Nuestra compañía

- Carta a nuestros grupos de interés
- Acerca de Cemex
- Reconocimientos destacados
- Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
- Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Acerca de Cemex

Compañía global líder en materiales de construcción. Más de 100 años de trayectoria.

cotiza en Bolsa Mexicana
CEMEX

CX
LISTED
NYSE

Nuestro perfil

Cemex es una compañía líder en el sector de materiales y soluciones de construcción, que impulsa la innovación para ayudar al mundo a alcanzar la próxima frontera de vida sostenible. Con el respaldo de más de 100 años de historia, estamos comprometidos a alcanzar la neutralidad en carbono a través de la incesante innovación y nuestra investigación y desarrollo líder de la industria. Estamos a la vanguardia de la economía circular en la cadena de valor de la construcción y somos pioneros en incrementar el uso de residuos y desechos como materia prima alterna y combustibles alternos en nuestras operaciones. Con una experiencia del cliente habilitada por lo digital, ofrecemos cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas en mercados en crecimiento en todo el mundo.



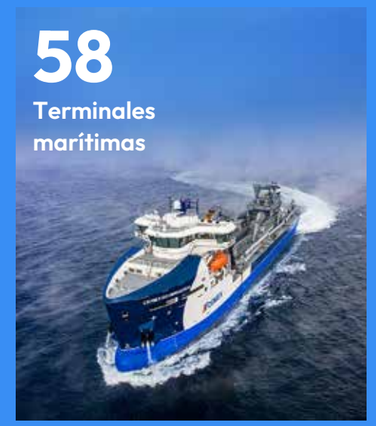




Photo © Mehdi Bahmed/Concept Photography Berlin

Acerca de Cemex 2024





225
Sitios de agregados

1,174
Plantas de concreto premezclado

235
Centros de distribución terrestre

US$3,079
Millones de contribución al flujo de operación

US$16,200
Millones en ventas globales

Contenido

Nuestra compañía

- Carta a nuestros grupos de interés
- Acerca de Cemex
- Reconocimientos destacados
- Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
- Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Nuestro Negocio

Cemento – Agente unificador que, cuando se mezcla con agregados y agua, produce concreto premezclado o mortero.

56 plantas de cemento y moliendas

81 millones de toneladas métricas de capacidad de producción instalada

Concreto Premezclado – Una mezcla de cemento, agregados, aditivos y agua.

1,174 plantas

44 millones de metros cúbicos de volumen de ventas anuales

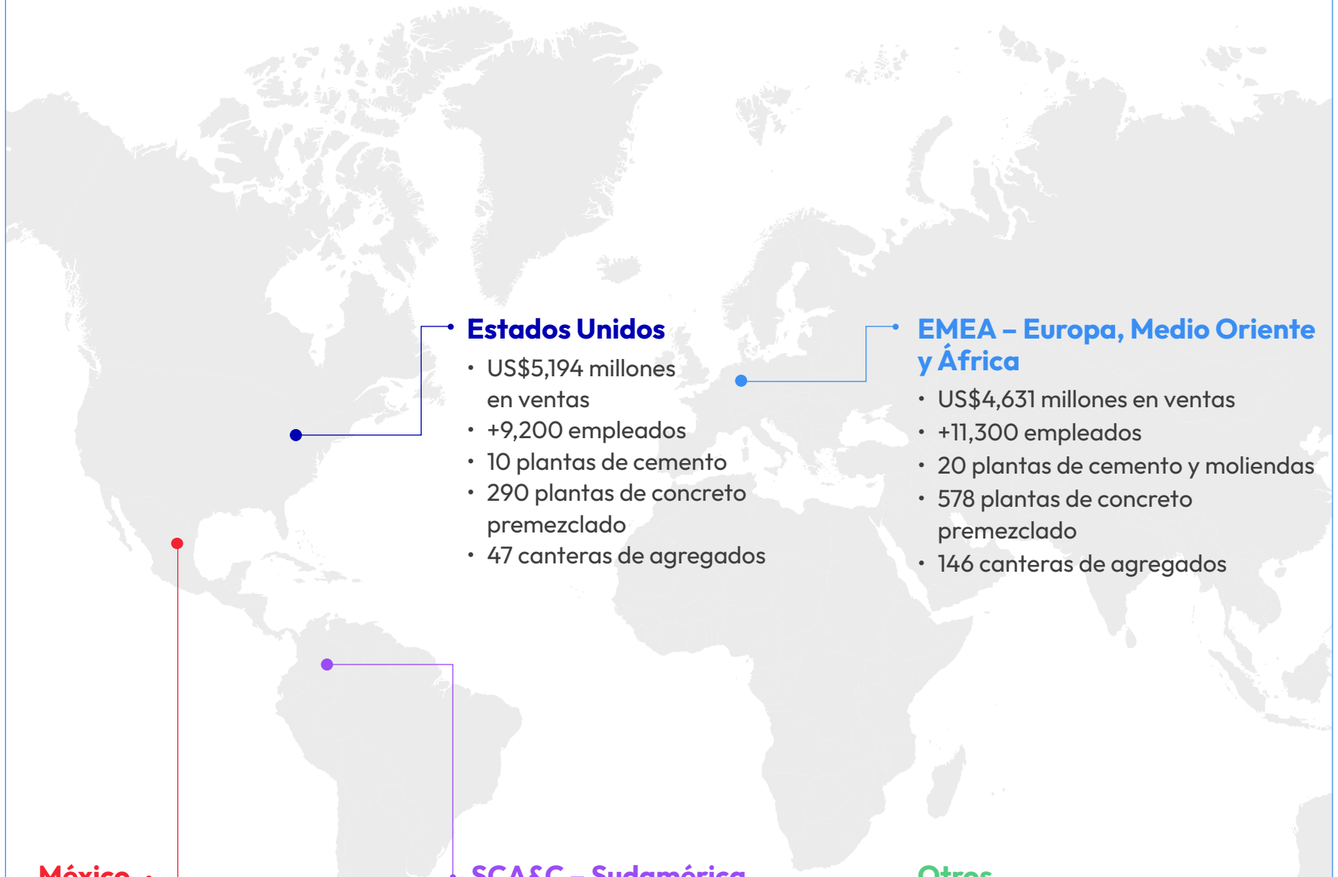
Agregados – Materiales granulares inertes como la piedra, arena y grava, que solo se obtienen de la tierra o mediante el dragado de depósitos marinos.

225 sitios

136 millones de toneladas de volumen de ventas anuales

Soluciones Urbanas – Soluciones complementarias diseñadas para cumplir con las oportunidades que ofrece la urbanización sostenible a través de materiales de alto rendimiento, construcción industrializada, gestión de residuos y otros servicios relacionados.

Nuestra Presencia Global



Estados Unidos
- US$5,194 millones en ventas
- +9,200 empleados
- 10 plantas de cemento
- 290 plantas de concreto premezclado
- 47 canteras de agregados

EMEA – Europa, Medio Oriente y África
- US$4,631 millones en ventas
- +11,300 empleados
- 20 plantas de cemento y moliendas
- 578 plantas de concreto premezclado
- 146 canteras de agregados

México
- US$4,881 millones en ventas
- +17,900 empleados
- 15 plantas de cemento
- 260 plantas de concreto premezclado
- 15 canteras de agregados

SCA&C – Sudamérica, Centroamérica y el Caribe
- US$1,244 millones en ventas
- +4,500 empleados
- 11 plantas de cemento y moliendas
- 46 plantas de concreto premezclado
- 17 canteras de agregados

Otros
- +1,500 empleados

Incluye empleados que realizan funciones corporativas en diferentes ubicaciones.

Contenido

Nuestra compañía

Carta a nuestros grupos de interés

Acerca de Cemex

Reconocimientos destacados

Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes

Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Reconocimientos Destacados

Desde nuestros inicios en la década de 1900, Cemex ha liderado el camino para acelerar un mundo sostenible. Nos enorgullece ser reconocidos externamente por nuestros compromisos con la próxima frontera de la vida sostenible.

World Benchmark Alliance

Punto de Referencia de Clima y Energía 2024

mayor calificación en transición climática entre 91 empresas de las industrias del aluminio, el cemento y el acero

Lista Change the World de Fortune

lugar 24 de 52 empresas, cuarto año en la lista

Wildlife Habitat Council

Premio a la excelencia en conservación corporativa

por cuatro proyectos en Estados Unidos y México

Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos (EPA)

ENERGY STAR® Socio del Año: Excelencia Sostenida

por sexto año consecutivo

Mission Innovation

Premio Net-Zero Industries

proceso revolucionario de descarbonización del clínker mediante energía solar concentrada

Contenido

Nuestra compañía

- Carta a nuestros grupos de interés
- Acerca de Cemex
- Reconocimientos destacados
- Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
- Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes

Nuestro futuro en aacción: acelerando un mundo sostenible

Nuestro Avance en 2024

Desempeño Financiero
Estamos obteniendo resultados financieros sólidos mientras avanzamos en nuestras metas de sostenibilidad.

Excelencia Ambiental
Estamos transformando rápidamente nuestro negocio mediante acciones climáticas, circularidad, innovación y gestión de recursos naturales para convertirnos en una empresa con cero emisiones netas de carbono.

Vinculación con los Grupos de Interés
Colocamos a las personas en el centro de cada decisión empresarial que tomamos para que puedan construir un mundo más sostenible.

Gobierno Corporativo
Adoptamos altos estándares éticos y mejores prácticas en nuestro modelo de gobierno corporativo, manteniendo nuestro compromiso con la integridad, la rendición de cuentas y la toma de decisiones responsable.

Desempeño Financiero

- Recuperamos la calificación de grado de inversión de Standard & Poor's y Fitch
- US$16,200 millones en ventas globales
- US$3,079 millones en flujo de operación
- 19.0% margen de flujo de operación
- US$2,200 millones en desinversiones anunciadas que llevaron a un significativo rebalanceo del portafolio
- 1.81x de razón de apalancamiento, la más baja desde 2007
- US$344 millones de contribución al flujo de operación por la estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento

Excelencia Ambiental

- 63% de las ventas totales de cemento provinieron de productos Vertua®
- 55% de las ventas totales de concreto premezclado provinieron de productos Vertua®
- Reducimos nuestras emisiones de cemento específicas de CO_2 de Alcance 1 y Alcance 2 en 15% y 18%, respectivamente[1]
- 27 millones de toneladas de residuos reutilizados a través de Regenera
- +13 millones de toneladas de materiales de construcción, demolición y excavación procesadas en 2024
- 4.9 millones de metros cúbicos de agua dulce ahorrados en 2024
- 100% de nuestras canteras activas cuentan con planes de rehabilitación
- +60 socios desarrollan soluciones industriales de CO_2 con cero emisiones netas
- +280 proyectos en nuestro portafolio de innovación

Vinculación con Grupos de Interés

- 54 net promoter score de los empleados
- 23% de los puestos de Alta Dirección ocupados por mujeres
- 0.6 tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes en empleados (LTI)[2]
- Cero incidentes incapacitantes en empleados en 96% de nuestras operaciones globales
- 74 net promoter score
- Casi 30 millones de socios comunitarios
- El 60% de las empresas en nuestra red de proveedores son empresas pequeñas y medianas

Gobierno Corporativo

- +26,000 horas de capacitación para empleados completadas para reforzar el Código de Ética
- 100% de nuestras operaciones en países de alto riesgo fueron auditadas en 2024
- Lanzamos el curso "ETHOS: Haz lo Correcto" para reforzar el Código de Ética
- 86% de las consultas y preocupaciones sobre ética y cumplimiento se recibieron por ETHOSline



1 En comparación con nuestra línea base de 2020.
2 0.5 al considerar el desempeño total del año, incluyendo los periodos de responsabilidad por operaciones discontinuas.

Contenido

Nuestra compañía

Carta a nuestros grupos de interés
Acerca de Cemex
Reconocimientos destacados
Aspectos financieros y de sostenibilidad relevantes
Nuestras metas de Sostenibilidad

Nuestra estrategia
Desempeño financiero
Excelencia ambiental
Vinculación con nuestros grupos de interés
Gobierno corporativo
Apéndice

Nuestras metas de Sostenibilidad

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas 9, 11, 12 y 13 constituyen nuestra mayor oportunidad para aprovechar nuestro portafolio de productos, servicios y soluciones para generar valor compartido rentable y contribuir a la Agenda de Desarrollo Sostenible de la ONU. Nuestras metas de sostenibilidad son testimonio de nuestro fuerte compromiso con construir un mundo mejor al abordar el cambio climático. Nos apasiona poder hacer nuestra parte para contribuir a los retos más significativos a los que las comunidades se enfrentan hoy.

Área de enfoque	Indicador Clave de Desempeño	2024[1]	Meta 2030	Vínculos a los ODS Prioritarios
Salud y Seguridad	Fatalidades de empleados (Núm.)	1	0	9,11
	Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes	0.6	0	9,11
Enfoque en el Cliente	Net Promoter Score (NPS)	74	70	9
Acción Climática	Emisiones netas específicas de CO_2 Alcance 1 por tonelada de producto cementante ($kgCO_2$/material cementante)[2]	526	<430	9,11,13
	Factor de Clínker (cementante) (%)	71.8	68	9,11,13
	Tasa de combustibles alternos (%)	37	55	9,11,13
	Emisiones específicas de CO_2 Alcance 2 por tonelada de producto cementante ($kgCO_2$/material cementante)	44.7	24	9,11,13
Economía Circular	Gestión total de insumos derivados de residuos (miles de toneladas)	27	41	9,11,12
Agua	Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (%)[3]	40	100	12
	Reducción de extracción de agua dulce en cementantes (%)	9.9	20	12
	Reducción de extracción de agua dulce en agregado (%)	1.2	15	12
	ción de extracción de agua dulce en concreto (%)	16.9	10	12
Biodiversidad	Planes de rehabilitación de canteras, Planes de Acción de Biodiversidad (PAB) y certificación por terceros3 (%)[4]	89	100	11,13
	Certificación de sitios críticos por terceros (%)[5]	84	100	11,13
Emisiones al Aire	Reducción en emisiones de PM por tonelada de clínker vs. 2005 (%)	88	95	12
	Reduction of NOx emissions per ton of clinker vs. 2005 (%)	39	47	12
	Reducción de emisiones de SOx por tonelada de clínker vs. 2005 (%)	54	67	12
Comunidades	Planes de relacionamiento comunitario en sitios prioritarios (%)	99	100	9,11
	Socios comunitarios (millones de personas)[6]	29.7	30	11
Experiencia del Empleado	Net Promoter Score de empleados (eNPS)	54	≥43	9, 11
	Rotación voluntaria (%)[7]	11	<10	9
Proveedores	Evaluación de sostenibilidad de nuestros proveedores críticos realizada por un tercero independiente (% gasto evaluado)	82	90	9, 11, 12, 13
Ética y Cumplimiento	Implementación del Programa de Mejora Continua en Ética y Cumplimiento (%)	100	100	9
Finanzas Sostenibles	Deuda y otros instrumentos vinculados a la sostenibilidad (%)	54	85	9, 11,12,13

1 Las cifras de 2024 no incluyen operaciones discontinuas.
2 Objetivo alineado con el escenario SBTi de 1.5°C.
3 Hemos implementado Planes de Acción Hídrica en el 100% de los sitios en áreas de estrés hídrico extremadamente alto.
4 Número de Planes de Acción de Biodiversidad actualizados en línea con el estudio de alcance realizado en 2021.
5 Número de sitios críticos actualizados en línea con el estudio de alcance realizado en 2021.
6 Personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas sociales desde 1998.
7 La meta para 2030 es una meta anual.

Nuestra Estrategia

Modelo de Creación de Valor de Cemex

Salud y seguridad: Nuestro valor y prioridad número 1

Alineación con los Grupos de Interés: Colocar a las Personas en el Centro de Cada Decisión Empresarial

Avance Digital: Alcanzar una Adopción Digital de 100% en Toda Nuestra Cadena de Valor

Nuestro Propósito

Nos impulsan nuestros valores inquebrantables, prácticas empresariales progresistas y un firme compromiso con la sostenibilidad.
Vamos más allá del presente para crear un futuro más sostenible y próspero para las generaciones venideras.

Datos Relevantes de 2024

96%
de nuestras operaciones lograron cero incidentes incapacitantes en empleados y contratistas

54
Net Promoter Score de los empleados

74
Net Promoter Score de los clientes

60%
de pequeñas y medianas empresas en nuestra red de proveedores

~30M
socios comunitarios

83%
de los grupos de interés cuentan con el conocimientos y aptitudes para contribuir a nuestra transformación digital

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex

Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1

Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial

Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Valores

NUESTROS IMPULSORES DE NEGOCIO

Seguridad
Generación de Valor
Integridad
Colaboración
Innovación
Diversidad

Prioridades Estratégicas

NUESTROS MOTORES EMPRESARIALES

Salud y Seguridad
Enfoque en el Cliente
Sostenibilidad
Innovación
Crecimiento de flujo de operación

Modelo de Creación de Valor de Cemex

Grupos de Interés

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS COMPROMETIDOS

Empleados
Clientes
Inversionistas
Proveedores
Comunidades
Sociedad Civil



ODS Prioritarios

Priorizamos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas relacionados con nuestra estrategia de negocio, ya que representan la mayor oportunidad para aprovechar nuestro portafolio esencial de productos, generar valor compartido rentable y contribuir a la Agenda de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Cemex suministró 37,000 toneladas métricas de cemento para la construcción del Puente Peljesac, uno de los proyectos de infraestructura más importantes realizados en Croacia en las últimas tres décadas.Casi todo el cemento utilizado en el proyecto pertence a nuestra familia de productos bajos en carbono, Vertua.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

Modelo de creación de valor de Cemex

Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1

Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial

Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Salud y Seguridad: Nuestro Valor y Prioridad #1

Nuestro enfoque: La salud y la seguridad son nuestro valor y prioridad número 1 y un imperativo moral para nuestra compañía. Ya sea un empleado, contratista, proveedor o miembro de la comunidad, nos esforzamos para que todos vuelvan sanos y salvos con sus familias.

ODS:
Creemos que una cultura sólida de salud y seguridad contribuye directamente al **ODS 8** y apoya al **ODS 9** al promover la industrialización responsable, la resiliencia y la innovación. También se alinea con el ODS 11 al ofrecer espacios de trabajo seguros que fomentan bienestar general en zonas urbanas y asentamientos humanos.

Nuestra cultura de salud y segurida comienza desde la alta dirección

En Cemex sabemos que desarrollar una cultura de salud y seguridad requiere un compromiso visible de los líderes. También entendemos que las expectativas claras, las políticas de gestión rigurosas, la capacitación, el desarrollo del talento, la colaboración y el intercambio de mejores prácticas son componentes clave de un compromiso duradero con la seguridad.

Para nosotros, esto comienza con nuestro Director General, que supervisa nuestra estrategia y desempeño en materia de salud y seguridad, los cuales son revisados regularmente por nuestro Consejo de Administración. Cada año, nuestro Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad analiza planes de acción y evalúa riesgos en salud y seguridad. Los reportes semanales de desempeño y los resúmenes mensuales mantienen informados a nuestros líderes nacionales, regionales y corporativos de nuestros avances.

Operaciones de Salud y Seguridad
A través de controles y procedimientos estandarizados, monitoreamos el progreso en salud y seguridad en los países donde operamos. Nuestros grupos de trabajo supervisan, informan sobre el desempeño y comparten mejores prácticas en toda la compañía mediante un enfoque coordinado, coherente y colaborativo:

- **Red Funcional de Salud y Seguridad.** Una red de especialistas capacitados en salud y seguridad en todas nuestras operaciones encargados de garantizar la implementación efectiva de nuestro sistema de gestión de seguridad.
- **Consejo Global de Salud y Seguridad.** Conformado por líderes regionales de salud y seguridad, así como miembros del equipo corporativo de salud y seguridad, este consejo revisa mejoras o cambios para implementar a nivel global en nuestro sistema de gestión.
- **Foro Global de Salud.** Un grupo de expertos internos que lideran iniciativas para compartir las mejores prácticas en salud y fomentar estilos de vida más saludables entre empleados y contratistas.

Programa de Liderazgo Visible
El fortalecimiento de las habilidades de liderazgo en salud y seguridad es una parte fundamental de nuestra estrategia de gestión del talento. Nuestro Programa de Liderazgo Visible (VFL, por sus siglas en inglés) se desarrolló como una capacitación presencial para líderes, ayudándolos a liderar con el ejemplo en el trabajo con empleados de primera línea y contratistas mediante un enfoque constante, coherente y positivo.

El curso, ahora disponible en línea, aborda la mejora en la comunicación sobre seguridad, el compromiso del liderazgo y la promoción de una cultura de seguridad. En 2024, la capacitación en línea se lanzó en los ocho idiomas principales de Cemex. A lo largo de la última década, nuestro programa VFL ha demostrado beneficios de forma constante, como una mayor conciencia sobre la seguridad y el fortalecimiento de la cultura de seguridad.



+303,000
Interacciones en sitio del programa VFL entre líderes, empleados de primera línea y trabajadores contratitstas.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

EN PRIMER PLANO: LIDERAZGO VISIBLE

Liderar con cuidado: cómo Cemex fomenta una cultura de seguridad

Joel, un alto ejecutivo en Cemex, conoce a fondo el negocio del concreto. Con más de 25 años de experiencia en diversas empresas del sector, ha trabajado en organizaciones que afirman priorizar la salud y la seguridad. Sin embargo, no fue hasta que se unió a Cemex, hace casi 10 años, que realmente sintió una diferencia.



“Desde el primer día, había algo distinto en Cemex. Era evidente que la salud y seguridad estaban arraigadas en la cultura.”

Lo que Joel percibió fue el impacto del Programa de Liderazgo Visible (VFL), un programa de capacitación de Cemex que alienta a los líderes a estar activamente presentes e involucrados con sus equipos para fomentar una cultura sólida de salud y seguridad. Con el tiempo, la capacitación en VFL ha evolucionado, impactando positivamente a pesonas en toda la organización.

“He visto cómo los empleados aplican principios de conducción segura tanto dentro como fuera del trabajo y cómo han sabido manejar emergencias médicas gracias a la capacitación en RCP que recibieron.”

A pesar de que Joel ahora trabaja en ventas, sigue aplicando la mentalidad de VFL, convencido de que las prácticas de salud y seguridad deben implementarse en toda la organización. Para él, un liderazgo efectivo en VFL, requiere un genuino interés y preocupación por los empleados.

“Cuando hablo con mis clientes sobre el uso de cascos o la configuración de su identificación médica en el teléfono, cambia por completo la dinámica. Les demuestra que nos preocupamos más allá de vender nuestros productos: somos aliados en su seguridad y bienestar”.

Para Joel, es evidente que VFL no es solo una iniciativa de la compañía, sino una actitud que promueve una cultura donde la seguridad y el bienestar son prioridad.

“Todo se trata de las personas. Creo que hay una forma correcta y una incorrecta de abordar la salud y seguridad. Nunca sabemos qué está pasando en la vida de alguien. El aliento y el refuerzo positivo son clave. Cuando nos preocupamos unos por otros, creamos un ambiente donde todos se sienten valorados, apoyados y empoderados para tomar las mejores decisiones en todos los aspectos de su vida”.

Proceso de desarrollo del liderazgo en salud y seguridad
Este año mejoramos nuestro enfoque de desarrollo de liderazgo en salud y seguridad con un nuevo proceso para líderes operativos, accesible en todas las regiones del mundo. Desde gerentes senior hasta supervisores de primera línea, los líderes son alentados a participar en conversaciones individuales con sus superiores, intercambiando perspectivas y recibiendo retroalimentación sobre sus fortalezas y oportunidades en seguridad antes de crear planes de desarrollo individual, los cuales son evaluados durante todo el año. El proceso está diseñado para aplicarse en cascada, nivel por nivel, y más de 1,000 líderes operativos lo completaron en 2024.

+1,000
Líderes operativos completaron el nuevo Proceso de Desarrollo de Liderazgo en Salud y Seguridad

CEMEX University

Cemex University: Academia de Salud y Seguridad

La finalización de la Academia de Salud y Seguridad de Cemex University es un requisito para ejecutivos, gerentes de línea y supervisores de plantas y oficinas corporativas. Este programa busca lograr una comprensión integral de las responsabilidades y la rendición de cuentas, reforzando nuestra cultura y prácticas de salud y seguridad dentro de nuestros equipos. Se realizan actualizaciones periódicas para mantener y fortalecer este compromiso.

+5,500
participantes en la academia durante 2024

Los cursos cubren temas como:

- Liderazgo en Salud y Seguridad
- Importancia de las Personas, Procesos e Instalaciones para Gestionar Nuestro Sistema de Gestión de Salud y Seguridad (SGSS)
- Análisis de la Causa Raíz de Incidentes
- Elementos Clave para que los Supervisores Gestionen las Operaciones de Acuerdo con Nuestro SGSS.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Política y Procedimientos Globales de Salud y Seguridad

La base de nuestro compromiso con la salud y seguridad, y el pilar de nuestro Sistema de Gestión de Salud y Seguridad (SGSS), es nuestra Política Global de Salud y Seguridad. Esta política establece expectativas claras para todos los niveles de la organización y se aplica en todas nuestras operaciones. Nuestros procedimientos globales incluyen lineamientos para investigar lesiones relacionadas con el trabajo, enfermedades ocupacionales e incidentes, permitiéndonos aprender de ellos y desarrollar acciones para mitigar futuras recurrencias. Además, replicamos estos aprendizajes en todos nuestros sitios. Actualmente, el análisis de causas raíz de lesiones y casos de salud ocupacional nos ayuda a aprender de la experiencia, pero queremos ir más allá. Estamos implementando nuevos indicadores predictivos de seguridad para monitorear y medir la efectividad de nuestras iniciativas, identificar áreas críticas y desarrollar acciones preventivas.

Sistema de Gestión de Salud y Seguridad (SGSS) de Cemex

Nuestro SGSS permite a nuestros líderes implementar una estrategia efectiva de salud y seguridad y asignar adecuadamente los recursos para programas de capacitación en todas nuestras operaciones. Nuestros gerentes de operaciones utilizan el SGSS para realizar autoevaluaciones anuales y desarrollar planes de mejora en salud y seguridad para sus equipos. El sistema define requisitos de desempeño y objetivos en cumplimiento con la normativa local, ayudándonos a evaluar riesgos potenciales y planificar las medidas de mitigación. También incluye herramientas de comunicación que nos permiten compartir mejores prácticas con nuestros empleados operativos y contratistas.

Los Centros de operación de Cemex incluyen instalaciones que pueden consistir de múltiples ubicaciones en lugar de estar confinadas a una sola ubicación.

Con un fuerte enfoque en el liderazgo y la responsabilidad, la gerencia de Cemex está comprometida con hacer de la salud y seguridad nuestra máxima prioridad. La gerencia de la compañía también supervisa la planificación, implementación, monitoreo y revisión de medidas de control, con el objetivo de eliminar peligros o minimizar los riesgos para nuestra fuerza laboral y las personas afectados por nuestras actividades.

Cada sitio de Cemex cuenta con el SGSS, y la mayoría de nuestras plantas de cemento están certificadas bajo la norma internacional ISO 45001. Esta certificación establece los criterios para un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional, proporcionando un marco para identificar, gestionar y mejorar continuamente el desempeño en salud y seguridad. Esta norma nos ayuda a establecer un enfoque sistemático de la salud y la seguridad en el trabajo y fomenta el bienestar de los empleados.

Más información sobre nuestra Política de Salud y Seguridad en nuestro sitio web.

Auditorías Globales de Gobierno Corporativo

Nuestro programa anual de auditoría de gobierno corporativo evalúa un promedio de 40 sitios operativos globales al año, con una cobertura integral en todos los países dentro de un ciclo de tres años. Su objetivo principal es proporcionar una evaluación independiente del cumplimiento de nuestro SGSS, ofreciendo retroalimentación valiosa y recomendaciones de mejora. Además, el SGSS se somete a auditorías regulares a través del programa de Auditorías de Salud y Seguridad de Gobierno Corporativo. Este programa global realiza auditorías cruzadas en múltiples operaciones locales cada año, permitiendo la mejora continua y el intercambio de mejores prácticas en salud y seguridad en todas nuestras operaciones.

Nuestro SGSS está alineado con la norma ISO 45001 y con los compromisos y mejores prácticas de la Asociación Global del Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés) para incorporar conocimientos de las investigaciones de incidentes de causa raíz y aprovechar el conocimiento especializado interno para establecer un sistema sólido y proactivo.



Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Sistema de Verificación de Salud y Seguridad para Contratistas
Nuestra cultura de salud y seguridad se extiende a los contratistas, incluidos aquellos que trabajan en sitio, reforzando nuestra máxima prioridad. El Programa de Verificación de Salud y Seguridad para Contratistas de Cemex busca garantizar el cumplimiento de estrictos estándares de salud y seguridad por parte de los contratistas, exige que reciban la capacitación adecuada y requiere acreditaciones relevantes para trabajar dentro de nuestras operaciones. Este programa, ejecutado a nivel global en colaboración con firmas especializadas, debe ser cumplido por todas las unidades de negocio.

Los contratistas que no cumplan con los requisitos de verificación no pueden operar dentro de nuestras instalaciones. Esto garantiza un enfoque riguroso y estricto en el cumplimiento de los estándares de salud y seguridad.

Excelencia en Salud y Seguridad
Nos enorgullece reconocer a los sitios operativos y empleados que mejor representan nuestra cultura de salud y seguridad. A través de nuestros Premios Globales Cemex, premiamos la excelencia en categorías como Zero4Life, Gestión de Contratistas, Fit4Life y Mejores y Más Mejorados Sectores de Negocio. También hemos sido reconocidos externamente por nuestro sólido compromiso con la salud y seguridad.

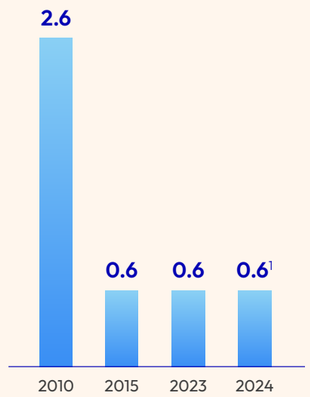
Nuestro compromiso Zero4Life: Cero lesiones en todas nuestras operaciones

Estamos comprometidos en lograr cero lesiones y seguimos siendo un referente positivo en la industria en cuanto a estándares de seguridad. En 2024, tasa de incidentes incapacitantes en empleados (LTI) fue de 0.6, y logramos una reducción del 18% en las LTI de contratistas relativo a 2023. Además, el 96% de nuestras operaciones globales no registraron incidentes de LTI. Estos resultados nos motivan y demuestran que nuestro compromiso continuo está generando resultados positivos, pero no nos conformaremos hasta alcanzar cero lesiones en todas nuestras operaciones

Cemex es un punto de referencia positivo en seguridad en nuestra industria para una compañía global.[2]



tasa de incidentes incapacitantes en empleados
(por millones de horas trabajadas)



0.6[1]
tasa de incidentes incapacitantes en empleados

96%
de nuestras operaciones lograron cero incidentes incapacitantes en empleados y contratistas en 2024

18%
de reducción en LTI de contratistas relativo a 2023



1 La tasa de LTI es de 0.5 al considerar el desempeño de todo el año, incluyendo los períodos de responsabilidad de operaciones discontinuas.
2 Basado en un análisis interno utilizando información pública disponible de compañías en la industria global del cemento y concreto.

Reconocimientos Externos Destacan Nuestro Compromiso con un Entorno de Trabajo Seguro y Saludable

En 2024, recibimos 49 premios y 44 reconocimientos otorgados por gobiernos, organizaciones y asociaciones de la industria, validando externamente nuestra fuerte cultura de salud y seguridad.
Nos sentimos honrados de haber sido reconocidos en todas nuestras regiones y en diversas categorías de salud y seguridad.

Cámara Nacional del Cemento (CANACEM)
Premios por proyectos innovadores en salud y seguridad y por cero LTIs en diversas plantas de cemento, México

Fédération Internationale de l'Automobile (FIA)
FIA Américas - Premio de Movilidad por iniciativas de seguridad vial, Colombia

Asociación Portland Cement
Premio Chairman's Safety Performance, Estados Unidos.
Premio al Desempeño en Seguridad en las plantas de Longmont Lyons, CO, y Clinchfield, GA

Premios de Salud y Seguridad en Europa
- Premio de Oro de Liderazgo en Seguridad Central Institute for Labour Protection - National Research Institute (CIOP-PIB), Polonia
- Gran Premio de Seguridad, Hrvatska Udruga Menadžera Sigurnosti, Croatia
- Primer lugar en la Competencia de Seguridad Ocupacional de la Asociación de Productores de Cemento para nuestras plantas de Rüdersdorf y Eisenhüttenstadt, Alemania

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Nuestros programas y campañas mantienen la salud y seguridad como prioridad

Contamos con una amplia gama de programas diseñados para integrar la salud y seguridad en todos los niveles operativos, enmarcados dentro de nuestra política global y nuestro SGSS. Monitoreamos indicadores adelantados y rezagados, implementamos iniciativas regionales y locales, y adoptamos las mejores prácticas, todo con el objetivo de mejorar continuamente.

Campaña Let's Do It
Este año lanzamos nuestra campaña global de concienciación Zero4Life Let's Do It, diseñada para llegar a toda nuestra organización. La campaña comenzó con un video de nuestro director general, resaltando su importancia y recordando a nuestro equipo que la seguridad es una responsabilidad compartida. Nuestras regiones implementaron la campaña identificando medidas adicionales de seguridad, lo que nos permitió desarrollar planes de acción estratégicos específicos para cada operación.



Programa Toma 5 Juntos
Nuestro programa global Toma 5 Juntos promueve una cultura de cuidado mutuo, alentando a empleados y contratistas a intervenir cuando observen a un compañero en una situación de riesgo. Estas interacciones entre pares, colaborativas, proactivas y positivas, generan confianza entre los equipos, ayudan a que todos regresen seguros a casa y refuerzan que cada persona es líder en seguridad. En promedio, cada trabajador participa en seis interacciones de este tipo al mes. Actualmente, casi el 70% de los empleados participan activamente en el programa, lo que refleja nuestro compromiso con un ambiente laboral seguro. Seguimos fomentando la participación de todos, además de ofrecer capacitación integral en todas las operaciones, incorporando evaluaciones personales de riesgo antes de cada tarea para reforzar prácticas de trabajo seguras.

Ciudadano Cemex, SCA&C
Nuestra región de Sudamérica, Centroamérica y el Caribe (SCA&C) implementa el programa Cemex Citizen para orientar y capacitar a empleados, contratistas y nuevos integrantes durante sus primeros 60 días en el puesto. El objetivo es dotarlos de la confianza y los recursos necesarios para tomar decisiones seguras de manera autónoma. El programa combina clases teóricas, aprendizaje en campo, mentorías y verificación de cumplimiento de estándares de seguridad. Tras una evaluación final, los participantes se gradúan y reciben un casco blanco, símbolo de su competencia en seguridad.

Centro de Capacitación en Salud y Seguridad, México
Nuestro Centro de Capacitación en Seguridad en México sumerge a los gerentes intermedios en escenarios realistas de salud y seguridad, combinando teoría con prácticas innovadoras para fortalecer una cultura de seguridad sólida. La capacitación abarca 12 Principios Esenciales de Seguridad, así como trabajos de alto riesgo, seguridad vial y protocolos de emergencia.

Zero4Life Today for Drivers, EMEA
Como parte de nuestros esfuerzos continuos para mitigar riesgos viales, nuestra región de Europa, Medio Oriente y Asia (EMEA) desarrolló un programa específico para conductores de camiones empleados y contratados. Este curso de tres horas, dirigido por facilitadores, fomenta una mentalidad libre de incidentes y refuerza la cultura de seguridad como prioridad. Se basa en discusión activa y testimonios reales para mejorar la participación y el aprendizaje. Hasta la fecha, hemos capacitado a casi 7,000 conductores en la región.



Drive to Excel, Estados Unidos
Este programa de capacitación para conductores de concreto premezclado mejora la seguridad, eficiencia operativa y satisfacción del cliente. Proporciona herramientas para evaluar riesgos, evitar peligros y optimizar el desempeño mediante técnicas de manejo defensivo y mejores prácticas operativas.

Back to Basics es una capacitación de actualización para conductores experimentados, reforzando principios fundamentales de seguridad y procedimientos operativos alineados con Drive to Excel. A través de sesiones en aula y ejercicios prácticos en campo, los conductores refrescan conocimientos, abordan desafíos operativos locales y mejoran la seguridad para ellos mismos, sus compañeros y el público. Con estos módulos de capacitación integral, Drive to Excel fortalece la cultura de seguridad, mejora la productividad y aumenta la retención de conductores.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Iniciativas para Usuarios Vulnerables en Vialidades
Así como adoptamos enfoques innovadores para la seguridad de nuestros conductores y contratistas, hacemos lo mismo para motociclistas, ciclistas, peatones y otros usuarios vulnerables en vialidades. A través de nuestro conocimiento, colaboramos con instituciones educativas, autoridades de tránsito, grupos comunitarios y organizaciones de la sociedad civil en campañas de concienciación enfocadas en seguridad vial, cumplimiento normativo y prevención de accidentes. En 2024, nuestros empleados más experimentados capacitaron a más de 50,000 miembros de la comunidad, enseñándoles los requisitos clave de seguridad y explicando las características de seguridad de nuestros vehículos.

- **Colombia.** En 2024, usuarios vulnerables en vialidades y grupos de interés participaron en nuestra campaña de concienciación Juntos en la Vía. La iniciativa se extendió a motociclistas de compañías líderes de reparto, estableciendo alianzas con entidades gubernamentales, fabricantes de motocicletas y compañías de transporte. Además de la capacitación, nuestros camiones cuentan con sensores, sistemas de cámaras, aplicaciones móviles y rastreo GPS, elementos cruciales para la protección de los usuarios vulnerables en vialidades. Estas características pretenden superar los requisitos legislativos locales, ejemplificando nuestra dedicación a superar las normas de seguridad.
- **EMEA.** En todos los países donde operamos en Europa, Asia y África, realizamos eventos con el público para generar conciencia sobre la seguridad de los usuarios vulnerables en la vía. Durante estos eventos, mostramos dispositivos de seguridad en nuestros camiones y explicamos la perspectiva de los conductores.
- **México.** En 21 ciudades del país, realizamos 24 sesiones de la Escuela de Bicicleta, donde nuestros conductores de camiones experimentaron la seguridad desde la perspectiva de un ciclista, aprendiendo las reglas y recomendaciones para protegerlos en la carretera.
- **Estados Unidos** En seis ciudades realizamos eventos en los que informamos a los participantes sobre las estrategias de Cemex para mejorar la seguridad vial en las carreteras públicas.

La tecnología impulsa nuestra meta Zero4Life

Este año seguimos aprovechando la tecnología, incluyendo inteligencia artificial (IA), soluciones digitales y telemáticas, para reducir incidentes de seguridad en nuestras operaciones y en el transporte de materiales. Estamos avanzando en el uso de la IA, incluida la formación en realidad virtual en entornos reales y controlados, los vuelos de drones para anticipar y mitigar riesgos, los sistemas de asistencia a la seguridad y los datos telemáticos.

Panel Global de Salud y Seguridad
La tecnología impulsa nuestro cuadro de mandos global, que incluye indicadores clave adelantados y rezagados para la gestión de la salud y la seguridad. Utilizado por todos los países y actualizado a diario, el cuadro de mandos correlaciona indicadores principales y rezagados, identifica aniversarios sin incidentes, destaca las principales áreas de oportunidad, muestra el progreso de las auditorías corporativas e inspecciones en sitios, y orienta el desarrollo de planes de mejora.

I4 Safety
Nuestro nuevo programa i4 Safety utiliza cámaras en sitios de trabajo para monitorear comportamientos inseguros, enviando advertencias en tiempo real a la persona involucrada y notificando al supervisor local para que intervenga de inmediato. El programa se pilotó en 2024 en México, SCA&C, EMEA y Estados Unidos, cubriendo plantas de cemento, operaciones logísticas, agregados y concreto premezclado. Tras los buenos resultados, planeamos implementarlo en más sitios estratégicos en 2025.

Sistema Casi Incidentes/Alerta de Peligros
Cemex mantiene su compromiso de involucrar activamente a empleados y contratistas en el control del riesgo y la prevención de incidentes. Nuestro Sistema de Alertas de Peligro y Casi Accidentes permite a los trabajadores reportar riesgos de seguridad en tiempo real a través de nuestra App Intelex, asegurando una respuesta rápida para prevenir lesiones. Para trabajadores sin acceso constante a internet, hemos desarrollado una solución móvil Zero4Life, que permitirá capturar alertas de casi accidentes y condiciones inseguras de manera más accesible.

Soluciones Móviles y Digitales
Nuestras soluciones móviles y digitales permiten a nuestros trabajadores utilizar sus dispositivos móviles para registrar procedimientos de seguridad antes de iniciar cualquier tarea o para capturar casi accidentes, condiciones inseguras o actos inseguros. Nos esforzamos por seguir implemetando estas soluciones en todos los países en los que operamos.

Las Regiones Adoptan Tecnología para Mejorar la Seguridad

Telemática, Mexico. La tecnología telemática permite obtener información en tiempo real sobre las condiciones de los camiones y conductores. A través de nuestra torre de control de transporte en México, los datos de geocercado y telemática monitorean fatiga y distracciones del conductor, exceso de velocidad, desviaciones de ruta y mantenimiento vehicular. A finales de 2024, estos datos en tiempo real estaban disponibles para 100% de nuestra flota propia, 97% de los vehículos de contratistas en nuestra cadena de suministro en México (sin sindicatos) y casi todos los vehículos ligeros de Cemex.

Sistemas de Asistencia de Seguridad, EMEA. Cemex refuerza su compromiso con la seguridad en sus instalaciones de aditivos en Europa con la instalación de sistemas avanzados de asistencia de seguridad. La tecnología incluye cámaras de reversa en montacargas, detección automática de peatones y reducción de velocidad en caso de peligro. El sistema de seguridad proyecta advertencias en las puertas de acceso de las instalaciones, mejorando la visibilidad de los peatones y otros operadores de montacargas. Tras pruebas exitosas en Alemania, la implementación comenzó en Reino Unido e Israel, con planes de expansión futura.

Uso de Drones, México. Nuestras operaciones en México siguen utilizando drones para mejorar la seguridad en las obras, la seguridad vial y los entrenamientos. Esta iniciativa evita exposición de los trabajadores a tareas de alto riesgo, como el trabajo en altura, al facilitar inspecciones de tejados y estructuras altas. También ayuda a identificar riesgos de seguridad vial al ofrecer una perspectiva aérea de rutas peligrosas o accesos de camiones antes de la entrega de material. La utilización de imágenes aéreas de las operaciones y las maniobras de los vehículos mejora la formación de los trabajadores para una ejecución más segura de las tareas, mitigando posibles incidentes.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

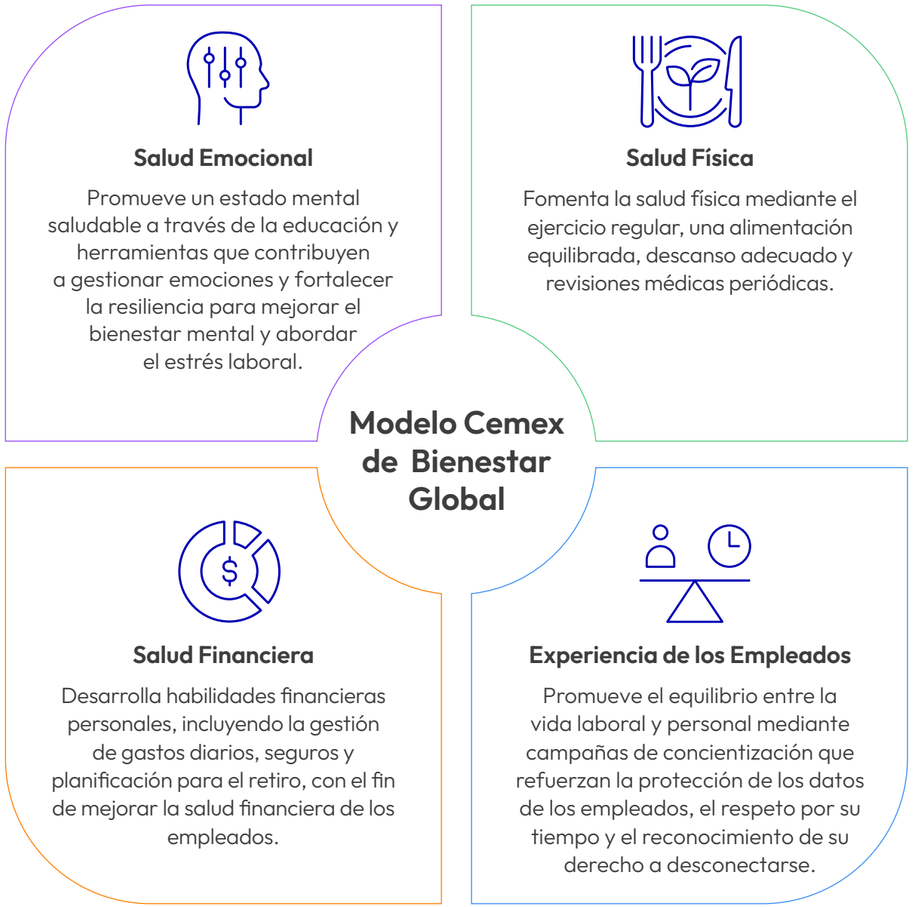
Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Nuestro enfoque holístico del bienestar: Enriqueciendo la calidad de vida

Nuestro Modelo Global de Bienestar fue creado para facilitar una mejor calidad de vida para nuestros empleados dentro y fuera del trabajo. Diseñado en torno a cuatro pilares, desarrollamos una herramienta para identificar brechas, crear programas y actividades, y monitorear el progreso. También enviamos de manera proactiva mensajes mensuales sobre temas de bienestar y ofrecemos eventos y actividades que apoyan el bienestar de nuestros empleados.



linciativa Principios Básicos de Salud. A través de esta iniciativa global de salud, buscamos reducir riesgos y fomentar un estilo de vida saludable dentro y fuera del trabajo. La iniciativa presenta materiales fáciles de entender sobre 12 temas de salud ocupacional y preventiva. Áreas como Pulmones Fuertes y Protege tu Espalda abordan riesgos laborales, mientras que temas como Corazón Saludable y Vacunas promueven un estilo de vida más sano y buscan reducir los días perdidos por enfermedad.

Red de Salud Mental. Nuestra región de México aborda el bienestar integral de nuestros empleados mediante la prevención, gestión y atención de la salud mental, creando un ambiente laboral que genere conciencia sobre su importancia. La red ofrece herramientas como capacitaciones en Cemex University, una línea de apoyo, atención especializada para eventos traumáticos severos y espacios dedicados donde los empleados pueden desconectarse con música relajante, herramientas de meditación y rompecabezas.

Plataforma de Salud Mental Cuéntame. Cuéntame es nuestro programa de bienestar emocional diseñado para la educación, prevención e intervención temprana de problemas de salud mental en nuestra región de México. Con tres componentes, programas de concienciación, una plataforma digital de apoyo y cobertura de seguros, el programa busca promover un ambiente mentalmente saludable y psicológicamente seguro que permita a los empleados hablar libremente sobre su salud mental.

Copa del Bienestar. La Copa del Bienestar en SCA&C genera conciencia sobre la vida, la salud y el bienestar a través de oportunidades de aprendizaje para un estilo de vida saludable. Su propósito es inspirar y empoderar a los equipos de la región a elegir un futuro más saludable. Alcanzando a los 11 países de la región SCA&C, la iniciativa cuenta con 600 participantes que compiten en desafíos deportivos individuales y grupales a través de plataformas digitales y en las plantas, aprenden sobre nutrición en talleres de cocina y participan en seminarios de salud mental. Hasta la fecha, el programa ha generado una reducida tasa en el ausentismo en la región.



Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Alineación con los Grupos de Interés: Colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial

Nuestro enfoque: A través de nuestros grupos de interés, identificamos riesgos, escuchamos y cocreamos soluciones que generan valor tanto para Cemex como para todo nuestro ecosistema.

La alineación con los Grupos de Interés garantiza responsabilidad y resultados significativos

Hemos acelerado nuestros esfuerzos de alineación con los grupos de interés para tener procesos de participación sólidos, coherentes e integrados en todos los sectores. Comenzamos escuchando activamente diversas voces dentro de nuestras comunidades globales, lo que nos ayuda a identificar y priorizar oportunidades que contribuyan a la próxima generación de vida sostenible. Luego colaboramos y nos comprometemos con aquellos que tienen un interés en nuestro negocio y comparten nuestra ambición de acelerar una transición justa hacia economías digitales y ecológicas. De manera conjunta, transformamos desafíos en grandes oportunidades que mejor sirven a la humanidad y generan un cambio positivo.

La efectividad de nuestras acciones con los grupos de interés se mide sistemáticamente a través de indicadores de desempeño, retroalimentación de los grupos de interés y comunicación continua. Nuestro objetivo es atender los intereses clave de los grupos de interés, gestionar riesgos y oportunidades, establecer una dirección clara para garantizar la responsabilidad y generar valor compartido a largo plazo, logrando resultados significativos tanto para nuestra compañía como para las comunidades donde operamos.

La honestidad, el respeto y la integridad son los pilares de nuestras relaciones significativas con los grupos de interés.



Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

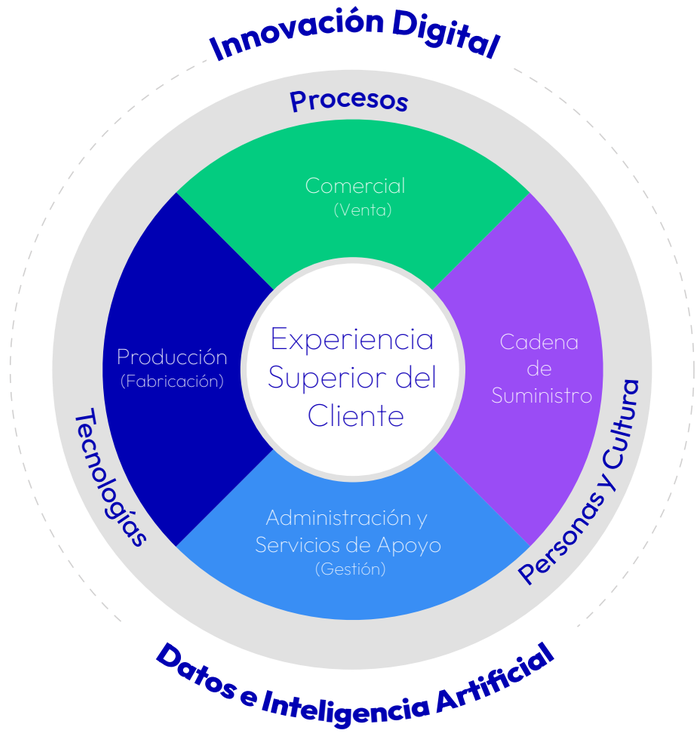
Apéndice

Avance Digital: Alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Nuestro Enfoque: Estamos acelerando nuestra transformación digital al aprovechar tecnologías que evolucionan los procesos empresariales, mejoran la experiencia del cliente y aumentan el valor de negocio para Cemex.

Avance Digital
Impulsando la transformación del negocio

ODS prioritarios
Nuestro firme compromiso de ayudar a nuestros clientes a tener éxito y proporcionar una experiencia superior contribuye al **ODS 8**, y nuestra determinación de construir ciudades y comunidades sotenibles contribuye a nuestros **ODS prioritarios 9** y **11**.



La cuna de nuestra transformación digital

Nuestro viaje hacia la transformación digital inició con Cemex Go. nuestra plataforma omnicanal insignia a nivel mundial, ofrece al cliente una experiencia comercial consistente con prioridad en lo digital. Al integrar nuestra tienda en línea, la fuerza de ventas y los centros de servicio, mostramos el potencial que tienen las tecnologías digitales para transformar los modelos de negocio y mejorar la experiencia del cliente. El resultado este año fue un mayor índice de adopción de la tecnología y, en última instancia, un Net Promoter Score de clientes de 74, considerado un nivel de satisfacción superior en nuestro sector. Para nosotros, lo digital cambió las reglas del juego.

Este programa global expande nuestra transformación digital

Hemos dado el siguiente paso en nuestro recorrido digital implementando Digital Forward en toda nuestra organización. Este programa global extiende nuestra transformación a todos los procesos centrales de la compañía, incluyendo comercial, cadena de suministro, producción y administración. Ahora, todos los empleados de Cemex están involucrados en nuestra transformación digital, ya sea fabricando nuestros productos, vendiéndolos, entregándolos o apoyando nuestros procesos comerciales clave.

El Marco de Digital Forward
Construir capacidades organizacionales y tecnológicas nos permite mejorar continuamente la experiencia del cliente. Hemos integrado cuatro procesos clave en nuestro marco de Digital Forward:

- **Habilitar una experiencia comercial de Primero Digital.** Mejorar la forma en que los clientes interactúan con Cemex, ofreciendo capacidades de autoservicio en todo el recorrido del cliente y convirtiendo cada función orientada al cliente en un promotor digital. Cemex está comprometido a convertirse en una organización 100% digital y ha creado el programa Cemex Go Acceleration para lograr la adopción digital total entre los clientes.
- **Operar una cadena de suministro Integrada.** Aprovechar la integración de sistemas y la inteligencia artificial para proporcionar visibilidad en tiempo real y ofrecer un valor de extremo a extremo, permitiendo una cadena de suministro flexible y resiliente.
- **Digitalizar nuestras operaciones.** Transformar nuestros procesos de producción utilizando tecnologías de vanguardia para impulsar eficiencia, productividad y sostenibilidad.
- **Escalar la administración y los servicios de apoyo.** Ampliar la disponibilidad de datos empresariales y aprovechar la automatización para gestionar transacciones internas, manejo de excepciones y entrega de informes.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

- Modelo de creación de valor de Cemex
- Salud y seguridad: nuestro valor y prioridad #1
- Alineación con los grupos de interés: colocar a las personas en el centro de cada decisión empresarial
- Avance Digital: alcanzar una adopción digital del 100% en toda nuestra cadena de valor

Desempeño financiero

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Impulsores de Avance Digital
En el dinámico entorno empresarial actual, adoptar la transformación digital es fundamental para mantener una ventaja competitiva. Estamos haciendo esto posible a través de tres impulsores clave, diseñados para fomentar una cultura de adaptabilidad, aprendizaje continuo y progreso tecnológico dentro de nuestra organización.

Fomentar la innovación y las nuevas tecnologías. Adoptamos la evolución de procesos y prácticas, reconociendo que la adaptabilidad es clave para el éxito. Estamos fortaleciendo nuestro ecosistema de innovación digital abierta, buscando startups con aplicaciones prácticas de tecnologías digitales y nuevos modelos de negocio que puedan mejorar la productividad y fortalecer nuestra propuesta de valor.

Empoderar la toma de decisiones basada en datos e inteligencia artificial.
Buscamos la democratización de datos en toda la organización, transformando la información en activos valiosos y generando valor a partir de ellos. Nos enfocamos en crear una infraestructura de datos sólida, capacidades avanzadas de análisis y algoritmos de aprendizaje automático para convertir los datos en conocimientos accionables.

Ampliar las capacidades de nuestra gente
Fomentamos una cultura de aprendizaje continuo, colaboración y conocimiento digital, impulsando a nuestra organización hacia el futuro. Promovemos el intercambio de conocimientos y habilidades entre áreas, con el objetivo de preparar a nuestra fuerza laboral para navegar la transformación digital.

En 2025, realizaremos una Evaluación de Madurez Digital para identificar brechas en las prácticas actuales, mejorar la digitalización de nuestra compañía e impulsar nuestra transformación empresarial.



Cultura de Avance Digital
Después de una investigación exhaustiva, definimos comportamientos clave que establecen nuestras expectativas para los empleados dentro de una cultura digital. Estos comportamientos reflejan nuestro compromiso con la orientación al cliente, la toma de decisiones basada en datos, la innovación, el aprendizaje continuo y la colaboración ágil. Al demostrar estas características, nuestros empleados contribuyen de manera significativa a la innovación, la excelencia operativa y el uso eficaz de la tecnología como un habilitador estratégico de transformación.

89%

de los empleados creen que Cemex proporciona herramientas tecnológicas e infraestructura para mejorar su eficiencia y eficacia en el trabajo[1]

83%

de los empleados cuentan con el conocimiento y habilidades para contribuir al viaje digital de Cemex[1]

1 Según la retroalimentación del curso Digital Forward Essentials

Iniciativas que construyen cultura y crean campeones

Evento de Diálogo Abierto
En 2024, implementamos nuestra iniciativa Digital Forward a nivel global a través de un evento de Diálogo Abierto que alcanzó más de 2,500 conexiones en vivo y casi 200 asistentes presenciales. Liderado por los principales directivos de nuestra organización, el foro definió los elementos clave de la cultura digital que estamos construyendo y explicó cómo cada persona puede contribuir a nuestra transformación digital. Para seguir generando conciencia, hemos involucrado a los empleados a través de canales internos, llegando a más de 4,000 personas hasta la fecha.

Digital Movers
En toda nuestra compañía, estamos acelerando el uso de tecnología digital y preparando a nuestros empleados para convertirse en campeones digitales. La integración de nuestros sistemas nos permite trabajar de nuevas formas, brindando a nuestros empleados la oportunidad de enfocarse en actividades estratégicas y de mayor valor.

Para avanzar en nuestra transformación, lanzamos nuestra primera cohorte de Digital Movers con un programa de aprendizaje inmersivo. Nuestro objetivo: Crear campeones digitales en toda nuestra empresa a nivel global, que impulsen el uso de soluciones digitales para abordar los desafíos empresariales.

Más Información sobre Digital Movers.

Desempeño Financiero

Información financiera relevante
Avance material en nuestras prioridades estratégicas
Finanzas sostenibles
Resultados consolidados

Nuestro Propósito

Obtenemos resultados financieros sólidos mientras avanzamos en nuestras metas de sostenibilidad.

Datos relevantes de 2024

Recuperamos la Calificación de Grado de Inversión de Standard & Poor's y Fitch

US$3,079
Flujo de operación

US$16,200
millones en ventas globales

19.0%
margen de flujo de operación

US$2,200
millones en desinversiones anunciadas que llevaron a un significativo rebalanceo del portafolio

1.81x
la razón de apalancamiento más baja desde 2007

~US$344
millones contribución al flujo de operación por la estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

- Información financiera relevante de 2024

Avance material en nuestras prioridades estratégicas

Finanzas sostenibles

Resultados consolidados

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

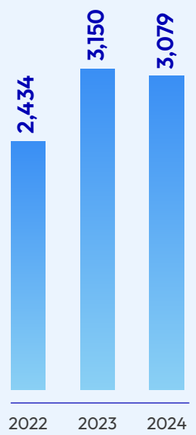
Información financiera relevante de 2024

2024 representa un año crucial en la transformación corporativa que visualizamos en 2020. Nuestra razón de apalancamiento se situó en 1.81 veces[1], su nivel más bajo desde el inicio de la crisis financiera global, mientras alcanzamos en nuestra meta de largo plazo de recuperar la calificación de grado de inversión. Nuestro flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento fue el más alto desde 2017, ajustando por el pago extraordinario de la multa fiscal en España.

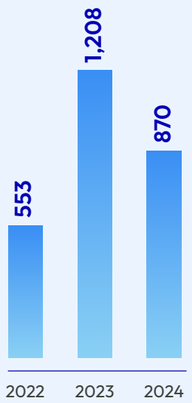
En un entorno de volúmenes moderados, nos enfocamos en los costos y precios, así como en la optimización de la producción incrementando la eficiencia operativa en mercados clave. A través de desinversiones anunciadas por US$2,200 millones, rebalanceamos significativamente nuestro portafolio hacia mercados desarrollados con un potencial de crecimiento más consistente y atractivo.

Con la recuperación de nuestra salud financiera y varios años de avances en nuestra estrategia de crecimiento, dimos el primer paso en una política de retorno para los accionistas con el anuncio de un programa progresivo y sostenible de dividendos en marzo de 2024.

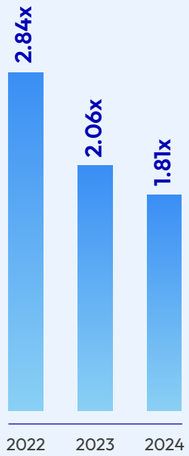
Flujo de operación
(millones de dólares)



Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento.
(millones de dólares)



Razón de apalancamiento[1]
(veces)



La utilidad neta del año alcanzó un nivel récord en la historia reciente, impulsada por una menor tasa efectiva de impuestos y ganancias derivadas de la desinversión de activos.

(en millones de dólares, excepto montos por CPO)	2024[2]	2023[2]	Var. (%)
Ventas	16,200	16,554	(2%)
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,828	1,959	(7%)
Flujo de operación	3,079	3,150	(2%)
Utilidad neta de la participación controladora	939	182	415%
Utilidad básica por CPO de la participación controladora[3]	0.06	0.01	392%
Utilidad básica por CPO de las operaciones continuas de la participación controladora[3]	0.06	0.01	788%
Utilidad básica por CPO de las operaciones discontinuas de la participación controladora[3]	-	-	(43%)
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	870	1,208	(28%)
Total activos	27,299	28,433	(4%)
Deuda total más arrendamientos[4]	6,700	7,486	(10%)
Capital contable total	12,477	12,116	3%

1 Calculado con base en las obligaciones contractuales de Cemex bajo sus principales contratos de deuda bancaria.
2 De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del estado de situación financiera y los tipos de cambio del cierre de cada mes para las cuentas del estado de resultados.
3 Con base en 14,689 y 14,703 CPOs para 2024 y 2023, respectivamente. Para efectos de este reporte, el promedio de CPO en circulación equivale al número total de acciones Serie A y Serie B en circulación, como si todas estuvieran en forma de CPO.
4 Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

- Información financiera relevante de 2024
- Avance material en nuestras prioridades estratégicas
- Finanzas sostenibles
- Resultados consolidados

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Avance Material en Nuestras Prioridades Estratégicas



Estamos satisfechos con nuestros logros en 2024, al haber obtenido resultados resilientes tras un 2023 excepcional y a pesar de un entorno de condiciones desafiantes en nuestra operación global. Rebalanceamos significativamente nuestro portafolio hacia mercados desarrollados con un potencial de crecimiento más consistente y atractivo. También avanzamos de manera importante en la reducción de apalancamiento, alcanzando nuestra meta de recuperar la calificación de grado de inversión. Nuestro apalancamiento se ubicó en 1.81 veces[1], el más bajo desde la crisis financiera global. Si bien seguimos comprometidos con mejorar aún más nuestra calificación crediticia en el corto plazo, estos logros nos brindan la oportunidad de impulsar con mayor agresividad nuestra estrategia de crecimiento y sentar las bases para un programa sostenible de retorno para los accionistas.

Prioridades estratégicas y logros en 2024

Métrica	Nuestro enfoque	Nuestros logros en 2024
Mejorar la rentabilidad y generación de flujo de efectivo libre	Mejorar la rentabilidad mediante nuestra estrategia de precios, esfuerzos de contención de costos y mejora en la eficiencia en producción. Mejorar la generación de flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento para continuar la ejecución de nuestra estrategia de inversión en crecimiento, continuar el desapalancamiento y el retorno de efectivo a los accionistas.	• Después de un 2023 excepcional, logramos sólidos resultados en 2024. • En 2024, a pesar de un entorno de volúmenes moderados, enfocamos nuestros esfuerzos en los costos, así como en la optimización de la producción mediante aumentos en la eficiencia operativa en mercados claves. • El margen de flujo de operación se mantuvo estable en 19%, impulsado principalmente por nuestra estrategia de precios resiliente y medidas de eficiencia en costos. • También alcanzamos el mayor flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento desde 2017, ajustando por el pago extraordinario de la multa fiscal en España.
Optimizar nuestro portafolio para el crecimiento	Optimizar nuestro portafolio, enfocándonos en Estados Unidos, Europa y México mediante desinversiones estratégicas, particularmente en mercados emergentes seleccionados. Continuar la ejecución de nuestra estrategia de inversión en crecimiento, enfocada en Estados Unidos, Europa y México, mediante proyectos de inversiones complementarias y oportunidades de mejora en márgenes. Enfocarnos en el crecimiento y desarrollo de nuestros negocios de Agregados, Cemento y Soluciones Urbanas, principalmente en Estados Unidos. Desarrollar Soluciones Urbanas como un negocio principal.	• Con US$2,200 millones en desinversiones anunciadas, rebalanceamos significativamente nuestro portafolio hacia mercados desarrollados con un potencial de crecimiento más consistente. • Aproximadamente el 90% de nuestro flujo de operación se genera en Estados Unidos, Europa y México. • Desde 2020, hemos completado inversiones por un valor de US$1,500 millones bajo nuestra estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento, lo que contribuyó con US$344 millones al flujo de operación consolidado en 2024. • Nuestro negocio Soluciones Urbanas creció un 4% en términos comparables.

1 Calculado con base en las obligaciones contractuales de Cemex bajo sus principales contratos de deuda bancaria.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Información financiera relevante de 2024

Avance material en nuestras prioridades estratégicas

Finanzas sostenibles

Resultados consolidados

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Apéndice

Retorno de efectivo a los accionistas	Continuar trabajando en iniciativas de retorno para los accionistas que incluyan un programa de dividendos progresivo y recompra oportuna de acciones.	• Con la recuperación de nuestra salud financiera y varios años de avances en nuestra estrategia de crecimiento, dimos el primer paso de retorno a los accionistas con el anuncio de un programa de dividendos progresivo y sostenible por US$120 millones en marzo de 2024. • Para 2025, la compañía propondrá en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cemex un incremento en el pago de dividendos y la aprobación de posibles recompras de acciones por hasta US$500 millones.
Mantener una sólida estructura de capital y el grado de inversión	Razón de apalancamiento dentro de los parámetros del grado de inversión y mantener una sólida posición de liquidez.	• Standard & Poor's y Fitch otorgaron una calificación crediticia global de BBB-, alcanzando el grado de inversión durante el año. • Razón de apalancamiento de 1.81x, la más baja desde la crisis financiera global, conforme a lo que establecen nuestros principales contratos de deuda. • Nuestro objetivo es alcanzar una razón de apalancamiento de 1.5x a mediano plazo para ubicarnos muy por dentro de los parámetros de grado de inversión métricas crediticias BBB. • Amplia liquidez, con líneas de crédito revolventes de aproximadamente US$2,300 millones. • Perfil de vencimiento de deuda favorable.
Avanzar en la agenda de sostenibilidad	Meta de 31% de reducción en las emisiones netas de CO_2 para 2030 a partir de la línea base de 2020. Al reconocer a la sostenibilidad como una ventaja competitiva, avanzamos hacia nuestra meta 2030 de reducción de carbono y hacia la visión de la compañía de lograr ser neutra en carbono para 2050.	• Un año más de progreso acelerado en la descarbonización, con una reducción de 2.4% y 8.1%, en términos comparables, en nuestras emisiones específicas de CO_2 de Alcance 1 y 2, respectivamente • Como resultado de nuestro programa Futuro en Acción, lanzado en 2020, hemos reducido nuestras emisiones de cemento específicas de CO_2 de Alcance 1 y 2, en 15% y 18%, respectivamente, una reducción que históricamente nos habría tomado 16 años alcanzar. • Un consorcio liderado por Cemex fue seleccionado para recibir €157 millones del Fondo de Innovación de la UE para captura de carbono en nuestra planta de Rüdersdorf en Alemania.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Información financiera relevante de 2024

Avance material en nuestras prioridades estratégicas

• Finanzas sostenibles

Resultados consolidados

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Finanzas sostenibles

Para Cemex, las finanzas sostenibles son un elemento central de la estrategia financiera general de la compañía. Son un catalizador y una clave que movilizan capital para acelerar nuestro camino hacia la descarbonización, convirtiendo objetivos abstractos en metas concretas y, en última instancia, contribuyendo a una economía con menores emisiones de carbono y un uso más eficiente de los recursos.

Al alinear nuestras necesidades de financiamiento con nuestras metas de sostenibilidad, buscamos que nuestras actividades financieras estén completamente integradas con nuestro compromiso con la sostenibilidad, permitiendo el acceso a fuentes especializadas de capital sostenible y optimizando nuestro costo de capital.

En 2021, Cemex lanzó un Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad, uno de los marcos más completos en el sector de materiales de construcción, mejorando la alineación entre los compromisos corporativos con la sostenibilidad y la estrategia de financiamiento. Este marco describe los principios para emitir diversos instrumentos financieros vinculados a la sostenibilidad, incluidos bonos, colocaciones privadas, préstamos y derivados. En 2022, Cemex también lanzó su Marco de Financiamiento Verde, que le permite emitir bonos, préstamos y otros instrumentos con características de deuda para proyectos verdes elegibles. Ambos marcos se actualizaron en 2023 para respaldar nuestros objetivos de descarbonización más ambiciosos, validados por la iniciativa Science-Based Targets (SBTi) con el escenario de 1.5°C, la vía más ambiciosa definida para la industria cementera.

En particular, esta última actualización del Marco de Financiamiento Verde de Cemex extiende los criterios de elegibilidad para incorporar proyectos innovadores, como la tecnología de captura, utilización y almacenamiento de carbono.

En 2024, Cemex reabrió y colocó sus certificados bursátiles de largo plazo sostenibles denominados en pesos por un monto nominal de $5,500 millones de pesos mexicanos. La reapertura y colocación de los certificados bursátiles involucró dos series: Cemex 23L por $2,000 millones de pesos mexicanos con un plazo de 2.6 años a una tasa variable de TIIE 28 + 0.45%, y Cemex 23-2L por $3,500 millones de pesos mexicanos con un plazo de 6.6 años y un cupón del 11.48%.

Adicionalmente, se completó la refinanciación de nuestra línea de crédito sindicada en euros vinculada a la sostenibilidad, que consiste en un préstamo a plazo de €450 millones y una línea de crédito revolvente comprometida de €300 millones. Para finales de 2024, todos nuestros programas de bursatilización están alineados con nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad 2023.



Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

- Información financiera relevante de 2024
- Avance material en nuestras prioridades estratégicas
- Finanzas sostenibles
- Resultados consolidados

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

Resultados Consolidados

A continuación, se incluye un análisis de los resultados operacionales de 2024 y la condición financiera de la compañía:

Ventas consolidadas en 2024 alcanzaron US$16,200 millones, lo que representa una disminución del 1% en términos comparables. El aumento en precios fue contrarrestado por un menor volumen en nuestros mercados.

Costo de ventas, como porcentaje de ventas, aumentó 0.1pp a 66.4% en 2024, impulsado principalmente por costos fijos más altos junto con una disminución en las ventas. Sin embargo, seguimos beneficiándonos de menores costos energéticos, particularmente en combustibles, para la producción de cemento.

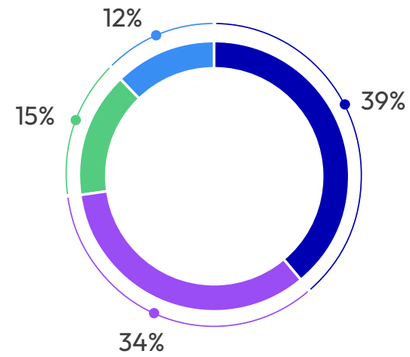
Gastos de operación como porcentaje de ventas, aumentó 0.4pp a 22.3% en 2024.

Flujo de operación disminuyó 1% en términos comparables, alcanzando US$3,079 millones. En un entorno de volúmenes moderados, centramos nuestra atención en la estrategia de precios, los costos y la optimización de la producción mediante mejoras en la eficiencia operativa en mercados clave. Con los precios compensando más que los costos, la ligera disminución se atribuye a la dinámica de volúmenes.

Margen de flujo de operación en 2024 se mantuvo estable año contra año en 19.0%. Todas las regiones, con excepción de EMEA, experimentaron una expansión de margen.

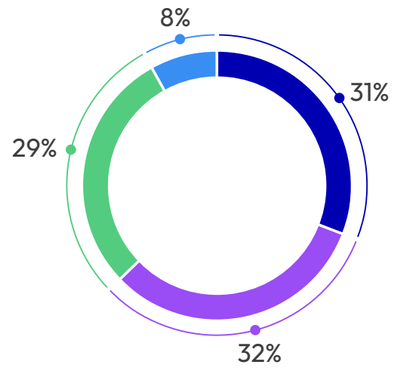
Reportamos una **utilidad neta de la participación controladora** de US$939 millones en 2024, un nivel récord en la historia reciente y un aumento del 415% con respecto al año anterior, impulsada por una menor tasa efectiva de impuestos y ganancias por desinversión de activos.

Deuda total más arrendamientos disminuyó un 10%, o US$786 millones, cerrando en US$6,700 millones al final de 2024.



Ventas por producto[6]

- Cemento
- Premezclados
- Agregados
- Soluciones urbanas.



Ventas por región[6]

- México
- Estados Unidos
- EMEA
- SCA&C

Operaciones globales
(en millones de dólares)

Unidad de negocio	Ventas[4]	Resultados de operación antes de otros gastos, neto	Flujo de operación	Total activos[5]
México	4,881	1,268	1,475	4,155
Estados Unidos	5,194	517	1,031	12,985
Europa, Medio Oriente y África[1]	4,631	330	637	5,440
Centro, Sudamérica y el Caribe[2]	1,244	154	234	1,980
Otros y eliminaciones intercompañías[3]	250	1	1	2,739
Total	16,200	1,828	3,079	27,299



1 Incluye operaciones en Reino Unido, Francia, Alemania, Polonia, España, Israel, República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos.
2 Incluye operaciones en Colombia, Panamá, Caribe TCL, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica y el Caribe.
3 Incluye subsidiarias menores con distintos giros de negocio.
4 Ventas antes de eliminaciones de transacciones intragrupo.
5 Incluye inversiones reconocidas por el método de participación. Adicionalmente, otros y eliminaciones intercompañías incluye los activos disponibles para la venta de nuestras operaciones en Republica Dominicana.
Ver nota 4.3 de nuestros estados financieros consolidados auditados de 2024 en la página 146 de este reporte.

6 Ventas antes de otros y eliminaciones.

Contenido

Nuestra compañía

Nuestra estrategia

Desempeño financiero

Información financiera relevante de 2024

Avance material en nuestras prioridades estratégicas

Finanzas sostenibles

Resultados consolidados

Excelencia ambiental

Vinculación con nuestros grupos de interés

Gobierno corporativo

Apéndice

México

Las ventas en México aumentaron 1% en términos comparables a US$4,881 millones, y el flujo de operación aumentó 3% con respecto al año anterior a US$1,475 millones. La depreciación del peso mexicano tuvo un impacto de US$52 millones en el flujo de operación de 2024.

La demanda de volumen en México tuvo dos velocidades en 2024, con crecimiento en la primera mitad del año y una disminución en la segunda mitad después de las elecciones. En 2024, nuestros volúmenes de cemento disminuyeron 1%, mientras que los volúmenes de concreto premezclado y agregados se mantuvieron estables.

Estados Unidos

Las ventas de nuestras operaciones en Estados Unidos disminuyeron 3%, para llegar a US$5,194 millones, mientras que el flujo de operación disminuyó 1%, a US$1,031 millones, debido a eventos climáticos extremos, con un impacto estimado de US$38 millones en nuestro flujo de operación durante el año. En 2024, los volúmenes de cemento gris doméstico, concreto y agregados de nuestras operaciones en Estados Unidos disminuyeron 6%, 10% y 1%, respectivamente.

Es importante destacar que, a pesar de los menores volúmenes, el flujo de operación del año completo se mantuvo relativamente estable, mientras que los márgenes se expandieron gracias a esfuerzos de optimización de costos y menores precios de combustibles. Las inversiones en activo fijo de mantenimiento dieron frutos, con una mayor eficiencia operativa que nos permitió sustituir importaciones con producción doméstica más rentable.

Europa, Medio Oriente y África

Durante 2024, las ventas disminuyeron 2% en términos comparables para llegar a US$4,631 millones, mientras que el flujo de operación disminuyó 3%, situándose en US$637 millones. Los volúmenes regionales de cemento gris doméstico se mantuvieron estables, mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 6% y 4%, respectivamente.

Nuestras operaciones en Europa mostraron una mejora continua durante la segunda mitad del año. Europa del Este siguió beneficiándose del gasto en infraestructura financiado por la Unión Europea, mientras que Europa Occidental mostró signos de recuperación frente a una base comparativa más favorable.

En cuanto a la acción climática, nuestras operaciones en Europa continuaron alcanzando niveles récord de descarbonización y están muy cerca de cumplir tanto el objetivo de emisiones de CO_2 de la Asociación Europea de Cemento como la meta consolidada de Cemex para 2030.

En Medio Oriente y África, el flujo de operación mejoró hacia el final del año debido a una mejor dinámica de precios en Egipto y al aumento de la actividad de la construcción en Israel.

Centro, Sudamérica y el Caribe

Durante 2024, las ventas se mantuvieron estables, mientras que el flujo de operación aumentó 2%. Nuestras operaciones en la región nuevamente obtuvieron resultados positivos en 2024, a pesar de un entorno de demanda desafiante, con un crecimiento en el flujo de operación impulsado por una dinámica de precios favorable. Los volúmenes de cemento y concreto disminuyeron 2% y 5%, respectivamente.

El sector formal sigue siendo el motor de la demanda en la región, con grandes proyectos de infraestructura como el Metro de Bogotá en Colombia, donde Cemex ha sido adjudicado con más del 80% de los volúmenes totales, y el cuarto puente sobre el canal en Panamá.

Comercio internacional[1]

En 2024, comercializamos aproximada mente 11 millones de toneladas de materiales cementantes y no cementantes (otros materiales) en más de 60 países, incluyendo aproximadamente 7 millones de toneladas de cemento y clínker, y unos 3 millones de toneladas de materiales cementantes y otros materiales. Además, comercializamos aproximadamente 2 millones de toneladas de ciertos combustibles primarios. Esta in formación no incluye operaciones discontinuadas. Nuestra red de comercialización nos permite maximizar la utilización de la capacidad de nuestras instalaciones alrededor del mundo, al tiempo que reducimos nuestra exposición a carácter cíclico inherente de la industria cementera. Generalmente, podemos distribuir el exceso de capacidad a regiones en todo el mundo donde existe demanda. Además, consideramos que nuestra red global de terminales marítimas estratégicamente localizadas nos permite manejar la logística marítima globalmente y minimizar nuestros costos de transporte. Gracias a nuestras operaciones de comercialización también podemos explorar nuevos mercados sin necesidad de hacer grandes inversiones de capital iniciales.

Los costos por flete, que representan una gran parte del costo total de suministro para la importación, han sido muy volátiles en años recientes. Sin embargo, nuestras operaciones comerciales han logrado ahorros significativos mediante la contratación puntual de transportación marítima y el uso de nuestra flota, así como flotas de terceros, con las cuales transportamos aproximadamente 74% del volumen comercializado de ciertos combustibles primarios, cemento y clínker en 2024.

Adicionalmente, proporcionamos servicios de carga a terceros, con lo que generamos ingresos adicionales.

Otra información

Durante 2024 y 2023, en los países donde operamos, pagamos en efectivo un total de US$878 millones y US$515 millones en impuestos, respectivamente.

Durante 2024, recibimos un total de 5,402,630 Derechos de Emisión Europeos (EUA) (5,800,617 en 2023) y 845,036 derechos del Reino Unido (UKA) (845,037 en 2023).

Al 31 de diciembre de 2024, Cemex ya ha logrado una reducción del 47% en emisiones de CO_2 en todas sus plantas de cemento en Europa en comparación con la línea base de 1990. Cemex es la primera compañía en su sector en establecer objetivos climáticos que son líderes en la industria para sus operaciones en Europa, los cuales están directamente alineados con las aspiraciones de la Unión Europea de reducir en 55% las emisiones de CO_2 para 2030. Cemex también se ha comprometido a convertirse en una empresa con cero emisiones netas de CO_2 para 2050. Para nuestras metas de reducción de CO_2, se han tenido que implementar tecnologías innovadoras y se han realizado considerables inversiones de capital. Desde la implementación del Emissions Trading System (ETS) en 2005, se han invertido, o se planea invertir más de US$510 millones en los próximos años para apoyar nuestros objetivos de reducción de CO_2. Estas inversiones incluyen, pero no se limitan a, el proceso general de cambio de los combustibles fósiles a alternativas bajas en carbono, el uso eficiente de la energía, obtener materia prima alternativa que contribuya a la reducción total de emisiones o del factor de clínker, desarrollar y promover activamente productos bajos en carbono y la reciente implementación de tecnología innovadora de hidrógeno en todos los hornos de Cemex en Europa. Cemex también está trabajando en estrecha colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías de escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones netas de carbono. Regulaciones fuertes y claras, como el EU ETS y el Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM, por sus siglas en inglés), brindan a empresas como Cemex la confianza y certeza necesarias para realizar este tipo de inversiones.

1 Excluye operaciones discontinuas en Filipinas, Guatemala y Republica Dominicana.

Excelencia Ambiental

Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Nuestro Propósito

Estamos transformando rápidamente nuestro negocio a través de la acción climática, la circularidad, la innovación y la gestión de recursos naturales para convertirnos en una compañía con cero emisiones netas de CO_2

Metas y Logros en Excelencia Ambiental

15% & 18%
de reducción en emisiones de cemento específicas de CO_2 de Alcance 1 y 2, respectivamente, en los últimos 4 años

Rompiendo barreras en la reducción del factor clínker
logramos nuestro factor de clínker más bajo de 71.8%

Aumento en el consumo de combustibles alternos
alcanzamos una tasa de uso de combustibles alternos del 37%

27
Millones de toneladas
de residuos procesados a través de Regenera

4.9
Millones de metros cúbicos
de agua dulce ahorrados

+60
Aliados
trabajando con nosotros para desarrollar soluciones industriales a escala para la reducción de CO_2 a nivel neto cero

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas

Nuestro Enfoque: A lo largo de la compañía y nuestra cadena de valor, estamos acelerando nuestras metas de descarbonización para alcanzar cero emisiones netas de CO_2 para 2050.

ODS:
Nuestro camino hacia cero emisiones netas incluye múltiples metas e hitos clave que contribuyen directamente al cumplimiento de los **ODS 9, 11, 12** y **13**.

Futuro en Acción es nuestro programa de acción climática para transformar rápidamente nuestro negocio mediante acción climática, circularidad, innovación y gestión de los recursos naturales con el fin de convertirnos en una compañía con cero emisiones netas de CO_2.

Desde su lanzamiento en 2020, hemos logrado avances significativos, reduciendo en un 15% las emisiones de cemento específicas netas de CO_2 de Alcance 1 en comparación con 2020. Desde el 2020 hemos invertido un promedio de US$150 millones anuales en nuestras iniciativas de Futuro en Acción para alcanzar nuestras metas intermedias hacia 2030.



Pilares clave de nuestro programa Futuro en Acción





Productos y soluciones sostenibles
Ofrecemos a nuestros clientes un portafolio integral de productos y soluciones con cinco atributos sostenibles verificables, incluyendo menor contenido de carbono, eficiencia energética, conservación de agua, materiales reciclados y la optimización del diseño.

En 2024, los productos Vertua®, con bajas emisiones de carbono, representaron el 55% de nuestras ventas totales de concreto y el 63% en cemento. Ya hemos alcanzado nuestras metas de 50% para 2025, un año antes de lo previsto.

Cemex se convirtió en la primera compañía de la industria en proporcionar información validada por terceros sobre el impacto ambiental de todos sus productos principales en todos sus mercados clave.

Más información sobre nuestros productos y soluciones sostenibles.

Descarbonización de nuestras operaciones
Hemos acelerado la descarbonización de nuestras operaciones en tres de nuestros negocios principales, reduciendo nuestras emisiones netas de CO_2 de Alcance 1 y 2 más rápido que nuestros competidores globales. Somos una de las pocas empresas de nuestro sector que ha establecido metas de Alcance 3 verificadas por la iniciativa Science Based Targets (SBTi).

Desde el lanzamiento de nuestro programa Futuro en Acción en 2020, hemos nuestras emisiones de cemento específicas de CO_2 de Alcance 1 y 2, en 15% y 18%, respectivamente, una reducción que nos habría tomado históricamente 16 años alcanzar.

Más información sobre nuestros esfuerzos de descarbonización.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Pilares clave de nuestro programa Futuro en Acción



Economía Circular
Estamos ampliando la reutilización de nuestras tres principales fuentes de residuos para asegurar combustibles alternos y materias primas, así como para generar valor a través de la gestión de residuos.

Desde el lanzamiento de nuestro negocio Regenera en 2023, hemos reutilizado cerca de 58 millones de toneladas de residuos municipales e industriales, materiales de construcción, excavación y demolición, y subproductos como cenizas volátiles y escoria de otras industrias.

Más información sobre nuestros principios de economía circular.



Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire
Estamos optimizando nuestro uso del agua y reduciendo nuestra extracción de agua dulce, a la vez que mejoramos la biodiversidad en nuestras canteras y minimizamos nuestro impacto en la calidad del aire.

Priorizamos los sitios con los mayores riesgos relacionados con el agua y la biodiversidad. Contamos con Planes de Acción del Agua en 40% de nuestras zonas con estrés hídrico extremadamente alto y alto. Se han desarrollado planes de rehabilitación para el 100% de nuestras canteras. Monitoreamos el 100% de nuestra producción de clínker a través de Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS, por sus siglas en inglés) para evaluar cualquier efecto en la calidad del aire.

Más información sobre nuestras iniciativas de agua, biodiversidad y calidad del aire.



Innovación y Alianzas
Contamos con una plataforma de innovación abierta para identificar y desarrollar nuevas tecnologías, establecer alianzas estratégicas y trabajar en soluciones innovadoras necesarias para alcanzar cero emisiones netas de CO_2 en toda nuestra compañía para 2050.

Cemex fue la primera compañía en la industria del cemento en producir clínker utilizando energía solar y la primera en convertir con éxito CO_2 en nanomateriales de carbono directamente desde los gases de combustión. En 2024, nuestra planta de Rüdersdorf en Alemania recibió una subvención para desarrollar un proyecto de captura y almacenamiento de carbono a escala completa, lo que nos ayudará a implementar esta importante tecnología de mitigación de CO_2 a gran escala.

Más información sobre nuestra innovación y alianzas.



Promoción de una Economía Verde
Abogamos por marcos regulatorios que puedan acelerar y mejorar la descarbonización de la industria del cemento.

Apoyamos políticas que se alinean con los principios de la economía circular, fomenten el uso de productos con menor contenido de carbono, establezcan mecanismos de fijación de precios del carbono basados en el mercado, faciliten inversiones en electricidad limpia y canalicen financiamiento público para la expansión de nuevas tecnologías.

Más información sobre cómo promovemos una economía verde.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas

Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos

Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas

Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental

Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza

Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria

Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria

Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Validación de Nuestras Metas de Futuro en Acción
Cemex se encuentra entre las primeras compañías de la industria global del cemento en validar sus metas de descarbonización para 2030 y 2050 a través de la iniciativa de Science-Based Targets (SBTi, por sus siglas en inglés), para alinearse con el nuevo escenario de 1.5 °C, el más ambicioso para la industria del cemento. Esta validación incluye metas de emisiones de Alcance 1, 2 y 3, lo que nos permite alinearnos con los objetivos del Acuerdo de París.

Metas para 2030 de Cemento, Otros Negocios y Cadena de Suministro

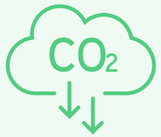
Alcance 1

31% de reducción
de emisiones de CO_2 en cemento a 430 kg netos de CO_2por tonelada de producto cementante[1,2]

<68%
factor de clínker

>55%
combustibles alternos

Alcance 2[1]



58% de reducción
de emisiones de CO_2 a 24 kg de CO_2 por tonelada de producto cementante

Alcance 3[1]

25% de reducción
de emisiones de CO_2 por tonelada de clínker y cemento comprado

30% de reducción
de emisiones de CO_2 por tonelada de productos transportados

40% de reducción
de emisiones de CO_2 por tonelada de combustibles comprados

42% de reducción
de emisiones absolutas de CO_2 en combustibles comercializados

Concreto[1]

30% de reducción
de emisiones de CO_2 en concreto a ~150 kg netos de CO_2 por m^3

Transición a cero emisiones netas de CO_2 para 2050

Cero emisiones netas de CO_2 en toda la compañía



1 En comparación con la línea base de 2020
2 Una reducción de 47% comparado con nuestra línea base de 1990

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las características de sostenibilidad de nuestros productos

Nuestro Enfoque: Trabajamos continuamente para mejorar las características de sostenibilidad de nuestros productos y soluciones, buscando satisfacer las necesidades de construcción que conduzcan a un futuro sostenible, circular y con cero emisiones netas de carbono.

Como parte de nuestro programa Futuro en Acción, ofrecemos un portafolio integral de productos con atributos de menor contenido de carbono y otras características sostenibles. Estas soluciones están diseñadas para reducir la huella de carbono de los proyectos de construcción, y promovemos su adopción a través de nuestra fuerza de ventas y programas y herramientas de educación para clientes.

Los productos de la marca Vertua® de Cemex cuentan con una etiqueta de datos de sostenibilidad, la primera en la industria, que detalla el desempeño del producto en una serie de atributos sostenibles.

Vertua® More sustainable by design

PRODUCTOS VERTUA® INDICADORES CLAVE DE DESEMPEÑO

63%

de la ventas de cemento, superando nuestra meta de 50% para 2025

55%

de la ventas de concreto, superando nuestra meta de 50% para 2025

43%

de reconocimiento de marca entre nuestros clientes de productos Vertua®, cifra que sigue en crecimiento



El Portafolio de Productos Vertua® Ofrece Atributos Sostenibles Validados

Fuimos pioneros en la industria en ofrecer una solución de concreto con cero emisiones netas de CO_2: los productos Vertua®. Además, nos convertimos en la primera empresa de nuestro sector en proporcionar información ambiental validada por terceros para todos los productos clave en nuestros mercados principales. En 2024, los productos Vertua® representaron el 63% de nuestras ventas totales de cemento y el 55% de nuestras ventas totales de concreto.

Actualmente, nuestro portafolio de productos Vertua® también incluye productos con atributos extendidos como conservación de agua, optimización de diseño, eficiencia energética y materiales reciclados. Estos productos buscan apoyar a nuestros clientes en el cumplimiento de sus objetivos de cero emisiones netas, obligaciones de carbono y requisitos y certificaciones de sostenibilidad, al mismo tiempo que nos ayudan a alcanzar nuestra meta de cero emisiones netas de CO_2 para 2050.

Portafolio de Productos Vertua® con Atributos Sostenibles

Vertua® Menor Carbono	Vertua® Eficiencia Energética	Vertua® Conservación de Agua	Vertua® Materiales Reciclados	Vertua® Diseño Optimizado
Menor huella de CO_2	Eficiencia térmica mejorada	Gestión y uso inteligente del agua	Reducción del uso de materias primas	Eficiencia en diseño y construcción
Productos y Soluciones				
Concreto Vertua® Clásico, Plus y Ultra; Cemento Vertua® Plus, Ultra y Supreme; Evolution ECO; Vialow; Ready Block Zero	Insularis® Porofoam®	Pervia® Hidratium®		Resilia®

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Etiqueta de Datos de Sostenibilidad, Pioneros en la Industria

Cemex proporciona una etiqueta de datos para los productos de la marca Vertua®, que detalla los atributos de sostenibilidad del producto. Cada atributo se explica para proporcionar a los consumidores contexto sobre los beneficios del producto.



Transparencia en el Impacto Ambiental de Nuestros Productos

Proporcionamos información significativa sobre el impacto ambiental de los productos para mantener la transparencia. Cemex es la primera compañía del sector en proporcionar información sobre el impacto ambiental del ciclo de vida, incluyendo las emisiones de CO_2 de nuestros principales productos en nuestros principales mercados. En 2024, proporcionamos esta información para el 100% de nuestros productos de cemento y el 88% de nuestros productos de concreto premezclados. Esta divulgación se adapta según la ubicación y es útil para arquitectos, ingenieros, contratistas y clientes que buscan una construcción sostenible o certificaciones verdes. Nuestra información sobre el impacto ambiental se presenta de dos maneras:

- **Declaraciones Ambientales de Producto.** Proporciona información ambiental en tiempo real sobre el Potencial de Calentamiento Global y otros impactos ambientales relevantes, como la acidificación, el agotamiento abiótico y la eutrofización, entre otros.
- **Huella de carbono CO_2.** Esta herramienta de medición calcula en detalle la huella ambiental de un producto en una ubicación determinada, proporcionando un grado de precisión mucho mayor que otras herramientas de cálculo de carbono disponibles actualmente.

En 2024, proporcionamos información sobre el impacto ambiental del ciclo de vida para el 100% de nuestros productos de cemento y el 88% de nuestros productos premezclados.

Construyendo Conocimiento sobre Productos Sostenibles

Modelado de Información para la Construcción

Nuestra suite de herramientas de modelado de información para la construcción (BIM, por sus siglas en inglés) de uso gratuito ayuda a impulsar el uso de nuestro portafolio de productos con atributos sostenibles. Disponibles en línea y a través de nuestro complemento BIM para Autodesk Revit, un software de diseño y planificación de edificaciones en 3D, estas herramientas permiten a arquitectos, ingenieros y profesionales de la construcción modelar un edificio o vivienda utilizando productos de Cemex con atributos sostenibles. Las herramientas muestran la cantidad de material requerido y permiten comparar productos para determinar cuál es el más adecuado para un proyecto y sus objetivos de sostenibilidad. En 2024, nuestras herramientas BIM se implementaron en el Reino Unido, Francia, Alemania, Polonia, México y Colombia, con cerca de 1,500 usuarios registrados.

- Descubra cómo estamos capacitando a nuestra fuerza de ventas global para convertirse en aliados de nuestros clientes en la construcción sostenible.
- Más información sobre cómo estamos ampliando el conocimiento de nuestros clientes sobre nuestros productos con atributos sostenibles.
- Explore nuestras herramientas BIM, que ayudan a modelar edificaciones y viviendas utilizando nuestro portafolio de productos con atributos sostenibles.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Productos Cemex en Acción

La durabilidad y el ciclo de vida prolongado del concreto lo convierten en el material de construcción ideal para estructuras resistentes y confiables. Con atributos sostenibles como resiliencia, eficiencia térmica y reciclabilidad, el concreto es el material artificial más utilizado en el mundo y, después del agua, es el recurso más consumido a nivel global, ya que no tiene sustitutos. Nos enorgullece destacar algunos de los proyectos alrededor del mundo que han utilizado nuestros productos.



Snapdragon Stadium, Estados Unidos

Cemex suministró concreto Vertua® con menor contenido de carbono para la construcción de un nuevo estadio multifuncional con capacidad para 35,000 personas en la Universidad Estatal de San Diego, en San Diego, California. Diseñado para obtener la certificación Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) Gold, el estadio es la sede del programa de fútbol americano de la División 1 Azteca de la universidad y de la Liga Nacional de Fútbol Femenino de San Diego.



Centro Acuático Olímpico, Francia

Cemex proporcionó soluciones especializadas en concreto para la construcción de un complejo de natación de última generación en Saint-Denis, Francia, diseñado tanto para competencias de nivel mundial como para uso comunitario. Este trabajo también incluyó la construcción de un puente peatonal. El proyecto utilizó concreto Vertua® con menor contenido de carbono, así como una variedad de mezclas especializadas, como concreto con agregados reciclados, concreto para ingeniería civil, arquitectónico, autocompactante y de alto desempeño. Se utilizaron más de 50 mezclas de concreto únicas para cumplir con los requisitos de durabilidad, estética y compatibilidad con el ambiente clorado de la piscina.



Proyecto de Vivienda en Salina Cruz, México

Cemex desarrolló un proyecto habitacional llave en mano en Salina Cruz, Oaxaca, como una solución para la reubicación de familias del antiguo aeropuerto de la ciudad. El proyecto utilizó concreto pigmentado Vertua® para la construcción de las viviendas en un terreno que antes se usó como aeropuerto.



Ruta 40 Bogotá-Girardot, Colombia

Cemex construyó la Ruta 40 Bogotá-Girardot a lo largo de uno de los corredores de transporte más importantes en Colombia. El proyecto abarca 145 km, con aproximadamente 100 km de cunetas, y utilizó más de 150,000 m^3 de materiales. Sus características sostenibles incluyen el uso de macrofibras recicladas de tereftalato de polietileno (PET) y la incorporación de un 20% de cenizas volátiles en la mezcla de concreto, además de productos Vertua® Optimizado por Diseño para satisfacer las necesidades del cliente.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Descarbonización de Nuestras Operaciones: El rápido progreso hacia nuestras ambiciosas metas

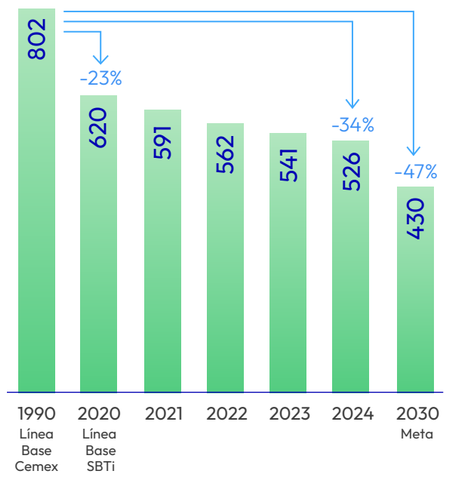
Nuestro Enfoque: A corto plazo, aceleramos la implementación de tecnologías comprobadas en nuestras operaciones, lo que permite una reducción significativa de nuestras emisiones de carbono de manera rentable.

Cemex acelera sus esfuerzos de descarbonización

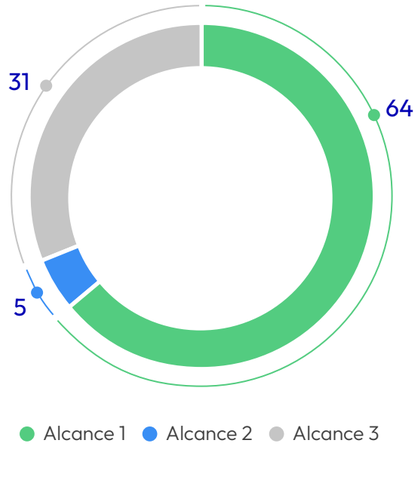
Estamos implementando varias medidas para mejorar las prácticas de sostenibilidad en nuestras operaciones:

- utilizamos combustibles alternos con alto contenido de biomasa
- reducimos el contenido de clínker en nuestros cementos
- empleamos materias primas descarbonatadas para disminuir las emisiones del proceso
- mejoramos la eficiencia térmica y eléctrica
- Aumentamos nuestra dependencia de fuentes de electricidad limpia

Emisiones Netas Específicas de CO_2
(kg CO_2/tonelada de producto cementante)



Emisiones de Alcance 1, 2 y 3
(porcentaje)





Nuestro desempeño récord continúa en 2024:

- En 2024, redujimos nuestras emisiones netas específicas de CO_2 de Alcance 1 por tonelada de cemento en 15 kg en comparación con 2023, alcanzando una reducción del 15% desde 2020.
- Seguimos estableciendo récords históricos en el uso de combustibles alternos con un 37% y en el factor de clínker con un 1.8%.
- Nuestras emisiones de Alcance 2 han mejorado significativamente, reduciéndose a 44.7 kg CO_2 por tonelada de producto cementante, y nuestro consumo de electricidad limpia fue 34%.
- En nuestras emisiones de Alcance 3, redujimos la intensidad de combustibles adquiridos en casi un 15% en comparación con 2020.

Estamos logrando reducciones significativas de CO_2 en el corto plazo mediante la implementación de tecnologías comprobadas en nuestras operaciones de manera rentable.

INDICADORES CLAVE DE DESCARBONIZACIÓN

Líderes en descarbonización en la industria del cemento

redujimos nuestras emisiones de cemento específicas de CO_2 de Alcance 1 y 2, en 15% y 18% , respectivamente, una reducción que nos habría tomado históricamente 16 años alcanzar

Rompiendo barreras en la reducción del factor de clínker

alcanzamos un récord en el factor de clínker de 71.8% en 2024

Aumentamos el consumo de combustibles alternos

al reducir nuestro consumo total de combustibles al alcanzar una tasa de combustibles alternos del 37% en 2024

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Alcance 1: Cemex Avanza en Áreas Clave

Palancas clave que nos han ayudado a avanzar significativamente en nuestros objetivos de descarbonización y reducir nuestras emisiones de CO_2:

- aumentar el uso de combustibles alternos con alto contenido de biomasa en lugar de combustibles fósiles convencionales
- reducir el factor de clínker en nuestros produtos cementantes
- incrementar el uso de materias primas descarbonatadas en la producción de clínker
- optimizar la eficiencia térmica en nuestros hornos
- descarbonizar nuestra flota vehicular a nivel global

Combustibles alternos con alto contenido de biomasa

Cemex trabaja para reemplazar los combustibles fósiles con combustibles alternos como biomasa, residuos industriales y materiales municipales para alimentar nuestros hornos, aprovechando el uso efectivo de productos de desecho. En 2024, los combustibles alternos constituyeron el 37% de nuestra mezcla de combustibles. Priorizamos el uso de combustibles alternos con un alto contenido de biomasa, ya que estos combustibles han eliminado y absorbido CO_2 de la atmósfera y, cuando se utilizan como combustible, tienen un impacto neutro en nuestras emisiones brutas. En 2024, el contenido de biomasa representó casi el 15% de nuestra mezcla total de combustibles.



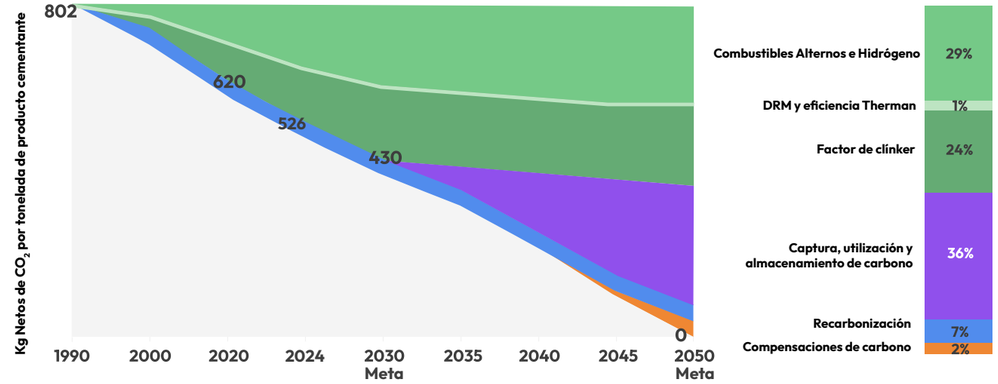
Combustibles alternos en todas las regiones geográficas

Al utilizar combustibles alternos para alimentar nuestros hornos, reducimos nuestra dependencia de combustibles fósiles con alta intensidad de carbono mientras apoyamos a nuestras comunidades en la gestión de residuos. Esto también ayuda a evitar que los residuos municipales, comerciales e industriales terminen en vertederos, permitiendo que su energía recuperable sea utilizada. Los combustibles alternos más comunes son el Combustible Derivado de Desechos (RDF, por sus siglas en inglés), los residuos agrícolas, el Combustible Derivado de Neumáticos (TDF, por sus siglas en inglés) y los combustibles líquidos alternos.

Reino Unido. En nuestra planta de cemento en Rugby, un nuevo sistema de alimentación más confiable y la incorporación de neumáticos en nuestra mezcla de combustibles permitieron que la planta alcanzara un consumo récord de combustibles alternos del 85%.

Egipto. En nuestra planta de cemento en Assiut, nuestro equipo construyó un secador y separador interno para mejorar la calidad y la tasa de alimentación de combustibles alternos, permitiendo un consumo récord de estos combustibles. La planta aumentó su tasa de sustitución de combustibles alternos entre un 5% y un 10% (dependiendo de la mezcla de combustibles) en 2024, al tiempo que incrementó la eficiencia térmica entre un 2% y un 5% y redujo sus emisiones de CO_2 en un 2%.

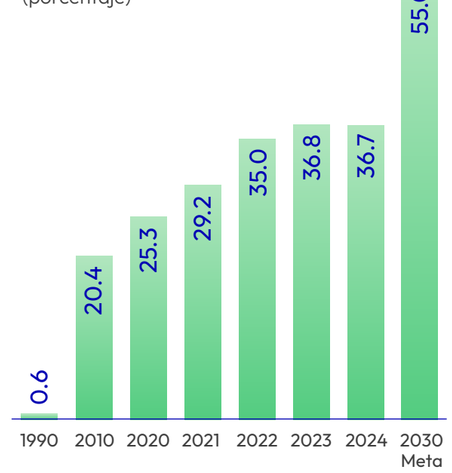
2050 Net-Zero Transition



Croacia. Ubicada en una zona con regulaciones estrictas que limitan el uso de materiales exclusivamente de biomasa, nuestra planta de cemento Sveti Juraj amplió su cadena de suministro para aumentar la disponibilidad de astillas de madera, una biomasa sostenible, como fuente de combustible alterno. El exitoso desarrollo de la cadena de suministro permitió maximizar las capacidades del sistema de alimentación de combustibles alternos de la planta, logrando incrementar su uso de combustibles alternos del 3% al 24% por primera vez en su historia.

Panamá. Nuestra planta en Calzada Larga aumentó sus tasas de combustibles alternos y biomasa al 33% al incrementar el consumo de RDF, TDF y cascarilla de arroz disponibles en el país. Este logro fue el resultado de un esfuerzo conjunto entre el desarrollo del suministro y la optimización del consumo en el sitio de operación.

Tasa de combustibles alternos
(porcentaje)



República Checa. Luego de una inversión de aproximadamente US$6 millones para modernizar su instalación EcoWaste Energy, que suministra RDF, nuestra planta de cemento en Prachovice mejoró tanto la confiabilidad como la calidad de su suministro de combustibles alternos, eliminando su dependencia de proveedores externos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

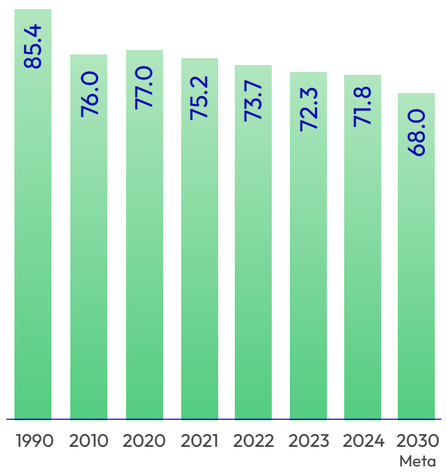
Apéndice

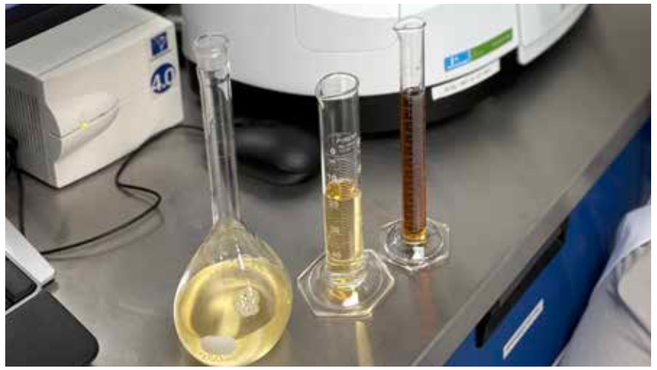
Factor de clínker
El clínker es el componente clave del cemento, producido mediante la calcinación de piedra caliza, arcilla y otros materiales en un horno rotativo a altas temperaturas. Para la optimización del factor clínker, utilizamos subproductos de otras industrias, como la escoria de alto horno y las cenizas volátiles, como alternativas al clínker, manteniendo una calidad y durabilidad en nuestros productos.

Seguimos logrando avances significativos en la reducción de nuestro factor de clínker, alcanzando en 2024 nuestro nivel más bajo en la historia, con un 71.8%.

Los resultados exitosos obtenidos y las nuevas iniciativas para reducir aún más nuestro factor clínker incluyen:

Factor de Clínker
(porcentaje)





Cemento Integral
Uno de los principales factores en la reducción del factor clínker es el uso de cemento integral, que emplea aditivos que ayudan a disminuir el factor clínker en más del 5%. En 2024, la región de EE.UU. logró una producción total de cemento integral del 34%, muy por encima del promedio de producción de 22% en 2023.



Micronización del Clínker
Este proceso de molienda ultrafina mejora las propiedades del cemento al optimizar la distribucion del tamaño de las particulas, el cual reduce el factor clínker hasta en un 50%. En 2024, 3 de nuestras plantas ejecutaron mejoras de planta y 7 plantas comenzaron a definir el cemento en escala de laboratorio.



Arcillas Calcinadas
Este es un material alternativo de menor carbono en comparación con el clínker tradicional. Después de demostrar un buen desempeño en pruebas de laboratorio, estamos llevando a cabo pruebas industriales con arcillas calcinadas en distintas plantas en todas las regiones.



Arcillas Mecánicamente Activadas
Este proceso mejora la reactividad química de los materiales mediante la aplicación de energía mecánica. Esta transferencia de energía produce una disposición aleatoria de moléculas (amorfitización) en el material, llevando a una mejor actividad cementicia y la aglomeración de partículas, reduciendo el impacto en la demanda de agua, al igual que mejorando el rendimiento de cemento.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Materias primas descarbonatadas
Las materias primas descarbonatadas, utilizadas para preparar la mezcla cruda en la producción de clínker, contienen óxido de calcio y generan menos CO_2 cuando se calientan que cuando se usa carbonato de calcio. En 2024, utilizamos un 4.1% de materias primas descarbonatadas en nuestra mezcla a nivel global, lo que equivale a evitar la emisión de más de 626,000 toneladas de CO_2. En comparación con 2023, registramos un aumento del 8% en la tasa de consumo de materias primas descarbonatadas en nuestras operaciones, con Europa logrando cerca del 11% de uso de estas materias, posicionando a la región a la vanguardia en la reducción de emisiones de carbono dentro de nuestras operaciones globales. En Croacia, obtuvimos un desempeño destacado, con las plantas de Sveti Juraj y Sveti Kajo alcanzando una reducción de 80 kg de CO_2 evitados por tonelada de clínker, lo que representa una sustitución del 18% en la mezcla cruda. Además, nuestra planta en Alicante, España, superó los 100 kg de CO_2 evitado por tonelada de clínker, logrando una sustitución del 22% en la mezcla cruda.

Eficiencia Térmica
Cemex ha desarrollado clínkeres de baja temperatura y bajas emisiones de CO_2 durante más de 20 años, logrando producir clínkeres innovadores con una huella de CO_2 entre un 10% y un 20 % menor.

Maximizar la eficiencia térmica se traduce directamente en una reducción del consumo de combustibles, menores costos de producción y una disminución significativa de las emisiones de carbono, lo que lo convierte en un factor clave en la fabricación sostenible de cemento.



Reducción de Emisiones de Nuestra Propia Flota
Como una de las mayores empresas de concreto premezclado del mundo, reducir las emisiones de transporte es vital para abordar el cambio climático, reducir nuestra huella de CO_2 y alcanzar nuestra meta de cero emisiones netas para 2050. Nos enfocamos en varias áreas clave, incluyendo el uso de camiones de menor impacto ambiental y combustibles renovables como diésel y gas natural. También estamos modernizando nuestra flota con características híbridas y de cero emisiones y ampliando el uso de tecnologías de cero emisiones, incluyendo baterías eléctricas, celdas de combustible e hidrógeno.

Somos pioneros en la adopción de equipos de bajas y cero emisiones, como sistemas de descarga de cemento con menor CO_2 en el Reino Unido, camiones mezcladores eléctricos en Alemania y camiones mezcladores de gas natural comprimido (GNC) en México y EE.UU.

Como parte de nuestros esfuerzos en 2024 para descarbonizar nuestra flota y avanzar hacia un transporte más limpio, operamos con:

- 25 camiones totalmente eléctricos en Europa, Medio Oriente y América
- Más de 600 camiones propulsados por GNC en México y EE.UU.
- Más de 800 unidades de carretera y todoterreno utilizando diésel renovable en EE.UU.
- Primer despegue de prueba de tecnología híbrida eléctrica en México

Combustibles renovables. El uso de combustibles renovables, como diésel renovable, biogás y biocombustibles, sigue siendo el principal medio para reducir las emisiones de nuestra flota. Estos combustibles son totalmente compatibles con nuestra flota actual y, cuando se utilizan en su máxima concentración, pueden reducir hasta 90% la huella de carbono del transporte. En Estados Unidos, nuestras operaciones en California lideran este esfuerzo con combustible diésel renovable que alimenta el 76 % de nuestra flota. También estamos trabajando en acuerdos a corto y largo plazo para ampliar aún más su uso. En 2024, el 18% de nuestra flota de transporte en Francia estaba equipada para utilizar biodiésel B100, logrando una reducción del 60 % en emisiones de gases de efecto invernadero.

Gas Natural y tecnologías híbridas. Esperamos que nuestras operaciones en México, Estados Unidos y SCA&C (América del Sur, Central y el Caribe) continúen expandiendo su flota de GNC. En México, el 19 % de nuestros camiones mezcladores operan con GNC. Se están desarrollando tecnologías híbridas para aplicaciones de toma de fuerza, lo que reduce significativamente las emisiones de gases de efecto invernadero al alimentar equipos externos y funciones auxiliares mediante un motor eléctrico sin depender del motor de combustión del vehículo.

En 2024, reducimos las emisiones de CO_2 de nuestra flota en 5% en comparación con 2023

Soluciones de cero emisiones. Como pioneros en la adopción de camiones totalmente eléctricos en Europa, Medio Oriente y México, colaboramos con fabricantes de equipo original (OEM) para hacer que los mezcladores eléctricos sean económicamente viables. También hemos implementado más de 1,400 vehículos híbridos o de cero emisiones en nuestra flota comercial, principalmente en Europa.

Digitalización de Flota y Gestión de Datos. Cemex está utilizando tecnología para mejorar la configuración de máquinas, gestionar la antigüedad de la flota, reducir el consumo de combustible y optimizar su utilización.

Soluciones de Electromovilidad. Si bien los camiones pesados totalmente eléctricos aún no están disponibles a escala industrial, Cemex colabora activamente con los OEM para avanzar en tecnologías de transporte con cero emisiones netas.

Emisiones de carbono de la producción de concreto
Para reforzar nuestro objetivo de descarbonizar todas nuestras líneas de negocio para 2050, hemos establecido una meta para 2030 de reducir en un 30% las emisiones netas de CO_2 del cemento utilizado en la producción de un metro cúbico de concreto en comparación con nuestra línea base de 2020. En 2024, logramos una reducción del 20 % respecto a los niveles de 2020, representando una disminución de 44 kg de CO_2 por m^3, principalmente a través de mejoras en la composición de nuestro concreto premezclado, manteniendo la resistencia y el rendimiento esperados en nuestros mercados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Alcance 2: Cemex reduce sus emisiones de electricidad

En 2024, disminuimos nuestras emisiones específicas de Alcance 2 mediante varias iniciativas clave para alcanzar nuestras metas:

- mejoras en eficiencia energética
- desarrollo de proyectos en sitio, principalmente con energía solar y recuperación de calor residual, a través de Acuerdos de Compra de Energía (PPAs) e inversiones de capital propias
- acuerdos con desarrolladores y proveedores de servicios públicos para el suministro de energía renovable desde fuentes externas, incluidas hidroeléctrica, eólica y solar

Nuestra meta para 2030, según lo validado por SBTi bajo el escenario de 1.5 °C, es reducir nuestras emisiones de Scope 2 en 58% con respecto a nuestra línea base de 2020, de modo que emitamos no más de 24 kg de CO_2 por tonelada de material cementante. Al cierre de diciembre de 2024, nuestras emisiones específicas de Alcance 2 se redujeron en 18% en comparación con nuestra línea de base de 2020.

En EMEA, 341 de nuestros sitios contaron con un Sistema de Gestión de Energía verificado conforme a la norma ISO 50001. Esto representa más de 50% de nuestras operaciones, y el 100% de nuestras operaciones de cemento en la región.



Copyright © 2020 Maarten Zeehandelaar/Shutterstock

Iniciativas relevantes de electricidad limpia en 2024

- **Estados Unidos**. Las operaciones de Cemex en el sur de Florida se suscribieron a casi 10 megavatios de capacidad solar, equivalentes al consumo promedio anual de casi 2,000 hogares, a través del programa Solar Together® de Florida Power & Light Company. Además, durante 2024, la planta de cemento Clinchfield de Cemex en Georgia firmó un acuerdo para comprar energía solar, que se espera compense unas 10,000 toneladas métricas de emisiones indirectas de CO_2 por año, acelerando el objetivo de Alcance 2 de la compañía para 2030 de reducir las emisiones indirectas de CO_2 de electricidad en sus operaciones de cemento en 58% con respecto a la línea de base de 2020.
- **México.** Las emisiones en México disminuyeron 20% en comparación con el año anterior debido a un reequilibrio de nuestro portafolio de suministro.
- **SCA&C.** A través de la compra de Certificados de Energía Renovable, Nicaragua alcanzó un consumo de electricidad 100% limpia en 2024. En Colombia, Cemex firmó un Acuerdo de Compra de Energía (PPA) renovable que abastece el 5% del consumo de nuestras plantas de cemento. En 2024, Cemex también firmó un acuerdo a cinco años para la compra de electricidad limpia a partir de 2026, que cubrirá alrededor de 30% del consumo de energía eléctrica requerido en las plantas de cemento en Colombia.
- **EMEA.** In Germany, Cemex commissioned a waste-heat recovery system at its Rüdersdorf plant to reduce energy consumption, improve process efficiency, lower operating costs, and decrease CO_2 emissions. In Poland, we have reached an agreement to develop on-site solar projects to supply electricity to our Chelm, Rudniki, and Gdynia cement plants and several other ready-mix concrete plants in the future.

Socio del Año de ENERGY STAR® de la EPA de EE. UU. por Sexto Año Consecutivo

En 2024, Cemex fue reconocida por la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (EPA) como “Socio del Año 2024 de ENERGY STAR®” por sexto año consecutivo. Este premio por Excelencia Sostenida en Gestión Energética reafirma nuestro firme compromiso con la eficiencia energética, la sostenibilidad y la gestión ambiental en nuestras operaciones en Estados Unidos.

Entre los proyectos destacados que contribuyeron al reconocimiento de Cemex como Socio del Año de ENERGY STAR® se incluyen el abastecimiento de electricidad 100 % renovable en nuestra planta de cemento en Demopolis, Alabama; el lanzamiento de más de 30 proyectos de mejora en eficiencia térmica y eléctrica; la sustitución de decenas de camiones de concreto premezclado y tractocamiones de transporte por vehículos de gas natural comprimido (GNC) de bajas emisiones; y la renovación de tres locomotoras diésel por locomotoras de casi cero emisiones, entre otros proyectos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Alcance 3: Metas ambiciosas basadas en avances exitosos

Hemos establecido objetivos ambiciosos de Alcance 3, basados en nuestra línea de base de 2020, para impulsar aún más nuestro compromiso con la sostenibilidad. Estos incluyen una reducción de 25% en las emisiones de CO_2 por tonelada de clínker y cemento comprado, una reducción de 30% por tonelada de producto transportado, una reducción de 40% en emisiones de Alcance 3 por tonelada de combustibles comprados y una reducción de 42% en emisiones absolutas de Alcance 3 provenientes del uso de combustibles comercializados. Estas metas reflejan nuestra dedicación a reducir nuestro impacto ambiental en toda nuestra cadena de valor y alinearnos con las iniciativas globales para combatir el cambio climático.

Todas las metas han sido validadas por SBTi utilizando la línea de base de 2020 como año de referencia.

Emisiones en Servicios de Transporte de Terceros

Cemex se ha asociado con EcoTransit World para monitorear las emisiones de CO_2 de los servicios de distribución. A través de este esfuerzo global unificado, nuestro objetivo es reducir las emisiones al mejorar la eficiencia en logística y promover combustibles con menos emisiones de carbono, mientras que fomentamos la transparencia e inspiramos la acción en toda la industria.

Desempeño en 2024

	Línea base de 2020	2022	2023	2024
Clínker y cemento comprado (Kg CO_2/tonelada)	850	853	845	819
Combustibles comprados (Kg CO_2/tonelada)	255	222	207	205
Combustibles comercializados (toneladas CO_2)	5,730,384	3,906,030	3,598,559	1,980,527







Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Economía Circular: Reutilización de materiales para minimizar nuestro impacto ambiental

Nuestro Enfoque: Tomamos medidas integrales para liderar la transición hacia una economía circular al promover la preservación de los recursos naturales, a través del reciclaje de materiales para maximizar su valor y reducir los residuos desde el diseño.

Inserción de principios de circularidad en nuestras operaciones

Bajo este modelo, trabajamos para desvincular el crecimiento y la generación de valor del consumo de recursos finitos. Ofrecemos servicios para gestionar y clasificar materiales descartados, sustituimos combustibles fósiles en nuestras operaciones con materiales alternos, producimos productos de alta calidad que reutilizan subproductos industriales y nos asociamos con líderes en circularidad para impulsar soluciones circulares.

Estamos evolucionando nuestros procesos de manufactura para reciclar materiales de construcción, demolición y excavación (CDEM, por sus siglas en inglés) como agregados y materias primas, así reemplazando los combustibles fósiles con combustibles derivados de residuos para alimentar nuestras operaciones. También diseñamos productos que incorporan subproductos de otras industrias y recursos derivados de residuos, reduciendo nuestra dependencia de materias primas vírgenes.

En 2024, Cemex reutilizó cerca de 27 millones de toneladas de residuos, lo que equivale aproximadamente a los residuos municipales generados anualmente en el Reino Unido. Estas 27 millones de toneladas provienen principalmente de residuos externos y subproductos de otras industrias y ciudades. Al reciclar y reutilizar estos materiales, Cemex reduce su dependencia de materiales vírgenes y evita que los residuos lleguen a vertederos, ríos y océanos, lo que ayuda a evitar daños al medio ambiente. Para 2030, nuestro objetivo es aumentar en más de 50% la cantidad de residuos y subproductos que reutilizamos.



La integración de materiales de desecho como combustibles y materias primas es una estrategia poderosa para reducir nuestra huella de carbono y abordar desafíos globales como las emisiones de CO_2 y la pérdida de biodiversidad.

Circularidad por diseño

La economía circular es un sistema en el que los materiales nunca se convierten en residuos y la naturaleza se regenera.

En una economía circular, los productos y materiales se mantienen en circulación a través de procesos como mantenimiento, reutilización, reacondicionamiento, remanufactura, reciclaje y compostaje.

La economía circular aborda el cambio climático y otros desafíos globales, como la pérdida de biodiversidad, los residuos y la contaminación, al desvincular la actividad económica del consumo de recursos vírgenes finitos.

Regenera
Committed to Circularity

Transformar	→	**Materiales de construcción, demolición y excavación (CDEM)** • Concreto demolido, bloques, ladrillos y concreto devuelto
Circular	→	**Subproductos** • Materias primas alternas Materias primas descarbonatadas
Recuperar	→	**Residuos municipales e industriales** • Combustibles alternos

INDICADORES CLAVE

27 millones de toneladas
de residuos procesados en 2024 a través de Regenera

+140 centros
en todo el mundo donde recibimos y transformamos residuos

+13 millones de toneladas
de materiales de construcción, demolición y excavación procesados en 2024

Cemex se Asocia con la Fundación Ellen MacArthur para Acelerar los Esfuerzos de Economía Circular

En 2024, anunciamos con orgullo nuestra alianza con la Fundación Ellen MacArthur, la red de economía circular más importante del mundo, que busca colaborar con organizaciones ambiciosas y con ideas afines a nivel global. Como parte del grupo Circular Leaders Group for the Built Environment de la fundación, Cemex se esfuerza por continuar adoptando y expandiendo principios de economía circular en la cadena de suministro del cemento a través de nuestra unidad de negocio Regenera, aprovechando la investigación basada en la ciencia, la incidencia y la construcción de alianzas para impulsar la circularidad en la industria de materiales de construcción.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Beneficios de una economía circular

- Reduce la demanda de materias primas vírgenes
- Preserva la naturaleza y la biodiversidad
- Disminuye las emisiones de carbono
- Mejora la eficiencia en el uso de recursos
- Evita las emisiones de metano de los vertederos
- Crea nuevas oportunidades de negocio



Habilitando un futuro circular
Con más de 20 años de experiencia en gestión de residuos, Cemex lanzó Regenera en 2023 para ofrecer soluciones de circularidad, incluyendo la recepción, gestión, reciclaje y coprocesamiento de residuos. Actualmente, Regenera gestiona materiales en más de 140 instalaciones en todo el mundo. Estas instalaciones están estratégicamente ubicadas cerca de las principales ciudades, lo que permite a Cemex aprovechar su experiencia global e infraestructura para ofrecer una amplia gama de servicios a la medida a municipios y clientes industriales.

Cemex ocupa una posición sólida en la industria de materiales de construcción para actuar como un facilitador colaborativo y promover el uso de recursos valiosos dentro de una economía circular.

Regenera aborda con éxito los desafíos de los residuos mediante alianzas con gobiernos locales e involucrando a actores clave en la economía circular. Con esta colaboración, transformamos materiales al final de su vida útil, recuperamos reciclables para su reutilización y establecemos sistemas de circuito cerrado entre industrias. Este enfoque impulsa el crecimiento económico sostenible y la escalabilidad, extendiendo los beneficios de una economía circular más allá de Cemex.

A través de Regenera, Cemex reafirma su compromiso con la transición hacia un futuro sostenible y una economía circular que prioriza la reducción de residuos, la reutilización de materiales y la disminución de la dependencia de recursos no renovables.

Residuos municipales e industriales
Cada año, se generan más de 2 mil millones de toneladas de residuos en todo el mundo. La mayoría de los residuos municipales e industriales se depositan en vertederos, lo que provoca contaminación del suelo y del agua y genera metano, un gas hasta 80 veces más nocivo para el medio ambiente que el dióxido de carbono.

En 2024, reutilizamos un volumen de residuos equivalente a 30% de los residuos de la Ciudad de México. Además, continuamos nuestros esfuerzos en Querétaro, con el objetivo de convertirla en la primera ciudad con cero residuos a vertedero de México. En el centro de esta iniciativa se encuentra la planta Broquers, que es propiedad de Regenera y está gestionada por ésta. Desde que Regenera inició operaciones en la ciudad hace 2 años, la planta casi ha triplicado su capacidad y ahora procesa cerca de 300,000 toneladas de residuos al año, lo que representa el 90% de los residuos recolectados por el municipio.

También ampliamos nuestra presencia con dos nuevas plantas de Regenera: una en Puebla, en colaboración con PASA y el gobierno local, y otra en Ciudad de México, en colaboración con una instalación gubernamental local.Nuestros cinco centros de materiales y residuos industriales permiten la circularidad para otras industrias y comunidades..

El Sello Regenera: Una Transformación Cultural y Compromiso con la Circularidad

Desarrollamos el Sello Regenera para marcar la transición de nuestras operaciones hacia instalaciones con cero residuos a vertedero. Nuestro sello promueve una mentalidad de circularidad en toda la organización. Al mismo tiempo, nuestro marco de acción busca implementar estrategias innovadoras para la reducción de residuos y la gestión del agua.

En julio de 2024, nuestra planta de cemento Calzada Larga en Panamá fue distinguida con el Sello Regenera en nivel Platino, convirtiéndose en la primera operación en alcanzar el máximo reconocimiento dentro del marco En 2024, otras ocho instalaciones, siete en la región SCA&C y una en el Reino Unido, lograron el estatus de cero residuos a vertedero y obtuvieron el Sello Regenera.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Materiales de construcción, demolición y excavación
Los materiales de construcción, demolición y excavación (CDEM) son altamente relevantes debido a sus beneficios ambientales, económicos y sociales. Su reutilización reduce la demanda de materias primas vírgenes, disminuyendo el consumo de energía y la emisión de gases de efecto invernadero asociadas con su extracción y producción. Además, esta práctica respalda la construcción sostenible al impulsar la innovación en la reutilización de materiales y avanzar hacia una economía circular, contribuyendo a una industria de la construcción más sostenible y ambientalmente responsable.

Como proveedor líder de materiales de construcción, Cemex aprovecha su negocio Regenera para expandir el uso de CDEM y proporcionar soluciones mediante el uso de materiales reciclados como agregados o su reaprovechamiento para la rehabilitación de terrenos. Trabajamos en conjunto con socios públicos y privados para establecer una cadena de valor sólida y un marco adecuado para incrementar el uso de agregados reciclados.

En 2024, recuperamos más de 13 millones de toneladas de CDEM, lo que representa un aumento del 28% en comparación con 2023. También logramos reintroducir aproximadamente el 11% de los materiales CDEM gestionados en el mercado, transformándolos en agregados reciclados para aplicaciones en bases de carreteras y producción de concreto premezclado.



La transformación de CDEM en materiales útiles ocurre a diferentes escalas: desde el reprocesamiento de remanentes de concreto hasta la recepción y reciclaje de materiales de excavación provenientes de grandes proyectos de infraestructura:

Reino Unido. En 2024, recibimos más de un millón de toneladas de material de excavación del proyecto HS2, el nuevo ferrocarril de alta velocidad de Gran Bretaña que conecta Londres con Birmingham. Demostramos cómo la industria de la construcción puede gestionar de manera efectiva los residuos de infraestructura al reutilizarlos para la restauración de terrenos, rellenando dos vacíos de cantera

Alemania. En 2024, adquirimos una participación mayoritaria en RC-Baustoffe Berlin del Grupo HEIM, lo que nos permitió contar con instalaciones para procesar y distribuir agregados reciclados en Alemania. La planta de reciclaje tiene capacidad para procesar hasta 800,000 toneladas de materiales al año, que Regenera convertirá en agregados reutilizados para la producción de concreto. Además, RC-Baustoffe Berlin opera la primera planta en Alemania que almacena permanentemente CO_2 biogénico en residuos minerales reciclados.

Desde el lanzamiento de Regenera, hemos redefinido nuestro enfoque sobre los residuos, considerándolos un recurso innovador que reduce nuestra dependencia en materiales finitos. Este cambio nos permite fabricar productos sostenibles, lo que nos posiciona como habilitadores clave de un futuro más sostenible.

Subproductos industriales
Valoramos los residuos de subproductos de otros procesos industriales como materias primas alternas. Esto ayuda a nuestros socios a reducir los residuos en sus operaciones y permite a Cemex preservar los recursos naturales y reducir su huella de CO_2. Juntos podemos proteger el medio ambiente y contribuir a un futuro más sostenible.

En 2024, reemplazamos más de 9 millones de toneladas de materias primas con subproductos alternos y residuos de otras industrias. En el proceso de producción de cemento y productos premezclados, sustituimos parte del clínker por subproductos, como cenizas volátiles y escorias, como sustitutos del cemento.

En nuestras operaciones, buscamos maximizar la reutilización del polvo de los hornos de cemento en el ciclo de producción. Cuando este proceso no es posible, hacemos nuestro mayor esfuerzo por recuperar estos subproductos en para otros usos como stabilizar la tierra o los caminos, potenciar fertilizantes o como un agente para descongelar las calles. Además, hemos creado nuestro aditivo Isocycle, que nos permite transformar los residuos de concreto en un material de valor añadido que puede reintroducirse en la cadena de valor. Desde 2023, hemos mejorado nuestra categorización de residuos, incluyendo materiales peligrosos y no peligrosos, y fortalecido nuestros sistemas de medición para hacerlos más robustos y precisos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza

Nuestro Enfoque: En Cemex, buscamos que nuestras operaciones tengan un impacto positivo en la naturaleza y la sociedad. Trabajamos para optimizar nuestro uso del agua, reducir la extracción de agua dulce y mejorar la biodiversidad dentro y alrededor de nuestras canteras, al tiempo que minimizamos nuestro impacto en la calidad del aire.

Nuestra estrategia de protección de la naturaleza incluye iniciativas relacionadas con el agua, la conservación de la biodiversidad y la regeneración, así como la mejora de la calidad del aire.

INDICADORES CLAVE

4.9 millones de metros cúbicos

de agua dulce conservada durante 2024

58%

Porcentaje de nuestras canteras activas con mapeo de hábitats

100%

de la producción de clínker con sistemas de monitoreo continuo de emisiones para controlar los principales contaminantes del aire



Así Protegemos el Recurso más Valioso para la Humanidad: el Agua

El agua es un recurso finito y esencial para la vida, los ecosistemas y el desarrollo económico. También es un insumo clave para la producción de concreto y un elemento fundamental en nuestro proceso de manufactura. Para reducir nuestro consumo de agua y disminuir la presión sobre los recursos hídricos locales, estamos adoptando fuentes de agua alternativas, desarrollando rutinas de mantenimiento de los sistemas hídricos, instalando sistemas de reciclaje de agua y monitoreando la calidad de los vertimientos, especialmente en los sitios con mayor riesgo hídrico.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Planes de Acción de Agua

Cemex ha desarrollado planes de acción para el agua (WAP, por sus siglas en inglés) con el objetivo de mejorar la gestión y conservación del agua en nuestras operaciones a nivel global, especialmente en áreas con estrés hídrico. Estos planes ofrecen un conjunto de acciones específicas para gestionar el agua de manera eficiente y mitigar los riesgos hídricos de cada comunidad, basándose en las recomendaciones de la herramienta Water Risk Filter de World Wildlife Fund. Nuestros planes consideran una evaluación del Mapa de Estrés Hídrico realizada con la herramienta Aqueduct de World Resources Institute, que analizó los niveles de estrés hídrico en más de 1,500 plantas de cemento, concreto premezclado y agregados. Cemex se ha comprometido a implementar iniciativas WAP en 100% de sus sitios ubicados en zonas de alto estrés hídrico para 2030. En 2024, 40% de nuestras operaciones en zonas con estrés hídrico, incluyendo sitios en zonas de estrés hídrico alto y extremadamente alto, ha implementado WAPs.

1 Conciencia Sobre el Agua y Capacidad Interna
Ampliar el conocimiento sobre el contexto del estrés hídrico y comprender los riesgos y oportunidades potenciales. Política de Agua definida, estudios de estrés hídrico realizados y análisis de escenarios futuros completado.

2 Operaciones, Desempeño, Medición y Gestión
Implementar y aplicar el conocimiento teórico de los procedimientos internos de Cemex y las directrices internacionales a través de ejemplos prácticos en todas nuestras operaciones. Estandarización de la medición y plantillas de desempeño.

3 Eficiencia Interna y Soluciones de Cemex
Compartir y comprender las mejores prácticas de Cemex recopiladas a nivel global y analizar su replicabilidad

4 Relación con la Cadena de Valor
Involucrar a la cadena de valor y compartir la importancia de su participación en la huella hídrica de Cemex. Programa de proveedores, mapeo y priorización, y mejora continua.

5 Vinculación con Grupos de Interés
Aumentar el conocimiento sobre la problemática del agua que enfrentan las comunidades y cómo abordarla de manera proactiva.

Reducción de extracción de agua Dulce y uso de agua no dulce

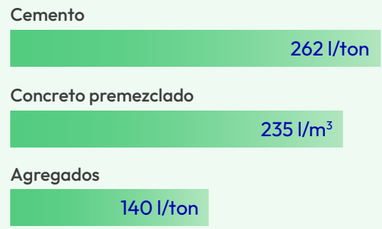
Estamos en camino a cumplir nuestros objetivos de reducción de extracción de agua dulce para 2030: una reducción de 20% en cemento, de 10% en concreto premezclado y de 15% en agregados en comparación con nuestra línea base de 2021. Para lograr estos objetivos, estamos aumentando gradualmente el uso de fuentes de agua no dulce, como aguas alternativas tratadas de plantas de tratamiento y otras industrias (por ejemplo, embotelladoras y de bebidas), así como al recolectar aguas pluviales.

Uso de agua dulce en números

Total de agua (millones de m^3)

EXTRACCIONES	CONSUMO
50.1	37.4

Consumo total por producto



Desde 2021, hemos ahorrado cerca de

13 millones de metros cúbicos de agua dulce,

lo que representa el consumo anual de 350,000 personas

Metas 2030 para Reducción de la Extracción de Agua Dulce Específica (%)

CEMENTO	CONCRETO PREMEZCLADO	AGREGADOS
20	10	15

Cemex está trabajando con la firma consultora de sostenibilidad Environmental Resources Management (ERM) para desarrollar un marco global de cero agua dulce y cero descarga y un protocolo de medición asociado. En 2024, lanzamos nuestro programa interno de Certificación Cero Agua Dulce basado en este protocolo. Esta certificación interna requiere que un sitio utilice cero agua dulce o tenga cero descargas, cumpla con las regulaciones locales y adhiera a las políticas de la compañía. Desde el lanzamiento del programa, 12 sitios en todo el mundo, incluyendo operaciones de cemento y concreto, han completado esta verificación, con otras operaciones avanzando hacia este objetivo.

- **México.** En 2024, 185 instalaciones de un total de 217, equivalentes al 85% de nuestras plantas a nivel nacional, utilizan agua por fuentes alternativas.
- **Colombia.** En nuestra planta de cemento Santa Rosa, más de 90% del agua requerida para la producción de cemento proviene de fuentes no dulces, incluyendo agua pluvial, sistemas de reciclaje y operaciones sin descarga de agua.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Mejorando nuestro enfoque en biodiversidad para construir un futuro positivo para la naturaleza

Como parte de nuestra estrategia de protección de la naturaleza, nos comprometemos a mejorar la biodiversidad dentro y alrededor de nuestras canteras. También estamos elaborando planes de acción locales sobre biodiversidad (BAP, por sus siglas en inglés) que nos proporcionen pautas exhaustivas para ser guardianes responsables de nuestros hábitats naturales.

Todos nuestros esfuerzos y políticas en biodiversidad están alineados con el acuerdo Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework y con los lineamientos de sostenibilidad de la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés).

Adicionalmente, continuamos con el mapeo de hábitats, la rehabilitación de canteras y la integración de principios circulares en nuestras operaciones para reducir nuestra dependencia de la extracción de recursos naturales y avanzar hacia un enfoque positivo para la naturaleza.

Planes de rehabilitación en nuestras canteras

La rehabilitación de canteras es un proceso crucial que tiene como objetivo restaurar y mejorar el entorno natural después de que las actividades de canteras hayan concluido. Comienza con una evaluación del sitio, seguida del desarrollo e implementación de un plan de gestión de la biodiversidad, y concluye con la medición del desempeño y la generación de reportes. En 2024, 100% de nuestras canteras activas cuentan con un plan de rehabilitación.

Evaluación de Impacto

Antes de comenzar cualquier movimiento de tierra, llevamos a cabo un análisis de impacto ambiental para mapear los riesgos potenciales y las posibilidades de extracción.

Prevención y Minimización del Impacto

Nuestro objetivo es llevar a cabo nuestras actividades con el menor riesgo potencial para evitar o minimizar el impacto, deteniendo, por ejemplo, la extracción en donde la biodiversidad es especialmente alta.

Restauración/Rehabilitación

Durante y después de las actividades de extracción en cantera, implementamos un plan de rehabilitación. El objetivo es ayudar a restaurar los servicios del ecosistema al nivel previo a la extracción, mediante vegetación autóctona y la creación de reservas.

Compensación

Por último, para cualquier parte de la zona de impacto que no haya podido restaurarse o rehabilitarse, se busca compensar con un Plan de Acción para la Biodiversidad.



Plan de Acción para la Biodiversidad

Los Planes de Acción para la Biodiversidad (BAP, por sus siglas en inglés) de Cemex están diseñados para guiar nuestros sitios en la implementación de procesos prácticos que permitan conservar y promover hábitats valiosos, especies y servicios ecosistémicos. Nuestros BAP se enfocan en mejorar la gestión de la biodiversidad en áreas de alto valor ecológico identificadas como prioritarias. En 2024, 43 de los 51 sitios ubicados en áreas de alta prioridad han implementado un BAP, avanzando hacia nuestra meta de 2030 de contar con BAPs en 100% de los sitios activos identificados como de Alta Prioridad.

1. **Prerrequisitos**
   Cumplimiento de normativas legales y otros requisitos. Evaluación preliminar remota. Identificación de recursos disponibles (financieros y de otro tipo).
2. **Mapeo y vinculación de los grupos de interés**
   Identificar y Analizar. Vinculación con grupos de interés clave.
3. **Aliados**
   Colaboración con expertos y aliados ecológicos. Buscar coordinación con aliados locales de BirdLife.
4. **Desarrollo de la línea base de biodiversidad**
   Encuesta de línea base de biodiversidad y evaluación de impacto y consolidar y divulgar los datos obtenidos.
5. **Priorización**
   Priorizar especies, comunidades vegetales y servicios del ecosistema
6. **Objetivos y metas del plan de acción**
   Objetivos, Acciones, Plazos
   Asignación de recursos y responsabilidades y establecer herramientas de monitoreo.
7. **Implementación**
   Nombramiento de un líder en biodiversidad, alinear acciones con procedimientos internos y vincular grupos de interes y aliados.
8. **Monitoreo y Evaluación**
   Seguimiento de la implementación y del presupuesto, comparar el desempeño con la línea base y mantener comunicación continua con los grupos de interés.
9. **Reportar**
   Identificar a quién y cómo informar. Comenzar con comunicación interna y reportar los datos de manera externa.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Certificación de terceros
Nuestro enfoque estratégico va más allá de nuestros BAP en áreas de biodiversidad prioritaria, por lo que buscamos certificación de terceros para validar nuestros esfuerzos de conservación en sitios fuera de estas ubicaciones. Nuestras actividades de conservación unen a nuestros empleados y comunidades en iniciativas de protección de la vida silvestre. Además, nuestras iniciativas generan conciencia sobre cómo nuestra industria puede operar minimizando su impacto en la biodiversidad y apoyando la integridad de los hábitats naturales.

Actualmente tenemos 36 sitios en siete países con certificaciones de conservación de terceros. Estas certificaciones se emiten por organizaciones ambientales líderes como el Wildlife Habitat Council, ECOCERT, Texan by Nature y el Ministerio de Medio Ambiente y Energía de Croacia, entre otras.

Estrategia para un balance de naturaleza positiva
Seguimos definiendo las líneas base para el balance de naturaleza positiva para todas nuestras operaciones con planes para demostrar el progreso relevante para 2030. Estamos trabajando para restaurar los ecosistemas y ayudar a la naturaleza a recuperarse en todas nuestras canteras para 2050.

Para establecer una línea base que nos permita medir nuestro progreso en esta estrategia, iniciamos el mapeo de hábitats en Estados Unidos, México, Europa, Medio Oriente y África (EMEA), así como en América del Sur, Central y el Caribe (SCA&C). En 2024, 58% de nuestros sitios habían realizado mapeo de hábitats.

Nuestras iniciativas en mapeo y restauración de hábitats y conservación de especies

Estados Unidos. El Cemex Nature Center, un área de 13 hectáreas en New Braunfels, Texas, cuenta con iniciativas de conservación de la biodiversidad y funciona como un espacio educativo para la comunidad.
En 2024, alrededor de 1,500 visitantes recorrieron el sitio, y hemos donado 1,800 kg de productos agrícolas de su huerto a bancos de alimentos locales

México. Ubicada en el corazón de la Huasteca Potosina en San Luis Potosí, una antigua cantera de arcilla se ha transformado en un sitio de conservación y educación, mostrando una zona de gran biodiversidad que alberga cientos de especies de animales y plantas. Convertimos este sitio en un espacio seguro para especies en tránsito, mientras monitoreamos poblaciones y promovemos la conservación del hábitat natural a través de alianzas y programas educativos.

EMEA

- **Francia.** Avanzamos en el mapeo de nuestras 32 canteras para desarrollar una línea base positiva para la naturaleza en términos de hábitats y especies.
- **Alemania.** En nuestra cantera de Rüdersdorf realizamos un levantamiento detallado de biotopos únicos, mapeando una gran variedad de hábitats presentes en el sitio.
- **Reino Unido.** En nuestra cantera de Halkyn, en Gales del Norte, estamos realizando un programa piloto para comprender el impacto de un enfoque positivo para la naturaleza.
- **Reino Unido.** Las Chalk Grasslands forman parte de nuestra cantera Kensworth, que abastece de materia prima a nuestra planta de cemento en Rugby. En colaboración con el Wildlife Trust local y la Royal Society for the Protection of Birds, sembramos semillas de flores silvestres seleccionadas específicamente para atraer mariposas, una especie de importancia según la Sección 41 de la Ley de Medio Ambiente Natural y Comunidades Rurales. Además, en otoño, ovejas Herdwick pastorean en estos terrenos para preservar la calidad del hábitat.
- **Polonia.** En nuestra cantera de Latosówka, ornitólogos realizaron ocho inspecciones de campo, identificando un total de 62 especies de aves, incluidas 46 especies con reproducción confirmada o probable.
- **República Checa.** Como parte del plan de expansión de la planta de cemento Prachovice, evaluamos el impacto de la cantera en la biodiversidad y determinamos que sus operaciones actuales tienen un efecto mínimo en el entorno. En muchos casos, se identificó que el sitio alberga especies protegidas o raras. La investigación mostró que el borde boscoso creado por la cantera es un área de alimentación clave para murciélagos que habitan en los bosques y cuevas cercanas. Con base en estos hallazgos, el plan de expansión preservará los acantilados expuestos y el acceso a cuevas subterráneas, así como 7.5 hectáreas de bosques y matorrales nativos. Se dejarán amplias zonas para la regeneración natural, y la restauración incluirá la creación de un lago y humedales.
- **Croacia.** En 2024, realizamos investigaciones para establecer una línea base de biodiversidad para el BAP de nuestro sitio. Como parte de este estudio, instalamos cámaras en tres ubicaciones dentro de la compleja topografía del sitio, compuesta por arbustos densos, bosque mediterráneo y estanques. Estas cámaras captaron imágenes de diversos mamíferos, incluyendo jabalíes, tejones, zorros, chacales dorados y martas de piedra.



SCA&C

- **Colombia.** En 2010, Cemex donó aproximadamente 2,000 hectáreas de terreno al Parque Nacional Natural Chingaza, en el centro de Colombia. Esta área era una cantera de agregados que operó durante 50 años y contribuyó al desarrollo económico y social de las comunidades cercanas.
La donación de esta tierra al sistema de parques nacionales del país marcó la fase final del plan de restauración de la cantera. Actualmente, el parque provee agua potable a cerca de 11 millones de personas y es hogar de especies raras de flora y fauna.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice



Reserva natural El Carmen: Restauración del hábitat y Conservación de especies
Cemex administra una reserva natural dedicada exclusivamente a la conservación y sin vínculo a ninguna de sus canteras u operaciones mineras. Por cada hectárea de operaciones activas globales, mantenemos siete hectáreas de terreno destinado a la conservación en la Reserva Natural El Carmen, un área privada de conservación transfronteriza en México y Estados Unidos. Esta reserva alberga cinco ecosistemas diferentes y hábitats para diversas especies de plantas, aves, mamíferos, reptiles y anfibios en más de 130,000 hectáreas, un área equivalente al tamaño de Houston, Texas, o Ciudad de México. Es la mayor reserva natural de la industria del cemento dedicada a la restauración ecológica.

Desde que adquirimos el terreno hace 25 años, hemos abordado el problema de la sobreexplotación y degradación del suelo causada por la ganadería y se han restaurado con éxito más de 30,000 hectáreas de pastizales nativos hasta la fecha. Desde 2016, El Carmen cuenta con el Certificado de Conservación de Oro, el premio más alto otorgado por The Wildlife Habitat Council.

Además, El Carmen también cumple con un propósito social. En marzo de 2024, fue sede de la primera Academia de Quemas Prescritas para Mujeres en América Latina y el Caribe. En estos ejercicios de quemas controladas participaron integrantes de brigadas de distintos estados de México y representantes de instituciones relacionadas con la gestión del fuego. Un total de 64 personas asistieron, incluyendo representantes del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas y la Comisión Nacional Forestal de México, así como tres invitadas del Parque Nacional Big Bend.

Wildlife Habitat Council reconoce los proyectos de conservación de Cemex

El Wildlife Habitat Council (WHC) otorgó reconocimientos a cuatro proyectos de Cemex en Estados Unidos y México por su excelencia en conservación corporativa durante la Conferencia de Conservación WHC 2024. Estos proyectos destacan nuestro impacto positivo en la naturaleza a través de la conservación, restauración y mejora del medio ambiente, así como nuestro compromiso con las comunidades a nivel mundial.

- **México.** Reconocimientos por dos proyectos: uno de educación ambiental para estudiantes en los sitios de extracción de caliza y arcilla en Tamuín, y otro por la restauración de hábitats desérticos en Cerro Jardín, Xoyatla y Coayuca en Atotonilco.

Estados Unidos. Premios por dos programas de capacitación: uno de capacitación ambiental en las operaciones de Cemex en Alabama y otro de educación ambiental formal en la cantera de Cemex en Center Hill, Florida.



Rewilding: La más reciente edición de la serie de libros de conservación de Cemex

En 2024, lanzamos la 31ª edición de la Serie de Libros de Naturaleza de Cemex. *Rewilding* es una obra extraordinaria que lleva a los lectores a un recorrido fascinante a través de la mirada de reconocidos fotógrafos, explorando el concepto de restauración ecológica y su papel crucial en la conservación.

Esta edición presenta una impactante colección de imágenes que documentan la reintroducción de especies clave, la recuperación de flora nativa y la restauración de la biodiversidad en áreas afectadas por la actividad humana, tanto en tierra como en el océano, resaltando la capacidad de la naturaleza para regenerarse cuando se le brinda la oportunidad.

Desde 1993, Cemex ha publicado un nuevo libro cada año para sus audiencias globales, reafirmando su compromiso con la promoción de una cultura de conservación de la biodiversidad. La edición de este año ha sido publicada en colaboración con SeaLegacy y Re:wild, organizaciones dedicadas a la protección y restauración de la biodiversidad en todo el mundo.

Más información sobre *Rewilding*, el nuevo libro de conservación de Cemex.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice



25 AÑOS EN CONSTRUCCIÓN: UNA MIRADA A LA RESERVA NATURAL EL CARMEN

25 años
propiedad y resguardo de Cemex del esfuerzo de restauración ecológica de El Carmen

130,000 hectáreas
equivalente al tamaño de Houston, TX, o Ciudad de México

30,000 hectáreas
de pastizales nativos restaurados

+70 especies
de mamíferos recuperadas o reintroducidas, incluyendo venado cola blanca, pecarí de collar, venado mulo, oso negro, berrendo y borrego cimarrón

+50
especies de reptiles y anfibios

117
bisontes americanos reintroducidos con éxito

La mayor
población de osos negros en México

Celebrando 25 años: De páramo a santuario de la fauna

Jonás, biólogo en Cemex, recuerda cuando las tierras de la Reserva El Carmen estaban completamente degradadas, con sobrepastoreo por ovejas y cabras, y despojadas de su belleza natural y vegetación. Su descripción: “Esto es un páramo”.

Hace 25 años, Cemex inició su intervención para restaurar la reserva, y Jonás no podía creer la transformación. La tierra árida se convirtió en un santuario para la flora, la fauna y numerosas especies, incluyendo el borrego cimarrón, el bisonte americano y el majestuoso oso negro.

Jonás comenzó a trabajar con Cemex como estudiante en 1996, y el regreso de los animales junto con la recuperación del frágil ecosistema ha sido una de sus mayores satisfacciones personales y profesionales.

Su papel fue fundamental en el monitoreo de la recuperación del terreno, asegurándose que las especies reintroducidas pudieran prosperar en su hábitat renovado. Su investigación y trabajo de campo guiaron las estrategias de conservación para lograr un ecosistema equilibrado y autosuficiente.

“Recuerdo ver a los animales moverse libremente en su hábitat natural, corriendo por los pastizales, tomando el sol y jugando en la nieve. No sé cómo describir al verlos en su entorno natural. Fue una experiencia como ninguna otra”.

Jonás destaca que toda la transformación de la Reserva El Carmen ha sido impactante, pero la recuperación de la población de osos negros fue particularmente notable.

Antes ausente en la región, el oso negro regresó utilizando la reserva como un corredor biológico conectado con el Parque Nacional Big Bend en Texas. Restablecer este paso esencial permite que las especies migren y prosperen nuevamente.

A medida que la restauración de la Reserva Natural El Carmen continúa, Jonás visualiza un futuro en el que la tierra florezca más allá de lo que alguna vez se pensó posible: con la vegetación completamente restaurada, una mayor diversidad de especies y un ecosistema en equilibrio total. El mayor desafío a futuro: Garantizar que este progreso continúe.

“Viendo todo lo que hemos logrado, no tengo dudas de que El Carmen seguirá siendo un santuario para la vida silvestre, la naturaleza y las generaciones venideras. Qué orgullo trabajar para una compañía comprometida con la transformación del territorio, beneficiando a las comunidades cercanas, la región y el mundo”.

Más información sobre la Reserva Natural El Carmen.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Reducción de emisiones y mejora de la calidad del aire

Cemex invierte en tecnologías para monitorear y reducir las emisiones en nuestros procesos. En 2024, el 100% de nuestra producción de clínker estuvo sujeta a los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (CEMS, por sus siglas en inglés), para nuestras emisiones principales: material particulado (PM), óxidos de azufre (SOx) y óxidos de nitrógeno (NOx), independientemente de si es un requisito de las regulaciones estatales o locales. Además de permitir a nuestros operadores monitorear las principales emisiones atmosféricas en los hornos, la información recopilada se utiliza para analizar tendencias, establecer puntos de acción y compartir mejores prácticas. El monitoreo de emisiones menores también se incluye para nuestros hornos con la frecuencia requerida por el protocolo de la GCCA.

Reducción de emisiones en cifras

Las principales emisiones atmosféricas, PM, SOx y NOx, se emiten como parte del proceso de producción de cemento. Las emisiones al iare secundarias, como los compuestos orgánicos volátiles, dioxinas y furanos y otros metales pesados, se liberan en pequeñas cantidades.

Progreso Hacia Nuestras Metas de Reducción de Emisiones al Aire para 2030:

88%

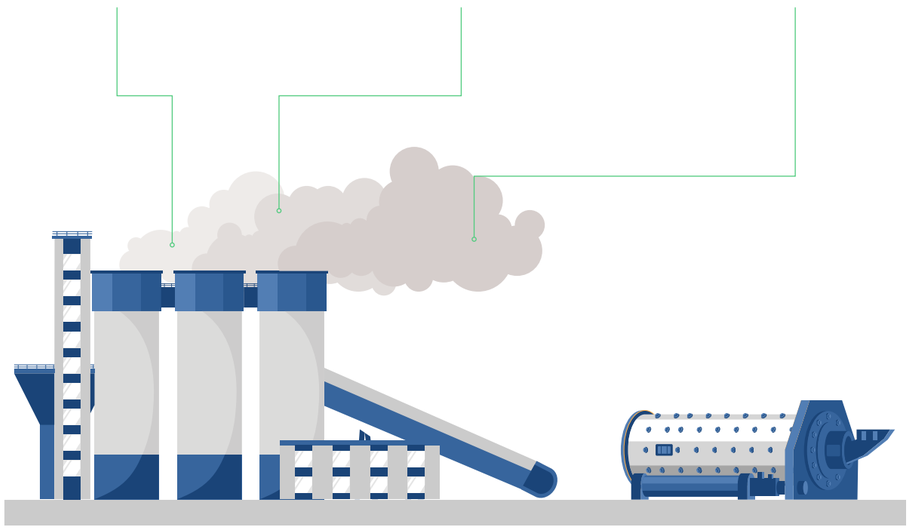
disminución de emisiones de PM en comparación con nuestra línea base de 2005.
Meta 2030: 95%

54%

reducción de emisiones de SOx en comparación con nuestra línea base de 2005.
Meta 2030: 67%

39%

reducción de emisiones de NOx en comparación con nuestra línea base de 2005.
Meta 2030: 47%



La gestión ambiental incluye estándares de cumplimiento

Sistema de Gestión Ambiental de Cemex
Nuestro Sistema de Gestión Ambiental (EMS, por sus siglas en inglés) basado en el riesgo audita sistemáticamente el cumplimiento interno de nuestra política ambiental en todas nuestras operaciones globales y a través de nuestros tres negocios: cemento, concreto y agregados. Nuestro EMS está alineado con normas ambientales globales como el ISO 14001 y el Eco-Management and Audit Scheme de la Unión Europea, permitiéndonos lograr la certificación ISO 14001 en 80% de nuestros sitios de cemento. En 2024, implementamos EMS en 93% de nuestros negocios.

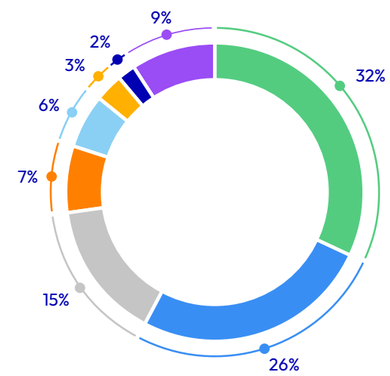
Gestión del Desempeño Ambiental y Social
Nuestro EMS integra el desempeño ambiental, evaluación del impacto ambiental, la relación con grupos de interés y la respuesta a incidentes con las contribuciones de una diversidad de expertos y especialistas en la materia. Nuestro proceso de Reporte de Incidentes Ambientales y Sociales permite que todos nuestros sitios globales mantengan una comunicación abierta con nuestras comunidades en donde operamos y un enfoque proactivo para responder a incidentes. Asimismo, sirve como mecanismo de denuncia para registrar quejas de grupos de interés externos.

Esquema global de Reporte de incidentes sociales y ambientales
Nuestro esquema estandarizado reconoce y clasifica incidentes en tres categorías, en función de su gravedad: severo, moderado y menor. 2024 marcó el sexto año consecutivo, en donde no se registraron eventos ambientales y sociales importantes (Categoría 1).

- **Diálogo y compromiso.** Trabajamos para mantener canales de comunicación abiertos con nuestros vecinos, funcionarios encargados de hacer cumplir la ley, agencias públicas y otros grupos de interés.
- **Respuesta rápida:** Los equipos de rápida respuesta globales, regionales y locales están capacitados para abordar eventos de impacto ambiental y social, y realizar simulacros de emergencia anuales de acuerdo con los planes de contingencia en cada uno de nuestros sitios.
- **Mejora continua:** Constantemente registramos eventos en todos los niveles de nuestro negocio para identificar causas raíz recurrentes, así como para implementar y compartir acciones correctivas con nuestros grupos de interés.

Reporte de incidentes y quejas ambientales y sociales

- Combustibles y químicos
- Material particulado (PM)
- Agua
- Residuos y materiales
- Ruido, olor y luz
- Logística
- Emisiones atmosféricas (excluye PM)
- Otros



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Innovación y Alianzas: Impulsamos la innovación en nuestro negocio y en la industria

Nuestro Enfoque: Colaboramos con organizaciones para desarrollar, obtener e implementar soluciones innovadoras que aceleren nuestra transición hacia un futuro con un impacto neto positivo y neutral en carbono.

La clave para alcanzar una verdadera neutralidad de carbono es descubrir y escalar nuevas tecnologías que puedan mitigar, capturar, almacenar o utilizar carbono. A través de nuestro programa Futuro en Acción, buscamos acelerar el desarrollo e implementación de proyectos de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS, por sus siglas en inglés) e invertir en tecnologías innovadoras comprobadas que están a la vanguardia de la mitigación del carbono para reducir nuestra huella de CO_2 y cumplir nuestro objetivo final de ser netos cero para 2050.

Buscamos constantemente soluciones innovadoras mediante la identificación de nuevas tecnologías a través de Cemex Ventures, nuestra unidad de capital de riesgo, nuestro Centro de Operaciones Globales y Técnicas; nuestro Centro de Investigación y Desarrollo; así como alianzas y colaboraciones con instituciones del sector público y privado.





INDICADORES CLAVE

+60 Aliados

trabajando con organizaciones afines para desarrollar soluciones de cero emisiones netas de CO_2 a escala industrial.

+2,400 Ideas

un récord de propuestas internas para nuevas iniciativas, con más de 1,000 recibidas por tercer año consecutivo

+280 Proyectos

en nuestro portafolio de innovación enfocados en la descarbonización de operaciones, la construcción sostenible y la digitalización de nuestros negocios, entre otros

Cómo innovamos

Implementamos procesos de innovación abierta e innovación inteligente para ofrecer un valor excepcional a nuestros clientes. Nuestra unidad de capital de riesgo identifica tecnologías innovadoras y apoya a las empresas en el crecimiento acelerado. Nuestro centro global de investigación y desarrollo desarrolla tecnologías propias para alcanzar la neutralidad de emisiones de CO_2 en toda nuestra compañía para 2050.

Cemex Ventures

Cemex Ventures es nuestra unidad de innovación abierta y capital de riesgo, que desarrolla oportunidades estratégicas de negocio mediante la colaboración, la asociación y la inversión en empresas disruptivas. Trabajando con actores clave del ecosistema emprendedor en la industria de la construcción, esta unidad cuenta con 23 startups en su portafolio y organiza la competencia de startups de construcción más grande del mundo, un evento anual en el que participan un promedio de 500 startups cada año

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Programa de Aceleración Leaplab

Cemex Ventures Leaplab es nuestro programa exclusivo de aceleración diseñado para impulsar el crecimiento de startups con alto potencial en cuatro áreas de oportunidad basadas en el mercado: construcción sostenible, mejora de la productividad, cadena de suministro en la construcción y el futuro de la construcción. Brindamos servicios estratégicos y utilizamos nuestros recursos y red de expertos para colaborar con estas startups en la resolución de desafíos clave que enfrenta nuestra compañía.

Desde la creación de Leaplab, Cemex ha apoyado a 10 startups de Reino Unido, España, Israel, Colombia, México, Chile, Estados Unidos y Austria. Se han realizado pruebas piloto a escala real en 15 países en todas nuestras líneas de negocio. Los emprendedores cuentan con el apoyo de un equipo de 200 expertos internos y externos en capital de riesgo, emprendimiento y construcción, quienes actúan como mentores, líderes de pilotos y conferencistas especializados.

Más información sobre Cemex Ventures.



Investigación y Desarrollo

Cemex cuenta con un equipo multidisciplinario enfocado en desarrollar tecnologías innovadoras, sostenibles y rentables que cumplan con los requisitos de desempeño. Nuestro Equipo de Investigación y Desarrollo Global en Suiza reúne expertos en ciencia e ingeniería con diversos perfiles para innovar y desarrollar productos, técnicas y tecnologías que amplían los límites de la construcción sostenible.

Alcanzando Emisiones Netas Cero de CO_2

Estamos trabajando para reducir la huella de CO_2 en nuestro cemento y concreto mediante la exploración de fuentes alternas de combustible e integrando aditivos innovadores y materiales cementantes suplementarios alternos.

Radiación Solar

Cemex continúa su alianza con Synhelion para aprovechar la radiación solar como fuente de energía para los hornos de cemento, eliminando la necesidad de otras fuentes energéticas. La tecnología de Synhelion captura el 100% de las emisiones de carbono del proceso, las cuales pueden ser almacenadas o utilizadas como materia prima para la producción de combustibles, permitiendo que la fabricación de cemento alcance niveles de emisiones netas cero. En 2024, Cemex y Synhelion avanzaron en los planes para escalar esta tecnología mediante la construcción de una planta piloto de producción de cemento impulsada por energía solar a escala industrial cerca de Madrid, España.

Micronización del Clínker

La micronización del clínker es un proceso de molienda ultrafina que mejora su reactividad, permitiéndonos optimizar el contenido de clínker en nuestros cementos. La implementación de esta tecnología requerirá ajustes en nuestro proceso de producción de cemento, lo que nos permitirá priorizar operaciones en función de la demanda del mercado, los tipos de cemento, la disponibilidad de materiales cementantes suplementarios, las condiciones del equipo y la posible optimización del factor clínker-

Actualmente, estamos realizando pruebas en España, Croacia, Estados Unidos y México. Al optimizar nuestro cemento y materiales con esta iniciativa, no solo mejoraremos nuestro desempeño, sino que también reduciremos significativamente nuestra huella de carbono.

Cemex Reconocido en la COP29 por su Innovación en Clínker Solar

Fuimos galardonados con el Net-Zero Industries Award por Mission Innovation en una ceremonia durante la COP29 en Bakú, Azerbaiyán, por nuestro revolucionario proceso de descarbonización del clínker mediante energía solar concentrada en alianza con la empresa de tecnología limpia Synhelion.

Mission Innovation es una iniciativa global que busca catalizar la acción y la inversión en investigación, desarrollo y demostración de tecnologías para hacer que la energía limpia sea accesible, atractiva y asequible en esta década. Su premio Net-Zero Industries Award reconoce e impulsa innovaciones destacadas en la descarbonización industrial, destacando a las personas y proyectos que están transformando las industrias de alto consumo energético y reduciendo significativamente las emisiones de gases de efecto invernadero.

Más información sobre esta innovadora alianza



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Hidrógeno

Cemex colabora con HiiROC, una empresa británica de tecnología de hidrógeno, para el despliegue industrial de hidrógeno en nuestra planta de cemento en Rugby, Reino Unido. Como fuente de energía de bajas emisiones dentro de la ruta a la descarbonización de la industria de la construcción, el hidrógeno ofrece un gran potencial para reducir la dependencia de los combustibles fósiles y disminuir las emisiones de CO_2. Este proyecto representa un hito importante para Cemex, ya que es nuestro primer plan estratégico a gran escala diseñado para reducir aún más las emisiones de carbono en la producción de cemento.

Además, Cemex forma parte del consorcio HYIELD, que recibió un subsidio de €10 millones de la Unión Europea para desarrollar una planta demostrativa de conversión de residuos en hidrógeno. Liderada por la Clean Hydrogen Partnership, esta planta será probada en la planta de cemento de Cemex en Alcanar, España. Se espera que la instalación procese 2,000 toneladas de residuos y produzca cerca de 400 toneladas de hidrógeno mediante electrólisis del agua para su uso en diversas industrias, como la producción de combustibles limpios y fertilizantes, entre otras.



Combustibles Alternos

CLYNGAS es un proyecto innovador, financiado por el Fondo de Innovación de la Unión Europea, cuyo objetivo es reemplazar parte del combustible utilizado en la producción de clínker con un gas de alto valor obtenido mediante la gasificación de residuos y subproductos de otras industrias. Este proyecto, en la planta de cemento de Cemex en Alicante, España, permitirá evitar aproximadamente un 5.5% de las emisiones de gases de efecto invernadero, garantizando al mismo tiempo un proceso estable y una producción de alta calidad.

Captura, Uso y Almacenamiento de Carbono (CCUS)

Cemex participa activamente en el desarrollo de proyectos de CCUS a gran escala en Europa y Estados Unidos, además de diversas pruebas piloto y tecnologías emergentes diseñadas para acelerar la descarbonización.

Los proyectos de CCUS a gran escala para las instalaciones de Cemex en Alicante y Alcanar, España, y Sveti Juraj, Croacia, recibieron el sello de calidad Strategic Technologies for Europe Platform (STEP). Esta certificación selectiva proporciona visibilidad para atraer inversionistas públicos y privados en proyectos alineados con los objetivos de STEP, como el desarrollo de tecnologías limpias y eficientes en el uso de recursos. De 337 proyectos presentados en 2024, solo 64 fueron seleccionados para recibir esta designación, además de los proyectos ya financiados.

En 2024, en colaboración con la Oficina de Energía Fósil y Gestión del Carbono del Departamento de Energía de Estados Unidos y el Net-Zero Center of Excellence de la Universidad de Illinois Urbana-Champaign, presentamos una solicitud para albergar la Fase 1 de un centro de captura de carbono en nuestra planta de cemento en Knoxville, Tennessee. Cemex reunió un consorcio de empresas de cemento y cal, laboratorios nacionales, universidades y otros centros de pruebas de captura de carbono para desarrollar esta instalación, que será el cuarto centro de pruebas de este tipo en el mundo y el único dedicado específicamente a la industria del cemento.

Nanomateriales de Carbono

Cemex fue la primera compañía en la industria del cemento en convertir con éxito el CO_2 directamente en nanomateriales de carbono a partir de los gases de combustión, lo que podría cambiar las reglas del juego en la descarbonización de la producción de cemento. Cemex logró resultados de laboratorio prometedores, con una tasa de conversión de carbono del 70%. En 2024, se seleccionó una planta de cemento en España para realizar un proyecto piloto, que actualmente se encuentra en su fase final de construcción. La tecnología propuesta tiene el potencial de convertir las emisiones de CO_2 en productos de alto valor agregado, como nanofibras, nanotubos, grafeno y negro de carbón.

Si bien Cemex trabaja arduamente en la descarbonización mediante tecnologías existentes (reducir antes de capturar), un componente clave de nuestro programa Futuro en Acción es desarrollar e implementar soluciones innovadoras de descarbonización para que nuestra industria alcance la neutralidad de carbono.

El Fondo de Innovación de la UE Apoya un Importante Proyecto de CCUS en la Planta de Cemex en Rüdersdorf

En 2024, un consorcio formado por Cemex y Linde, una empresa líder en gases industriales e ingeniería, recibió €157 millones del Fondo de Innovación de la Unión Europea para el desarrollo de un proyecto de CCUS que permitirá capturar 1.3 millones de toneladas métricas de CO_2 al año en la planta de cemento de Cemex en Rüdersdorf, con el objetivo de descarbonizar por completo la instalación para 2030.

Este es el mayor proyecto de CCUS de Cemex hasta la fecha e implementará por primera vez la innovadora tecnología HISORP® de Linde, un proceso criogénico-adsorptivo de última generación que captura el CO_2 directamente en la fuente de emisión. Posteriormente, el CO_2 capturado se comprime y se licua para cumplir con los requisitos de pureza necesarios para su almacenamiento. Finalmente, el CO_2 líquido será transportado por ferrocarril hasta un centro intermedio de almacenamiento de CO_2 y enviado a un sitio de almacenamiento en alta mar en el Mar del Norte para su depósito permanente.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Alianzas para CCUS

Cemex ha establecido múltiples alianzas para desarrollar y ampliar tecnologías de CCUS de última generación. Para acelerar el desarrollo, en 2024 Cemex creó un fondo interno de descarbonización para apoyar proyectos piloto, reduciendo riesgos y escalando tecnologías seleccionadas. Este fondo ayudará a acortar los plazos de desarrollo generalmente asociados con la financiación pública. Además, Cemex está probando tecnologías innovadoras a través de programas financiados con fondos públicos.

Clean Energy Transition Partnership

Cemex forma parte del consorcio DRIVE dentro de la iniciativa Clean Energy Transition Partnership. DRIVE (Eliminación Profunda de CO_2 y Conceptos de Electrificación Innovadora) apunta a ofrecer soluciones electroquímicas para la captura de CO_2 y desarrollar tecnologías para su eliminación en profundidad. Tecnologías seleccionadas que utilizan regeneración electroquímica de solventes serán probadas en nuestra planta de Prachovice, República Checa, en busca de métodos rentables para reducir las emisiones residuales asociadas a la captura de CO_2.

RTI International y SLB

Cemex se ha asociado con el instituto de investigación sin fines de lucro RTI International, la empresa global de tecnología SLB y el Laboratorio Nacional Oak Ridge para instalar una planta piloto de captura de carbono con capacidad de 1 tonelada por día en su planta de cemento en Victorville, California, usando el disolvente de RTI y dos nuevos absorbedores intensificados. Este proyecto, financiado con un subsidio de USD 5 millones del Departamento de Energía de EE.UU., busca aumentar la eficiencia y el valor en el proceso de fabricación de materiales de construcción de Cemex, reduciendo significativamente su huella de CO_2.

En otra alianza con RTI, SLB y otros, Cemex realiza el diseño de ingeniería de una planta de captura de carbono en su planta de cemento en Balcones, New Braunfels, Texas, para capturar el 95% de las emisiones de CO_2 de ambos hornos del sitio. El estudio de diseño de ingeniería inicial (FEED), está financiado por el Departamento de Energía de Estados Unidos. Determinará y evaluará los costos de integrar un sistema de captura de carbono a escala comercial de 670,000 toneladas de CO_2 por año en el proceso de producción.

KC8

Como parte de una inversión minoritaria en la empresa australiana KC8 Technologies por parte de Cemex Ventures, Cemex está colaborando para ampliar la escala de la tecnología de captura de carbono UNO MK3 de KC8 a través de un estudio FEED de una planta de 100 toneladas por día, un paso obligatorio antes de una posible instalación comercial. Esta tecnología de captura de carbono permite la separación física del CO_2 de los gases de combustión mediante carbonato de potasio sólido.

Carbon BioCapture

Cemex trabaja con la empresa estadounidense Carbon BioCapture para construir una planta piloto en su planta de cemento en Huichapan, México, con el objetivo de estudiar una solución de captura de carbono basada en biomasa mediante un sistema de reproducción de algas y captura de CO_2. Este proyecto proporcionará beneficios tecnológicos al introducir biomasa como combustible para los hornos de cemento, estableciendo un modelo de circularidad de carbono. Además, permitirá la reutilización de biomasa en productos de alto valor, como fertilizantes, alimento para ganado, biocombustibles y otros bioquímicos.

Carbon Clean

Desde 2020, Cemex hemos unido fuerzas con Carbon un líder mundial en captura y separación de carbono modular rentanle, con sede en el Reino Unido. Cemex está explorando la implementación de un piloto Cyclone CC una innovadora tecnología de captura basada en aminas. Conforme buscamos nuevas formas de implementar tecnologías basadas en solventes para la captura en la industria del cemento, Cemex está explorando la implementación de un piloto Cyclone CC con capacidad de 10 toneladas por día en una planta de cemento. La planta utilizará una innovadora combinación de dos tecnologías: el disolvente amínico patentado por Carbon Clean y lechos empacados giratorios.

CryoPur

Cemex colabora con la empresa francesa CryoPur para probar una innovadora tecnología patentada de captura criogénica para mitigar las emisiones de las operaciones de cemento. Esta tecnología permite la separación física del CO_2 de los gases de combustión mediante métodos criogénicos y puede producir CO_2 de alta pureza, lo que es fundamental para cumplir con estrictos requisitos de almacenamiento. La tecnología innovadora será pilotada en la planta de Cemex en Rudniki, Polonia.

Northwestern University

Cemex, en colaboración con Northwestern University, ha desarrollado una solución para almacenar CO_2 en concreto utilizando una solución a base de agua carbonatada. Este proceso permite la captura de hasta el 45% del CO_2 sin comprometer la resistencia del concreto.

Consorcio UNAM-TEC para Investigación, Transferencia de Tecnología y Emprendimiento

Cemex mantiene acuerdos de investigación y colaboración con la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) enfocados en aplicaciones innovadoras para la captura de CO_2 en la producción de cemento. Estas alianzas, además de apoyar nuestra hoja de ruta de descarbonización, fortalecen los vínculos entre la industria y la academia.

Facilitando la Construcción Sostenible

Cemex concibe y desarrolla nuevas tecnologías, materiales y procesos para ofrecer soluciones integradas, sostenibles y rentables con alto desempeño y orientadas al mercado. Nuestro objetivo es ampliar los límites de la construcción sostenible con conceptos y enfoques innovadores que generen impactos ambientales positivos.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Proyecto Casas Betania

La técnica de fabricación digital de Cemex, Morphing, se usó para completar un complejo residencial en Barcelona, España. Morphing usa avances computacionales y la tecnología de Cemex Insularis® para producir materiales de construcción complejos y no repetitivos con propiedades de aislamiento térmico y de manera rentable.

Se espera que el proyecto, que ofrece tres viviendas unifamiliares en el mismo lote, cada una con un área privada y un jardín común, reduzca las emisiones de CO_2 en un 90% por año y proporcione un ahorro energético anual de 89%. Utiliza 85% de materiales reciclables o reusables y ahorra 80% en irrigación con aguas de lluvia.



Photo courtesy: PICH Architects

Minipabellón Félix Candela en Ginebra

Para demostrar el potencial y la flexibilidad del producto Resilia® de Cemex y su uso en el diseño y construcción de estructuras de cáscara delgada, Cemex construyó un minipabellón como parte de una exhibición en honor al legado del arquitecto Félix Candela en agosto de 2024 en Ginebra, Suiza. Utilizando la técnica de plegado D.fab de Cemex, la réplica a escala 1:5 del Pabellón del Jardín Botánico de Oslo, Noruega, diseñado por Candela en 1962, fue transportada y ensamblada en el sitio en menos de 24 horas y puede desmontarse y reensamblarse según sea necesario.



Transformamos nuestro negocio con soluciones digitales

Cemex invierte continuamente en el desarrollo de soluciones digitales innovadoras que aprovechan herramientas de inteligencia artificial para mejorar la experiencia del cliente y optimizar la eficiencia de los proyectos.

Modelado de información para la construcción

Reconociendo la creciente importancia de la digitalización y su impacto en nuestros clientes y grupos de interés, Cemex está adoptando la tecnología BIM (Building Information Modeling) en la industria de la construcción. Hemos desarrollado y lanzado una plataforma única en un entorno BIM que permite a arquitectos, ingenieros y constructores optimizar sus flujos de trabajo con diversas funciones que fomentan el uso de materiales innovadores para proyectos más sostenibles. BIM es un componente clave en estrategias para mejorar la eficiencia en proyectos de construcción y garantizar la mejor gestión de datos. Cemex ha implementado su plataforma BIM en Colombia, México, Reino Unido, Francia, Alemania y Polonia, y continúa expandiéndola a nuevos mercados.

Soluciones de inteligencia artificial

- **Introid.** Cemex ha probado esta solución avanzada de visión por computadora e inteligencia artificial para mejorar la seguridad y la productividad en la fabricación en México, con aplicaciones en concreto premezclado, cemento y en un sitio de gestión de residuos Regenera.
- **Verusen.** Este software impulsado por inteligencia artificial para la automatización de inventario de repuestos y gestión de mantenimiento, reparación y operación (MRO) se está probando en todas las plantas de cemento de la región de Sudamérica, Centroamérica y el Caribe (SCA&C) para evaluar su capacidad de optimización en el reabastecimiento de inventarios.
- **Mixteresting.** Cemex está probando esta plataforma basada en inteligencia artificial para optimizar diseños de mezclas de concreto en tres plantas de concreto premezclado en Alemania, con el objetivo de desarrollar mezclas más eficientes, rentables y con menor huella de CO_2.
- **Waterplan.** Esta plataforma de gestión de riesgos hídricos impulsada por inteligencia artificial se está probando en todas nuestras plantas de cemento, concreto y agregados en la región SCA&C, así como en nuestras plantas de cemento en México, con el fin de monitorear y mitigar riesgos hídricos a nivel corporativo y local.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Promoción de una economía verde: Con nuestra voz aceleramos la acción en nuestra industria

Nuestro Enfoque: Abogamos por el establecimiento de entornos regulatorios y marcos estables que fomenten y aceleren la descarbonización de nuestra industria.

La colaboración acelera nuestro futuro con un impacto neto positivo y neutral en carbono

Cemex considera el cambio climático como uno de los mayores desafíos de nuestro tiempo y respalda acciones alineadas con los compromisos del Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS) en materia de acción climática. Un componente clave para alcanzar nuestras metas climáticas y nuestra ambición de ser una compañía con emisiones netas cero para 2050 es la promoción de políticas públicas que permitan la descarbonización de la industria del cemento y el concreto.

La estrecha colaboración entre los grupos de interés de la industria es fundamental para acelerar la adopción de marcos regulatorios centrados en el clima. Por ello, trabajamos activamente con nuestros pares en la industria y asociaciones comerciales externas para avanzar en nuestras prioridades en materia de economía circular y gestión de residuos, productos con menor huella de carbono, precios del carbono, electricidad limpia y financiamiento gubernamental para facilitar la transición hacia un futuro un impacto positivo y neutral en carbono.

PRINCIPALES LOGROS

Uniendo líderes de la industria y responsables de políticas

Durante la Semana del Clima 2024 en Nueva York, Cemex reunió a líderes globales en circularidad para discutir los desafíos y oportunidades en el sector de la construcción.

Impulsando el cambio en la industria

Como parte de nuestra labor de defensa en la coalición industrial, Cemex apoyó una legislación en Estados Unidos que promueve la investigación y el desarrollo de tecnologías avanzadas para mejorar la eficiencia en la producción de cemento y concreto.



Creemos firmemente que la adopción de políticas basadas en principios de economía verde y circular representa una gran oportunidad para lograr reducciones significativas de emisiones en múltiples sectores, con la industria del cemento y el concreto desempeñando un papel central.

El Camino de la Asociación Global del Cemento y Concreto (GCCA)

La hoja de ruta detallada de la GCCA es el primer compromiso de cero emisiones netas dentro de las industrias pesadas y establece las estrategias, herramientas e hitos necesarios para alcanzar este ambicioso objetivo. Como industria, nos comprometemos a acelerar la transición hacia un cemento y concreto con neutralidad de carbono, reduciendo las emisiones de CO_2 en un 20% por tonelada de cemento y un 25% por m^3 de concreto para 2030, con una descarbonización total para 2050

En 2024, la GCCA publicó su informe anual de progreso “Cement Industry Net Zero Progress Report”, en el que se destaca el avance en la descarbonización y se refuerza el compromiso de la industria con la construcción de un futuro sostenible. Desde la línea base de 1990, la industria ha logrado una reducción del 23% en las emisiones de CO_2 por tonelada de cemento y está en camino de implementar tecnología de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS) a escala industrial para 2030.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Liderazgo en la GCCA
Cemex es miembro fundador de la GCCA, una plataforma global de la industria establecida para facilitar el desarrollo sostenible del sector del cemento y el concreto. En 2024, nuestro Director General, Fernando A. González, inició su segundo mandato como presidente de la GCCA con una agenda enfocada en acelerar la descarbonización dentro de la industria. Antes de su reciente elección, fue vicepresidente desde 2018. Durante su gestión, ha priorizado la colaboración con gobiernos y el sector industrial para actualizar los marcos regulatorios y fomentar una economía circular con menores emisiones de carbono. Definiendo este periodo como "la década de la implementación", ha instado a los sectores público y privado a trabajar en conjunto para desarrollar el ecosistema regulatorio necesario para que la industria alcance su máximo potencial como contribuyente a una sociedad neutra en carbono.

"Para desbloquear completamente los esfuerzos de descarbonización de nuestra industria en esta década crucial de implementación, necesitamos con urgencia un respaldo normativo eficaz en múltiples frentes. Cuando los legisladores proporcionan las condiciones de mercado adecuadas y herramientas regulatorias efectivas, las reducciones significativas de CO_2 son alcanzables."

- Fernando A. González, Director General de Cemex y Presidente de la GCCA

A medida que nos acercamos a la mitad de la década, ahora más que nunca es fundamental continuar transformando regulaciones, políticas y marcos que respalden la transición hacia una economía verde y circular con neutralidad de carbono. Esto incluye:

- Fomentar regulaciones que promuevan el uso de residuos municipales e industriales como combustibles alternos sostenibles en los hornos de cemento, así como el uso de materiales reciclados de construcción, demolición y excavación como insumos en la producción de cemento
- Impulsar códigos y normativas de construcción que faciliten la adopción generalizada de productos de cemento y concreto con menor huella de carbono
- Establecer mecanismos de fijación de precios del carbono basados en el mercado que incentiven la descarbonización y la inversión en tecnologías de reducción de emisiones
- Buscar financiamiento y alianzas estratégicas para desarrollar nuevas tecnologías que reduzcan las emisiones de carbono en la fabricación de cemento y aceleren el desarrollo y escalamiento de tecnologías de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCUS).

Nuestra abogacía en acción

Lograr un futuro sostenible requiere asociaciones y colaboraciones sólidas en toda nuestra red global de grupos de interés: pares de la industria, proveedores, clientes, legisladores y reguladores, organizaciones no gubernamentales y comunidades. Utilizando nuestras posiciones de liderazgo, trabajamos para profundizar y fortalecer estas relaciones, involucrando a otros para ayudarnos a avanzar en nuestra agenda de sostenibilidad.

Más información sobre nuestras Prioridades de Abogacía

Coalición First Movers
Cemex es miembro fundador de la Coalición First Movers del Foro Económico Mundial, diseñada para impulsar la demanda de tecnologías sin carbono. Participamos activamente en el subcomité de Transporte de la organización y promovemos vigorosamente las iniciativas para descarbonizar las flotas de la industria. En 2024, enfocamos nuestras acciones en abordar las emisiones del transporte mediante la expansión del uso de diésel renovable, gas y biocombustibles en Estados Unidos, la adquisición de más camiones mezcladores totalmente eléctricos en Europa, México y Medio Oriente, y la digitalización de nuestra flota para optimizar la carga y reducir emisiones.

Ecosistema de las Naciones Unidas
Hemos sido signatarios del Pacto Mundial de la ONU desde 2004. En 2024 reafirmamos nuestro compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.

En 2024:

- Nuestro CEO, Fernando A. González, participó en la Cumbre de Ambición Climática durante la Asamblea General de la ONU en Nueva York, abogando por acelerar los avances hacia la neutralidad de carbono.
- Durante la Semana del Clima en Nueva York, Cemex reunió a expertos globales en un panel de discusión sobre circularidad en el entorno construido. La conversación se centró en cómo definir una visión para la industria del concreto basada en los principios de economía circular y acelerar la transición de las plantas de cemento hacia una producción con menor huella de carbono.
- Cemex participó en un panel de discusión en la COP29 dentro del Industrial Transition Accelerator, una iniciativa clave destinada a movilizar inversiones significativas para la descarbonización rápida de industrias pesadas como el cemento, el acero y los productos químicos. Esta iniciativa reúne a gobiernos, empresas e instituciones financieras para impulsar proyectos y tecnologías de energía limpia en estos sectores, fomentando la inversión a gran escala en plantas industriales verdes para lograr reducciones sustanciales de emisiones. También durante la COP29, Cemex participó en un panel sobre la descarbonización de industrias de difícil abatimiento en mercados emergentes.
- Nuestro director financiero, Maher Al-Haffar, fue el orador destacado de la Coalición de Directores Financieros para los ODS, una iniciativa pionera de la ONU que une a líderes financieros para impulsar el desarrollo sostenible y movilizar capital privado para alcanzar los ODS. También participó en la Cumbre de Líderes 2024 del Pacto Global de la ONU, una conferencia de un día dedicada a proporcionar herramientas, redes, conocimientos e inspiración para escalar el impacto de las contribuciones del sector privado a la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible.
- Participamos en una mesa redonda en CLG Europe titulada "Desbloqueando la Electrificación Industrial: Impulsando la Acción Pública y Privada".
- Cemex participó en un panel de discusión en la Cumbre Leaders on Purpose, organizado dentro del marco de Gobernanza Transformativa de la ONU, donde enfatizamos la importancia de la integridad empresarial como motor de cambio.
- Cemex fue un actor clave en la COP16 en Colombia, la cumbre mundial más grande sobre biodiversidad.
- Cemex participó en la Mesa Redonda de ONU-Hábitat (Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos) sobre "Descarbonización del Entorno Construido" durante el Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible.

Como parte de nuestro compromiso con la transparencia y el liderazgo intelectual, hemos publicado documentos de postura de la compañía acerca de áreas cruciales de acción climática. Estos documentos están disponibles en nuestro sitio web y brindan información acerca de nuestro enfoque estratégico y nuestros esfuerzos de promoción.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Sistema de Comercio de Emisiones (SCE) en México
Cemex participa en el Comité Consultivo del Sistema de Comercio de Emisiones (COCOSCE) de México. Este grupo de la industria reúne a la administración pública federal, el sector privado, la sociedad civil y el mundo académico para consulta técnica, orientación, participación y asesoría sobre el comercio de emisiones.

El Mecanismo de Ajuste de Carbono en Frontera de la Unión Europea (EU BAM) sigue tomando forma
A medida que los requisitos del Mecanismo de Ajuste de Carbono en Frontera de la Unión Europea (EU CBAM) evolucionan para su implementación en 2026, Cemex desempeña un papel de liderazgo en la colaboración con asociaciones industriales y legisladores para garantizar una implementación equitativa del programa. El objetivo es alinear esta iniciativa con la reducción de emisiones de carbono, establecer un precio justo para el carbono emitido en la producción de bienes con alta intensidad de carbono importados a la UE y fomentar la producción más limpia de estos bienes mediante una metodología de cálculo de emisiones embebidas conforme al Acuerdo de París y el paquete Fit for 55 de la UE.



Las funciones de asesoría surten efecto en Europa
Como asesores activos en iniciativas climáticas de la UE y partidarios de la transición ecológica del Reino Unido, hemos promovido el CO_2 capturado como un producto comercial. Hacemos hincapié en reconocer el CO_2 biogénico de fuentes sostenibles como neutro en carbono y garantizar la responsabilidad de la cadena de valor del CO_2. También asesoramos a la regulación de la captura, uso y almacenamiento de carbono en el Reino Unido, contribuyendo al Consejo de Cero Emisiones Netas para ayudar a descarbonizar la fabricación de cemento y lograr la alineación con los objetivos de cero emisiones netas del Reino Unido. Como parte de la coalición Our Nature, apoyamos la Ley de Restauración de la Naturaleza de la UE para mitigar el cambio climático y mejorar la biodiversidad a través de la restauración de la naturaleza.

Financiamientos estatales y federales en Estados Unidos
Cemex participa en múltiples iniciativas de sostenibilidad patrocinadas por el gobierno de Estados Unidos, obteniendo financiamiento de programas estatales y federales para implementar vehículos con menores emisiones. En 2024, incorporamos a nuestra operación una locomotora de bajas emisiones en nuestra planta de New Braunfels, Texas. El financiamiento de esta locomotora formó parte de una subvención de US$13 millones del Texas Emission Reduction Plan, la cual permitió la incorporación de otras tres locomotoras de bajas emisiones y dos camiones todoterreno en nuestros sitios de cemento y agregados en New Braunfels y Katy, Texas, en 2023.

Con miras al futuro, Cemex continuará su compromiso con la protección de la calidad del aire mediante la implementación de más equipos en 2025. Una subvención de US$2 millones del Programa de Reducción de Emisiones de Diésel de la Agencia de Protección Ambiental de EE.UU. permitirá la incorporación de dos locomotoras de bajas emisiones en nuestras operaciones en Miami y Jacksonville, Florida, durante el verano de 2025.

Cemex Trade Association Climate Advocacy Review

Estamos comprometidos a colaborar con las asociaciones comerciales a las que pertenecemos para garantizar que nuestras prioridades de acción climática estén alineadas con los objetivos del Acuerdo de París. Recientemente, evaluamos de nuestras asociaciones comerciales y confirmamos que coincidimos con las principales posturas de incidencia de las asociaciones globales, regionales y locales relevantes en la industria del cemento. Nuestros hallazgos se publican en nuestro Trade Association Climate Advocacy Review.

Más información sobre nuestra Trade Association Climate Advocacy Review.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Abogamos para acelerar la acción climática

Creemos que las colaboraciones en la industria son esenciales para acelerar el desarrollo de la acción climática en todo el mundo. Somos miembros activos, con puestos de liderazgo, en asociaciones industriales globales, nacionales y regionales en los países donde operamos. Nuestro compromiso y liderazgo nos brindan una plataforma para defender y educar, junto con otras empresas de nuestro sector, sobre temas importantes como la promoción del uso del concreto como material esencial para la construcción sostenible.

Alianzas y Colaboraciones

Business Ambition for 1.5°C: Cemex firmó este compromiso de 1.5°C, encabezado por We Mean Business Coalition.

Race to Zero Campaign: Cemex se unió a la campaña de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático “Race to Zero” para reunir liderazgo, apoyo y movilización de compromisos de cero emisiones netas.

First Movers Coalition: Cemex es uno de los 35 miembros fundadores de esta coalición del Foro Económico Mundial, cuyos miembros se han comprometido a cero emisiones para 2030 en el 30% de sus compras de transporte pesado por carretera.

CFO Coalition for the SDGs: Cemex es miembro fundador de la Coalición de Directores Financieros para los ODS, cuyo objetivo es atraer más capital a los ODS.

Corporate Leaders Group Europe: Cemex participa en el Grupo de Líderes Corporativos de Europa (CLG, por sus siglas en inglés), convocado por el Instituto para el Liderazgo en Sostenibilidad de la Universidad de Cambridge y la Asociación de Crecimiento Verde (Green Growth Partnership). Esto nos permite demostrar liderazgo en sostenibilidad, participar en la defensa de políticas, colaborar con colegas, impulsar la innovación, informar el progreso de manera transparente, involucrarnos con los grupos de interés y desarrollar capacidad interna para prácticas comerciales sostenibles.

We Mean Business Coalition: Cemex respalda el trabajo de esta organización global sin fines de lucro que colabora con las empresas más influyentes del mundo para impulsar acciones contra el cambio climático..

Mission Possible Partnership: Cemex, en colaboración con Mission Possible Partnership y el Bezos Earth Fund, lleva a cabo un análisis sobre el potencial de las estrategias de descarbonización en su planta de cemento Balcones en Texas. Este análisis tiene como objetivo acelerar el compromiso de Cemex de alcanzar cero emisiones netas de CO_2 para 2050..

Science Based Targets initiative: Las ambiciosas metas climáticas de Cemex para 2030 se validaron por esta organización líder en acción climática corporativa, la principal autoridad en metas climáticas basadas en la ciencia.

Ellen MacArthur Foundation Global: Cemex colabora con la red de economía circular más importante del mundo, para acelerar los esfuerzos de economía circular en el entorno construido.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures: Cemex respalda al TCFD y ha adoptado sus recomendaciones para la divulgación de información climática desde 2019..

Climate Action 100 Plus: Cemex respalda esta iniciativa liderada por inversionistas que buscan que las empresas adopten compromisos claros para reducir emisiones, mejorar el gobierno corporativo y fortalecer la divulgación financiera y los planes de transición relacionados con el clima, con el fin de generar valor a largo plazo para los accionistas.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Memberships and Industry Associations

GCCA: El director general de Cemex, Fernando A. González, cumple su segundo año como presidente y ha servido a la organización desde 2018 como vicepresidente. Su agenda de la "Década para lograr resultados" tiene como objetivo acelerar la descarbonización en nuestra industria.

Asociación Europea de Cemento (Cembureau): Cemex es parte del grupo asesor sénior de la Asociación Europea de Cemento (Cembureau, por sus siglas en inglés), donde presta su experiencia técnica y de apoyo para ayudar a compartir los puntos de vista de la industria sobre los problemas y el desarrollo de políticas.

Portland Cement Association (PCA): Cemex ocupa numerosos puestos de liderazgo en la Portland Cement Association, la principal organización de políticas, investigación, educación e inteligencia de mercado que presta servicios a los fabricantes de cemento de Estados Unidos.

Cámara Nacional del Cemento (CANACEM) de México: Cemex es un miembro activo, ocupando múltiples posiciones de liderazgo y colaborando con sus colegas en la industria para abogar y contribuir al desarrollo sostenible de la industria del cemento en el país..

Federación Interamericana del Cemento (FICEM): FICEM, la Federación Interamericana del Cemento, representa los intereses de la industria del cemento en América Latina y el Caribe. Contribuimos a las actividades de apoyo, brindamos soporte técnico y participamos en iniciativas de sostenibilidad en nombre de la organización y de nuestra industria..

UN Global Compact: Cemex ha sido signatario del Pacto Mundial de la ONU desde 2004. Apoyamos los esfuerzos colaborativos para acelerar el progreso de la sostenibilidad: Coalición de Directores Financieros para los ODS, Just Transition Think Lab, Transformational Governance, Principios Rectores de la ONU sobre las empresas y los derechos humanos, Principios para el Empoderamiento de las Mujeres y Target Gender Equality.

Foro Económico Mundial: Cemex participa en varios grupos de trabajo dentro del Foro Económico Mundial y es miembro fundador de la Coalición First Movers, donde aborda los desafíos mundiales apremiantes.

Alliance of CEO Climate Leaders: El Director General de Cemex, Fernando A. González, es miembro de esta comunidad global de CEOs comprometidos con impulsar ambiciosas metas climáticas y acelerar la transición hacia emisiones netas cero mediante el establecimiento de objetivos basados en la ciencia, la divulgación de emisiones y la promoción de la descarbonización y alianzas a lo largo de las cadenas de valor globales

World Green Building Council: La participación en el Consejo Mundial de Construcción Ecológica (WorldGBC, por sus siglas en inglés) y el Consejo de Construcción Ecológica de los Estados Unidos (USGBC, por sus siglas en inglés) se alinea con el compromiso con la sostenibilidad de Cemex, la innovación y las prácticas comerciales responsables, además de proporcionar oportunidades de colaboración, apoyo y reconocimiento del mercado en el sector de la construcción ecológica.

Mineral Products Association Cement (MPA): Cemex es miembro de esta organización de comercio e investigación que representa a la industria del cemento en el Reino Unido.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Compromiso Social: Reforzamos nuestras responsabilidades para una transición justa

Nuestro Enfoque: Buscamos que nuestros grupos de interés participen activamente en este proceso transformativo hacia una economía baja en carbono.

Nuestra hoja de ruta Futuro en Acción para la acción climática se basa en la innovación, la colaboración y la inclusión social. Nuestro compromiso con la sostenibilidad ha sido durante mucho tiempo una parte fundamental de la estrategia de negocio de Cemex, alineándose plenamente con los principios de una transición justa. Este compromiso implica una toma de decisiones transparente y ética, la identificación y gestión proactiva de los impactos relacionados con la transición en toda nuestra cadena de valor, la participación continua de nuestros grupos de interés, el diseño participativo de políticas inclusivas y prácticas empresariales que van más allá del cumplimiento de nuestros propios objetivos.

Nuestro enfoque busca el bienestar de nuestros empleados, comunidades, clientes y cadena de suministro, incluyendo a grupos vulnerables como jóvenes, comunidades indígenas y mujeres.

A medida que transitamos el camino a una economía baja en carbono, reconocemos que una transición justa es un componente fundamental dentro de nuestra hoja de ruta climática. Buscamos lograrla a través del diálogo con grupos de interés, la innovación, la inversión en formación y el establecimiento de alianzas estratégicas para fomentar el acceso a empleos verdes, la retención de talento, la mejora de habilidades, la reconversión profesional y la reubicación laboral conforme avanzamos hacia la neutralidad de carbono.

Nuestros Empleados. Empoderamos a nuestros trabajadores a través de la capacitación en nuevas habilidades, la reconversión profesional y la generación de nuevas oportunidades laborales dentro de una economía circular. A través de procesos sólidos enriquecidos por mecanismos de escucha, identificamos áreas para mejorar las capacidades, el liderazgo, el desempeño y la experiencia general de los empleados. Esta retroalimentación informa la creación de planes de transición que fomenten el desarrollo continuo de la fuerza laboral y promuevan una transición inclusiva y equitativa. Nuestra dedicación al desarrollo de la fuerza laboral se evidencia a través de un espectro de iniciativas, que incluyen programas de desarrollo integral, plataformas de capacitación innovadoras como Cemex University, becas y más.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

- Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
- Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos
- Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
- Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental
- Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza
- Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria
- Promoción de una Economía Verde: Con Nuestra Voz Aceleramos la Acción en Nuestra Industria
- Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

EN PRIMER PLANO: EL COMPROMISO SOCIAL

Regenera crea oportunidades y fomenta la sostenibilidad

Para muchos, un trabajo es simplemente un medio para un fin—un salario para cubrir gastos y, con suerte, un poco más. Pero para Juan, supervisor de seguridad en Cemex, un empleo significa mucho más. Representa estabilidad, confianza en el futuro y una mejor calidad de vida.

Antes de unirse a Cemex, Juan llevaba materiales reciclables a una planta de residuos en la Ciudad de México operada por Regenera Waste Management. Esta división de Cemex transforma residuos y subproductos industriales en alternativas a los combustibles fósiles y materias primas naturales. Gracias a la colaboración de Cemex con esta planta, Juan recibió una oferta de empleo de tiempo completo como parte de la iniciativa de transición justa de la compañía, que beneficia tanto a empleados como a comunidades en el camino hacia la sostenibilidad.

Su puesto inicial en Cemex le brindó acceso a beneficios, capacitación en seguridad, equipo de protección personal y programas de desarrollo profesional, elementos desconocidos para él en su empleo anterior como recolector de residuos sólidos. Poco después de ingresar a Cemex, Juan fue ascendido a supervisor de seguridad, encargado de garantizar la seguridad en las actividades relacionadas con la transformación de residuos en combustibles alternativos.

"Ha sido la mejor experiencia laboral que he tenido. Cemex me dio una oportunidad increíble y me impulsó a ser una mejor persona".

Trabajar en Cemex ha permitido que Juan valore aún más la sostenibilidad. Aprender sobre la reducción de emisiones de CO_2 a través del uso de combustibles alternos, la reforestación y otras iniciativas ambientales le ha mostrado la importancia de cuidar el medio ambiente. Inspirado por estas lecciones, también ha adoptado prácticas ecológicas en su hogar, como reducir el consumo de energía y agua y enseñar a las nuevas generaciones sobre la importancia de la separación de residuos para prevenir la contaminación.

"Es gratificante saber que mi trabajo contribuye a la protección del medio ambiente y beneficia a mi comunidad. Siento que estoy haciendo una diferencia real."

Juan aspira a convertirse en coordinador algún día. Gracias al apoyo y la motivación de Cemex, esta meta está cada vez más cerca.

"Con Cemex, descubrí más que un empleo: encontré un camino hacia el futuro. A medida que sigo aprendiendo y creciendo, surgirán nuevas oportunidades, y estoy emocionado por lo que viene".

Nuestras comunidades. Nuestro compromiso con las personas va más allá de nuestra fuerza laboral y abarca a las comunidades y economías locales. Participamos activamente en iniciativas que promueven la empleabilidad dentro de una economía con neutralidad de carbono. Las colaboraciones con organismos gubernamentales, evidenciadas a través de asociaciones en las regiones donde operamos, muestran nuestra dedicación a fomentar habilidades cruciales para el futuro.

También ofrecemos programas de capacitación en habilidades digitales que brindan nuevas oportunidades económicas y mejoran la movilidad social. Estos programas van más allá de las habilidades técnicas, ya que incluyen formación en habilidades sociales y de vida esenciales para garantizar la permanencia en el empleo a largo plazo.

Nuestros proveedores. Cemex valora el papel fundamental que desempeñan las pequeñas y medianas empresas locales en nuestra cadena de suministro, que representan el 60% de nuestros socios. Como líder del Programa de Impacto de Proveedores Sostenibles del Pacto Global de las Naciones Unidas, apoyamos a nuestros proveedores en la identificación y resolución de brechas de sostenibilidad, fortaleciendo nuestra cadena de suministro y la promoción de un compromiso más amplio con un futuro justo y sostenible. De cara al futuro, seguimos explorando nuevas formas de apoyar a nuestros socios en su camino hacia la sostenibilidad.

Nuestro objetivo es maximizar los impactos positivos de nuestra transición hacia una economía con cero emisiones netas, alineándonos con el Acuerdo de París, las Directrices para una Transición Justa de la Organización Internacional del Trabajo y el respeto de los derechos laborales y humanos, como se establece en nuestra hoja de ruta de acción climática. Seguimos comprometidos con la iniciativa Forward Faster del Pacto Global de las Naciones Unidas, acelerando la acción del sector privado para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Vea más de cerca las medidas que seguimos adoptando para lograr una transición justa en nuestro Documento de Posición publicado.

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Nuestro Propósito

Ponemos a las personas en el centro de cada decisión empresarial, brindándoles las herramientas para construir un mundo más sostenible.

Aspectos destacados para los grupos de interés

54

Net Promoter Score de empleados con una tendencia al alza en los últimos dos años. Supera la meta de 43 para 2030 y el estándar de la industria[1]

1 Basado en análisis internos con puntos de referenci disponibles en la industria.

74

Net Promoter Score de clientes por encima de la meta de 70 para 2030 y del estándar de la industria para compañías B2B[2]

2 Retently, Referencia NPS para compañías B2B

60%

Pequeñas y Medianas Empresas en nuestra red de proveedores

~30M

Socios comunitarios en todas nuestras operaciones

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento

Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior

Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo

Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento

Nuestro Enfoque: En Cemex, invertimos en maximizar el potencial de nuestra fuerza laboral global. Nuestro objetivo es desarrollar un equipo diverso, comprometido y leal, capacitado para participar en nuestra transformación digital y en la transición hacia una economía sostenible.

ODS:
Nuestros esfuerzos para ofrecer a nuestra fuerza laboral una compensación competitiva y un entorno de trabajo seguro, saludable y respetuoso contribuyen directamente a los **ODS 5 y 8**, así como a nuestro ODS prioritario, el **ODS 9**. Buscamos establecer un entorno laboral resiliente, capaz de adaptarse a los cambios y aportar valor a la industria y la sociedad a largo plazo.

Derechos Humanos:
Cemex está comprometido con el respeto de los derechos humanos internacionalmente reconocidos, promoviendo un entorno de los empleados seguro, inclusivo y equitativo. Estoy incluye, pero no se limita al derecho a condiciones de trabajo seguras y saludables; el derecho a compensaciones, jornadas y practicas laborales justas; el derecho a la no discriminiacion asi como el derecho a la privacidad de datos.



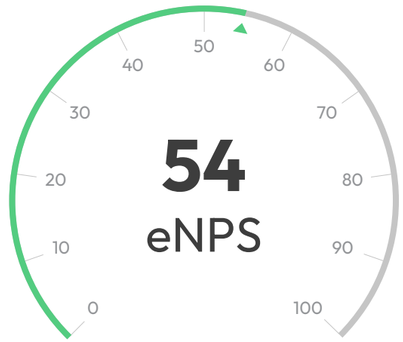
Nuestra fuerza laboral global está compuesta por empleados, personal temporal y contratistas, quienes impulsan nuestra producción de materiales para un mundo más sostenible. Con más de 44,000 empleados en todo el mundo y personal externo colaborando con nosotros, reafirmamos nuestro compromiso de desarrollar una fuerza laboral talentosa y comprometida.



Tendencia de la Experiencia de los Empleados Refleja Mayor Compromiso
A través de nuestra Encuesta de Satisfacción de la Fuerza Laboral (We'X), realizada anualmente a nivel global como una encuesta exhaustiva o de punto, recopilamos información clave sobre lo que es importante para nuestra fuerza laboral. En 2024, nuestro Net Promoter Score de empleados (eNPS) fue 54, alineándose con el referente global de compañías de tamaño similar.[1] La participación superior al 85% en la encuesta refleja el compromiso activo de nuestra gente en la creación de un entorno de trabajo donde todos se sientan valorados y puedan prosperar.

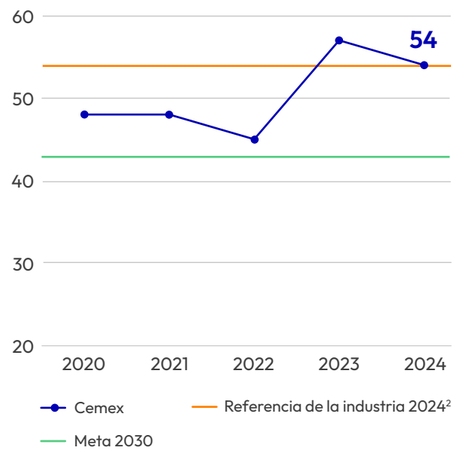
Indicador de Experiencia de los Empleados

Net Promoter Score del Empleado



Tendencias en la Experiencia del Empleado

NPS del Empleado (eNPS)



1 El punto de referencia de 54 en eNPS global incluye 32 marcas en el percentil 75 que tienen entre 10,000 y 50,000 empleados.
2 Cemex ajustó su análisis de referencia del sector en 2024 para tener en cuenta el tamaño de la empresa global y el número de empleados. La nueva referencia incluye 32 marcas globales en el percentil 75 entre 10.000 y 50.000 empleados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento

Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior

Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo

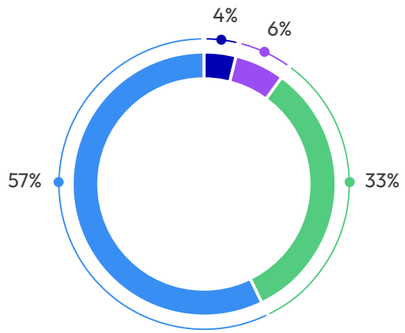
Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

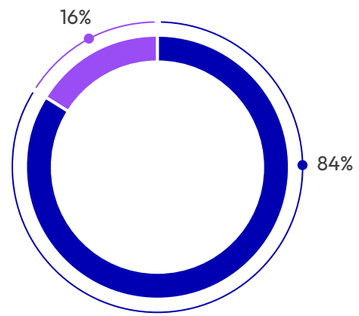
Composición de la fuerza laboral global

Nos esforzamos continuamente por adoptar la diversidad, un valor de la compañía, a través de la composición demográfica de nuestro personal interno.



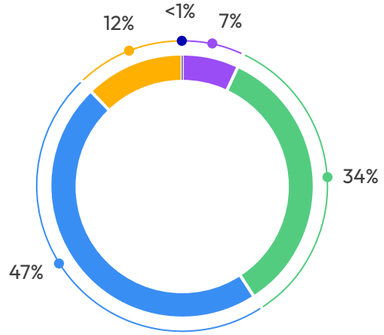
Por posición

- Alta Dirección
- Gerencia media
- Posiciones no gerenciales
- Posiciones operativas



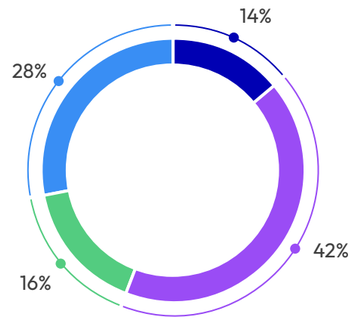
Por género

- Masculino
- Femenino



Por generación

- Tradicionalista
- Baby-boomers
- Generación X
- Millennials
- Generación Z

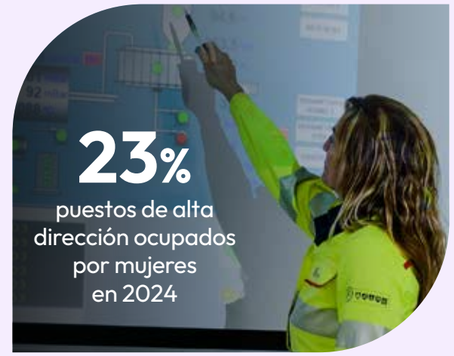


Por antigüedad

- Menos de 1 año
- 1-5 años
- 5-10 años
- Más de 10 años

Avance en la representación de género

Mujeres en roles de liderazgo
En línea con la iniciativa Forward Faster del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, hemos establecido una hoja de ruta para incrementar la representación de mujeres en nuestra compañía. Nuestro objetivo es alcanzar un 30% de mujeres en puestos de alta dirección para 2030, y estamos avanzando de manera constante. Este año, actualizamos nuestra metodología conforme a las mejores prácticas de la industria para reflejar con mayor precisión los niveles de alta dirección dentro de nuestra organización.



Consejo de Administración
Nuestro Consejo de Administración incluye a dos mujeres que forman parte de nuestro Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad.

Gerencia Media
el 24% de los puestos de gerencia están ocupados por mujeres.

Posiciones no gerenciales
Finalizamos 2024 con una representación femenina del 35% en posiciones no gerenciales.

Posiciones operativas
En 2024, aumentamos a un 5% de mujeres en posiciones operativas específicas de nuestra industria.

Reconocimientos externos destacan nuestro compromiso con la representación de género

En 2024, recibimos certificaciones y reconocimientos externos por nuestros avances en la promoción de la equidad de género en toda la organización. Nos sentimos honrados por estos reconocimientos y reafirmamos nuestro compromiso de acelerar nuestro trabajo en apoyo a nuestra hoja de ruta de representación de género. Algunos de estos reconocimientos incluyen:

Certificación EDGE®
Equidad de género en el lugar de trabajo
MEXICO

Diversity IN Check
Ganadores de la encuesta 2024 del Foro de Negocios Responsables, coordinador de la Carta de la Diversidad
POLONIA

Equipos&Talento
Participación en el programa Empowering Women's Talent
ESPAÑA

MAMFORCE
Estándar empresarial para Certificacion equilibrio entre familia y género
CROACIA

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Círculos Lean In
Para seguir fomentando una cultura de pertenencia, este año lanzamos un programa piloto de red global junto con nuestros grupos de afinidad. Esta iniciativa reunió a 56 mujeres en pequeños grupos liderados por empleadas, llamados “Círculos Lean In”, diseñados para apoyar y empoderar a las mujeres en su crecimiento personal y profesional. Los círculos abordaron temas como el empoderamiento en la carrera profesional para madres trabajadoras y siguieron fundamentos de liderazgo, un currículo temático de seis meses de la organización sin fines de lucro Lean In, con sede en Estados Unidos.Los resultados del programa piloto fueron sobresalientes: 75% de las participantes afirmó que su participación les ayudó a crecer profesionalmente y 90% sintió que crecieron a nivel personal. Gracias a este éxito, ahora contamos con Círculos Lean In en todas nuestras regiones, con más de 350 participantes.

75%
de las participantes en el piloto de Círculos Lean In dijo haber crecido profesionalmente

90%
de las participantes en el piloto de Círculos Lean In dijo haber crecido a nivel personal

Red Construrama
Como compañía, apoyamos la participación de las mujeres en la industria de la construcción para reducir la brecha ocupacional de género, y nuestros empleados comparten esta visión. Estamos liderando el camino a través de la red Construrama, la mayor red de distribución de materiales de construcción en México y América Latina.

Lanzado en 2017 por Cemex, Mujer Construrama promueve el intercambio de ideas y experiencias para impulsar el talento y liderazgo de las mujeres en la industria de la construcción. Hoy en día, es una de las cumbres anuales más importantes de la región para promover la estrategia y gestión de crecimiento empresarial, al igual que reconocer y celebrar la participación de las mujeres en el sector.

“Nos inyectan positividad y muchas ganas de seguir creciendo. También nos reconocen como empresarias con poder. Realmente contribuimos a hacer realidad nuestras metas profesionales”.

– Participante en la Cumbre Mujer Construrama

30%
of the 2,300-plus Construrama points of sale in Mexico led or co-led by a woman

+330
mujeres que se unieron a la Cumbre Mujer Construrama en 2024

90%
participantes en la Cumbre Mujer Construrama que recomendarían el evento a colegas o amigos

EN PRIMER PLANO: CÍRCULOS LEAN IN



Grupos de apoyo empoderan a las mujeres líderes para superar barreras y construir conexiones

Cuando Yolmar, gerente de proyectos en Cemex, conoció los Círculos Lean In, pequeños grupos de apoyo diseñados para empoderar a las mujeres en su desarrollo profesional y personal, quedó intrigada.

Con 35 años de experiencia en liderazgo en el sector petrolero y gasífero en la industria del cemento, tenía claro algunos de los desafíos que enfrentan las mujeres en sectores dominados por hombres. Pensó que los Círculos Lean In de Cemex le permitirían conectar con otras mujeres para compartir y aprender juntas, impulsando así sus carreras

“Es esencial que las mujeres se sientan respaldadas y aprendan de alguien que haya pasado por situaciones similares. Los Círculos Lean In ofrecen un espacio seguro para pedir orientación”.

Yolmar afirma que el Círculo Leadership Fundamentals (Bases del Liderazgo), diseñado para que las mujeres fortalezcan sus habilidades de liderazgo, le ayudó a mejorar su escucha activa y a tomar mayor conciencia sobre sus sesgos inconscientes.

“Los videos de Lean In fueron reveladores; me ayudaron a identificar algunos de mis sesgos y a cambiar mi manera de pensar”.

Gracias a su participación en el programa Lean In, Yolmar se sintió inspirada para abrazar la diversidad. Como resultado, se unió al Comité de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI) de Cemex, donde fortalece conexiones dentro de la compañía, más allá de simples correos electrónicos, conociendo a colegas con los que antes no había interactuado.

Como líder y mentora con experiencia, Yolmar ha asumido la misión de ayudar a más mujeres en Cemex a ocupar posiciones de liderazgo. Está convencida de que los Círculos Lean In son fundamentales en este proceso.

“Los Círculos Lean In de Cemex me ha brindado herramientas valiosas para impulsar un cambio real y motivar a las mujeres a alcanzar su máximo potencial”.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento

Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior

Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo

Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Nuestro respeto por el balance entre el trabajo y la vida personal

Trabajamos continuamente para crear un entorno en el que la armonía entre la vida laboral y personal y las prácticas digitales responsables confluyan en la experiencia de nuestros empleados. La amplia gama de opciones para satisfacer las necesidades de los empleados incluye: esquemas de trabajo flexible, espacios para lactancia, guarderías o subsidios para cuidado infantil, licencias familiares o por cuidado más allá del permiso parental, así como licencias extendidas de maternidad y paternidad. Además, supervisamos activamente las horas de trabajo, el tiempo extra y los horarios, y contamos con sistemas sólidos para gestionar los turnos en nuestras operaciones.

Conoce más sobre nuestros programas de bienestar para empleados de Cemex.



Aprendizaje continuo para el desarrollo de capacidades y la capacitación de nuestra fuerza laboral

Cemex University desarrolla habilidades críticas de negocio y liderazgo en nuestra fuerza laboral, ofreciendo oportunidades de aprendizaje continuo alineadas con nuestros valores y prioridades estratégicas. Aunque su público principal son nuestros empleados, también proporcionamos programas de capacitación y desarrollo para personal externo, clientes y proveedores. A través de las nueve academias funcionales de Cemex University y nuestro portafolio de Programas de Desarrollo de Liderazgo, ofrecemos capacitación presencial y aprendizaje digital de vanguardia.

CEMEX University

Desde su lanzamiento, Cemex University ha experimentado un crecimiento de más de 6 veces en la participación anual, con un Net Promoter Score promedio de 75.

Health and Safety Academy
Insta a los líderes y empleados a comprometerse con una cultura de salud y seguridad en sus rutinas diarias

Commercial Academy
Orienta a los equipos comerciales para fomentar interacciones satisfactorias con los clientes, en apoyo de nuestro objetivo de ofrecer una experiencia superior para el cliente

Sustainable Construction Academy
Apoya a los clientes en sus esfuerzos de construcción sostenible

Digital Academy
Involucra a los empleados a impulsar el Avance Digital para la transformación de la empresa

Culture and Values Academy
Refuerza la ética, el cumplimiento normativo y la adhesión a nuestros valores en la vida diaria

Supply Chain Academy
Apoya la colaboración y la toma de decisiones compartida para atender mejor a los clientes

Cement Operations Academy
Refuerza nuestro compromiso con la excelencia operativa para todos los futuros gerentes de planta

Sustainability Academy
Brinda a los empleados un profundo conocimiento de nuestro programa Futuro en Acción, conecta sus acciones con nuestra visión de empresa de cero emisiones netas y ayuda a los proveedores a desarrollar sus propios planes de sostenibilidad

New

Procurement Academy
Ayuda a los empleados a comprender el papel estratégico que juega el área de abastecimiento en todo nuestro negocio

Leadership Development Programs
Ofrecen a los líderes diversos programas para mejorar las capacidades y competencias en sus funciones a lo largo de sus carreras

20,500
alumnos activos en Cemex University

+96,000
cursos completados en 2024

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

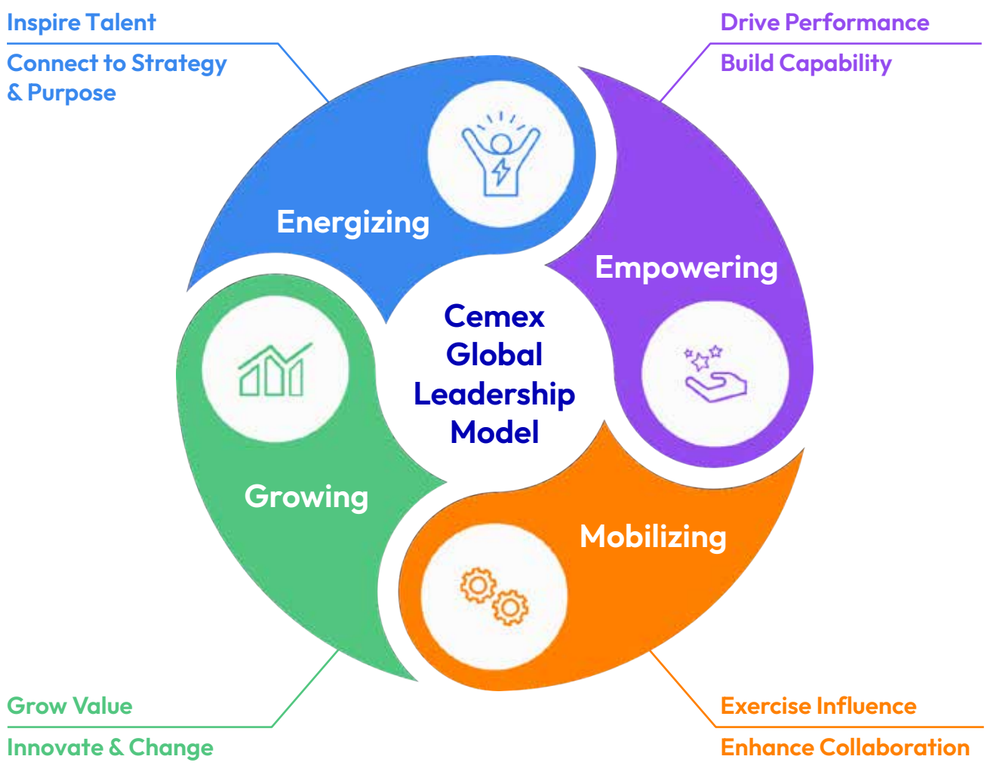
- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Modelo de Desarrollo de Liderazgo

Así como nuestro negocio ha evolucionado, también lo ha hecho el enfoque de nuestro modelo de desarrollo de liderazgo. Este año, realizamos actualizaciones para revitalizar y empoderar a nuestros equipos, movilizar la organización y seguir generando valor para la compañía. Hemos alineado cuidadosamente los programas de desarrollo de capacidades y los comportamientos de apoyo con las prioridades estratégicas de negocio de Cemex, abordando los desafíos actuales y las áreas de enfoque dentro de la compañía.





Los programas de desarrollo de liderazgo preparan a los líderes para apoyar las prioridades del negocio

Developing our leaders is instrumental in our success as a company. We have four core leadership development programs that touch our leaders at various levels of their career journeys. Each course is designed to nurture their growth and development while enabling us to meet our business objectives.

CONNECT.
Diseñado para gerentes primerizos, este curso los conecta con su propósito, sus equipos, la compañía y el ecosistema en el que operamos.

ASCEND.
Los gerentes con experiencia aprenden habilidades críticas de liderazgo para involucrar y movilizar a sus equipos, además de activar amplia su red personal.

IGNITE.
Los directores senior descubren nuevas formas de pensar, actuar y reaccionar en sus roles cotidianos, aprendiendo a prosperar en entornos en constante cambio.

ENVISION.
Los líderes ejectuvos están equipados para visualizar y dirigir eficazmente a Cemex a través de oportunidades, desafíos y disrupciones actuales y futuras.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Programa Digital Movers
Este año lanzamos el programa Digital Movers para impulsar nuestra transformación Avance Digital. Nuestro objetivo es formar líderes digitales en todas las áreas y geografías de la compañía, promoviendo el uso de soluciones digitales y ayudando a los empleados a afrontar los desafíos del negocio.

Desarrollado en colaboración con Emeritus, el Instituto MIT xPRO y el Imperial College London, el programa tiene una duración de ocho meses y enseña habilidades clave como pensamiento crítico, arquitectura de sistemas, inteligencia artificial e innovación. La primera generación, compuesta por 54 empleados, participó en un proceso de aprendizaje que incluyó autoestudio en línea, sesiones en vivo, una residencia de cinco días y un proyecto grupal, el cual fue presentado a ejecutivos para su posible patrocinio. Los próximos pasos incluyen la formación de una segunda generación de Digital Movers, el patrocinio de proyectos seleccionados y sesiones estratégicas sobre digitalización para el equipo ejecutivo.



EN PRIMER PLANO: DIGITAL MOVERS

Participantes del Programa de Aprendizaje Superior son pioneros en el futuro de Cemex

El programa Digital Movers, diseñado como un modelo híbrido de aprendizaje, nació como parte del compromiso de Cemex con la digitalización y la innovación. Su propósito es crear una cultura de transformación digital donde los participantes se convierten en líderes digitales que impulsan el crecimiento de la compañía mediante la tecnología.

Como lo confirman sus participantes, el programa va más allá del desarrollo profesional: acelera el cambio, transforma el negocio y aprovecha herramientas como la inteligencia artificial para mantenernos competitivos.

Los graduados del programa se consideran a sí mismos “pioneros”, ya que crean nuevas oportunidades para la compañía, influyen en su dirección y generan valor donde más importa. La siguientes entrevistas con los participantes reflejan tres temas clave sobre lo que significa ser un líder digital dentro de Cemex:

Agentes de Cambio
“Digital Movers trata de impulsar el movimiento digital y convertirnos en agentes de cambio para Cemex”.

“Es una iniciativa impulsada por la energía, la colaboración y un propósito compartido”.

Pensamiento Creativo
“Cuando innovamos, nos volvemos más ágiles en nuestro trabajo diario. Si lo hacemos juntos, podemos alcanzar las metas de la compañía.”

“El programa Digital Movers me mostró la importancia de ser innovador y desarrollar soluciones que impulsen el progreso de la compañía.”

Nuevas Redes de Colaboración
“Aunque no sea experto en un área específica, sé a quién acudir para pedir ayuda. Digital Movers nos anima a apoyarnos mutuamente para lograr resultados.”

“Ha sido una gran oportunidad de networking. Conocer a personas talentosas que trabajan para transformar Cemex ha sido muy enriquecedor.”

Como Digital Movers, estos líderes no solo se adaptan al cambio, sino que lo impulsan e inspiran, posicionando a Cemex a la vanguardia de la industria. Con cada nueva generación, el programa sigue formando una comunidad sólida de profesionales visionarios preparados para liderar la compañía en una nueva era de excelencia digital.

CEMEX University

Cemex University recibe reconocimiento por la mejor Capacitación en Cumplimiento

Los cursos ETHOS: Haz lo Correcto de Cemex University están diseñados para integrar la ética y el cumplimiento normativo en el trabajo diario de los empleados. Estos cursos forman parte del programa institucional ETHOS, cuyo objetivo es promover los más altos estándares de comportamiento corporativo y fortalecer una cultura de integridad. Este es el séptimo premio que ha recibido Cemex en Gestión del Capital Humano del Brandon Hall Group™.

Premio 2024 HCM Excellence Award®, Oro
ETHOS: ‘Haz Lo Correcto Series’
Mejor capacitación en cumplimiento

Programa Piloto de Microaprendizaje
Para llegar a nuestros empleados operativos, este año lanzamos un programa piloto de microaprendizaje, en el que participaron más de 750 trabajadores por hora en México. Este curso en línea abordó temas de ética, incluyendo mensajes de ETHOS y fue muy bien recibido por los participantes. Seguiremos explorando tecnologías que nos ayuden a conectar a todos nuestros empleados con nuestros programas de capacitación.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

El desarrollo de talento refuerza nuestras metas de sostenibilidad

Con nuestro programa de Futuro en Acción como base, seguimos alineando nuestro diseño organizacional, vinculando una parte de la compensación variable con el logro de nuestras metas de reducción de emisiones de CO_2 y promoviendo la capacitación en sostenibilidad. Estas acciones nos acercan a nuestros objetivos ambientales, refuerzan el compromiso de nuestros equipos y fomentan una visión compartida en nuestra transición hacia una economía sostenible.

Diseño Organizacional
Nuestra robusta estructura organizacional está diseñada para respaldar los objetivos de sostenibilidad en toda la compañía. Nuestros equipos operativos y técnicos han adoptado hojas de ruta, iniciativas y procesos específicos que refuerzan el programa Futuro en Acción. A medida que seguimos evolucionando y optimizando nuestra estructura, también aceleramos las acciones que nos ayudarán a alcanzar nuestras metas climáticas.

Compensación Variable para Ejecutivos
Nuestro programa de Compensación Variable para Ejecutivos incluye un componente de emisiones de CO_2 relacionado con nuesrtos ambiciosos objetivos de reducción de carbono. Más de 4,400 ejecutivos, lo que representa más del 10% de nuestra fuerza laboral global, son elegibles para este programa. Seguimos avanzando en la consecución de nuestra meta de cero emisiones netas.

Si bien los objetivos varían por región, el desempeño en la reducción de CO_2 tiene un impacto de +10% o -10% en la compensación variable anual de los ejecutivos. Esta compensación se determina con base en el desempeño general del negocio y la evaluación individual de cada ejecutivo, que incluye el cumplimiento de metas y la alineación con nuestros valores.

Compensación Competitiva y Paquetes de Beneficios
Creemos que nuestros paquetes de compensación y beneficios competitivos son un pilar clave en la experiencia de nuestros empleados. Cada dos años evaluamos nuestra competitividad en los mercados donde operamos, tanto dentro como fuera de la industria, para detectar oportunidades de mejora, identificar tendencias en roles especializados y establecer referencias que nos permitan mantenernos competitivos, así como permitirnos cerrar brechas durante nuestro proceso de revisión salarial anual.

Nuestros programas de beneficios incluyen salud y bienestar, finanzas y retiro, tiempo libre y licencias, así como esquemas de equilibrio entre la vida laboral y personal, como horarios de trabajo flexibles. Revisamos y monitoreamos constantemente nuestras ofertas de beneficios para asegurarnos de que cubran las necesidades de nuestros empleados.

Gestión del talento
Nuestro ciclo de gestión del talento se basa en tres procesos interconectados: gestión del desempeño, revisión de talento y gestión de sucesión. En conjunto, estos procesos maximizan el potencial de nuestra organización, permitiendo decisiones estratégicas sobre asignación de talento, participación en Programas de Desarrollo de Liderazgo y la identificación de posibles desafíos o brechas en nuestra fuerza laboral global. Como guía, nos conduce hacia iniciativas eficaces y con visión de futuro, al tiempo que fomenta el desarrollo continuo del talento.



Gestión del Desempeño. Nuestro proceso de Gestión del Desempeño establece objetivos en toda la organización, comenzando con el CEO, para garantizar que las metas individuales y de equipo estén alineadas con los valores y prioridades de la compañía. Utilizamos una evaluación 360°, un proceso de retroalimentación integral, donde los supervisores y empleados participan en una evaluación de desempeño para discutir lo que lograron, complementado con múltiples perspectivas sobre cómo lo lograron, basado en nuestros seis valores corporativos. Este modelo de retroalimentación continua permite a empleados y supervisores discutir, definir y evaluar objetivos de desempeño de manera colaborativa, fomentando el crecimiento personal y profesional en línea con nuestras necesidades organizacionales en evolución.



Revisión del Talento. El proceso de Revisión del Talento utiliza información obtenida a partir de la gestión del desempeño para fomentar una evaluación equitativa y profunda de los empleados con base en dos criterios principales: desempeño y preparación para promoción. Los líderes analizan el talento con sus colegas en sesiones de calibración, escuchando distintas perspectivas y definiendo planes de desarrollo. Esta evaluación proporciona a los supervisores una visión completa de sus equipos, que luego se comparte con cada empleado durante sesiones de retroalimentación, promoviendo una cultura de mejora continua.



Gestión de Sucesión. El proceso de Gestión de Sucesión aprovecha los conocimientos obtenidos de la revisión del talento para desarrollar una sólida cantera de líderes con habilidades funcionales y comprensión del negocio, permitiendo la ejecución exitosa de nuestra estrategia. Uno de nuestros principales objetivos es identificar y preparar talento con potencial para ocupar posiciones de liderazgo, ofreciéndoles oportunidades para adquirir experiencia, fortalecer sus capacidades y desarrollar su trayectoria profesional. Este proceso permite a nuestros empleados cumplir sus expectativas de crecimiento, enfrentar nuevos desafíos profesionales y prepararse para futuras posiciones estratégicas en la compañía.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Fomentando la diversidad: Un pilar esencial de nuestra cultura

Nos esforzamos continuamente por crear un entorno de trabajo inclusivo y respetuoso que valore equipos diversos en múltiples dimensiones, incluyendo identidad de género, edad, raza, religión y discapacidad, entre otras.[1] Nuestros equipos diversos fomentan un entorno donde se valoran distintas perspectivas, experiencias de vida y antecedentes.

Marco de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI)
Nuestro marco actualizado de DEI coloca las metas de los programas en el centro de la estrategia, así ayudando a que todas las iniciativas estén alineadas con objetivos comunes y que mantengamos un entorno de trabajo diverso, equitativo e inclusivo.



86%
de los empleados sienten que pertenecen a Cemex
Encuesta We'X 2024

81%
de los empleados están de acuerdo en que todo el mundo puede desarrollar todo su potencial, sin importar quién es o de dónde viene
Encuesta We'X 2024

Colaboración y modelo operativo
La gobernanza de nuestro marco DEI cuenta con una estructura clave para garantizar la implementación efectiva de cada componente. En Cemex, creemos que la diversidad, equidad e inclusión son una responsabilidad compartida que comienza desde el liderazgo y se extiende a toda la organización. Nuestro modelo de gobernanza promueve una cultura inclusiva, fomenta la igualdad de oportunidades y refuerza la rendición de cuentas en todos los niveles de la compañía.

Si bien nuestra estrategia de DEI opera a nivel global, adaptamos nuestras iniciativas para abordar necesidades locales en cada región. Más de 100 ejecutivos de cada región participan activamente en comités de diversidad locales. Su función es diseñar iniciativas específicas que respondan a los desafíos de cada región y se alineen con las mejores prácticas en DEI.



Evalúa a fondo el desempeño de nuestro programa de DEI y revisa anualmente los planes de acción.

Integrado por el CEO, miembros del Comité Ejecutivo y el equipo de Recursos Humanos, establece la estrategia en DEI, y supervisa el progreso y nuestro desempeño.

Lidera los esfuerzos para desarrollar una cultura empresarial diversa, equitativa e inclusiva, reflejando las comunidades en las que operamos.

Compuestos por ejecutivos de Recursos Humanos, gerentes senior y empleados voluntarios, quienes aportan perspectivas locales, contribuyen a iniciativas específicas y abordan desafíos particulares en cada región.

1 Para conocer la lista completa, consulta nuestra Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Lineamientos y Procesos
Cemex está comprometido con procesos de reclutamiento, instalaciones y servicios sin discriminación para cumplir con los requisitos de accesibilidad a nivel global y local. Nuestras políticas, procesos y plataformas globales respaldan este compromiso y están disponibles tanto interna como externamente en nuestro Centro de Políticas y en la sección de diversidad, equidad e inclusión del sitio web de Cemex. Además, ofrecemos visibilidad a candidatos internos y externos sobre vacantes en cualquiera de nuestras ubicaciones a través de la sección Global Job Site de nuestro sitio web.

- **Políticas y Lineamientos.** Nuestras políticas y lineamientos globales incluyen la Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo; la Política Global de No Discriminación, No Acoso, No Intimidación y No Represalias en el Lugar de Trabajo; los Lineamientos Globales sobre Licencias para Empleados de Cemex; la Política Global de Esquemas de Trabajo Flexible y nuestra Política Global de Reclutamiento.
- **Procesos.** Para reforzar nuestro compromiso con la diversidad, equidad e inclusión, implementamos varios procesos que garantizan la ejecución efectiva de nuestra estrategia, incluyendo la contratación imparcial, la planificación de la sucesión y la evaluación de la igualdad salarial.

Fomentando una cultura que abrace la diversidad

La capacitación en inclusión está presente en todos los niveles de nuestra organización, comenzando por nuestro Consejo de Administración. A la fecha, más de 9,300 empleados se han capacitado en temas de DEI. También ofrecemos capacitación en inclusión a los empleados a través de Cemex University. Nuestros cursos de inclusión influyen:

Programa de preparación para el Consejo
Este programa busca que todos en Cemex, incluidos los miembros del Consejo de Administración, estén alineados con nuestros valores y aspiraciones.

Curso de liderazgo inclusivo
Hasta 2024, más de 4,000 gerentes han participado en este programa interno, diseñado para generar conciencia sobre la inclusión en el entorno laboral y enseñar diferentes estilos de liderazgo.

Programas globales de desarrollo de liderazgo
Nuestros programas insignia de desarrollo de liderazgo incorporan conceptos y diálogos sobre diversidad, equidad e inclusión para fomentar una reflexión profunda.

Capacitación en sesgos inconscientes
La capacitación en sesgos inconscientes para gerentes ayuda a generar conciencia y proporciona herramientas para eliminar comportamientos discriminatorios. Desde 2019, más de 8,000 gerentes completaron esta capacitación.

Academia de Cultura y Valores de Cemex University
Esta academia ayuda a los empleados a conocer mejor Cemex y a comprender cómo practicamos nuestros valores, ética, diversidad y cumplimiento normativo. Más de 15,400 empleados completaron más de 35,700 cursos en el transcurso de 2024.

Programas de capacitación
Cemex fomenta el desarrollo de habilidades de liderazgo en sus gerentes y ofrece oportunidades de desarrollo continuo para sus empleados. La compañía también enfatiza el cumplimiento de sus políticas y regulaciones locales; en algunos casos, solicita la participación de empleados en sesiones de capacitación esenciales con confirmación escrita de asistencia. La identificación de empleados que requieren capacitación se gestiona internamente. Además, realizamos auditorías para verificar el cumplimiento de políticas, en línea con nuestro compromiso de fomentar un entorno de trabajo inclusivo y respetuoso.

Concientización y participación

- **Escuchar a nuestra fuerza laboral.** Nuestra Encuesta de Satisfacción de Empleados (We'X) incluye indicadores que brindan información clave para medir avances y detectar oportunidades de mejora.
- **Principios de empoderamiento de la mujer del Pacto Mundial de la ONU.** Somos signatarios de los Principios de Empoderamiento de la Mujer del Pacto Mundial de la ONU, una guía para fomentar el empoderamiento femenino en el lugar de trabajo, el mercado y la comunidad. Nuestra participación nos proporciona información sobre brechas a abordar para seguir avanzando en nuestro marco de diversidad, equidad e inclusión y reforzar nuestro compromiso con la igualdad y la representación dentro de la compañía. También seguimos siendo signatarios del capítulo de género de Forward Faster del Pacto Mundial de la ONU.

Impulsando el Impacto
El seguimiento del progreso en nuestras acciones de diversidad, equidad e inclusión mejora nuestra toma de decisiones y nos permite asumir la responsabilidad de alcanzar los resultados deseados.

- **Procesos de reclutamiento sin sesgos.** Nuestros procesos estructurados de selección de talento ayudan a eliminar sesgos y asegurar que los candidatos sean elegidos exclusivamente en función de sus habilidades y calificaciones.
- **Evaluación de equidad salarial.** Este año, en colaboración con Korn Ferry, realizamos un análisis de equidad de género en salarios. Los resultados confirman que la equidad salarial de Cemex se encuentra dentro del rango de variabilidad normal para grandes poblaciones de empleados y está alineada con nuestro compromiso de equidad en el pago en todos nuestros mercados. Como parte de nuestro proceso de gestión de compensaciones, realizamos ajustes para corregir discrepancias salariales no intencionadas y garantizar competitividad en el mercado. Seguiremos monitoreando y reportando periódicamente nuestros procesos y análisis para asegurar que compensamos a nuestros empleados de manera equitativa con base en sus responsabilidades, habilidades, experiencia, desempeño y ubicación geográfica.
- **Evaluación comparativa de nuestro progreso.** Colaboramos con terceros para garantizar los más altos estándares en diversidad, equidad e inclusión. Como parte de estos esfuerzos, hemos participado en el programa Women Matter de McKinsey en varias regiones, obteniendo una visión más amplia sobre acciones potenciales para acelerar el cambio dentro de la compañía.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Enfoque en el Cliente: Impulsando una experiencia superior

Nuestro Enfoque: Nos mantenemos firmes en nuestro compromiso de ofrecer una experiencia superior al cliente, ayudándolo a alcanzar sus objetivos y diferenciándonos como compañía.

ODS:
Nuestro firme compromiso de apoyar el éxito de nuestros clientes y brindarles una experiencia superior está alineado con el **ODS 8**, mientras que nuestra determinación de construir ciudades y comunidades sostenibles contribuye a nuestros **ODS** prioritarios **9 y 11**.

Derechos humanos:
Cemex está comprometido con el respeto de los derechos humanos en todas sus relaciones comerciales y se dedica a identificar, evaluar, responder a, remediar y monitorear los posibles riesgos adversos en derechos humanos derivados de sus actividades, operaciones y relaciones comerciales. Esperamos y requerimos que nuestros clientes cumplan con nuestra Política de Derechos Humanos, al igual que respeten los derechos humanos y las normas internacionalmente conocidas.

El Programa Voz del Cliente guía nuestras acciones

Nuestro compromiso con la mejora continua de la experiencia del cliente está impulsado por el Programa Voz del Cliente, que es la base de nuestro enfoque. A través de conversaciones significativas, escucha activa y recopilación de información en encuestas de relación y transacción con clientes, abordamos sus desafíos con el apoyo de los Comités de Servicio Multidisciplinarios en cada región.

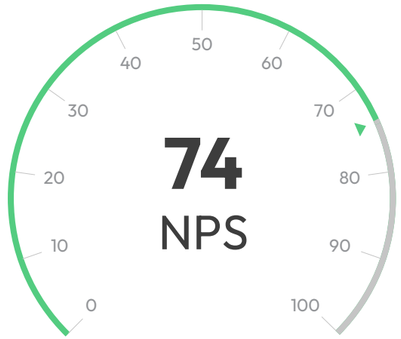
También estamos acelerando el desarrollo de soluciones digitales para ofrecer a nuestros clientes una conexión más fluida con nosotros. Ya sea a través de nuestros Smart Service Centers, asesores comerciales o Cemex Go, buscamos proporcionar una experiencia consistente, respuestas ágiles, ofertas competitivas y disponibilidad de productos en el canal de su preferencia.

Nuestra experiencia del cliente a lo Largo de su recorrido
El programa Customer Journey Experience (CJE) nos permite profundizar en la experiencia del cliente al poner a nuestros empleados en su lugar, permitiéndoles observar, escuchar y vivir los momentos más relevantes del recorrido del cliente con oportunidades de mejora. Esta exploración inmersiva nos ayuda a descubrir información clave para priorizar e implementar iniciativas que optimicen la experiencia tanto de los clientes como de los empleados. Hasta 2024, más de 2,800 empleados han participado en el programa.

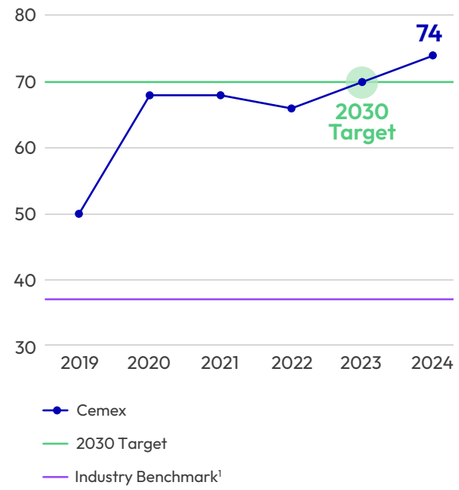


Indicadores clave de experiencia del cliente

Net Promoter Score



Customer Experience Trends
Measured by Net Promoter Score Methodology



En los últimos cuatro años, nuestro NPS ha estado por encima del punto de referencia de la industria.[1] Seguimos alcanzando nuestro objetivo de NPS para 2030 en 2024.

1 Puntos de Referencia NPS de Retently 2024 para compañías B2B.

Órdenes de adopción de Cemex Go

2019 — CEMEX GO — 2024

~90%	~60%	~80%	10
de los clientes utilizan de forma recurrente Cemex Go	de órdenes globales procesadas a través de Cemex Go	facturas son sin papel	países cuentan con Cemex Go Link

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Tomamos el pulso a nuestros clientes sobre construcción sostenible como parte de la encuesta de relación con el cliente de Cemex. Esta retroalimentación se incorpora en los planes de acción de nuestro programa Futuro en Acción, permitiéndonos tomar medidas concretas para atender sus necesidades.

Mayor conocimiento, mejor experiencia del cliente

El aprendizaje continuo es un pilar clave en el crecimiento y desarrollo de nuestros empleados, y nuestros equipos técnicos no son la excepción. Promovemos una mentalidad centrada en el cliente en nuestros equipos técnicos a nivel global, al mismo tiempo que fortalecemos el conocimiento de nuestros clientes sobre construcción sostenible. Con este enfoque de beneficio mutuo, buscamos acelerar nuestra contribución a la construcción de un mundo más sostenible.

Iniciativa de Participación Temprana

Nuestra amplia experiencia en la industria de materiales de construcción nos ha demostrado que la integración de nuestras soluciones en las etapas iniciales de un proyecto mejora significativamente su sostenibilidad, eficiencia y desempeño. Para maximizar estos esfuerzos, fortalecemos continuamente la experiencia de nuestros equipos a través de la iniciativa Early Engagement, que proporciona capacitación técnica y funcional, así como el intercambio de mejores prácticas en todas las regiones. Este programa nos permite construir relaciones estratégicas con una red amplia de profesionales de la construcción, posicionando nuestras propuestas de valor técnicamente avanzadas al igual que productos y soluciones con atributpos sostenibles en una fase crítica del diseño del proyecto. Además, reforzamos el conocimiento de nuestros equipos comerciales sobre normas de construcción ecológica, capacitándolos para guiar a los clientes en la obtención de certificaciones verdes como LEED, BREEAM, EDGE y DGNB.*



*Líder en Diseño Energético y Medioambiental, Metodología de Evaluación Medioambiental del Building Research Establishment, Excelencia en Diseño para una Mayor Eficiencia, Consejo Alemán de Edificios Sostenibles.



CEMEX University

ACADEMIA COMERCIAL DE CEMEX UNIVERSITY:

Impulsando el conocimiento sobre construcción sostenible

Programa Leap Sales

Nuestros equipos comerciales a nivel global cuentan con un programa integral de aprendizaje que los prepara como asesores de confianza. Este programa ofrece una experiencia de capacitación personalizada para asesores y gerentes comerciales, alineando aún más a nuestros equipos con un enfoque centrado en el cliente. Como complemento, también tienen acceso a cinco clases magistrales especializadas en construcción sostenible, cuidadosamente diseñadas por nuestro equipo de expertos. Estas clases proporcionan las herramientas necesarias para comprender mejor la construcción sostenible y cómo nuestro portafolio Vertua® de productos y soluciones con atributos sostenibles encaja en este entorno.

En 2024, lanzamos dos nuevas clases magistrales en todas las regiones, completando la implementación del programa. Desde 2021, cerca de 2,000 asesores y gerentes han participado en este programa de aprendizaje continuo.

Soluciones de Concreto para la Construcción Sostenible

Este es el primer curso gratuito y de inscripción abierta desarrollado por Cemex University y su equipo comercial, dirigido a profesionales de la construcción. La capacitación permite mejorar el conocimiento y la comprensión sobre cómo nuestros productos y soluciones con atributos sostenibles pueden ayudar anuestros clientes a alcanzar sus objetivos de sostenibilidad. Para finales de 2024, más de 750 participantes de Reino Unido, México, Colombia y España se inscribieron en el curso. Planeamos expandir su disponibilidad a Nicaragua y Estados Unidos, donde se ofrecerán créditos de educación continua a quienes cumplan con los criterios de finalización.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Soluciones Digitales: Clave para una experiencia superior del cliente

La digitalización es un habilitador clave para ofrecer la experiencia superior que buscamos brindar a nuestros clientes. Nuestro objetivo es proporcionarles una forma fluida y omnicanal de hacer negocios con nosotros. Esto significa brindar una experiencia consistente en todos los canales, ofreciendo las mismas respuestas, propuestas y disponibilidad de productos, sin perder la conexión humana personalizada. Para lograrlo, seguimos automatizando las interacciones transaccionales con nuestros clientes, lo que nos permite enfocarnos en actividades de mayor valor.

Una experiencia superior para el cliente es el eje de nuestra iniciativa global Avance Digital. Iniciamos nuestro viaje digital en el área comercial, con el objetivo de crear una experiencia sin fricciones. Estamos construyendo una cultura en la que cada empleado es un promotor digital, impulsando esta transformación con nuestros Digital Movers.

Avance Digital
Impulsando la transformación del negocio

Ecosistema Cemex Go

Cemex Go es nuestra plataforma multicanal insignia a nivel global. Integra nuestra tienda en línea/app, la fuerza de ventas y los centros de servicio para ofrecer una experiencia digital uniforme y centrada en el cliente, sin importar el canal de contacto. Como compañía líder en soluciones digitales para la industria de materiales de construcción, seguimos reforzando nuestra posición con una solución integral que cubre el proceso desde la cotización hasta el pago, disponible en la mayoría de nuestras operaciones.

Ready-Mix Go. Esta innovadora plataforma móvil permite a los clientes tener control total sobre su proceso de pedido de concreto premezclado. Ofrece una experiencia fluida con funciones avanzadas como colocación y modificación de pedidos en línea con validación instantánea de disponibilidad, firma electrónica de tickets, acceso inmediato a comprobantes de entrega digitales y seguimiento en tiempo real del pedido.

Tienda Virtual para Profesionales y Autoconstructores. Nuestra tienda virtual (VSF) ofrece una experiencia completa de concreto premezclado para contratistas y autoconstructores a través de una plataforma de comercio electrónico rápida y sencilla. Sus funcionalidades les permiten seleccionar el producto adecuado, realizar pedidos y pagar en línea con tarjeta o efectivo en la mitad del tiempo. Esto nos permite expandir nuestra presencia en mercados clave, buscando mayor rentabilidad por pedido. Actualmente, la VSF está disponible en México, Estados Unidos, Reino Unido y Colombia.

Soluciones de Comercio Electrónico. Construrama.com impulsa nuestra red Construrama, una de las mayores redes de distribución de materiales de construcción en México. Actualmente, más de 2.8 millones de usuarios compran más de 54,000 productos a través de nuestra página web y aplicación

Cemex Go Link. Esta interfaz permite a los clientes interactuar directamente con nuestros sistemas mediante plataformas digitales y interfaces de programación de aplicaciones (APIs). Al facilitar la comunicación entre sistemas, Cemex Go Link ayuda a clientes de diversas regiones a reducir costos operativos, optimizar procesos internos y automatizar tareas como pedidos, facturación y pagos.

Inteligencia Artificial. La inteligencia artificial (IA) optimiza los esfuerzos de nuestro equipo comercial y transforma la atención al cliente en todos los puntos de contacto, agilizando transacciones para una experiencia fluida. Mediante el análisis de datos, descifamos interacciones con clientes para proponer mejoras en el servicio, mientras que una aplicación impulsada por IA permite conversaciones personalizadas, identificando clientes y proporcionando información contextual. El enrutamiento inteligente mejora la productividad al dirigir a los clientes con los agentes adecuados. Más allá del servicio, la IA impulsa nuestro motor de precios dinámicos, ajustando los prcios en tiempo real según las condiciones del mercado. En el futuro, planeamos usar IA para ayudar a los clientes con la previsión de pedidos.

Eliminación del Papel. La estrategia de Cemex para reducir el uso de papel mejora la productividad y optimiza recursos al promover la digitalización de procesos internos y de clientes. Hasta 2024, aproximadamente 80% de nuestras facturas se emitieron de manera digital, acercándonos a nuestro objetivo final de operar sin papel.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Cemex Go App: Única en la Industria

Los pedidos de concreto precisos y rápidos están a solo un toque en la app Cemex Go. Los gerentes de proyectos pueden realizar su pedido, recibir confirmación en minutos y rastrear la hora estimada de llegada. estimated time of arrival.



"Uso Cemex Go en mi trabajo diario. Me gusta la capacidad de rastrear y gestionar el vertido desde el campo. Es única en la industria y nos facilita mucho las cosas. Sin duda, diferencia a Cemex de la competencia".

– Cliente en Estados Unidos sobre su experiencia con Cemex Go

Programa Aceleración de Cemex Go
Para impulsar la adopción digital completa entre nuestros clientes, lanzamos el Programa Aceleración de Cemex Go en 2023 con un programa piloto en Houston. En 2024, extendimos la prueba a clientes de otros mercados y líneas de negocio en Estados Unidos, incluyendo las áreas de Phoenix y el sur de California, así como el Reino Unido. Este año logramos que 75% de los pedidos de nuestros clientes piloto fueran digitales, con niveles de automatización superiores al 50%, y planeamos expandirnos a más mercados en 2025.

Centros de Servicios Inteligentes
También estamos fortaleciendo nuestros Centros de Servicio, estandarizando su modelo y modernizando nuestra tecnología. Este año, nos enfocamos en profesionalizar nuestras prácticas de calidad y gestión de personal, además de lanzar una nueva plataforma de visibilidad del cliente en Estados Unidos y el Reino Unido. Ahora, los agentes tienen acceso instantáneo al perfil del cliente en cuanto reciben una llamada, permitiéndoles responder más rápido. Estas optimizaciones agilizan nuestros procesos, mejoran la profesionalización del servicio a los ojos del cliente y mejoran de manera continua la experiencia que nuestros agentes ofrecen.

Gestión de la relación con el cliente
Cemex Go CRM es la principal herramienta digital de nuestros asesores comerciales para administrar las relaciones con los clientes de manera más eficiente y estructurada. Disponible en múltiples geografías, este año permitió que nuestros equipos comerciales ofrecieran un mejor asesoramiento basado en pronósticos de ventas impulsados por datos y estrategias de venta cruzada.

Gestión de cotizaciones
Seguimos avanzando en la digitalización y automatización del proceso de cotización y la integración de precios para mejorar la experiencia de clientes y empleados. Nuestro enfoque adapta la experiencia de cotización a las distintas necesidades y comportamientos de compra de nuestros clientes. Para quienes compran ocasionalmente, ofrecemos comodidad. Para compradores frecuentes que buscan el mejor precio, brindamos transparencia. Para clientes de proyectos, proporcionamos ofertas adaptadas a sus especificaciones y presupuesto. Nuestro objetivo es hacer que la cotización sea oportuna, precisa y transparente en todas nuestras plataformas de compra, convirtiéndola en un motor de crecimiento sostenible y generación de valor a largo plazo.

Excelencia en la Experiencia del Cliente: Reconocida y recompensada

Momentos Memorables
Iniciada en México, esta iniciativa regional motiva a los empleados a construir relaciones significativas con clientes internos y externos creando momentos memorables en su día a día. Desde celebrar un cumpleaños hasta reconocer un logro importante, esta iniciativa refuerza la idea de que cada interacción con un cliente es una oportunidad para generar una experiencia inolvidable. Cemex reconoce a los Embajadores de Momentos Memorables, aquellos que ofrecen experiencias excepcionales alineadas con nuestra cultura centrada en el cliente.

Día de Experiencia del Cliente
En su cuarta edición, la celebración global de Dia de Experiencia del Cliente reunió a empleados de todas nuestras regiones para aprender cómo la digitalización de nuestros procesos centrales mejora la experiencia del cliente. Más allá de la celebración, compartimos casos de estudio y perspectivas de expertos externos para ilustrar las mejores prácticas en digitalización. A lo largo de los años, esta tradición de Cemex ha reunido a más de 8,500 empleados en todo el mundo.

Premios de la Mejor Experiencia para el Cliente
Seguimos reconociendo a los empleados que ofrecen experiencias excepcionales al cliente a través de los Premios de la Mejor Experiencia para el Cliente. Este programa global une a colaboradores de todas nuestras regiones y fomenta las mejores prácticas para mejorar continuamente la experiencia del cliente. Desde su lanzamiento en 2019, se han implementado más de 1,300 iniciativas enfocadas en el cliente, reflejando el fuerte compromiso de Cemex con la mejora continua. Este año participaron más de 300 equipos, destacando dos proyectos innovadores en digitalización: la implementación de Cemex Go Cement Connections en Estados Unidos y recomendaciones de procesos en nuestras propuestas de valor MIX3R en Trinidad y Tobago.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo.

Nuestro Enfoque: Construimos relaciones sólidas y responsables con nuestros proveedores, basadas en la confianza, el respeto y la generación de valor mutuo.

ODS:
Nuestro trabajo con proveedores para fomentar la innovación continua y las prácticas sostenibles respalda el **ODS 8**, además de nuestros **ODS** prioritarios **9, 11 y 13**.

Derechos Humanos:
Cemex está comprometido con el respeto de los derechos humanos en todas sus operaciones y cadena de suministro. Nos dedicamos a identificar, evaluar, responder, remediar y monitorear riesgos e impactos adversos en derechos humanos derivados de nuestras actividades, operaciones y relaciones comerciales. Esperamos que los terceros con los que hacemos negocios cumplan con nuestra Política de Derechos Humanos y respeten los estándares y derechos humanos internacionalmente reconocidos.

Buscamos desarrollar relaciones de confianza con nuestros proveedores mediante requisitos claros y precisos, promoviendo la innovación y prácticas sostenibles, fomentando relaciones justas y practicando una comunicación abierta y transparente.

Relaciones con Proveedores Alineadas con Nuestros Principios, Políticas y Valores

Código de Ética y Conducta para Proveedores
Gestionamos nuestras relaciones con proveedores conforme a las leyes y regulaciones aplicables, promoviendo una cultura de integridad, honestidad, respeto, transparencia y comunicación abierta. Nuestros principios y valores están diseñados para garantizar el cumplimiento de nuestras políticas y código de ética y conducta, que todos los proveedores deben seguir. Como parte del proceso de registro, los proveedores deben reconocer las políticas fundamentales que rigen su relación con nosotros:

- Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros, alineado con nuestra membresía y compromiso con la Global Cement and Concrete Association (GCCA)
- Código de Ética y Conducta Empresarial, que incluye nuestra Política de Derechos Humanos
- Política Global Anticorrupción
- Política Global para prevenir el Lavado de Dinero

Más información de nuestras políticas de proveedores.



Programa de Verificación de Salud y Seguridad para Contratistas

Nuestros proveedores deben cumplir con el Programa de Verificación de Salud y Seguridad para Contratistas de Cemex. Estos estrictos estándares incluyen requisitos de capacitación adecuada y certificaciones relevantes. Los contratistas que no cumplan con los criterios de verificación no tienen permitido operar en nuestras instalaciones.

Más información de nuestro programa de verificación y cumplimiento en salud y seguridad para contratistas.

Pequeñas y Medianas Empresas
Dependemos en gran medida de las pequeñas y medianas empresas (pymes) locales y creemos que las empresas en nuestra industria deben priorizar el apoyo a estos negocios dentro de su cadena de suministro. Nuestro compromiso con las pymes les permite desarrollar una comprensión más profunda de su papel en el desarrollo sostenible y superar desafíos empresariales como el acceso limitado al capital y la falta de experiencia tecnológica. Esto fortalece nuestra cadena de suministro y promueve una transición justa hacia una economía neutral en carbono. Nuestra colaboración destaca nuestro compromiso con la construcción sostenible, refuerza la resiliencia de nuestra cadena de suministro y ayuda a estas empresas a cumplir con estándares de sostenibilidad en evolución.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Fortaleciendo el Futuro con el Programa para PYMEs de Cemex

Cuando Enrique Rivera Jiménez fundó Slab Technologies en Monterrey hace 15 años, su visión era convertirse en un referente en la creación de cimentaciones y estructuras resistentes y duraderas para proyectos de construcción.

Como muchos dueños de pequeñas empresas, Enrique enfrentó diversos desafíos que le impidieron aprovechar al máximo el potencial de su compañía. Entre ellos, ingresar a un mercado competitivo sin una marca consolidada, obtener financiamiento y mantener un flujo de efectivo estable.

A pesar de estos obstáculos, Enrique estaba decidido a triunfar. Contaba con las habilidades, la determinación y un equipo comprometido para posicionar a Slab Technologies como líder en la industria, pero necesitaba un impulso adicional

Cuando Cemex seleccionó a Slab Technologies para participar en la iniciativa “Patrocina una Pequeña y Mediana Empresa (PYME)”, Enrique no dudó en aprovechar la oportunidad. Lanzado en 2023, este programa es una colaboración entre Cemex, la Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León (CAINTRA) y la Escuela de Negocios EGADE del Tecnológico de Monterrey. Su objetivo es impulsar el crecimiento y la competitividad de las PYMEs, fortaleciendo la red de proveedores y fomentando la innovación local en colaboración con Cemex.

Como proveedor de Cemex desde hace tiempo, Enrique conocía su prestigio y sabía que participar en la iniciativa ayudaría a Slab Technologies a evolucionar para adaptarse a las cambiantes demandas del mercado.

“Después de participar en el programa para PYMEs, nuestro equipo comprende mejor la cadena de suministro y ahora no solo ofrecemos un servicio transaccional, sino una experiencia para nuestros clientes,” agregó Enrique. “El programa nos brindó las herramientas para identificar las necesidades de nuestros clientes y determinar cómo podemos apoyarlos con soluciones innovadoras”.

La participación en el programa permitió a Slab Technologies establecer flujos de trabajo más estructurados y eficientes, optimizando el tiempo de servicio a sus clientes. Además, ayudó a la compañía a ganar participación de mercado y mejorar su gestión financiera. Como resultado, Slab Technologies aumentó un 34% sus pedidos con Cemex.

Con nuevas herramientas y apoyo, Enrique ahora lidera su compañía con mayor confianza, guiándola hacia un futuro de crecimiento y oportunidades. Con una base más sólida, la compañía está bien posicionada para expandir su presencia en el mercado, innovar nuevas soluciones y fortalecer sus relaciones con los clientes.

“Gracias al apoyo del programa para PYMEs de Cemex, hemos fortalecido nuestras operaciones y nuestra visión de futuro. Ahora, Slab Technologies está mejor preparada para innovar, crecer y generar valor a largo plazo para nuestros clientes,” afirmó Enrique.

CEMEX University

Programa de Desarrollo Sostenible para Proveedores

Basándonos en los resultados positivos obtenidos en 2023 con el Programa de Impacto para Proveedores del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, en 2024 creamos nuestro propio Programa de Desarrollo Sostenible para Proveedores. El programa abarca temas clave relacionados con medio ambiente, aspectos sociales, gobernanza y finanzas sostenibles. Durante 2024, más de 300 PYMEs de nuestras regiones de México y SCA&C participaron en el programa piloto, triplicando la participación en comparación con el Programa de Impacto para Proveedores de las Naciones Unidas del año anterior.

Planeamos integrar este programa en nuestro Portal de Proveedores y ofrecer capacitaciones continuas para ayudar a más PYMEs a desarrollar estrategias de sostenibilidad en sus negocios. Nuestro compromiso de “no dejar a nadie atrás” está transformando nuestra cadena de suministro, llevando a Cemex más allá de una relación transaccional con sus proveedores, hacia conexiones más profundas y colaborativas que impulsen el crecimiento mutuo.

Más información de nuestro Programa de Desarrollo Sostenible para Proveedores.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Transformación del abastecimiento: Adaptación, evolución y cambio

Nuestro equipo de Abastecimiento está redefiniendo su rol mediante la adopción de tecnologías disruptivas que desafían los enfoques tradicionales, optimizan operaciones y generan nuevas fuentes de valor. Uno de los objetivos principales de nuestra transformación es mejorar la experiencia de los proveedores, agilizando procesos, mejorando la comunicación y fomentando un ecosistema colaborativo que beneficie a todas las partes interesadas. Aprovechando tecnologías digitales, reducimos ineficiencias, retrasos y errores manuales en los procesos de incorporación, comunicación y transacción con proveedores. ¿El resultado? Relaciones a largo plazo con nuestros proveedores, un ecosistema que impulsa la innovación y una base de suministro confiable y competitiva que nos distingue en el mercado.

Portal de Negociación Digital

El Portal de Negociación Digital es nuestra plataforma en línea para procesos de licitación abierta y la vía de entrada para que nuevos proveedores se sumen a la red de Cemex. Al proporcionar una plataforma transparente y competitiva, nivelamos el campo de juego y creamos oportunidades de asociaciones valiosas, promoviendo acceso equitativo a oportunidades de negocio para todos los participantes. Durante 2024, incorporamos más de 5,000 proveedores a nuestra red, fortaleciendo la confianza, diversificando nuestra base de proveedores, impulsando la innovación y reforzando nuestro ecosistema. Para los proveedores existentes, el portal fomenta la competencia saludable y estimula la mejora continua, contribuyendo a una red más dinámica y colaborativa.

Portal de Proveedores Cemex: Un punto de contacto único
El nuevo Portal de Proveedores de Cemex, una iniciativa clave dentro de nuestra transformación del abastecimiento, se lanzó este año con un programa piloto en México con 100 proveedores. La prueba demostró el valor de contar con un punto de contacto único que ofrece a los proveedores visibilidad sobre órdenes de compra, facturación, oportunidades de negocio y gestión de incidencias.

Gracias a la retroalimentación positiva de los participantes, estamos evaluando opciones para escalar el portal a nivel global, con el fin de ofrecer una experiencia más consistente y mejorada para los proveedores. Una vez implementado por completo, el portal simplificará la forma en que los proveedores hacen negocios con nosotros, fortaleciendo nuestras relaciones y garantizando eficiencia y transparencia.

El programa piloto demostró el valor de contar con un portal que permite a los proveedores gestionar todas sus interacciones con cada departamento dentro de Cemex. Al brindar visibilidad total sobre su estatus, el portal busca incrementar la transparencia, mejorar la eficiencia y fomentar la colaboración fluida.

Inteligencia artificial y automatización
Nuestro Centro de Excelencia en Abastecimiento sigue utilizando herramientas de inteligencia artificial (IA) a nivel global para depurar, armonizar y clasificar datos históricos de compras, impulsando la innovación y la mejora continua. Seguimos automatizando tareas transaccionales y redefiniendo estrategias de abastecimiento, procesos, competencias del equipo y sistemas de soporte, lo que permite reducir la carga operativa y enfocar nuestro talento en actividades de alto valor.

Evaluación de sostenibilidad de proveedores: Medidas proactivas

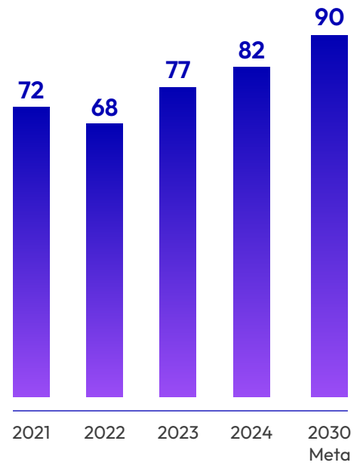
Sostenibilidad de Proveedores Críticos
Nuestra meta para 2030 es evaluar la sostenibilidad del 90% de nuestros proveedores críticos, impulsando medidas proactivas en toda la cadena de suministro. En colaboración con una firma externa, evaluamos a nuestros proveedores críticos mediante una auditoría alineada con los lineamientos de la norma ISO 26000. La evaluación abarca aspectos como impacto social, ambiental, salud y seguridad, ética empresarial, relaciones con grupos de interés y desempeño financiero, proporcionando un análisis integral del perfil de riesgo de sostenibilidad de cada proveedor.

Cemex recibe un informe detallado con hallazgos, conclusiones y un plan de acción para abordar cualquier área de oportunidad detectada. Esta evaluación se integra en el scorecard de cada proveedor y se actualiza periódicamente para priorizar a aquellos que demuestren avances en sus prácticas de sostenibilidad.

Además, seguimos trabajando para incluir a todos los proveedores no críticos en una autoevaluación de sostenibilidad. A través de nuestra herramienta de autoevaluación, invitamos a las compañías a adoptar prácticas más sólidas en sostenibilidad. Actualmente, estamos definiendo los próximos pasos para fomentar la sostenibilidad en toda nuestra red de proveedores.

Nuestros proveedores críticos son aquellos cuyos bienes o servicios son esenciales para la continuidad de nuestras operaciones y representan un gasto significativo dentro de nuestras compras. Cualquier interrupción en su suministro podría afectar significativamente la producción, la prestación de servicios o el desempeño del negocio. Estos proveedores suelen ofrecer materiales clave, servicios especializados o capacidades únicas que no son fácilmente sustituibles o que tienen opciones limitadas en el mercado.

Evaluación de Sostenibilidad de Proveedores Críticos
(% del gasto de proveedores críticos bajo el alcance de abastecimiento de la compañía)



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Nuestro Enfoque: Nos involucramos activamente con las comunidades locales para comprender los impactos, riesgos y oportunidades de nuestras actividades en el medio ambiente y la sociedad, y para cocrear iniciativas inclusivas y con visión de futuro.

ODS:
Nuestra Estrategia de Impacto Social impulsa los **ODS** prioritarios de Cemex — **9, 11, 12 y 13**. A través de la colaboración, buscamos ampliar nuestras contribuciones, promoviendo un futuro sostenible para las comunidades y facilitando una transición justa hacia una economía baja en carbono.

Derechos Humanos:
Cemex está comprometido con el respeto a los derechos humanos de las comunidades y grupos, incluyendo aquellos en situación de vulnerabilidad o marginación, como pueblos indígenas y niños. Contamos con un proceso de participación comunitaria y una plataforma institucional para recibir quejas (ETHOSline), que permite a los grupos de interés expresar sus preocupaciones relacionadas con las actividades y operaciones de Cemex. Las quejas recibidas a través de nuestro proceso de participación comunitaria son documentadas y gestionadas en la Plataforma de Incidentes Sociales y Ambientales de Cemex.

Iniciativas sociales que generan valor a largo plazo y resiliencia comunitaria

En Cemex, sabemos que impulsar un cambio sistémico y lograr resultados transformadores es lo que acelera un mundo sostenible. Por ello, seguimos fortaleciendo nuestro programa de impacto social para fomentar la resiliencia comunitaria y apoyar una transición justa hacia economías digitales y ecológicas.

Aprovechando nuestras fortalezas empresariales, realizamos contribuciones significativas a la sociedad mediante programas comunitarios y estrategias de inversión social. Nuestro programa de responsabilidad social se basa en nuestras capacidades para abordar los impactos de nuestras operaciones y mejorar la calidad de vida en las comunidades cercanas. Nuestras inversiones sociales están dirigidas a construir resiliencia y un impacto sostenible a largo plazo en las ciudades donde operamos.

A futuro, buscamos seguir fortaleciendo nuestro compromiso con las personas y el planeta en todas nuestras actividades empresariales. Siguiendo estándares globales, trabajamos para implementar y mantener procesos sólidos, buscando transparencia, responsabilidad y un desempeño medible en todas nuestras operaciones. En los próximos años, planeamos ampliar nuestros marcos de gestión ambiental y equidad social, con el objetivo de generar valor compartido, abordando los desafíos actuales y capitalizando las oportunidades del futuro para generar un impacto positivo en nuestro negocio y en nuestros grupos de interés.

Para 2030, nuestra meta es que más de 120 de nuestros sitios en diversas geografías y líneas de negocio, incluyendo todas nuestras plantas de cemento, cuenten con procesos certificados que señalen el cumplimiento de nuestras prácticas de responsabilidad social.

Socios comunitarios
Este año impactamos positivamente a casi 30 millones de socios comunitarios en nuestras operaciones a lo largo del tiempo.

Planes de Acción para Sitios Prioritarios
Cemex está comprometida con operar el 100% de sus sitios prioritarios bajo los estándares más altos y en cumplimiento con las regulaciones aplicables. Debido a su tamaño, planes de inversión y proximidad a zonas urbanas, estos sitios deben convertirse en referentes de nuestro compromiso con el planeta y la sociedad.

En toda nuestra organización, estamos liderando la implementación de planes de acción para abordar los impactos sociales y ambientales y mejorar las condiciones de vida en nuestras comunidades cercanas. Actualmente, se están llevando a cabo evaluaciones para identificar oportunidades de mejora en nuestros sitios regionales.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

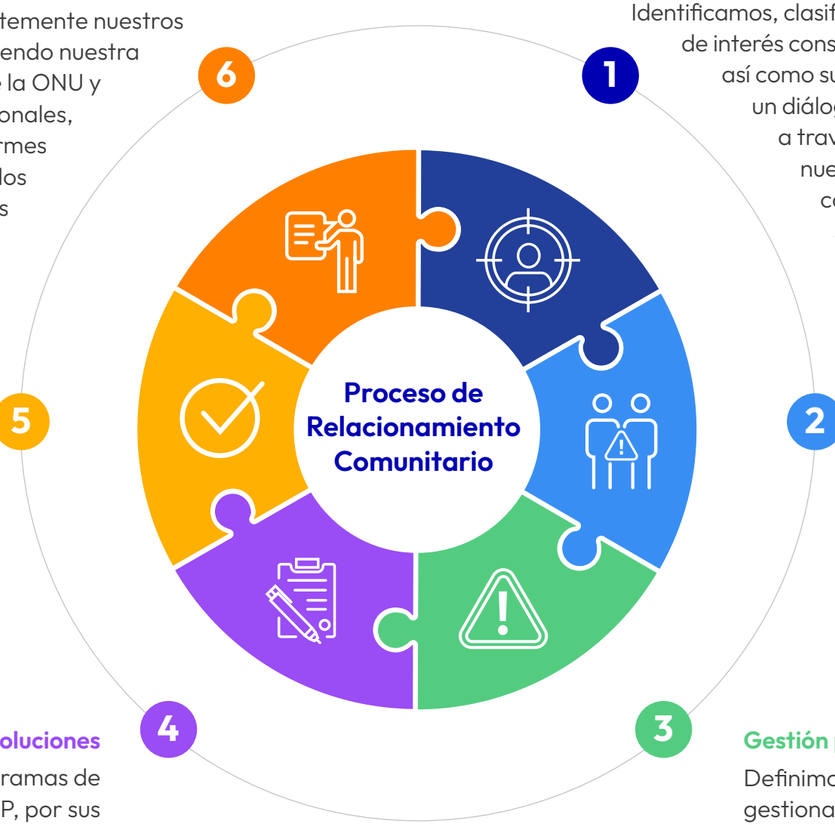
- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Proceso de Relacionamiento Comunitario de Cemex

Nuestro Proceso de Relacionamiento Comunitario implica una colaboración dinámica con las comunidades donde operamos y está estructurado para identificar y gestionar los riesgos e impactos de nuestras operaciones prioritarias[1]. Desarrollado en alineación con la norma ISO 26000, este proceso es supervisado e implementado por nuestros Comités de Participación Comunitaria, integrados por equipos multifuncionales.



1 Identificación y escucha de nuestros grupos de interés

Identificamos, clasificamos, evaluamos y priorizamos a nuestros grupos de interés considerando sus diferentes expectativas y necesidades, así como su proximidad a nuestras operaciones. Mantenemos un diálogo constante con nuestros grupos de interés clave a través de grupos comunitarios locales formados en nuestros sitios prioritarios en los negocios de cemento, concreto premezclado y agregados para comprender sus necesidades y desafíos. Además, creamos comités compuestos por representantes internos y externos para dar seguimiento a temas clave.

2 Identificación y evaluación de nuestro impacto

Evaluamos de manera proactiva y continua las problemáticas de la industria, como contaminación, tráfico y pérdida de biodiversidad, entre otras, para identificar riesgos y oportunidades, comprendiendo sus implicaciones financieras, sociales y ambientales.

3 Gestión proactiva de riesgos

Definimos medidas de mitigación para gestionar los impactos potenciales de los riesgos y oportunidades previamente identificados.

4 Creación conjunta de soluciones

A nivel planta, cocreamos Programas de Relacionamiento Comunitario (CEP, por sus siglas en inglés) en conjunto con grupos de interés y comunidades locales para priorizar y abordar los temas y riesgos identificados.

5 Evaluación de nuestro impacto

De manera trimestral, medimos nuestro progreso hacia el cumplimiento de nuestras metas de sostenibilidad y evaluamos nuestro impacto a través de los CEP, promoviendo un impacto positivo en las comunidades donde operamos.

6 Comunicación clara y transparente

Comunicamos constantemente nuestros avances y hallazgos, incluyendo nuestra alineación con los ODS de la ONU y otros estándares internacionales, a través de informes integrados, comunicados de prensa y otros medios dirigidos tanto a la alta dirección como a audiencias externas.

1 Sitios prioritarios definidos por su tamaño, hoja de ruta de inversión y proximidad a áreas urbanas

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Responsabilidad Social: Nuestras capacidades únicas facilitan una mejor calidad de Vida

Nuestros programas de responsabilidad social nos conectan activamente con las comunidades a través del diálogo y la cocreación. Generamos oportunidades para que nuestras comunidades vecinas comprendan nuestro negocio y cómo este aporta valor a la sociedad, priorizando la generación de empleo de calidad, la salud y seguridad, y la participación en la economía circular.

Programas de Relacionamiento Comunitario

Priorizamos la participación comunitaria mediante la apertura de canales de comunicación y la promoción de una participación activa de los grupos de interés. En nuestras regiones a nivel global, realizamos diálogos formales y frecuentes con nuestras comunidades vecinas a través de grupos comunitarios locales, los cuales han sido clave en la construcción de confianza mutua y en la ejecución de acciones efectivas. Estos esfuerzos son esenciales para identificar y evaluar impactos materiales, riesgos y oportunidades que surgen o están relacionados con nuestra estrategia y modelo de negocio. A su vez, nos permiten adaptar nuestras acciones para responder a las necesidades comunitarias. Al comprender las expectativas de la comunidad, fortalecemos la relación entre nuestras operaciones y nuestra responsabilidad de generar valor a largo plazo y resiliencia para todos los grupos de interés.

En todas nuestras operaciones, buscamos liderar la difusión de conocimientos y nuestro compromiso con la sostenibilidad.



Circular World. El programa educativo Circular World de Cemex sensibiliza a niños en edad escolar sobre el desarrollo sostenible, la economía circular y la adopción de estilos de vida responsables.



Programa Educativo Ambiental en Mallorca. Desde 2005, Cemex colabora con el grupo ambiental Grup d'Amics en Defensa del Medi Ambient (GADMA) con el objetivo de promover la protección de los ecosistemas y el patrimonio cultural de Mallorca. Este programa ha dado lugar a una amplia variedad de iniciativas y campañas educativas, principalmente dirigidas a niños.



Campamento de Verano Cemex Morata. Esta iniciativa educativa, iniciada en 2016, combina el aprendizaje de idiomas con la educación ambiental, con los participantes expuestos al inglés mientras aprenden sobre sostenibilidad y ecosistemas locales. Este enfoque dual ayuda a los estudiantes de la escuela Lucas Arribas en Morata de Jalón, España, a mejorar sus habilidades lingüísticas y fomenta la conciencia ecológica desde una edad temprana, promoviendo la responsabilidad ambiental.



Bienestar y Actividades Comunitarias. Como parte de nuestra labor comunitaria, nuestros equipos organizan eventos locales de ciclismo y carreras para fomentar un estilo de vida saludable. Esto está alineado con nuestra prioridad y valor principal: la salud y la seguridad.

Más información sobre nuestro enfoque holístico del bienestar.



Fomento de la Empleabilidad. Trabajamos en conjunto con nuestras comunidades para promover la empleabilidad. A través de nuestro negocio Regenera, demostramos este compromiso colaborando en la creación de soluciones innovadoras para la gestión de residuos. Hasta la fecha, hemos generado más de 1,300 nuevos empleos en el sector de gestión de residuos con un enfoque en sostenibilidad.

Más información sobre nuestro compromiso social con la circularidad.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Voluntariado Global

En Cemex, reconocemos que nuestras acciones de hoy moldean un mejor futuro. Con un fuerte compromiso con la sostenibilidad ambiental y la responsabilidad social, buscamos generar un impacto positivo en temas donde podemos hacer contribuciones significativas. Nuestros empleados dedican su tiempo y talento a experiencias de voluntariado con impacto, guiados por nuestras Guías Globales de Voluntariado.

Voluntarios de Cemex en Acción

Francia. Colaboradores de Cemex y sus familias participaron en La Grande Course du Grand Paris y apoyaron la lucha de Emmaüs Solidarité contra la pobreza y la exclusión social.

Reino Unido. Ciclistas de Cemex recorrieron más de 400 millas en cinco días para recaudar fondos para Sense, una organización que promueve la inclusión y accesibilidad en el ámbito laboral para personas con discapacidades complejas.

Reino Unido En colaboración con Solent Careers Hub, Cemex Reino Unido organizó un evento en el St Mary's Stadium de Southampton para ofrecer orientación profesional a estudiantes de cuatro escuelas y dos colegios locales. Los participantes tuvieron la oportunidad de conocer de cerca las operaciones de Cemex con visitas guiadas a un buque dragador, un muelle y una planta de concreto premezclado.

México. Empleados dedicaron su tiempo y habilidades a iniciativas alineadas con nuestros objetivos de Futuro en Acción. Participaron en una campaña de limpieza en colaboración con Regenera, recolectando residuos en espacios públicos de todo el país. En la península mexicana, la iniciativa reunió a más de 80 voluntarios, quienes recolectaron más de 500 kg de residuos. Parte de los materiales recuperados fueron separados y coprocesados como combustible alternativo en la Planta Mérida .





+50,000

horas de voluntariado de los empleados registradas en 2024

~10,000

voluntarios locales participaron en más de 600 actos en todo el mundo





Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Planes de acción global

Buscando un enfoque integral para la participación de los grupos de interés y la gestión de impactos, nuestros planes de acción abarcan una serie de medidas adaptadas para abordar temas materiales. Estas incluyen acciones preventivas, de mitigación y remediación. Para impactos materiales reales, hemos establecido mecanismos claros que facilitan la reparación, incluyendo iniciativas de resolución de quejas y colaboración. Más allá de la mitigación y la remediación, impulsamos activamente iniciativas diseñadas para generar resultados positivos, como programas de capacitación e inversiones en infraestructura local.

Comunidades resilientes. Construir comunidades resilientes es un pilar fundamental de nuestro enfoque de impacto social. Guiados por el marco de la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), nuestro trabajo en resiliencia está diseñado para capacitar a las comunidades para prepararse, responder y recuperarse de los desafíos, promoviendo la sostenibilidad a largo plazo. Aprovechamos el marco “10 Elementos Esenciales para Ciudades Resilientes” de la UNDRR, abordando pasos críticos para el desarrollo y mantenimiento de ciudades resilientes, definiendo áreas de enfoque estratégico e identificando acciones clave.



Learn more about how Cemex builds resilient communities.

Cómo Cemex se activa para ciudades resilientes

El año 2024 fue un período de respuesta ante desastres, poniendo a prueba nuestra capacidad para planificar, prepararnos, responder y participar en la recuperación tras eventos climáticos extremos. Anticipándonos a los efectos del cambio climático, establecimos un proceso global que incorpora acciones de preparación y asistencia humanitaria para nuestras comunidades vecinas. Trabajando estrechamente con las regiones afectadas, brindamos asistencia humanitaria y apoyo en la recuperación de infraestructura siguiendo el marco de la UNDRR.

Planificación y preparación. Nuestros equipos regionales mantienen una conexión constante con compañías de reconstrucción, así como con equipos de respuesta rápida, para estar preparados ante la temporada de huracanes. Estamos listos con materiales de asistencia tanto para nuestros empleados como para la comunidad, y reforzamos la preparación comunitaria mediante programas de capacitación, sistemas de alerta temprana y planificación de recursos. Nuestro objetivo es activar protocolos de preparación y asegurar ayuda humanitaria para nuestros empleados y comunidades vecinas en un plazo máximo de 48 horas tras un desastre. Nuestras acciones de respuesta incluyen campañas de donación, colaboración con organizaciones no gubernamentales (ONGs) y actividades de voluntariado de empleados.

Respuesta y recuperación. Desde el primer día de un desastre climático, nuestros equipos locales informan y validan las acciones preliminares de respuesta, incluyendo la colaboración con ONGs y campañas de donación. En la primera semana posterior al desastre, nuestros equipos de respuesta rápida llevan a cabo una evaluación del impacto y brindan apoyo tanto a empleados como a comunidades afectadas. Durante 2024, nuestras operaciones se vieron impactadas por cinco desastres climáticos de gran magnitud, lo que puso a prueba nuestra continuidad operativa y resultó en pérdidas de vidas y medios de subsistencia en las ciudades donde operamos.

Resiliencia y reducción del riesgo de desastres. Nuestros empleados participan y apoyan a sus comunidades ofreciendo voluntariado tras un desastre climático, ayudando en la limpieza de viviendas afectadas y proporcionando materiales para la mejora de viviendas cuando es necesario.

Planificación y preparación

~8,000
personas capacitadas en preparación para emergencias

3
infraestructuras de emergencia construidas

Respuesta y recuperación

4
campañas de donación impulsadas por empleados: Estados Unidos, México, España



HURACÁN MILTON, ESTADOS UNIDOS.

28,000
miembros de la comunidad beneficiados

2,500 toneladas
de arena distribuidas a condados de Florida para la preparación de barreras en viviendas

INUNDACIONES SEVERAS, ESPAÑA

+10,000
miembros de la comunidad beneficiados

+$38,000 USD
recaudados a través de campaña de donación de empleados para apoyar a la Cruz Roja

HURACÁN OTIS, MÉXICO

+160
miembros de la comunidad y empleados beneficiados



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Seguridad Vial. Trabajamos con instituciones educativas, autoridades de tránsito, grupos comunitarios y organizaciones de la sociedad civil para implementar campañas de concientización sobre seguridad vial, cumplimiento de regulaciones y prevención de accidentes. Empleados de Cemex imparten capacitaciones sobre conducción defensiva y la importancia de la seguridad vial a miembros de estas comunidades, además de explicar las características de seguridad de nuestros vehículos.

+18,000
personas capacitadas en seguridad vial

12
intervenciones físicas de seguridad vial aplicadas

- **España**. Desde 2017, Cemex lidera la educación en seguridad vial en Mallorca a través de la plataforma PLEASE, enfocada en ciclistas vulnerables. El programa promueve la convivencia, el respeto y la concienciación sobre seguridad vial mediante la participación activa de usuarios de la vía, autoridades y asociaciones en diálogos y debates.
- **México**. La estrategia Misión Cero ofrece una plataforma pública con capacitación integral en seguridad vial, brindando a la comunidad herramientas esenciales. Hasta diciembre de 2024, 79,500 personas han sido beneficiadas.

Más información de nuestros esfuerzos de salud y seguridad.

Inversiones sociales que generan impactos positivos y duraderos

En Cemex, reconocemos la importancia de ir más allá de la responsabilidad social tradicional. Alineamos nuestras inversiones sociales con nuestra experiencia y fortalezas empresariales para generar impactos positivos con valor sostenible. Este enfoque nos permite centrarnos en resultados transformadores a largo plazo que no solo benefician a las comunidades, sino que también amplifican nuestra capacidad de innovar y liderar en la industria. A través de asociaciones, intercambio de conocimiento e inversiones estratégicas, integramos el impacto social en nuestra visión de negocio, creando un futuro donde el éxito empresarial y el progreso social estén intrínsecamente vinculados.

Empleabilidad: Programa de Aceleración Digital, México
Cemex fue una de las 12 compañías y entidades académicas fundadoras del Monterrey Digital Hub. En 2024, lanzamos el Programa de Aceleración Digital en colaboración con el Hub y Data Rebels, con el objetivo de mejorar los ingresos anuales de los participantes al asegurar mejores oportunidades laborales mediante el desarrollo de habilidades competitivas.

El programa ofrece 16 semanas de capacitación en fundamentos y especialización en traducción de Python, diseñado específicamente para un grupo de 25 jóvenes. En nuestro primer año, el 84% de los participantes se graduó, el 58% consiguió empleo con un salario digno en un periodo de cuatro meses tras su graduación, y logramos una paridad de género del 45%. Al ingresar a empleos digitales con alta demanda y salarios competitivos, estimamos que los jóvenes podrían incrementar sus ingresos hasta en un 30%.

+4,000
personas se graduaron de programas de empleabilidad en 2024







Economía Circular: VeryNile, Egipto
VeryNile es una iniciativa local en Qursaya, Egipto, enfocada en la preservación del río Nilo a través de la recolección de residuos, al mismo tiempo que genera oportunidades de empleo en la comunidad. Reconociendo la importancia de esta iniciativa, Cemex colaboró con VeryNile para expandir sus operaciones a las ciudades de Assiut y Sohag, aumentar la capacidad operativa de Qursaya a 575 toneladas de residuos y generar 360 empleos, proporcionando ingresos estables a la población local. Hasta la fecha, Cemex ha co-procesado 460 toneladas de residuos no reciclables recolectados por VeryNile como combustible alternativo en nuestra planta de Assiut.

Además, voluntarios de Cemex ayudan a educar a las comunidades cercanas sobre la importancia de la gestión de residuos para la preservación del río Nilo. Con estos esfuerzos combinados, VeryNile brinda oportunidades de trabajo a los habitantes de la isla de Qursaya, capacitación en salud y seguridad, y empleo directo en la economía circular a más del 10% de los pescadores locales, tanto hombres como mujeres, complementando sus ingresos hasta en un 30%.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Proyecto de Upcycling brinda propósito a los trabajadores y transforma la comunidad

Hace cinco años, la vida de Om Kamal cambió drásticamente. Tras unirse a un taller de upcycling como parte del proyecto VeryNile, una iniciativa respaldada por Cemex para limpiar y proteger el río Nilo, encontró un ingreso estable y un renovado sentido de propósito. Ya no estaba limitada a responsabilidades domésticas, sino que estaba construyendo un mejor futuro mientras contribuía positivamente al medio ambiente al transformar desechos del río, como plástico, en productos de valor, como bolsas y otros artículos útiles para el hogar.



"Ahora todos valoramos más el cuidado del medio ambiente. Antes, la gente arrojaba basura al río sin pensarlo dos veces. Ahora, el río está un poco más limpio. Participar en el proyecto VeryNile también me ha permitido ampliar mi círculo social y mi red de amigos", comentó.

Cuando Cemex inició su colaboración con VeryNile, una iniciativa respaldada por el Ministerio de Medio Ambiente de Egipto para desarrollar soluciones ecológicas que eliminen residuos inorgánicos del Nilo, Om Kamal era una de las cuatro personas que trabajaban en el taller de upcycling. Hoy, ese número ha crecido a 35 trabajadores, reflejando la expansión y el impacto positivo del proyecto.



A través de la iniciativa, ha sido testigo de primera mano de cómo el proyecto VeryNile ha transformado la vida dentro y fuera de la isla de Qursaya, donde vive. Voluntarios de Cemex se han sumado a estos esfuerzos para promover la conciencia ambiental y proteger el río Nilo.

Los esfuerzos de recolección de residuos de VeryNile también han generado un impacto económico positivo en la isla, creando 360 nuevos empleos. Por ejemplo, los pescadores ahora tienen dos fuentes de ingreso: la pesca y la recolección de residuos.

"El proyecto ha abierto muchas puertas y ha creado oportunidades para todos en la isla. Personas que antes no tenían nada ahora tienen los medios para construir hogares para sus familias".

De cara al futuro, espera que el impacto a largo plazo de VeryNile impulse una mayor participación comunitaria, reduzca la contaminación y garantice un Nilo más limpio para las futuras generaciones.

Conoce más sobre VeyNile y su impacto positivo en el medio ambiente y en el bienestar de las personas en Egipto.

Cemex recibe un reconocimiento preeminente por su iniciativa VeryNile

FORTUNE

Cuarto Reconocimiento de la **Lista Fortune Change the World**, 24ª de 52 Compañías en la Clasificación

BC CCC Boston College Center for Corporate Citizenship, Carroll School of Management

Premios Innovator del **Boston College Center for Corporate Citizenship** a la Innovación Ecológica

Ragan

Premio Ragan CSR & Diversity
Mención Honorífica
Empresa-Comunidad o Asociación Sin Fines de Lucro

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Entorno de la construcción

Mejorar el entorno de la construcción es un pilar fundamental de nuestras inversiones sociales y contribuye a crear espacios más saludables y seguros para las comunidades donde operamos. En nuestro camino hacia las cero emisiones netas, los avances en el desarrollo de materiales de construcción con atributos sostenibles nos permiten contribuir a la construcción de ciudades más resilientes.

Patrimonio Hoy, México

Desde hace 26 años, Patrimonio Hoy (PH) ha sido nuestro programa social insignia, brindando acceso a micro financiamiento, asesoría técnica, soluciones de mantenimiento y materiales de construcción de alta calidad a familias de bajos ingresos en México. El programa ofrece diferentes esquemas de pago que se adaptan a las necesidades financieras y de construcción de las familias beneficiadas, permitiéndoles mejorar sus viviendas y su calidad de vida.

Este año, lanzamos APP Patrimonio Hoy, una aplicación y chatbot que proporciona a los socios de PH acceso digital a toda la información de sus proyectos, optimizando y personalizando su experiencia. Más del 50% de los socios de PH ya han descargado la aplicación.

Además, iniciamos una campaña voluntaria de recaudación de fondos entre nuestros empleados de Cemex México, duplicando cada peso mexicano donado, para proporcionar recursos adicionales a nuestros socios de PH.

+3.23M
personas impactadas de forma positiva

679,000
familias beneficiadas

+5.3M m^2
construidos

77%
de los beneficiarios son mujeres

2024 Finalista
Premio Reuters Social Impact

Más información sobre Patrimonio Hoy, el programa social insignia de Cemex.

EN PRIMER PLANO: PATRIMONIO HOY

Programa social permite a una cuidadora primaria construir su hogar y tener tranquilidad

Durante casi 20 años, Maggie, una dedicada cuidadora primaria de Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, alquiló una pequeña casa de madera para mantener un techo sobre su familia. Sin embargo, anhelaba una vivienda más resiliente y permanente para ella y sus seis hijos. En 2014, tras conocer el programa social Patrimonio Hoy de Cemex, su sueño comenzó a tomar forma. Este programa, que mejora viviendas en comunidades de todo México, cambia la vida de millones de personas como Maggie que viven en condiciones inadecuadas.

Según datos del gobierno mexicano, 33 millones de personas residen en viviendas construidas por debajo de los estándares mínimos de resiliencia, muchas de las cuales carecen de acceso a agua potable o saneamiento. A través de Patrimonio Hoy, Maggie recibió la asistencia técnica necesaria para pasar de alquilar a ser propietaria de una casa resistente.

“Cuando eres inquilina, no tienes mucha estabilidad”, comentó. “Finalmente me sentí financieramente libre al tener mi propia casa”.

El programa también le brindó acceso a un arquitecto que hizo realidad su visión.

“Tenía una idea clara de la casa que quería para mi familia, y el programa Patrimonio Hoy la hizo posible”.

Construida con materiales duraderos capaces de resistir condiciones climáticas extremas, como fuertes vientos, la casa brindó un refugio seguro para Maggie y su familia. Además, mejoró significativamente la salud de su familia al reducir la exposición al polvo y otros agentes irritantes. Más importante aún, ahora Maggie puede dejar un legado de seguridad y bienestar para sus hijos y las futuras generaciones.

Al reflexionar sobre su experiencia, recuerda lo presente que estuvo el equipo de Patrimonio Hoy durante todo el proceso y lo reconfortante que fue contar con el apoyo de personas interesadas en su futuro. Anima a quienes están considerando participar en el programa a dar el paso.

“Me acompañaron en cada etapa del camino, lo que me dio confianza para tomar decisiones sobre mi vivienda. Esto va mucho más allá de construir casas—se trata de construir confianza, estabilidad y tranquilidad”.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con nuestros Grupos de Interés

- Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en nuestra gente para potenciar su crecimiento
- Enfoque en el Cliente: Impulsamos una experiencia superior
- Red de Proveedores: Construimos relaciones sólidas y generamos valor mutuo
- Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las comunidades para lograr un impacto positivo

Gobierno Corporativo

Apéndice

Estufas Limpias, México
En México, más de 28 millones de personas cocinan utilizando estufas tradicionales de leña, que generan altos niveles de emisiones dentro de sus hogares. El programa de Estufas Limpias de Cemex reemplaza estufas ineficientes y abiertas por modelos que concentran eficientemente el calor en un compartimento de concreto protegido, reduciendo las emisiones de humo hasta en un 99%. Esto disminuye el tiempo de cocción y recolección de leña, además de minimizar el riesgo de quemaduras y enfermedades respiratorias asociadas con la exposición al humo. Hasta la fecha, más de 97,000 personas han sido beneficiadas con estas estufas.

Hábitat para la Humanidad: 100,000 Pisos, Colombia
Este año, Cemex se unió a la iniciativa "100,000 Pisos para Jugar" junto con Hábitat para la Humanidad y la Federación Interamericana del Cemento. Esta iniciativa busca reemplazar 100,000 pisos de tierra por pisos de concreto en viviendas de América Latina y el Caribe para 2028, mejorando la higiene, la calidad del aire en interiores y la eficiencia energética. Cemex apoya el proyecto en Colombia a través de su programa Piso Digno, que durante los últimos 25 años ha brindado materiales y asistencia técnica para mejorar los pisos en los hogares.

Construcción Sostenible, Estados Unidos
Cemex se ha asociado con SEEED, una organización comunitaria sin fines de lucro en Knoxville, TN, para abordar la pobreza en adultos jóvenes mediante preparación laboral, educación ambiental e integración comunitaria. El programa utiliza un enfoque integral que amplía programas existentes de desarrollo de la fuerza laboral, vivienda sostenible y capacitación especializada. Su impacto es significativo:

- Preparación Laboral proporciona a los jóvenes habilidades esenciales para la vida, el trabajo y la inserción laboral.
- Hogares con Energía Solar construye viviendas sostenibles con energía solar para familias de bajos ingresos a precios por debajo del mercado, permitiéndoles generar aproximadamente $75,000 USD en patrimonio con la propiedad, promoviendo riqueza generacional.
- Boot Camp de Construcción Verde ofrece capacitación en métodos de construcción convencionales y sostenibles, permitiendo a los estudiantes desarrollar habilidades profesionales mientras contribuyen al bienestar financiero de sus comunidades.



Más información sobre cómo nuestro Programa de Desarrollo Sostenible para Proveedores nos ayuda a abordar la sostenibilidad y fortalece nuestra cadena de suministro.

Resiliencia

Cemex trabaja para construir comunidades sostenibles y resilientes a través de inversiones sociales que complementan nuestro programa de acción climática.

- **Jardín Botánico, Egipto**
  A pesar del clima cálido, el primer jardín botánico del sur de Egipto se ha convertido en un punto de encuentro comunitario donde la gente puede explorar y disfrutar la diversidad de plantas. Gracias a la experiencia de profesores de la Universidad de Assiut, Cemex impulsó la creación de este jardín dentro del estadio de fútbol adyacente a nuestra planta de Assiut. A través de los conocimientos de la universidad sobre el diseño del paisaje y la selección de plantas, el jardín ha florecido y ahora atrae a unos 75,000 visitantes al año.
- **Paneles Solares, Croacia**
  Este año, el Fondo de Protección Ambiental y Eficiencia Energética otorgó a Cemex Croacia contratos para tres proyectos de producción de energía a partir de fuentes renovables, cofinanciados por el Fondo de Modernización de la UE. Cemex está construyendo nuevas plantas solares en la planta de cemento Sveti Juraj en Kaštel Sućurac, la planta de cemento Sveti Kajo en Solin y la instalación de producción en Podsused, Zagreb. La primera, ubicada en el techo de un club de fútbol local, apoya a escuelas y clubes deportivos en la adopción de energía renovable.





Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo
Nuestro Consejo de Administración
Comité Ejecutivo
Ética y Cumplimiento
Administración de Riesgos y Oportunidades
Respeto por los Derechos Humanos

Nuestro Propósito

Adoptamos altos estándares éticos y mejores prácticas en nuestro modelo de gobierno corporativo, reafirmando nuestro compromiso con la integridad, la responsabilidad y la toma de decisiones responsables.

Datos relevantes de 2024

100%
operaciónes auditadas en países de alto riego

+26,000
horas completadas de capacitación de empleados para reforzar nuestro Código de Ética

86%
preguntas y preocupaciones sobre ética y cumplimiento recibidas a través de ETHOSline

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Gobierno Corporativo

Nuestro modelo de gobierno corporativo establece el marco para actuar con integridad.

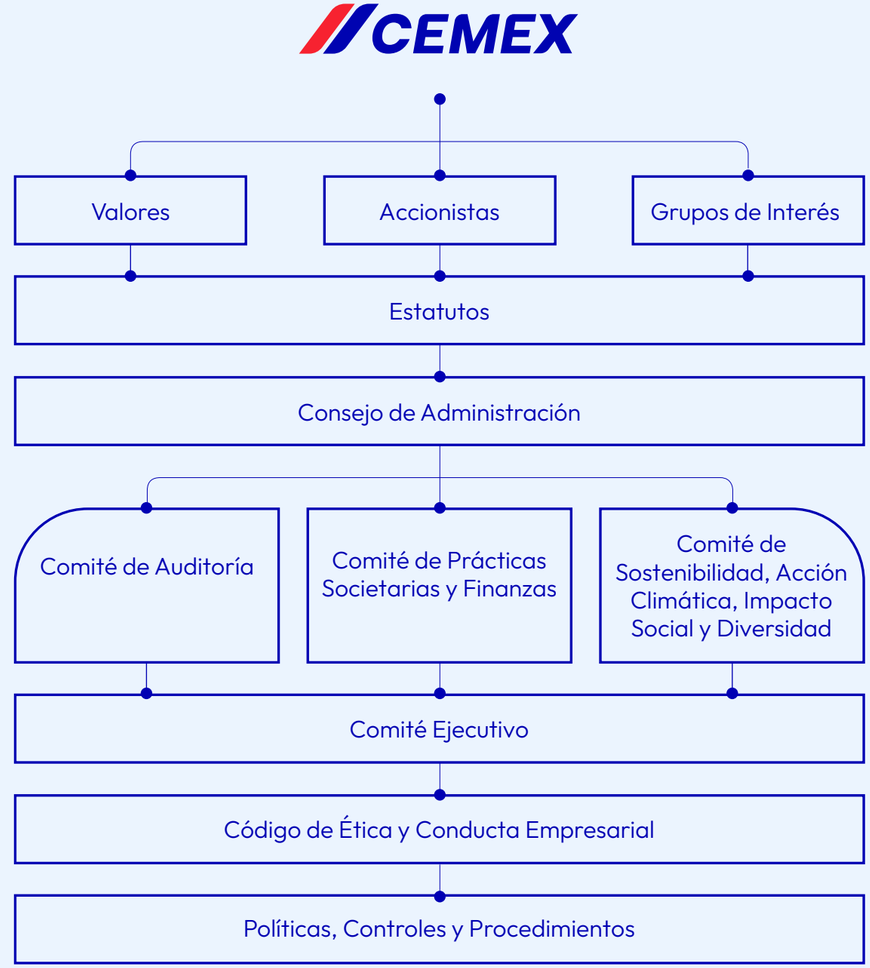
Nos guían nuestros valores, prácticas progresivas de negocio y compromisos de sostenibilidad. La sostenibilidad está integrada en nuestro negocio, incluyendo nuestras prácticas de gobierno corporativo. Como resultado, mantenemos altos estándares éticos y seguimos las mejores prácticas en nuestro modelo de gobierno corporativo, el cual está diseñado para superar el simple cumplimiento de las leyes y normas. Nuestro objetivo es alcanzar un desempeño superior que impulse un crecimiento económico sólido y sostenido, manteniendo un alto nivel de integridad.

En Cemex contamos con diferentes canales a través de los cuales los intereses de los grupos de interés son atendidos, tomados en cuenta y reflejados en nuestro sistema de gobierno corporativo, el cual está diseñado para controlar y operar adecuada y eficientemente nuestra compañía con la intención de cumplir con nuestra estrategia corporativa y estar a la altura de nuestros valores y aspiraciones.

Durante 2024, Cemex continuó implementando mejores prácticas de gobierno corporativo:

- Inició un nuevo programa de retorno para accionistas
- Comenzó a implementar un plan de incentivos a largo plazo para empleados elegibles
- Mejora de la política global de retención de datos
- Mejora en el programa de derechos humanos y la política de derechos humanos
- Mejora de la política sobre uso de información privilegiada y transacciones con valores de Cemex

Modelo de Gobierno Corporativo



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Nuestro Consejo de Administración

Dentro de nuestro sistema de gobierno corporativo, nuestro Consejo de Administración es principalmente responsable de aprobar nuestra estrategia corporativa y supervisar la operación general de la compañía. Nuestro Consejo de Administración tiene en cuenta las leyes y reglamentaciones, las mejores prácticas y lineamientos, los intereses de los grupos de interés, los valores e ideales de la sociedad, y las tendencias, los riesgos y oportunidades, y las circunstancias globales y locales que la compañía debe abordar. Además, nuestro Consejo de Administración guía a la compañía a través del desarrollo, la implementación y la supervisión del cumplimiento de los mandatos, los lineamientos, las políticas, los controles y los procedimientos de la compañía. Las funciones específicas también incluyen informar a los accionistas sobre el estado general de la compañía, supervisar el desempeño de nuestro Director General, monitorear los principales riesgos que enfrenta la compañía y aprobar políticas específicas de información y comunicación.

Para hacerlo de manera efectiva, nuestro Consejo de Administración cumple con las mejores prácticas y mantiene una estructura óptima. Las prácticas de gobierno corporativo relacionadas con nuestro Consejo de Administración son:

- Funciones distintivas para el presidente del Consejo de Administración y el Director General
- Establecimiento de un Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad
- Elecciones individuales de los miembros del Consejo de Administración y de sus Comités
- Mejora en la diversidad de nuestro Consejo de Administración al aumentar la representación de directores independientes, internacionales y mujeres
- Formalización de autoevaluaciones y evaluaciones cruzadas entre los miembros del Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Cemex recibe una compensación fija basada en la participación de reuniones del Consejo. La compensación de nuestro Consejo de Administración se aprueba cada año en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cemex. Antes de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 22 de marzo de 2024, los accionistas aprobaron una compensación de US$24,916[1] por cada reunión del Consejo de Administración a la que asistieran y US$6,001[1] por cada reunión de comité a la que asistieran. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de marzo 22 de 2024, esta cantidad se incrementó a US$26,092[1] por reunión del Consejo a la que se asistió y US$6,289[1] por reunión del Comité a la que se asistió, respectivamente. El monto total pagado por la asistencia a reuniones del Consejo de Administración y comités en 2024 fue de aproximadamente US$1.9 millones.[1]

En los próximos años, esperamos poner en marcha otras iniciativas, como la instauración de criterios formales de selección de consejeros, incluida la selección de consejeros independientes, el establecimiento de límites a la permanencia en el cargo, restricciones al overboarding, entre otras.

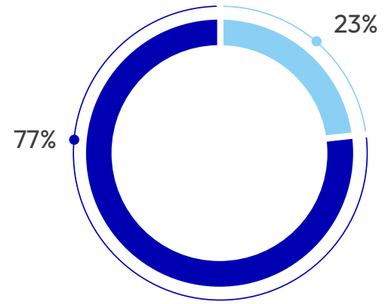
En 2024, nuestro Consejo de Administración estuvo presidido por Rogelio Zambrano y estuvo compuesto por 13 consejeros altamente calificados designados por nuestros accionistas, de los cuales 10 (77%) calificaron como miembros independientes según los criterios establecidos en la legislación mexicana. Además, dos miembros del Comité de Auditoría de nuestro Consejo de Administración cumplieron con los requisitos de experto financiero según lo definido por la Ley Sarbanes-Oxley de 2002 (SOX). Además, 46% de los miembros de nuestro Consejo de Administración aportó una experiencia significativa en la industria de la construcción y materiales para la construcción, con una sólida representación de esta experiencia en nuestros comités del Consejo.

Gobierno corporativo en cifras

Al 31 de diciembre de 2024

	Consejo de Administración	Comité Ejecutivo
Miembros	13	10
Años en promedio	15 permanencia	27 antigüedad
Nacionalidades	4	3
Diversidad de género	2 mujeres	1 mujer

Configuración del Consejo de Administración



1 Basado en un tipo de cambio de $20.83 pesos mexicanos por US$1.00

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Además, en 2024, nuestro Consejo de Administración se reunió cinco veces para informar sobre una amplia gama de temas relevantes, incluyendo el progreso de nuestra estrategia corporativa, el estado de nuestro sistema de gobierno corporativo, asuntos relacionados con compensaciones y nombramientos, temas de sostenibilidad, iniciativas para la generación de valor para los accionistas, resultados financieros, reportes y estrategias. La asistencia promedio a las reuniones del Consejo fue de aproximadamente 98%.

Ciertos asuntos tratados durante 2024 por nuestro Consejo de Administración incluyen, entre otros:

- Revisión de actividades y recomendación de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, del Consejo de Administración de Cemex;
- Revisión y autorización de los estados financieros del cuarto trimestre de 2023 y del año terminado en diciembre 31 de 2023, y del primer, segundo y tercer trimestre de 2024, así como de los resultados y análisis de los indicadores de desempeño más relevantes;
- Revisión del presupuesto y plan financiero para 2024;
- Revisión del panorama económico;
- Revisión de los resultados de las cinco estrategias prioritarias de Cemex en 2023;
- Revisión y autorización de distintas transacciones financieras, donaciones, adquisiciones de valores representativos del capital social de Cemex, en cumplimiento con las disposiciones sobre umbrales de participación accionaria establecidas en los estatutos sociales, así como transacciones con partes relacionadas; y aquellas que involucren conflictos de interés.
- Revisión y aprobación de distintas políticas y programas, incluyendo aquellas en temas de derechos humanos, operaciones con derivados y cambios a la Política sobre Uso de Información Privilegiada en Operaciones con Valores de Cemex;
- Revisión y aprobación de agenda para la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cemex celebrada el 22 de marzo de 2024; incluyendo reportes y otras informaciones presentadas en dicha reunión;
- Revisión de estrategias de innovación, digitalización, gestión de talento, ciberseguridad, energía, entre otros;
- Nombramiento del auditor externo y su presupuesto para el periodo 2024-2025;
- Revisión de aspectos relevantes de las operaciones y valoración de las acciones de Cemex;
- Revisión de los planes de sucesión que resultaron en el reciente nombramiento de un nuevo Director General y otros cambios en el liderazgo de la compañía;
- Revisión del modelo de sostenibilidad de Cemex y de resultados alcanzados hasta el momento bajo el programa Futuro en Acción;
- Seguimiento a los comentarios de la División de Finanzas Corporativas de la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC) sobre el informe anual 2022 presentado en el Forma 20-F;
- Revisión y análisis de las provisiones contables y el impacto en el flujo de efectivo derivado de procedimientos fiscales en España;
- Revisión de los aspectos más relevantes de las operaciones en diversas geografías donde operamos;
- Revisión de la agenda de riesgos de Cemex y sus subsidiarias.

Nuestra compañía ha iniciado una evolución en gobierno corporativo en un esfuerzo para que nuestro Consejo de Administración adopte las mejores prácticas y mantenga una estructura óptima. Como parte de estos esfuerzos, desde 2014 y a lo largo de los años, hemos realizado y seguimos mejorando nuestro gobierno corporativo a nivel del Consejo de Administración. Hemos separado las funciones del Presidente del Consejo y Director General y establecimos el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración (antes denominado Comité de Sostenibilidad), cuyas responsabilidades se han ampliado para incluir temas de sostenibilidad, impacto social y diversidad e inclusión. También modificamos el proceso de elección de los miembros de nuestro Consejo de Administración y sus Comités, pasando de una lista de grupo a una selección individual, e incrementamos la diversidad en el Consejo al aumentar la representación de miembros independientes, mujeres y directores internacionales. Además, de los 10 miembros del Consejo de Administración que formaban parte cuando iniciamos nuestra evolución del gobierno corporativo en 2014, solo 4 permanecen en el Consejo de Administración al cierre de 2024 y se han nombrado 9 nuevos consejeros desde entonces.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Adicionalmente, en 2023, el proceso de evaluación del Consejo de Administración se mejoró, formalizó y se convirtió en un ejercicio anual, el cual también se llevó a cabo en 2024. Esta revisión integral incluye una evaluación del Consejo de Administración en su conjunto, así como una autoevaluación por parte de cada miembro del Consejo, con el objetivo de determinar si el Consejo y sus Comités operaron de manera efectiva durante el año calendario. La evaluación abarca diversos aspectos, como la composición y estructura del Consejo de Administración, incluyendo el equilibrio entre consejeros independientes y relacionados, así como las habilidades y experiencia de cada miembro. También evalúa la efectividad y operación general del Consejo de Administración, incluyendo la adecuación de la información proporcionada para las discusiones, la claridad y presentación de las agendas de reuniones, la frecuencia y programación de las sesiones, y si se otorga tiempo suficiente para la preparación. Además, la evaluación revisa el desempeño y operación del Consejo de Administración y sus Comités, incluyendo el Comité de Auditoría, el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, y el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad. Cada miembro del Consejo de Administración también realiza una autoevaluación de su desempeño individual, abordando aspectos como el cumplimiento de obligaciones de confidencialidad, la preparación para las reuniones, la participación, el compromiso de tiempo y otras responsabilidades.

Nuestro compromiso de mejorar y fortalecer continuamente nuestras prácticas de gobierno corporativo también se refleja en nuestras sólidas políticas y procesos para la gestión de conflictos de interés y operaciones con partes relacionadas, con el objetivo de garantizar la transparencia y la responsabilidad en toda la compañía. Nuestra política sobre Conflictos de Interés reafirma nuestra postura de que todos los miembros del Grupo Cemex (incluyendo nuestro Director General, el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración) deben actuar siempre en función de los mejores intereses de Cemex. Esta política prohíbe que el Grupo Cemex participe en transacciones y/o negociaciones en las que exista un conflicto de interés. Los empleados están obligados a autodeclarar cualquier conflicto de interés real, potencial o aparente a través de nuestro proceso global de reporte y plataforma digital. Todos los reportes se evalúan y autorizan, si corresponde, por un equipo multidisciplinario, así como por el supervisor del empleado. En algunos casos, esta evaluación y, si corresponde, su autorización se realizan a nivel del Consejo de Administración de Cemex. Además del proceso de conflictos de interés, bajo nuestra política y procedimientos respecto a operaciones con partes relacionadas, llevamos a cabo una revisión de transacciones con partes relacionadas. Este proceso busca garantizar el cumplimiento de nuestros estatutos, las regulaciones aplicables y las prácticas de mercado, para identificar, reportar y revisar cualquier transacción con partes relacionadas. Esta política es aplicable a todas las operaciones de Cemex a nivel global.



Nuestras prácticas buscan promover la representación de género dentro de nuestro Consejo de Administración y en puestos ejecutivos. Contamos con una Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo, que busca enriquecer el entorno laboral promoviendo los principios de diversidad, equidad e inclusión. Esta política, que aplica al Consejo de Administración, establece que estos principios deben ser considerados al proponer candidatos para su elección como miembros del Consejo. Adicionalmente, como parte de nuestro plan de gestión de sucesión, cada ejecutivo está obligado a incluir al menos a una mujer en su plan de sucesión. Además, como empresa listada en México, cumplimos con los requisitos regulatorios en materia de cuotas de género, según corresponda.

Contamos con una Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo, que busca enriquecer el entorno laboral promoviendo los principios de diversidad, equidad e inclusión. Esta política, que aplica al Consejo de Administración, establece que estos principios deben ser considerados al proponer candidatos para su elección como miembros del Consejo.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo

• Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y Cumplimiento

Administración de Riesgos y Oportunidades

Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Nuestro Consejo de Administración

Rogelio Zambrano Lozano (68)

Cargo dentro del Consejo de Administración de Cemex: Presidente

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Miembro desde 1987 y Presidente desde 2014.

Otros cargos actuales: El Sr. Zambrano Lozano es miembro suplente del consejo de administración de Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, es miembro del Consejo Regional del Banco de México (el banco central de México), miembro del Consejo Mexicano de Negocios y también es miembro del consejo directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, así como profesor de cátedra de esta misma universidad.

Experiencia: El Sr. Zambrano Lozano fue Presidente del Comité de Finanzas del Consejo de Administración de Cemex de 2009 hasta marzo del 2015.

El Sr. Zambrano Lozano ha estado involucrado en las industrias de la construcción y materiales de construcción por más de 40 años, así como en diversos asuntos de emprendimiento, en México y en los Estados Unidos de América, después de fundar y fungir como codirector general de Carza, S.A.P.I. de C.V., una compañía líder en el desarrollo de bienes raíces. Con su vasta experiencia y liderazgo comprobado, desde su nombramiento como Presidente del Consejo de Administración de Cemex, el Sr. Zambrano Lozano ha sido responsable de guiar la estrategia global de negocio de Cemex, enfocándose particularmente en fortalecer mejores prácticas de gobierno corporativo, basado en un compromiso para crear un valor duradero para todos los grupos de interés de Cemex. Apoya a diversas organizaciones de la sociedad que no persiguen fines de lucro, relacionadas con educación, salud y emprendimiento.

Educación: El Sr. Zambrano Lozano es Ingeniero Industrial y de Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de The Wharton Business School de la Universidad de Pensilvania (University of Pennsylvania).

Fernando A. González Olivieri (70)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2015.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. González Olivieri es miembro del consejo de administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), y de Axtel, S.A.B. de C.V. (ambas empresas mexicanas listadas en México).

Experiencia: El Sr. González Olivieri se incorporó a Cemex en 1989 y ocupó diversos puestos en los departamentos de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios y Recursos Humanos hasta 1998. De 1998 a 2009, el Sr. González Olivieri lideró varias regiones de Cemex, incluyendo SCA&C, Europa, Asia y Oceanía. Fue nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo en mayo de 2009 y nombrado Director de Finanzas (CFO) de Cemex en 2011. El Sr. González Olivieri desempeñó dichos cargos hasta su nombramiento como Director General en 2014. En 2023, fue nombrado Presidente de la Asociación Global del Cemento y Concreto (Global Cement and Concrete Association). Con un conocimiento integral de la organización de Cemex, y de los mercados donde opera alrededor del mundo, el Sr. González Olivieri aporta al Consejo de Administración de Cemex y a nuestros Principales Funcionarios una perspectiva global única y un liderazgo innovador que contribuyen directamente a la formulación e implementación de una estrategia de negocio orientada a resultados. Con más de 30 años de involucramiento directo en puestos de la alta gerencia, y un entendimiento detallado de los cuatro negocios principales de Cemex (producción de cemento, concreto premezclado, agregados y soluciones urbanas), ha prestado particular atención a la mejora constante de las políticas de Salud y Seguridad de Cemex y a la implementación de una estrategia de sostenibilidad enfocada en lograr crecimiento y desarrollo con Neutralidad de Carbono. El Sr. González Olivieri es miembro del consejo directivo de la Universidad Tecmilenio, la cual forma parte del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Educación: Es Licenciado en Administración de Empresas y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.

Armando J. García Segovia (72)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 1983.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex: Miembro desde el 2014 y Presidente desde 2014.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. García Segovia es miembro del consejo de administración de Promotora de Hoteles Norte 19, S.A.B. de C.V. (antes Hoteles City Express, S.A.B. de C.V.) y miembro independiente del consejo de administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), ambas compañías listadas en México.

Otros cargos actuales: El Sr. García Segovia es miembro del Consejo de Administración de Innovación y Conveniencia, S.A. de C.V., PYOSA Industrias, S.A.P.I. de C.V. (ambas compañías mexicanas no listadas) y de la Universidad de Monterrey, A.C. (UDEM). Es miembro del Consejo de Participación Ciudadana de Parques y Vida Silvestre de Nuevo León, entidad sin fines de lucro con una agenda de sostenibilidad. El Sr. García Segovia es fundador y presidente del consejo de administración de Comenzar de Nuevo, A.C., una organización sin fines de lucro enfocada en el tratamiento, educación, prevención e investigación de desórdenes alimenticios y enfermedades relacionadas. El Sr. García Segovia también es cónsul honorario en Monterrey del Reino de Dinamarca.

Experiencia: El Sr. García Segovia trabajó en Cydsa, S.A.B. de C.V. (una compañía mexicana listada), y Conek, S.A. de C.V. (una compañía mexicana no listada). De 1985 a 2010, ocupó múltiples puestos en Cemex, incluyendo Director de Operaciones y Planeación Estratégica, Servicios Corporativos, y Desarrollo de Negocios, así como Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo, Tecnología, Energía y Sostenibilidad. Fue vicepresidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), presidente de la Comisión de Estudios del Sector Privado para el Desarrollo Sustentable (CESPEDES), miembro del consejo de administración del World Environmental Center (una organización sin fines de lucro), y vicepresidente del Patronato del Museo de la Fauna y Ciencias Naturales, A.B.P.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Aporta al Consejo de Administración de Cemex un amplio conocimiento de los aspectos técnicos y de producción de la industria global de los materiales de construcción, junto con un profundo compromiso con la sostenibilidad, acción climática y preservación del medio ambiente, lo cual proporciona un liderazgo valioso a la estrategia de sostenibilidad y acción climática de Cemex, un componente fundamental del objetivo de creación de valor a largo plazo de Cemex.

Educación: El Sr. García Segovia es Ingeniero Mecánico y Administrador por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Universidad de Texas (University of Texas).

Rodolfo García Muriel (79)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 1985.

Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex: Desde 2015.

Otros cargos actuales: El Sr. García Muriel es el director general de Compañía Industrial de Parras, S.A. de C.V., presidente del consejo de administración de Grupo Romacarel, S.A.P.I. de C.V. (ambas compañías no listadas), y miembro del consejo de administración regional de Grupo Financiero Citibanamex (una compañía no listada).

Experiencia: El Sr. García Muriel fue miembro del Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Cemex desde 2016 y hasta marzo del 2023, así como miembro del Comité de Finanzas del Consejo de Administración de Cemex desde 2009 y hasta marzo de 2015.

El Sr. García Muriel es un líder empresarial mexicano con décadas de experiencia y una notable trayectoria como fundador, director y presidente de principales compañías en la industria manufacturera, de la construcción, del transporte y de las comunicaciones. Su vasta experiencia de negocios le brinda al Consejo de Administración de Cemex conocimientos útiles en áreas críticas como la logística y la manufactura, así como las tendencias macroeconómicas y de mercado.

Educación: El Sr. García Muriel es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Iberoamericana y cursó programas de especialización en Administración de Negocios en la Universidad de Harvard (Harvard University) y en la Anderson School de la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA).

Francisco Javier Fernández Carbajal (69)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2012.

Permanencia en el Comité de Auditoria: Desde 2015.

Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex: Miembro desde 2015 y Presidente desde 2019.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Fernández Carbajal es miembro del consejo de administración de Alfa, S.A.B. de C.V. (listada en México) y de VISA, Inc. (listada en la Bolsa de Valores de Nueva York), así como miembro suplente del consejo de administración de FEMSA, S.A.B. de C.V. (listada en México y en la Bolsa de Valores de Nueva York).

Otros cargos actuales: El Sr. Fernández Carbajal es el director general de Servicios Administrativos Contry, S.A. de C.V. (una compañía mexicana no listada).

Experiencia: Anteriormente, el Sr. Fernández Carbajal ocupó cargos en Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V., incluyendo vicepresidente de planificación estratégica, presidente de sistemas y operaciones, director de finanzas y director general.

Con una carrera de negocios de más de 40 años y un conocimiento profundo sobre áreas especializadas como sistemas de pagos y servicios financieros complejos a nivel mundial, el Sr. Fernández Carbajal le brinda al Consejo de Administración de Cemex conocimiento e información relevante sobre planificación estratégica y administración de riesgos, así como en funciones esenciales de negocios, incluyendo informes financieros y mecanismos de compensación competitivos, que son fundamentales para atraer y retener talento.

Educación: El Sr. Fernández Carbajal es Ingeniero Mecánico Electricista por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Negocios de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard (Harvard University).

David Martínez Guzmán (67)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2015.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Martínez Guzmán es miembro del consejo de administración de Alfa, S.A.B. de C.V., y de Vitro, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México, así como de Banco Sabadell, una compañía listada en España.

Otros cargos actuales: El Sr. Martínez Guzmán es fundador y director de Fintech Advisory Inc., así como director general de su subsidiaria en Londres, Fintech Advisory, Ltd, y miembro del consejo de administración de ICA Tenedora, S.A. de C.V.

Experiencia: El Sr. Martínez Guzmán es el director de Fintech Advisory Inc., la cual fundó en 1987. De 1984 a 1986, el Sr. Martínez Guzmán trabajó como vicepresidente de la unidad de Reestructura Soberana de América Latina de Citibank, N.A. en Nueva York, donde ayudó a coordinar el Plan de Financiamiento de Argentina del 1984. Desde que fundó Fintech, el Sr. Martínez Guzmán ha participado, en ocasiones como el acreditante mayoritario, en la mayoría de las reestructuras de deuda soberana en todo el mundo, históricamente abordando las reestructuras soberanas con acercamiento colaborativo con los gobiernos. El Sr. Martínez Guzmán también cuenta con un amplio historial de participación en reestructuraciones corporativas y canjes de deuda, la mayoría de las veces trabajando con empresas para garantizar la viabilidad a largo plazo y la continuidad como propuesta de recuperación de valor. Más recientemente, el Sr. Martínez Guzmán ha destinado una parte significativa de la cartera de Fintech a inversiones de capital privado, invirtiendo con éxito en múltiples jurisdicciones de América Latina, Asia y Europa, y en una amplia gama de sectores, como telecomunicaciones y medios de comunicación, servicios públicos, industria, infraestructuras, construcción, petróleo y gas, e instituciones financieras.

El Sr. Martínez Guzmán brinda al Consejo de Administración de Cemex experiencia reconocida mundialmente en el sector financiero y mercados globales, proporcionando una guía importante en la gestión financiera proactiva de Cemex para el desapalancamiento y lograr una calificación crediticia de grado de inversión, así como la estrategia de crecimiento sostenible de Cemex.

Educación: El Sr. Martínez Guzmán es Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Nacional Autónoma de México, Licenciado en Filosofía por la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma, Italia y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard (Harvard University).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo

• Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y Cumplimiento

Administración de Riesgos y Oportunidades

Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Armando Garza Sada (67)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2015.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Garza Sada es presidente del consejo de administración de Alfa, S.A.B. de C.V., una compañía listada en México con presencia en 25 países y con un portafolio de negocios que incluye petroquímicos, alimentos refrigerados y energía. También es presidente y copresidente, respectivamente, del consejo de administración de Alpek, S.A.B. de C.V., y Nemak, S.A.B. de C.V., así como miembro del consejo de administración de Axtel, S.A.B. de C.V., El Puerto de Liverpool, S.A.B. de C.V., y Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V., todas compañías listadas en México.

Otros cargos actuales: El Sr. Garza Sada es miembro suplente del consejo de administración de Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V. (una institución financiera no listada).

Experiencia: Las décadas de experiencia del Sr. Garza Sada en los más altos niveles corporativos de compañías altamente calificadas brindan al Consejo de Administración de Cemex una visión única en el panorama económico global y experiencia práctica para alinear mejor la estrategia de negocio de Cemex con sus operaciones del día a día.

Educación: El Sr. Garza Sada es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y tiene un título de Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Universidad de Stanford (Stanford University).

Everardo Elizondo Almaguer (81)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2016.

Permanencia en el Comité de Auditoría de Cemex: Miembro desde 2018 y Presidente desde el 2019.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Elizondo Almaguer es miembro del consejo de administración de Compañía Minera Autlán, S.A.B. de C.V., y de Gruma, S.A.B. de C.V., las cuales son compañías listadas en México.

Otros cargos actuales: El Sr. Elizondo Almaguer es profesor de Macroeconomía en la EGADE Business School del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y en la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). También es integrante de los consejos de administración de Afore XXI-Banorte, S.A. y Rassini, S.A.B. de C.V. (ambas son compañías no listadas).

Experiencia: El Sr. Elizondo Almaguer califica como “experto financiero” para los fines relacionados con la Ley Sarbanes-Oxley.

Se desempeñó como subgobernador del Banco de México desde 1998 y hasta el 2008. Antes de eso, fue director de Estudios Económicos en Alfa, S.A.B. de C.V. (una compañía listada en México), y en Grupo Financiero BBVA México, S.A. de C.V. (una institución financiera no listada). Fundó y fue director de la Escuela de Graduados de la Facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Con una distinguida trayectoria profesional como analista financiero, funcionario público ejemplar y estudioso académico, el Sr. Elizondo Almaguer trae consigo al Consejo de Administración de Cemex un amplio conocimiento del sistema financiero y del entorno macroeconómico internacional, proporcionando información para garantizar la plena observancia de las mejores prácticas corporativas por parte de Cemex e identificar nuevas oportunidades de negocio.

Educación: El Sr. Elizondo Almaguer es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Nuevo León, tiene una Maestría en Economía de la Universidad de Wisconsin-Madison (University of Wisconsin-Madison), y un certificado del Programa Internacional de Impuestos de la Universidad de Harvard (Harvard University), y tiene un Doctorado Honoris Causa por la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Marcelo Zambrano Lozano (69)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2017.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex: Desde 2017.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Zambrano Lozano es integrante del comité técnico de un fideicomiso de desarrollo de Go Proyectos, S.A. de C.V., conocido como CARZACK 18 por su clave de cotización, el cual está listado en México.

Otros cargos actuales: El Sr. Zambrano Lozano es socio fundador y presidente ejecutivo del consejo de administración de Carza, S.A.P.I. de C.V., una reconocida compañía no listada de desarrollo de bienes raíces en los sectores residencial, comercial e industrial. El Sr. Zambrano Lozano también es socio fundador y miembro del consejo de administración de Proyectos Industriales Garza (PIC), una compañía dedicada a la construcción, venta y renta de fraccionamientos y espacios industriales. Es miembro del consejo de administración de Grupo Vigia, S.A. de C.V. (una empresa mexicana no listada dedicada a la distribución de gas, combustibles y otros derivados del petróleo), y de GreenPaper (Productora de Papel, S.A. de C.V.) (una empresa mexicana no listada dedicada a la fabricación y distribución de papel). Además, es miembro del consejo general de la Universidad de Monterrey, A.C.

Experiencia: El Sr. Zambrano Lozano tiene amplio conocimiento de las industrias inmobiliaria y de la construcción en México y en los Estados Unidos aportando al Consejo de Administración de Cemex una profunda visión de las principales tendencias del sector a escala global, particularmente en áreas clave como la logística y desarrollo de cadena de suministro, contribuyendo así a anticipar las necesidades cambiantes de los clientes en los mercados anteriormente mencionados.

Educación: El Sr. Zambrano Lozano es Licenciado en Mercadotecnia por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Ramiro Gerardo Villarreal Morales (77)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2017.

Permanencia en el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de Cemex: Desde 2024.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Villarreal Morales es miembro del consejo de administración de Andean Precious Metals, una compañía listada en la Bolsa de Valores de Toronto. También es miembro del consejo de administración y del comité de auditoría y del comité de prácticas societarias de Vinte Viviendas Integrales, S.A.B. de C.V. y miembro del consejo de administración y miembro suplente del comité de auditoría y prácticas societarias de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos Chihuahua, S.A.B. de C.V.), ambas compañías listadas en México..

Otros cargos actuales: El Sr. Villarreal Morales es miembro del consejo consultivo de Arendal (una compañía no listada de la industria de la construcción).

Experiencia: El Sr. Villarreal Morales ingresó a Cemex en 1987 como Director Jurídico General y posteriormente desempeñó diversos cargos, incluyendo el de Vicepresidente Ejecutivo de Legal y el de Consultor del Presidente del Consejo de Administración y del Director General de Cemex hasta diciembre de 2017.

Previamente, fue parte del consejo de administración de Banco Bancrea, S.A., Institución de Banca Múltiple, un banco mexicano, y fue subdirector general de la división de banca regional de Banpaís, donde era responsable de la operación de las 121 sucursales del banco, así como de lso departamentos fiduciario y legal.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Hasta febrero del 2012 fue secretario del consejo de administración de Enseñanza e Investigación Superior, A.C., organización sin fines de lucro administrada por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Se desempeñó como Secretario del Consejo de Administración de Cemex desde 1995 y hasta el 30 de marzo del 2017.

Con más de 50 años de experiencia profesional en diversos países donde Cemex tiene operaciones, en los sectores bancario y financiero, así como miembro de los comités de auditoría de otras empresas listadas el Sr. Villarreal Morales califica como "experto financiero" para los fines relacionados con la Ley Sarbaes-Oxley, y brinda al Consejo de Administración de Cemex una orientación clave sobre asuntos regulatorios y legales, así como transacciones financieras internacionales y cumplimiento contable y financiero, lo que ayuda a garantizar el estricto cumplimiento de todas las leyes aplicables.

Educación: El Sr. Villarreal Morales es Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Nuevo León y tiene una Maestría en Finanzas por la Universidad de Wisconsin-Madison (University of Wisconsin-Madison).

Gabriel Jaramillo Sanint (75)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2018.

Permanencia en el Comité de Auditoria: Desde 2023.

Empresas listadas de las que es consejero: El Sr. Jaramillo Sanint es miembro del consejo de administración de Minerva Foods, compañía listada en Brasil.

Otros cargos actuales: El Sr. Jaramillo Sanint es el fundador y director de un programa de desarrollo económico sostenible en la Cuenca del Orinoco, en Colombia. También es miembro del consejo de administración del Centro Hospitalario Tatamá (Colombia) (una organización sin fines de lucro), de Medicines for Malaria Ventures (una organización sin fines de lucro) con sede en Ginebra, Suiza y de la sucursal colombiana del Banco BTG Pactual, así como de Aliar, S.A. (una empresa agroindustrial dedicada a la cría de cerdos).

Experiencia: Anteriormente, el Sr. Jaramillo Sanint fungió como presidente del consejo de administración y director general de Santander USA (anteriormente Sovereign Bank), Banco Santander Brasil y Banco Santander Colombia, así como de director general de Citibank México y Citibank Colombia. Después de retirarse, se ha enfocado en la labor filantrópica relacionada con la salud, liderando la transformación del Fondo Global para la Lucha Contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria, la cual recaudó US$13,000 millones desde 2017 a 2020.

De octubre 2012 a abril de 2018, fue miembro del consejo de administración y presidente del comité de auditoría de Cemex Latam Holdings, S.A., una empresa listada en la Bolsa de Valores de Colombia en aquel entonces.

Con una destacada carrera de más de 35 años en Sudamérica, México y los Estados Unidos, el Sr. Jaramillo Sanint no sólo aporta al Consejo de Administración de Cemex una amplia experiencia en asuntos financieros complejos, sino también en sostenibilidad, salud y seguridad, así como responsabilidad social corporativa, uno de los pilares de la estrategia global de Cemex para lograr un crecimiento sostenible y crear valor duradero

Educación: El Sr. Jaramillo Sanint es Licenciado en Mercadotecnia y tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) de la Universidad Estatal de California (California State University). En 2015, el Sr. Jaramillo Sanint recibió títulos honorarios de la Universidad Autónoma de Manizales en Colombia y la Northeastern University de Estados Unidos.

Isabel María Aguilera Navarro (64)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2019.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex: Desde 2023.

Empresas listadas de las que es consejera: La Sra. Aguilera Navarro es miembro del consejo de administración de Oryzon Genomics, una compañía listada en España.

Otros cargos actuales: La Sra. Aguilera Navarro es consultora independiente y ejecutiva en residencia en la Escuela de Negocios Esade en Barcelona. Es miembro del consejo directivo de la empresa multinacional española de propiedad estatal Canal de Isabel II, la cual administra la infraestructura de suministro de agua de Madrid, España y tiene operaciones en Sudamérica. También es miembro del consejo de administración de Making Science, una compañía listada en el mercado BME Growth.

Experiencia: La Sra. Aguilera Navarro fue presidenta de General Electric España y Portugal desde 2008 hasta 2009, y directora general de Google Inc. (ahora Alphabet) España y Portugal desde 2006 hasta 2008. Fue directora de operaciones de NH Hotel Group SA desde mayo de 2002 hasta junio de 2005 y directora general de Dell Computer Corporation para España, Italia y Portugal, desde marzo de 1997 hasta mayo de 2002. También ha fungido como consejera para varias organizaciones sin fines de lucro españolas, incluyendo el Instituto de Empresa y la Asociación para el Progreso de la Gestión. Fue miembro del consejo consultivo de Farmaindustria, Ikor, y Pelayo Mutua de Seguros y empresaria de 2009 a 2012 en Twindocs International. Anteriormente, fue miembro del consejo de administración de Indra, del Banco BMN, de Aegón Seguros, de la Banca Farmafactoring S.p.A. de Hightech Payment System, S.A., de Lar España y de Clínica Baviera.

Con su experiencia en corporaciones multinacionales en Europa, la Sra. Aguilera Navarro aporta al Consejo de Administración de Cemex orientación en el panorama general global de negocios y un punto de vista informado en innovación, emprendimiento, temas tecnológicos y de digitalización, desde plataformas enfocadas al cliente a procesos organizacionales y funciones corporativas esenciales, un elemento clave en la estrategia digital de Cemex. Adicionalmente, aporta importantes perspectivas en planeación urbana y un factor de influencia fundamental para los clientes: los arquitectos.

Educación: La Sra. Aguilera Navarro es Licenciada en Arquitectura y Urbanismo por la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Sevilla (ETSA), tiene una Maestría en Administración de Negocios (MBA) por IE Business School, un Programa de Dirección General (PDG) por IESE Business School y cuenta con un Diploma de Especialización en el Metaverso de The Valley Digital Business School de Madrid y un Diploma de Gestión de Museos por la Escuela ELBS. Asimismo, cursó los módulos de Ambiental, Social y Gobierno Corporativo (ASG) y de Finanzas Corporativas para Consejeros en la Escuela de Negocios Esade en Barcelona.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo
• Nuestro Consejo de Administración
Comité Ejecutivo
Ética y Cumplimiento
Administración de Riesgos y Oportunidades
Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

María de Lourdes Melgar Palacios (62)

Permanencia en el Consejo de Administración de Cemex: Desde 2023.

Permanencia en el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad de Cemex: Desde 2023.

Empresas listadas de las que es consejera: La Dra. Melgar Palacios es miembro del consejo de administración de Smurfit Westbrock Group PLC, un conglomerado irlandés listado en Irlanda, en el NYSE y en London Stock Exchange ("LSE"). Previo a la fusión con Westbrock, de 2020 a julio de 2024, fue miembro del consejo de administración de Smurfit Kappa Group PLC.

Otros cargos actuales: La Dra. Melgar Palacios es miembro del consejo de administración de Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México. Es investigadora afiliada al Centro de Inteligencia Colectiva del Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachussets Institute of Technology) e investigadora no residente del Centro de Estudios Energéticos del Baker Institute y miembro del consejo de administración de Mount Holyoke College (institución académica). Además, es miembro del consejo de administración de las siguientes organizaciones sin fines de lucro: Global Energy Alliance for People and Planet, Natural Resource Governance Institute, Phius y Chapter Zero México. La Dra. Melgar Palacios es miembro del International Women's Forum, habiendo presidido el Capítulo México de 2016 a 2018.

Experiencia: De 1994 a 1996, la Dra. Melgar Palacios fue Directora de Relaciones Económicas con Centroamérica y el Caribe, y de 1996 a 1997, fue Consejera en la Misión Permanente de México ante la Organización de Estados Americanos. De 1997 a 2005 fue miembro del carrera del Servicio Exterior Mexicano De 1998 hasta 2002, se desempeñó como la directora general de la Oficina de Asuntos Internacionales de la Secretaría de Energía, habiendo participado en la estrategia y negociación para estabilizar al mercado petrolero internacional y encabezado el sector energético en el Tratado de Límites Marítimos con Estados Unidos de América sobre el Polígono Occidental (Hoyo de Dona). De 2005 a 2007, estuvo adscrita como Ministra en la Misión Permanente de México ante la Organización de la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), teniendo a su cargo la coordinación de diversos temas y representando a México en reuniones sobre temas de gobierno corporativo, lucha contra la corrupción, desarrollo sostenible, entre otros. Posteriormente, durante el proceso de diseño, negociación e implementación de la Reforma Energética de 2013, se desempeñó como Subsecretaria de Electricidad de diciembre de 2012 a febrero de 2014 y como Subsecretaria de Hidrocarburos de febrero de 2014 a julio de 2016, en la Secretaría de Energía de México. La Dra. Melgar Palacios también ocupó la cátedra Robert E. Wilhelm en el Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachussets Institute of Technology).

Su experiencia profesional, académica en organizaciones sin fines de lucro y académica, en temas relacionados con energía, sostenibilidad, acción climática y gobierno corporativo, brindan al Consejo de Administración de Cemex una perspectiva valiosa en dichas materias, las cuales todas son componentes claves en el futuro de Cemex.

Educación: La Dra. Melgar Palacios es Licenciada en Relaciones Internacionales y en Literatura Comparada por la Universidad de Mount Holyoke (Mount Holyoke College) y realizó estudios en el Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences Po). Realizó estudios diplomáticos en el Instituto de Estudios Diplomáticos Matías Romero, siendo generación 1997 del Servicio Exterior Mexicano. También tiene una Maestría y un Doctorado en Ciencias Políticas con especialidad en Economía Política, ambos por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (Massachussets Institute of Technology).



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

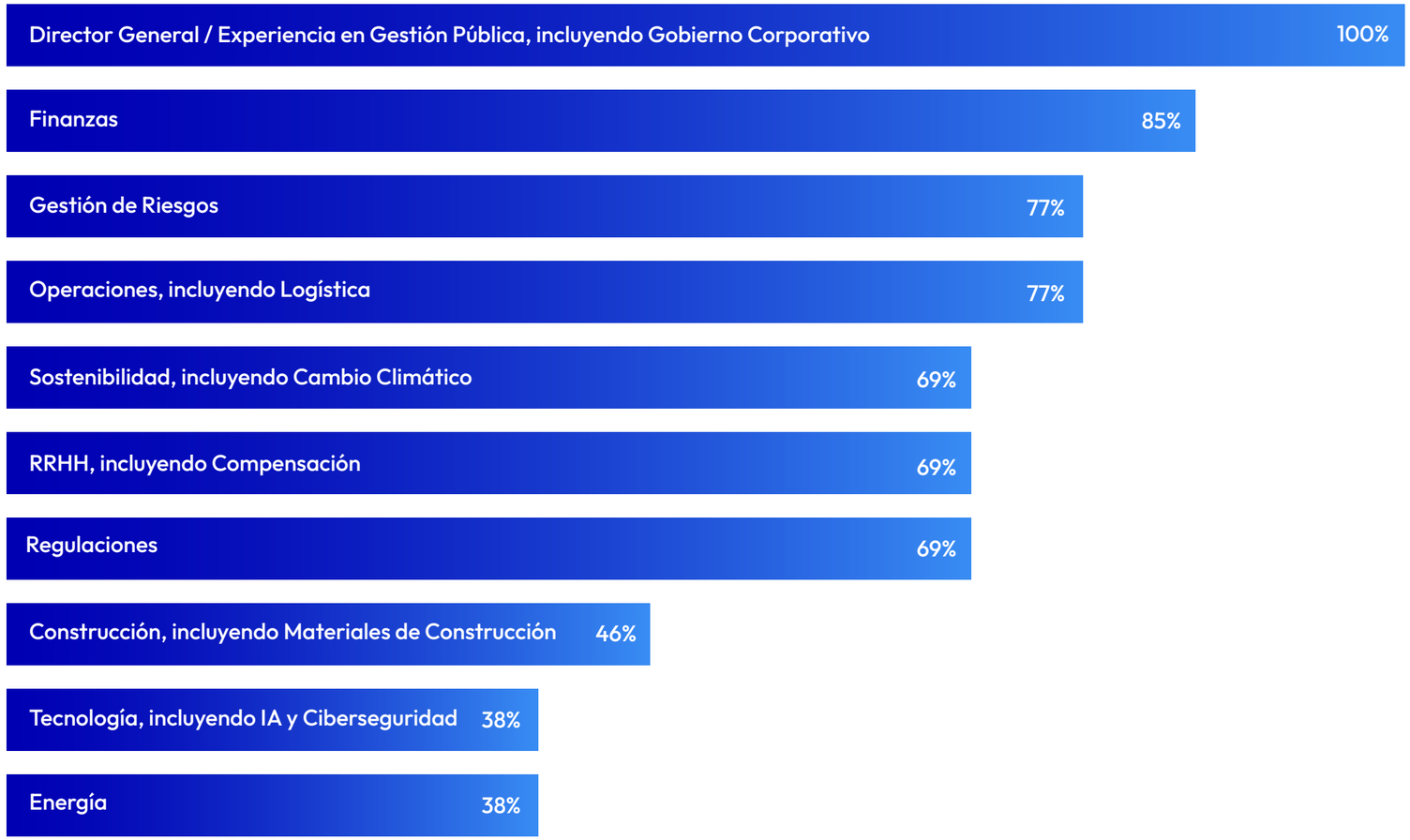
- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Matriz de habilidades del Consejo de Administración

La siguiente tabla resume las habilidades y experiencia que los miembros de nuestro Consejo de Administración aportan a Cemex, incluyendo tanto aspectos generales y relacionados a ASG.

Cada año, Cemex, con el apoyo de asesores externos, elabora un cuestionario que todos los miembros del Consejo de Administración deben completar sobre sus biografías, habilidades y experiencia. Una vez completados los cuestionarios, el área Legal de Cemex revisa y confirma la información utilizando información disponible públicamente. La información sobre biografías, habilidades y experiencia se envía luego al Presidente y al Secretario del Consejo de Administración y al Director General de la Compañía antes de que se divulgue la información.



Para una lista completa de las habilidades, por favor referirse a la Matriz de Habilidades del Consejo de Administración en la página 226 de este reporte.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Comités del Consejo de Administración

Al desempeñar sus funciones, nuestro Consejo de Administración cuenta con la ayuda de tres comités con áreas especializadas de experiencia. Estos Comités brindan asesoramiento y mentoría y pueden manejar tareas específicas en la agenda de nuestro Consejo de Administración.

Nuestros accionistas designan a los miembros de nuestros Comité de Auditoría, Comité de Prácticas Societarias y Finanzas y Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad. Para obtener una descripción de cada una de las responsabilidades del Comité de del Consejo de Administración, consulte nuestro reporte anual en la Forma 20-F, ubicada en nuestro sitio web en www.cemex.com.

Comité de Auditoría

Everardo Elizondo Almaguer – Presidente,
Gabriel Jaramillo Sanint,
Francisco Javier Fernández Carbajal

De acuerdo con la legislación mexicana y los estatutos de nuestra empresa, todos los miembros del Comité de Auditoría, incluido su presidente, deben ser consejeros independientes. Además, como empresa listada en el NYSE, Cemex está obligada a contar con miembros en el Comité de Auditoría que posean una sólida experiencia financiera. Desde 2024, el presidente de nuestro Comité de Auditoría cumple con las calificaciones de "experto financiero", según lo definido por SOX. Para una lista completa de las habilidades de nuestro Comité de Auditoría, por favor referirse a la Matriz de Habilidades del Consejo de Administración desglosada en la página 226 de este reporte.

Durante 2024, el Comité de Auditoría se reunió cinco veces con una asistencia del 100%.

Para apoyar a nuestro Consejo de Administración en la supervisión de los principales riesgos a los que está expuesto Cemex, el Comité de Auditoría revisa periódicamente una Evaluación de Riesgos Operacionales. Esta evaluación se centra en identificar aquellas áreas donde existen o podrían existir deficiencias en los controles, su potencial impacto financiero y la probabilidad de que dicho impacto adverso se materialice. Los miembros del Comité de Auditoría brindan orientación sobre la gestión de estos riesgos financieros y de cumplimiento, alineándose con la estrategia general de administración de riesgos de Cemex.

Responsabilidades:

- Evaluación de los controles y procedimientos internos e identificación de deficiencias;
- Establecimiento de medidas correctivas y preventivas en respuesta a incumplimientos de los lineamientos y políticas operativas y contables;
- Evaluación del desempeño de los auditores externos y análisis de los informes, dictámenes y demás información emitida por dichos auditores;
- Revisión de estados financieros;
- Informar al Consejo de Administración sobre el estado de los controles internos, la auditoría interna y los sistemas contables de la empresa, incluyendo cualquier incumplimiento detectado;
- Apoyo al Consejo de Administración en la elaboración de diversos informes presentados a los accionistas;
- Evaluación de los efectos de cualquier modificación a las políticas contables aprobada durante el ejercicio fiscal;
- Supervisión de las denuncias presentadas por colaboradores, terceros y otros grupos de interés para reportar asuntos relacionados con ética, corrupción y/o cumplimiento, utilizando métodos confidenciales y otros mecanismos de denuncia
- Garantizar el cumplimiento por parte del Director General de las resoluciones adoptadas por los accionistas y el Consejo de Administración; y
- Análizar los riesgos identificados por los auditores externos, así como de las áreas de contabilidad, control interno y evaluación de procesos.

Ciertos asuntos tratados durante 2024:

- Seguimiento a las consultas de la SEC sobre el informe anual 2022 presentado en la Forma 20-F;
- Revisión y análisis de las provisiones contables y el impacto en el flujo de efectivo derivado de procedimientos fiscales en España;
- Revisión de la ciberseguridad y la información sobre inteligencia artificial, riesgos y controles internos;
- Determinación de la no aplicabilidad del Impuesto Mínimo en los Estados Unidos de América; y
- Revisión de las transacciones y asuntos más relevantes durante el año calendario 2024

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo

• Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y Cumplimiento

Administración de Riesgos y Oportunidades

Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Comité de Prácticas Societarias y Finanzas

Francisco Javier Fernández Carbajal – President,
Rodolfo García Muriel,
Ramiro Gerardo Villarreal Morales

De acuerdo con la legislación mexicana y los estatutos de nuestra empresa, todos los miembros del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, incluido su presidente, deben ser consejeros independientes. Durante 2024, el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas se reunió cuatro veces con una asistencia de 100%. Para una lista completa de las habilidades de nuestro Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, por favor referirse a la Matriz de Habilidades del Consejo de Administración desglosada en la página 226 de este reporte.

Para apoyar a nuestro Consejo de Administración en la supervisión de los principales riesgos a los que está expuesto Cemex, el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas revisa y discute la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Cemex al menos una vez al año. La Agenda Global de Riesgos establece los riesgos y oportunidades clave que pueden impactar las prioridades estratégicas de la empresa en el corto plazo (1 año), mediano plazo (1-5 años) y largo plazo (más de 5 años). Esta agenda considera los riesgos a nivel nacional, regional y corporativo, incluyendo:

- Riesgos financieros (divisas, tasas de interés, refinanciación, liquidez)
- Riesgos económicos
- Riesgos políticos y geológicos
- Riesgos de los planes de negocio (fusiones y adquisiciones, adquisiciones/ desinversiones, estrategia de crecimiento)
- Dinámicas competitivas (participación de mercado, precios)
- Riesgos regulatorios y de cumplimiento
- Riesgos legales
- Riesgos de sostenibilidad (clima, derechos humanos, medio ambiente, sociedad y gobierno corporativo)
- Riesgos de la cadena de suministro
- Riesgos de ciberseguridad

Los miembros del Comité son responsables de proporcionar información y orientación sobre la gestión de estos riesgos y oportunidades, así como de supervisar la eficacia del sistema de gestión de riesgos de Cemex.

Responsabilidades:

- Fungir como comité de nombramientos y compensaciones, evaluando la contratación, el despido y la retribución de nuestros Director Ejecutivo y Presidente del Consejo de Administración, y revisando las políticas de contratación y compensación de nuestro equipo directivo;
- Revisión de las operaciones con partes relacionadas, cualquier conflicto de interés y las operaciones inusuales o importantes;
- Revisión de diversas políticas, incluyendo aquellas relacionadas con el uso de activos corporativos;
- Evaluación de planes financieros, oportunidades de fusión y adquisición, y exenciones concedidas a directores, Principales Funcionarios y otras personas para participar y beneficiarse de oportunidades corporativas; y
- Revisar e implementar la estrategia financiera.

Ciertos asuntos tratados durante 2024:

- Revisión del presupuesto de 2024 y el plan financiero de 2024 propuesto al Consejo de Administración de Cemex.
- Revisión de la compensación anual y variable del Presidente del Consejo de Administración de Cemex y del Director General de Cemex para 2024, así como la compensación variable de los Principales Funcionarios y las diferentes divisiones de negocios;
- Revisión y evaluación de la situación del fondo de pensiones;
- Revisión del litigio relacionado con las multas impuestas por las autoridades fiscales de España;
- Revisión de las propuestas sobre donaciones, operaciones con partes vinculadas, conflictos de interés, autorizaciones para adquirir valores representativos del capital social de Cemex en cumplimiento con las medidas relativas a los umbrales de participación accionaria en Cemex establecidas en los estatutos sociales, operaciones con derivados, el procedimiento de autoevaluación y evaluación entre miembros del Consejo de Administración de Cemex y los cambios en la Política sobre Uso de Información Privilegiada en Operaciones con Valores de Cemex;
- Revisión de la estrategia de crecimiento, los resultados trimestrales y las transacciones financieras de 2024.
- Revisión y evaluación de la gestión de talentos senior de Grupo Cemex; y
- Revisión de la Agenda de Riesgos Globales para el período 2024-2025.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo

• Nuestro Consejo de Administración

Comité Ejecutivo

Ética y Cumplimiento

Administración de Riesgos y Oportunidades

Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad

Armando J. García Segovia – Presidente,
Marcelo Zambrano Lozano,
Isabel María Aguilera Navarro,
María de Lourdes Melgar Palacios

Durante 2024, el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad se reunió cuatro veces con una asistencia a las reuniones de aproximadamente 94%. Para una lista completa de las habilidades de nuestro Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, por favor referirse a la Matriz de Habilidades del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad en la página 226 de este reporte.

El Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad revisa y debate la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad de Cemex al menos una vez al año. La Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad identifica los principales riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que podrían afectar a las prioridades de sostenibilidad de Cemex, incluyendo, entre otras, nuestras estrategias de Futuro en Acción y de impacto social, a corto plazo (1 año), medio plazo (1-5 años) y largo plazo (más de 5 años). Esta agenda considera las preocupaciones ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) a nivel local, regional y corporativo, y abarca una amplia gama de riesgos, entre los que se incluyen, entre otros:

- Riesgos medioambientales: Emisiones a la atmósfera (incluido CO_2), disponibilidad y costo del agua, regulaciones de sostenibilidad.
- Riesgos sociales: relaciones con la comunidad, ética empresarial, derechos humanos, salud y seguridad, atracción y retención de talento.
- Riesgos de gobierno corporativo y operativos: divulgación de información sobre ASG, metas públicas de sostenibilidad, ciberseguridad, disponibilidad y costo de las fuentes de energía tradicionales y alternas, desastres naturales y productos y soluciones relacionados con la sostenibilidad.

Los miembros del Comité son responsables de proporcionar información y orientación sobre la gestión de estos riesgos y oportunidades de sostenibilidad, buscando la alineación con la estrategia general de administración de riesgos de Cemex.

Responsabilidades:

- Supervisar las políticas, estrategias, metas y programas de sostenibilidad, impacto social y diversidad;
- Apoyar y supervisar la implementación de nuestro programa de Derechos Humanos, incluida nuestra política de Derechos Humanos;
- Evaluar la eficacia de los programas, metas e iniciativas de sostenibilidad y acción climática, impacto social y diversidad;
- Identificar los principales riesgos relacionados con la sostenibilidad (incluidos los derechos humanos) y supervisar las medidas de mitigación;
- Brindar asistencia al Director Ejecutivo y al equipo de Principales Funcionarios sobre la dirección estratégica del modelo de sostenibilidad y responsabilidad social; y
- Brindar asistencia al Comité de Prácticas Societarias y Finanzas según sea necesario en asuntos de diversidad.

Ciertos asuntos tratados durante 2024:

- Revisión de la estructura, el contenido y el desempeño general del reporte integrado de Cemex 2023, presentado en marzo de 2024;
- Revisión de indicadores clave de desempeño de sostenibilidad (como acción climática, salud y seguridad, agua y biodiversidad, economía circular, impacto social), de evaluación comparativa con homólogos en la industria y de las clasificaciones ASG de Cemex;
- Discusión de la estrategia de sostenibilidad en las regiones de Estados Unidos y SCA&C;
- Revisión de la agenda de riesgos de sostenibilidad 2024-2025 y los seis pilares del programa Futuro en Acción de Cemex;
- Revisión del progreso en alcanzar las metas de sostenibilidad de Cemex para 2025 y 2030;
- Inclusión en los estados financieros de notas relacionadas con la acción climática de Cemex, así como sobre las emisiones de CO_2 y la financiación sostenible;
- Revisión de los resultados de las encuestas de satisfacción de los empleados de Cemex;
- Revisión de la estrategia de comunicación en temas de sostenibilidad;
- Análisis de alternativas para promover el acceso de las mujeres a la fuerza laboral de Cemex; y
- Revisión y recomendación para la aprobación de la política mejorada de Derechos Humanos publicada en 2024, vigente a partir del 1 de enero de 2025.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Comité Ejecutivo

Nuestro Director General y los miembros de nuestro Comité Ejecutivo ejecutan nuestra estrategia y supervisan las operaciones del día a día de nuestra compañía e interactúan constantemente con nuestro Consejo de Administración y ciertos grupos de interés.



Fernando A. González (70)
Director General (desde 2014)

Desde su ingreso a Cemex en 1989, Fernando A. González ha ocupado diversos cargos en los departamentos de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios y Recursos Humanos hasta 1998. De 1998 a 2009, el Sr. González dirigió varias regiones de Cemex, incluyendo SCA&C, Europa, Asia y Oceanía. Fue nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Planeación y Desarrollo en mayo de 2009 y nombrado Director de Finanzas (CFO) de Cemex en 2011. Desempeñó ambos cargos hasta su nombramiento como Director General en 2014. En 2023 fue nombrado Presidente de la Asociación Global de Cemento y Concreto (Global Cement and Concrete Association, GCCA, por sus siglas en inglés) y también es miembro del Consejo de Administración de Cemex, GCC, S.A.B. de C.V. y de Axtel, S.A.B. de C.V. Es miembro del Consejo Directivo de la Universidad Tecmilenio, la cual forma parte del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. El Sr. González es Licenciado en Administración de Empresas y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.



Maher Al-Haffar (66)
Vicepresidente Ejecutivo de Finanzas y Administración y Director de Finanzas (CFO) (desde 2020)

Maher Al-Haffar ingresó a Cemex en 2000 y ha ocupado varios puestos ejecutivos, incluyendo Director de Finanzas, Jefe de Relación con Inversionistas y más recientemente, Vicepresidente Ejecutivo de Relación con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos. En su puesto actual, dirige las áreas de Finanzas, Contraloría, Tesorería, Seguros y Administración de Riesgos, Legal, Abastecimiento y Comercialización, y Servicios Empresariales Globales. Adicionalmente, es miembro de la Coalición de Directores Financieros (CFOs) del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para los ODS, fue miembro del consejo de asesores del NYSE y, antes de ingresar a Cemex, trabajó 19 años en Citicorp Securities Inc. y en Santander Investment Securities como banquero de inversiones y profesionista de mercados de capital. Es Licenciado en Economía por la Universidad de Texas (University of Texas) y tiene una Maestría en Relaciones Internacionales y Finanzas de la Universidad de Georgetown (Georgetown University).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice



Mauricio Doehner (50)
Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos, Administración de Riesgos Empresariales e Impacto Social (desde 2021)

Mauricio Doehner ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos puestos directivos en áreas como Planeación Estratégica y Administración de Riesgos Empresariales para Europa, Asia, Medio Oriente, Sudamérica y México y, más recientemente Vicepresidente Ejecutivo de Asuntos Corporativos y Administración de Riesgos Empresariales. Adicionalmente, colaboró en el sector público en la oficina de la Presidencia de la República Mexicana. El Sr. Doehner fue Presidente de la Cámara Nacional del Cemento, entre 2017 y 2019, y Vicepresidente de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA), entre 2012 y 2013. Actualmente es Vicepresidente de Responsabilidad Social y Vertebración de la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) y es miembro de los consejos de administración de Vista Oil & Gas, S.A.B. de C.V., Trust for the Americas, Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del ITESM (antes EGAP) y del Museo de Arte Contemporáneo de Monterrey, A.C. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE) e IESE Business School de la Universidad de Navarra en Madrid. También tiene una Maestría en Administración Pública por la Universidad de Harvard (Harvard University)



Jesús González (59)
Presidente de Cemex América del Sur, Central y el Caribe (desde 2019)

Jesús González ingresó a Cemex en 1998 y ha ocupado diversos cargos directivos, incluyendo Director Corporativo de Planeación Estratégica, Vicepresidente de Planeación Estratégica de Cemex Estados Unidos, Presidente de Cemex Centroamérica, Presidente de Cemex Reino Unido y, más recientemente, Vicepresidente Ejecutivo de Sostenibilidad y Desarrollo de Operaciones. Es Ingeniero Naval y cuenta con una Maestría en Ingeniería Naval, ambos títulos por la Universidad Politécnica de Madrid. Adicionalmente, obtuvo una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el IESE Business School de la Universidad de Navarra en Barcelona.



José Antonio González (54)
Vicepresidente Ejecutivo de Planeación Estratégica y Desarrollo de Negocios (desde 2020)

José Antonio González ingresó a Cemex en 1998 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos en las áreas de Finanzas, Administración, Planeación Estratégica y Comunicaciones Corporativas y Relaciones Públicas. Adicionalmente, el Sr. González Flores es miembro del consejo de administración de GCC, S.A.B. de C.V. (antes Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V.), y consejero suplente del consejo de administración de Axtel, S.A.B de C.V. Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por la Universidad de Stanford (Stanford University).



Luis Hernández (61)
Vicepresidente Ejecutivo de Desarrollo Digital y Organizacional (desde 2020)

Luis Hernández ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado cargos directivos de administración en las áreas de Planeación Estratégica y Recursos Humanos. En su puesto actual, dirige las áreas de Organización y Recursos Humanos, Tecnologías de la Información, Innovación Digital, así como de Cemex Ventures. Es Ingeniero Civil por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Ingeniería Civil y una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Texas en Austin (University of Texas at Austin).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice



Sergio Menéndez (54)
Presidente de Cemex Europa, Medio Oriente, África y Asia (desde 2020)

Sergio Menéndez ingresó a Cemex en 1993 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo Director de Planeación y Logística en Asia, Director Corporativo de Desarrollo Comercial, Presidente de Cemex Filipinas, Vicepresidente de Planeación Estratégica para la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia (EMEA&A), Presidente de Cemex Egipto, Vicepresidente Comercial del Segmento de Infraestructura y Gobierno en México, y más recientemente, Vicepresidente Comercial del Segmento de Distribución en México. Es Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Stanford Stanford (Stanford University).



Jaime Muguiro (56)
Presidente de Cemex Estados Unidos (desde 2019)

Jaime Muguiro ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos cargos directivos en las áreas de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios, Concreto Premezclado, Agregados y Recursos Humanos. Estuvo a cargo de las operaciones de Cemex en Egipto, antes conocida como región del Mediterráneo**,** y más recientemente, en nuestras operaciones en la región de América del Sur, Central y el Caribe. Es Licenciado en Administración por la Universidad CEU San Pablo, en España, Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).



Ricardo Naya (52)
Presidente de Cemex México (desde 2019)

Ricardo Naya ingresó a Cemex en 1996 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo Vicepresidente de Planeación Estratégica para la región de América del Sur, Central y el Caribe, Vicepresidente de Planeación Estratégica para las regiones de Europa, Medio Oriente, África y Asia, Presidente de Cemex Polonia y República Checa, Vicepresidente de Planeación Estratégica para Estados Unidos, Vicepresidente Comercial y de Mercadotecnia en México, Vicepresidente Comercial del Segmento de Distribución en México, y más recientemente, Presidente de Cemex Colombia. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).



Louisa (Lucy) P. Rodriguez (65)
Vicepresidenta Ejecutiva de Relación con Inversionistas, Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos (desde 2021)

Lucy Rodriguez ingresó a Cemex en 2006 y ha ocupado diversos puestos ejecutivos, incluyendo como Jefa de Relación con Inversionistas. Tiene más de 25 años de experiencia en finanzas internacionales y mercado de capitales. Antes de Cemex, la Sra. Rodríguez trabajó 15 años en Citibank y Santander, donde fungió como profesionista en mercados de capital en mercados emergentes y se desempeñó en varios puestos de alta dirección. Además, es consejera de BDT & MSD Investment Corp, un fondo de crédito privado de US$4,000 millones en Estados Unidos. Al inicio de su carrera, trabajó para KPMG y contó con un Certificado en Contaduría Pública. Es Licenciada en Economía por el Trinity College de Hartford, Connecticut, Estados Unidos, tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Nueva York y una Maestría de la Escuela de Asuntos Públicos Internacionales de la Universidad de Columbia.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Compensación de ejecutivos

En 2024 pagamos un acumulado de US$48 millones en compensaciones a los miembros de nuestro Consejo de Administración y Principales Funcionarios, de los cuales US$31 millones corresponden a la compensación base y el bono por desempeño en efectivo, incluyendo beneficios de pensión y posteriores al empleo, y US$17 millones corresponden a la compensación de largo plazo en acciones. Los miembros de nuestro Consejo de Administración reciben una compensación fija que depende de su participación en las reuniones del Consejo de Administración, misma que se aprueba anualmente durante nuestra Asamblea General Ordinaria de Accionistas. La compensación del Presidente del Consejo de Administración se estructura de forma similar a la de nuestros Principales Funcionarios.

La siguiente tabla muestra la cantidad de la compensación pagada a nuestros Principales Funcionarios para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022:

Año	Compensación media total pagada a nuestros Principales Funcionarios[1] [2]	Compensación media ajustada pagada a nuestros Principales Funcionarios [1] [3]	Resultados Netos Consolidados (Pérdida) (Millones de Dólares)	Medida financiera más significativa
2024	3.7 millones	4.6 millones	960	ACV
2023	5 millones	7.6 millones	199	ACV
2022	3.1 millones	3.4 millones	885	ACV

1 Entre nuestros Principales Funcionarios se encuentran los miembros de nuestro Comité Ejecutivo, nuestro Vicepresidente de Contraloría y nuestro Vicepresidente Senior de Legal.

2 El importe de la "Compensación Media Total" pagada a nuestros Principales Funcionarios, incluye el salario pagado, bonos, acciones, (incluyendo sin limitar, a nuestro Plan de Posiciones de Valor Clave ("Plan KVP ") y el Plan de Desempeño, como se define más adelante), nuestro Plan de Compensación Variable ("PCV") y otros beneficios de compensaciones.

3 La "Compensación Media Ajustada" pagada a nuestros Principales Funcionarios es la Compensación Media Total pagada a nuestros Principales Funcionarios, ajustada para tener en cuenta la adición o sustracción, según proceda, del valor de las adjudicaciones de acciones de la siguiente manera: (i) para los incentivos concedidos en el ejercicio fiscal cubierto que están pendientes y no se han devengado al final del año, el valor razonable al final del año aplicable; (ii) para los incentivos concedidos en ejercicios fiscales anteriores que están pendientes y no se han devengado al final del año aplicable, el importe igual al cambio en el valor razonable al final del año aplicable (desde el final del año anterior); (iii) para los incentivos concedidos en el ejercicio aplicable que se devengan en el ejercicio de su otorgamiento, el valor razonable en la fecha en que se devengan; y (iv) para los incentivos concedidos en ejercicios anteriores que se devengan durante el ejercicio aplicable, el importe equivalente a la variación del valor razonable en la fecha en que se devengan (desde el final del ejercicio).

Para calcular la correlación entre la compensación pagada a nuestros Principales Funcionarios y el desempeño de Cemex, S.A.B. de C.V. para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, utilizamos las siguientes medidas financieras y operativas: (i) Valor Agregado en Efectivo (CVA, por sus siglas en inglés); (ii) Rendimiento Total para los Accionistas; y (iii) Componente de Emisiones de CO_2 (definido a continuación). Para los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, el CVA fue la medida financiera más significativa utilizada para determinar la compensación pagada a nuestros Principales Funcionarios.

Plan de Compensación Variable

El Plan de Compensación Variable que se ofrece a nuestros Principales Funcionarios toma en consideración el desempeño individual, así como métricas que consideran los resultados por unidad de negocio y por región, además de los resultados consolidados a nivel global, todo comparado con las metas anuales específicas de la compañía, entre las que se incluyen ciertos factores de salud y seguridad, así como de sostenibilidad.

A partir de 2022, nuestro Plan de Compensación Variable incluye un nuevo componente de Emisiones de CO_2 relacionado con nuestras metas de reducción de carbono que podría tener un impacto que varía entre el -10 % y +10 % en el pago total en efectivo del Plan anual de Compensación Variable. Adicionalmente, en marzo de 2022 anunciamos que nuestro Plan de Compensación Variable se expandiría para abarcar a más de 4,400 empleados ejecutivos Durante 2024, el pago realizado a empleados por concepto de compensación variable fue de US$130.5 millones. Tras los resultados de 2023, el porcentaje de retribución variable pagado en 2024 fue del 198.8% de la retribución variable objetivo.



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Plan de incentivos de acciones restringidas

Nuestros Principales Funcionarios reciben una compensación en acciones al asignárseles un número específico de títulos de participación restringidos como compensación variable que pueden ejercer a lo largo de un periodo de cuatro años. Contamos con tres programas de compensación que son parte de nuestro plan de incentivos en acciones restringidas: (1) el Plan Ordinario, cuya compensación anual se calcula con base en el resultado de la compensación anual bruta garantizada de los participantes, en dólares al 31 de mayo de cada año calendario, multiplicado por un factor administrativo que varía entre 12% y 24%, dividido por el precio de cierre promedio de los últimos 90 días convertido a dólares de los CPOs o ADSs (American Depositary Shares) de Cemex, según aplique, al 30 de junio de dicho año calendario; (2) el Plan KVP, que incluye a los ejecutivos en puestos clave y cuyo bono anual se basa en el resultado de bono variable en efectivo en dólares que se pagó el año pasado a estos participantes y se divide entre el precio de cierre promedio de los últimos 90 días convertido a dólares de los CPOs o ADSs, según aplique, al 15 de abril de cada año calendario; y (3) el Plan de Desempeño, un plan a largo plazo en el que la compensación se basa en el retorno total de las acciones de Cemex en comparación con homólogos y que se puede ejercer al final de tres años como un bloque único al 100%.

En 2024, comenzamos a implementar las modificaciones a nuestro Plan de Incentivos de Acciones Restringidas en 2023, que permitía la concesión y otorgamiento de adjudicaciones en ADS, entre otros asuntos. Todos los demás términos y condiciones del Plan de Incentivos de Acciones Restringidas permanecieron sustancialmente sin cambios.







Subsidio de gestión extraordinario

Nuestro Subsidio de Gestión Extraordinario es un programa de retención ofrecido a entera discreción de la Compañía a una cantidad seleccionada de empleados que no participan en el Plan Ordinario, el Plan KVP o el Plan de Desempeño. En virtud del Subsidio de Gestión Extraordinario, la adquisición de derechos se produce al final de tres años en un solo bloque del 100%, momento en el cual la cantidad resultante de CPOs o ADSs, según aplique, queda sin restricciones de inmediato. Desde que el Subsidio de Gestión Extraordinario entró en vigor en 2022 y hay un período de adquisición de derechos de tres años, al 31 de diciembre de 2024, ningún CPO ha adquirido derechos en virtud del Subsidio de Gestión Extraordinario.

Compensación del Director General y Principales Funcionarios de Cemex, S.A.B. de C.V.
El 27% del salario base del Presidente del Consejo de Administración es fijo y el 73% restante es variable. La estructura de compensación del equipo directivo es revisada cada dos años por una firma multinacional especializada en administración de riesgos, corretaje de seguros y consultoría. La compensación total (incluidas la compensación fija y la variable) del Presidente de nuestro Consejo de Administración y del Director General es aprobada cada año por el Comité de Prácticas Corporativas y Finanzas de nuestro Consejo de Administración, que es conformado por tres consejeros independientes.

Compensación del Director General y Principales Funcionarios de Cemex, S.A.B. de C.V. [1]

Año Completo 2023 - Director General	%
Salario	17
Bono por Desempeño de Corto Plazo (Efectivo)	18
Bono por Desempeño de Largo Plazo (Acciones Restringidas)	37
Acciones por Desempeño a Largo Plazo	28
	100

Año Completo 2023 - Principales Funcionarios	%
Salario	37
Bono por Desempeño de Corto Plazo (Efectivo)	23
Bono por Desempeño de Largo Plazo (Acciones Restringidas)	22
Acciones por Desempeño a Largo Plazo	18
	100

1 Para propósitos de esta tabla, la información con respecto a nuestros Principales Funcionarios no incluye la información pertinente a nuestro Director General.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Ética y Cumplimiento

Compromiso con el cumplimiento

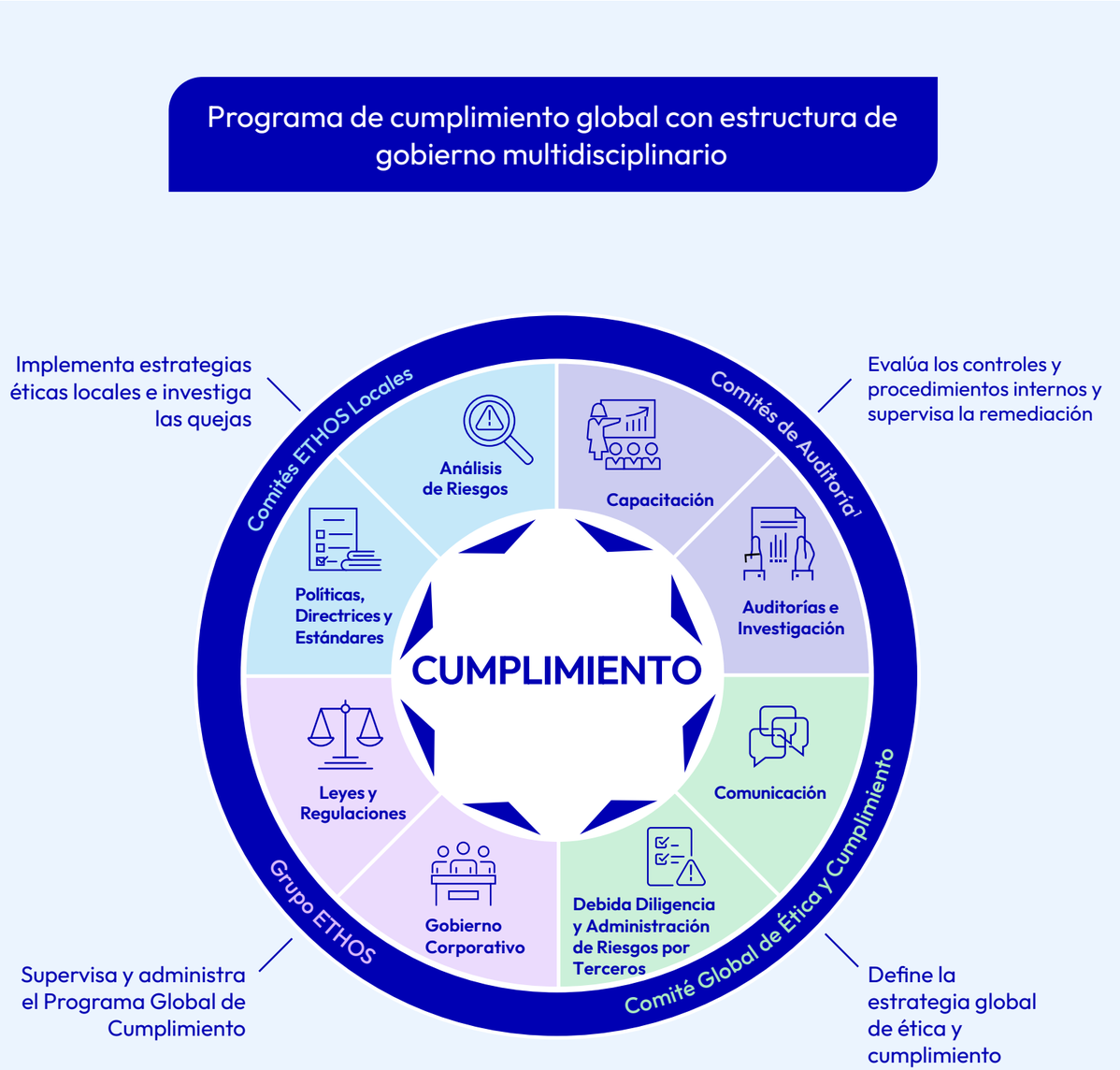
En Cemex, estamos comprometidos con llevar a cabo nuestra actividad comercial en cumplimiento con las leyes y, normas, así como políticas, controles y procedimientos corporativos aplicables, todo con base en más altos estándares éticos. Estos principios se establecen en nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial (Nuestro Código), que se requiere sea ratificado periódicamente por nuestros empleados. Además, los empleados deben reconocer y certificar su participación en sesiones anuales de capacitación y en las vías para la lucha contra la corrupción y otros temas de cumplimiento obligatorio.

El compromiso de Cemex con el cumplimiento es claramente comunicado por los líderes de nuestra compañía Nuestros valores y estándares éticos se transmiten a todo lo ancho de nuestra organización a través de campañas de comunicación, capacitación, Nuestro Código, otras políticas, controles y procesos corporativos, y durante nuestras reuniones internas.

Adicionalmente, uno de nuestros valores centrales es Actuar con Integridad. Actuar con Integridad es un requisito para nuestra interacción diaria dado que es de crucial importancia para el éxito sostenible de Cemex de promover un ambiente laboral en el que la gente puede prosperar. El valor de Actuar con Integridad también se incluye en una de las seis competencias centrales que se toman en cuenta para la evaluación del desempeño de los empleados, mismas que están vinculadas a la compensación variable de nuestros ejecutivos.

Programa Global de Cumplimiento

Nuestras mejores prácticas en gobierno corporativo incluyen robustos programas globales de cumplimiento, auditoría y capacitaciones, así como iniciativas sobre negociaciones éticas y conflictos de interés, entre otros temas relacionados. El Programa Global de Cumplimiento de Cemex incluye análisis de riesgos, debida diligencia y gestión de riesgos de terceros, capacitación, auditorías e investigaciones legales y campañas de comunicación a todos los niveles de nuestra organización.



1 Las subsidiarias listadas de Cemex tienen sus propios comités de auditoría

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

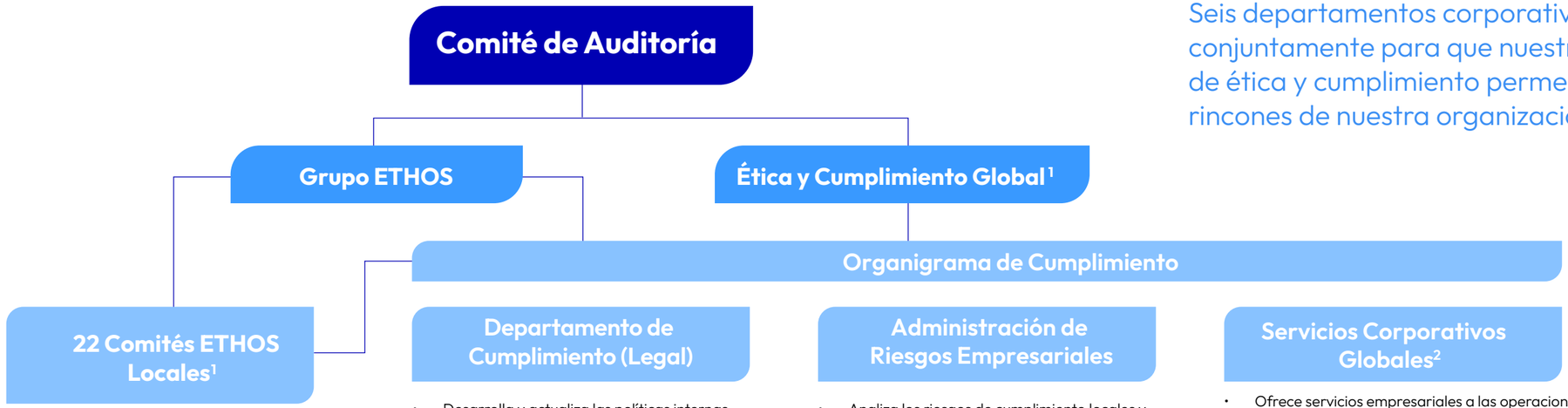
Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

En particular, la estructura general de ética y cumplimiento es la siguiente:



Seis departamentos corporativos trabajan conjuntamente para que nuestros esfuerzos de ética y cumplimiento permeen a todos los rincones de nuestra organización.

Administrador Local

- Coordina al Comité
- Gestiona los reportes locales de ETHOSline y les da seguimiento
- Da seguimiento a las investigaciones.
- Coordina la comunicación y capacitación global.

- Desarrolla y actualiza las políticas internas relevantes.
- Realiza sesiones de capacitación y auditorías legales.
- Define, coordina e implementa procesos de diligencia debida sobre terceros.
- Investiga las quejas relacionadas con temas de cumplimiento y con temas de ética (según el caso).
- Monitorea constantemente cambios y actualizaciones de las legislaciones, regulaciones, y mejores prácticas

- Analiza los riesgos de cumplimiento locales y globales.
- Realiza la supervisión de riesgos, incluyendo identificación, monitoreo, evaluación, reporte y mitigación de riesgos.
- Da seguimiento a la implementación de las medidas de mitigación de riesgos.
- Investiga las quejas relacionadas con temas de ética (según sea el caso).

- Ofrece servicios empresariales a las operaciones de Cemex, al mismo tiempo que cumple con los requisitos de control internos y externos y con el modelo de gobierno corporativo.
- Realiza parte de las responsabilidades de control interno como la verificación SOX, el monitoreo de planes de remediación y el desarrollo de pruebas de administración del cambio.
- Investiga las quejas relacionadas con temas de ética (según el caso).

- Responsable de implementar controles y cumplimiento con las políticas y los procedimientos.
- Despliega un modelo de controles internos para reducir la exposición al riesgo y probabilidad de que se registren deficiencias materiales en los procesos que gobiernan las operaciones de la compañía
- Supervisa la implementación de controles y el cumplimiento con las políticas.
- Investiga las quejas relacionadas con temas de ética (según el caso)

- RH Global prepara y actualiza, en colaboración con otras áreas, Nuestro Código.
- RH Global coordina y administra los Comités ETHOS Locales.
- RH Global es responsable de la gestión a nivel global de ETHOSline y canalizar los casos a los comités locales.
- Comunica y ofrece capacitaciones sobre temas relacionados con la ética y los valores de Cemex.
- Investiga las quejas relacionadas con temas de ética (según el caso).

- Responsable de realizar las auditorías internas de los controles y del cumplimiento de políticas.
- Realiza auditorías internas alrededor del mundo.
- Realiza pruebas de la SOX sobre gestión de auditorías.
- Investiga las quejas relacionadas con temas de ética (según el caso).

1. Los comités incluyen a representantes de cada una de las áreas funcionales de la Organización de Cumplimiento, uno o dos representantes del área comercial o de operaciones y un administrador ETHOS Local.
2. Participa en los Comités ETHOS Locales sólo cuando no existe una función de Control Interno específica para la unidad de negocio.
3. Solo participa en el Comité de Ética y Cumplimiento Global, el Grupo ETHOS y el Comité ETHOS Corporativo.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Asuntos principales cubiertos en el Programa Global de Ética y Cumplimiento

Tenemos políticas, controles, procedimientos, lineamientos y procesos, incluyendo marcos sobre debida diligencia y gestión de riesgos de terceros, que nos ayudan con los siguientes temas:

Terceros: revisar a los terceros con los que hacemos negocios. Para Cemex es de alta prioridad el verificar que los terceros con los que hacemos negocios sean respetables y estén alineados con nuestros valores.

Conflictos de interés: supervisar que los empleados actúen de acuerdo con los mejores intereses de Cemex.

Operaciones con Partes Relacionadas: revisión de las operaciones con partes relacionadas, con el objetivo de cumplir con las regulaciones aplicables y las prácticas de mercado, además de reportar y evaluar cualquier transacción con personas relacionadas.

Anticorrupción y lavado de dinero: enfatizamos una postura de cero tolerancia en materia de soborno y corrupción, así como de lavado de dinero.

Cumplimiento con el comercio internacional y programas de sanciones: cumplimos con las leyes aplicables de control comercial, sanciones económicas y antiboicot en los lugares en los que operamos. Incorporamos la revisión de sanciones en nuestros procedimientos de debida diligencia para evitar cualquier transacción o relación con individuos o entidades incluidos en listas negras, o aquellos que estén en programas con sanciones, o se basen en, u operen en, países sancionados.

Uso de Información Privilegiada: hemos implementado un marco normativo que regula el uso de información material no pública de Cemex, en cumplimiento con las leyes y regulaciones de valores aplicables. Además, emitimos notificaciones de periodo de silencio a empleados relevantes durante periodos sensibles, con el fin de reforzar nuestras normas sobre operaciones con información privilegiada.

Cumplimiento antimonopolio: Cemex está comprometido a llevar a cabo su actividad comercial en cumplimiento con los principios de libre comercio y competencia en los distintos países donde operamos.

Protección y privacidad de datos: cumplimos con los requisitos legales aplicables en relación con los datos personales y los derechos de los interesados.

Para más información sobre nuestras políticas, por favor visite nuestro sitio web



Empleados alrededor de todas nuestras operaciones participaron en una o más capacitaciones de ética y cumplimiento durante 2024.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Capacitación sobre los principios de ética corporativa y cumplimiento

Los principios de ética corporativa y cumplimiento de Cemex se refuerzan continuamente con los empleados a través de capacitaciones, sesiones de cumplimiento, comunicaciones y requisitos de autoinforme.

En 2024, lanzamos un nuevo curso llamado "Haz Lo Correcto: ETHOS en Acción", una capacitación de una hora y media de duración para reforzar nuestros valores y estándares de nuestro Código de Ética. Este curso de capacitación abarca cuestiones como el manejo de cuestiones éticas en las relaciones con los proveedores, el acoso verbal y escenarios de salud y seguridad. Además, abarca conflictos de interés, proporciona herramientas para la toma de decisiones éticas y la formación de directivos, y ofrece una visión general de nuestro programa ETHOS. Se alentó a los empleados a aprovechar ETHOSline para abordar de manera confidencial inquietudes de ética.

Los empleados de Cemex deben participar en múltiples programas de capacitación al año, que pueden incluir varias sesiones de formación sobre ética y cumplimiento, así como la realización de diversos programas de Cemex University. Estas sesiones de capacitación se imparten tanto en línea como a través de formatos dirigidos por un instructor. La capacitación en ética es impartida por los departamentos de Recursos Humanos corporativo, regional o local, mientras que la capacitación de Cumplimiento es dirigida por los departamentos Legales corporativo, regional o local. Dependiendo del curso, ciertas sesiones son obligatorias para los empleados de departamentos o áreas específicos.

Programas relacionados con ética y cumplimiento 2024

	Empleados de Cemex		Externos		TOTAL (Cemex + Externos)	
Tema	Número de empleados capacitados[1]	Total de horas de capacitación	Número de personas externas capacitadas[1, 2]	Total de horas de capacitación	Número de personas capacitadas[1]	Total de horas de capacitación
Ética[3]	3,697	4,867	24	238	3,721	5,105
Cumplimiento[4]	4,866*	7,742*	306	335	5,172	8,077
Cursos de Cemex University						
Anticorrupción	1,063	797	2	2	1,065	799
Antimonopolio	2,856	5,712	15	30	2,871	5,742
Retención de datos	477	159	19	6	496	165
Privacidad de datos	9	3	1	0	10	3
ETHOS Haz lo Correcto	10,617	15,926	155	233	10,772	16,158
ETHOS Haz lo Correcto Parte 1	2,008	2,008	145	145	2,153	2,153
ETHOS Haz lo Correcto Parte 2	2,670	2,670	123	123	2,793	2,793
Nuestros valores	472	94.4	1	0.2	473	95
Sanciones, control de exportaciones y leyes antiboicot	7,460	4,973	24	16	7,484	4,989
Acoso sexual	368	247	6	6	374	253
Takeoff (Inducción para nuevas contrataciones)	3,300	825	247	61.75	3,547	887
Comprensión de la confidencialidad	112	112	7	7	119	119
Sesgo inconsciente	806	2,418	57	171	863	2,589

1 No hay recuentos duplicados de empleados y externos dentro de Ética, Cumplimiento y Cemex University Pathways individualmente. Sin embargo, puede haber duplicados entre estas tres categorías, ya que algunos empleados y externos deben completar varias sesiones de formación de estas categorías en el año. No se incluyen los empleados de las operaciones desinvertidas (Guatemala, Filipinas, República Dominicana y Haití).

2 Externos se refiere a usuarios con una dirección de correo electrónico con @ext.cemex.com, cualquier usuario con correos no institucionales, y/o terceros, incluidos, entre otros, contratistas y proveedores.

3 Los temas de ética incluyen los valores de Cemex, conflictos de interés, diversidad e inclusión, fraude, desarrollo del liderazgo, la no discriminación, la no intimidación, la no represalia, la ciberseguridad, entre otros.

4 Los temas de cumplimiento incluyen, entre otros, temas de anticorrupción, de prácticas contra el de lavado de dinero, de antimonopolio, de información confidencial, minerales de conflicto, contratos, privacidad de datos, retención de datos, procesos de diligencia debida, greenwashing, derechos humanos, uso de información privilegiada (insider trading), regulaciones laborales, no represalias, programas de sanciones, controles de exportación, leyes antiboicot, entre otros.

* A efectos de esta tabla, esta cifra incluye a 74 empleados de una de nuestras filiales en México que no se habían contabilizado en años anteriores.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Denuncias e Investigaciones

ETHOSline es nuestro mecanismo de denuncia institucional con 86% de las denuncias que recibimos. En Cemex, priorizamos un sistema de reporteo confiable para inquietudes de ética y cumplimiento. Los empleados, nuestros grupos de interés o terceros pueden plantear problemas a través de nuestro portal en línea, correo electrónico, teléfono u otros canales de presentación de informes, incluidos los comités locales y globales. Recomendamos ampliamente que se presenten reportes y mantenemos una política estricta de no represalias para quienes informan de buena fe.

ETHOSline es nuestro mecanismo de denuncia institucional, disponible a través de nuestro sitio web, dispositivos móviles o a través de nuestra intranet, y está abierto y gratuito para que lo use cualquiera Esta plataforma segura, confidencial e independiente está disponible las 24 horas al día, los siete días a la semana, tanto para empleados como para el público en general para denunciar cualquier mala conducta de forma anónima y confidencial. Para garantizar la confidencialidad, ETHOSline se ejecuta en una plataforma provista por NAVEX Global, una empresa externa experta en denuncias sobre ética y cumplimiento. Ciertas denuncias se canalizan directamente al departamento de auditoría interna de la compañía, el cual reporta directamente al Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Cemex, compuesto exclusivamente de consejeros independientes.

Para poder obtener resultados imparciales, creíbles, justos y consistentes, los órganos de gobierno de ETHOS deben seguir los manuales de ETHOS, los cuales ofrecen directrices y lineamientos sobre cómo se deben manejar adecuadamente las denuncias, quejas y dudas que se reciben a través de ETHOSline, con propósito de garantizar un proceso efectivo e integral. En 2024, 171 ejecutivos, miembros de nuestros órganos de gobierno ETHOS, recibieron capacitación sobre tendencias éticas globales y procedimientos de investigación.

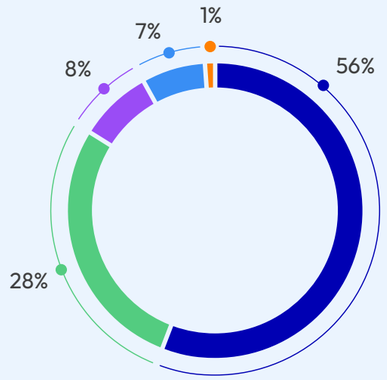
Hasta el 8 de enero de 2025, se reportaron 1,189 casos a través de nuestros canales oficiales para el año 2024, de los cuáles aproximadamente 86% se recibieron a través de ETHOSline, aproximadamente 8% a través de los comités locales y menos del 2% a través del Comité Global de Ética y Cumplimiento De estos casos, 997 se cerraron a fines de 2024, de los cuáles se encontró que 38% tenían sustento. Como resultado de las investigaciones, se dio de baja a 72 empleados, 22 empleados recibieron capacitación remedial, 169 empleados fueron sujetos a acción disciplinaria, a 11 proveedores se les prohibió trabajar con Cemex y 7 proveedores fueron sujetos a medidas remediales. Además, se revisaron y actualizaron 23 procesos y políticas internas. También resolvimos 96 consultas por medio de nuestros canales oficiales.

Además, contamos con un proceso para proteger a los denunciantes de represalias. El proceso incluye el proporcionar seguimiento individual a los denunciantes tras la presentación y resolución de los casos mediante encuestas. Asimismo, para los empleados que reportan, evaluamos los cambios en su situación laboral después de su reporte.

Durante 2024, enfatizamos la importancia de nuestro canal ETHOSline para los empleados al brindar resúmenes transparentes de los resultados de las investigaciones durante el año, incluyendo sus resultados. Este trabajo reforzó nuestro compromiso con la asunción de responsabilidad.

Además, en 2024, Cemex hizo hincapié en cuatro temas clave en materia de ética, como la no represalia, cómo enfrentar la presión en el lugar de trabajo, así como nuestros progresos a lo largo del año. También estrenamos nuestra primera Semana ETHOS en nuestras oficinas corporativas y en la sede regional de México. Durante esta semana, hicimos hincapié en temas como el conflicto de interés y nuestros canales de denuncia, y ofrecimos más formación a los directivos para que sepan cómo abordar las inquietudes éticas de su equipo. Esto impactó a 1,500 empleados que participaron en las actividades en directo y a 8,500 empleados que recibieron la invitación para participar a distancia.

Casos de Ética



- Relaciones con empleados, diversidad y respeto en el ambiente laboral
- Integridad del negocio
- Ambiental, salud y seguridad
- Uso inadecuado, apropiación indebida de activos corporativos
- Contabilidad, Auditoría e Informes Financieros

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Auditorías Legales Internas
Nuestras auditorías legales internas constituyen otro canal para evaluar y verificar el conocimiento y cumplimiento con las políticas relevantes de Cemex por parte de ciertos empleados clave. El fin último de este ejercicio consiste en identificar áreas de oportunidad para mejorar y complementar de forma continua nuestras políticas y procedimientos de cumplimiento. Se realizaron 631 auditorías legales en 2024, tanto presenciales como remotas, en 26 países, enfocadas particularmente en el conocimiento de nuestro Programa ETHOS, temas de anticorrupción, lavado de dinero, antimonopolio, programas de sanciones, controles de exportación y leyes antiboicot, uso de información privilegiada, manejo de la información confidencial de Cemex, retención de datos, privacidad de los datos, debida diligencia a terceros, derechos humanos y minerales de conflicto. Realizamos auditorías en el 100% de los países donde operamos que se consideran de alto riesgo, cumpliendo con nuestro objetivo para 2025 antes de lo planeado.

100%

Operaciones auditadas en países de alto riesgo, cumpliendo anticipadamente nuestro objetivo para 2025.

Proceso de Recepción y Administración de Casos

1. **Se presenta una Denuncia**
2. **Los Administradores Globales**[1] lo reciben y confirman la recepción
3. El caso se asigna al **comité correspondiente**[2]
4. **El comité correspondiente**[2] lleva a cabo la investigación
5. **El comité correspondiente**[2] acuerda si el caso se sustancia y determina las consecuencias
6. **El comité correspondiente**[2] comunica e implementa las consecuencias
7. **El comité correspondiente**[2] informa a quien reporta que la investigación ha finalizado
8. **El reporte se cierra**

Todos los casos se consolidan y gestionan a través de EthicsPoint *(NAVEX)*

1. Administrador Global, Vicepresidente de RHO, Vicepresidente de Evaluación de Procesos y Director de Planeación y Desarrollo de RH.
2. Comité regional, local o corporativo, determinado por nuestro protocolo de difusión de casos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Administración de Riesgos y Oportunidades

Cemex opera en un entorno de negocios que cambia rápidamente y expone a la compañía a riesgos y oportunidades que podrían afectar el logro de sus prioridades estratégicas.



Proceso de Administración de Riesgos y Oportunidades

Sistema de administración de riesgos y oportunidades

Cemex tiene políticas y procedimientos globales diseñados para operar un sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM en inglés) en toda la organización para identificar, anticipar y administrar los principales riesgos y oportunidades que afectan nuestra actividad comercial. Nuestro sistema de ERM es una combinación de estrategias de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo para apoyar la toma de decisiones mejor informadas y la estrategia de administración de riesgos en toda la organización.

Los riesgos y las oportunidades de la sostenibilidad, incluidos aquellos relacionados con el cambio climático, se gestionan dentro del sistema de ERM.

Gobierno corporativo para la administración de riesgos y oportunidades

El Consejo de Administración, a través de los comités correspondientes, proporciona orientación estratégica y supervisión sobre la gestión de riesgos y oportunidades, debate periódicamente la agenda de riesgos y oportunidades de la compañía y revisa la eficacia de nuestro sistema de gestión de riesgos y oportunidades aplicado por nuestro Comité de Gestión de Riesgos. Además, nuestro Consejo de Administración provee orientación sobre riesgos específicos de la industria y temas de sostenibilidad, incluyendo, entre otros, derechos humanos y riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático.

El Comité de Administración de Riesgos está compuesto por miembros del Comité Ejecutivo a nivel global. Revisa la exposición al riesgo de Cemex al menos dos veces al año a través de la discusión de la agenda de riesgos y oportunidades de la compañía.

Además, nuestro gobierno corporativo para la administración de riesgos sigue un marco de tres líneas de defensa. En la primera línea de defensa, los responsables de los procesos tienen la obligación de gestionar los riesgos y oportunidades dentro de sus actividades diarias. Las áreas y organismos de administración de riesgos de Cemex, incluyendo, pero no limitado a, ERM, Control Interno, Administración de Riesgos Financieros, ETHOS y Cumplimiento, representan la segunda línea de defensa y desarrollan políticas, procesos y controles para la administración de riesgos.

Finalmente, en la tercera línea de defensa, las auditorías internas y externas evalúan la eficacia de nuestros procesos y controles de administración de riesgos.

Proceso de administración de riesgos y oportunidades

Nuestras agendas de riesgos y oportunidades a nivel global, regional y de país son resultado de un proceso integral de ERM estructurado para identificar y administrar todo tipo de riesgos, tendencias, preocupaciones emergentes y oportunidades que pudieran impactar las prioridades estratégicas de Cemex en el corto, mediano y largo plazo.

El proceso de ERM consta de cinco fases:

Identificación. Siguiendo una estrategia de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba, empleamos entrevistas de riesgo, encuestas en línea, talleres de riesgo y perspectivas de expertos externos, entre otras técnicas, para identificar eventos estratégicos y operativos que podrían afectar a Cemex a corto, mediano o largo plazo.

Análisis. Evaluamos y priorizamos los riesgos y oportunidades utilizando métodos cualitativos y cuantitativos para determinar su impacto potencial y la probabilidad de que se materialicen en un plazo específico.

Tratamiento. Definimos a un dueño del riesgo como responsable del tratamiento de un riesgo en particular, y los representantes de ERM dan seguimiento a las estrategias establecidas, y en ocasiones, fungen como coordinadores de grupos multidisciplinarios de trabajo ad hoc enfocados en mitigar riesgos o capitalizar oportunidades identificadas.

Reporte. Integramos los principales riesgos y oportunidades en la agenda de riesgos y oportunidades empresariales, misma que discuten los equipos directivos a nivel global, regional y de país. Los cambios relevantes en el estado de los riesgos y oportunidades identificadas así como de las medidas para atenderlos se comunican oportunamente a los tomadores de decisión a través de varios reportes.

Monitoreo. Realizamos un monitoreo continuo del entorno de negocios en el que operamos para informar oportunamente de los riesgos y oportunidades a los tomadores de decisiones.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Nuestros procesos de gestión de riesgos y oportunidades se adhieren a las mejores prácticas de las normas ISO 31000, ISO 22301 e ISO 22361 para gestión de riesgos, continuidad del negocio y gestión de crisis, así como a los lineamientos del Business Continuity Institute. Además, nuestro equipo de ERM está formado por profesionales acreditados en técnicas ISO 31000 e ISO 31010, y miembros de la Risk Management Society y otras personas que pertenecen a las redes internacionales de administración de riesgos.

Apetito y tolerancia al Riesgo

El apetito al riesgo es la cantidad de riesgo que Cemex está dispuesto a aceptar para alcanzar sus objetivos. Considera una escala de tres niveles: adverso, mínimo y cauteloso. Cemex es adversa a ciertas implicaciones de riesgo, como las relacionadas con la salud y la seguridad o cumplimiento, sin excepciones.

La tolerancia al riesgo es el nivel de variación del apetito de riesgo que Cemex está dispuesta a aceptar para lograr sus objetivos. El Consejo de Administración, previa recomendación de sus respectivos comités, es responsable de determinar el apetito y la tolerancia al riesgo de Cemex con el apoyo del Comité de Administración de Riesgos de Cemex.

Programa de Continuidad del Negocio y Administración de Crisis

Nuestro Programa de Continuidad del Negocio y Manejo de Crisis (“BC&CM”, por sus siglas en inglés) es fundamental para el sistema ERM. El programa BC&CM permite una respuesta de administración de riesgos proactiva y eficaz durante eventos disruptivos, ayudando a las unidades de negocio a salvaguardar vidas, actuar de manera responsable y recuperar el negocio rápidamente. Con ello, el programa busca proteger al personal, apoyar a nuestros grupos de interés y salvaguardar la reputación mientras reduce el costo de la disrupción y otras exposiciones legales y financieras.

Este programa incluye capacitación, protocolos y simulacros acordes con los valores de nuestra compañía y es gestionado por los equipos locales de respuesta rápida (RRT, por sus siglas en inglés) que desplegamos en todas nuestras unidades de negocio y, cuando la situación lo requiere, lo escalamos a los RRT de un país o área funcional, a las regiones o a nivel global.

Los RRT son equipos multidisplinarios responsables de supervisar, comunicar, activar, coordinar y delegar la ejecución de protocolos basados en eventos, grupos de interés o procesos, así como de tomar decisiones oportunas basadas en objetivos.

En 2024, el programa BC&CM nos permitió apoyar a las unidades de negocios en el monitoreo, la administración y la respuesta a eventos disruptivos como huracanes y e inundaciones en las regiones de México, Estados Unidos, SCA&C y EMEA. Aproximadamente 300 en 17 países fueron capacitados como parte de Equipos de Respuesta Rápida

Principales riesgos y estrategias de mitigación

A continuación, se describen brevemente algunos de los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta Cemex y nuestras correspondientes estrategias de tratamiento en el momento de elaborar este reporte. Estos riesgos e incertidumbres se enumeran y priorizan en función de su calificación global de riesgo, que se basa en su probabilidad estimada (probabilidad de que el riesgo se materialice) e impacto (consecuencias cualitativas o cuantitativas para Cemex si el riesgo se materializa). A partir de finales de 2024, pueden surgir o materializarse nuevos riesgos e incertidumbres en 2025 debido a cambios en los mercados, los entornos empresariales o regulatorios y otros factores. Adicionalmente, los riesgos que se exponen aquí pueden adquirir menor o mayor importancia.

Condiciones económicas inciertas

Impacto en las prioridades estratégicas: EG, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción
Nuestra industria, negocios y mercados son afectados por condiciones económicas globales, regionales y nacionales. El panorama macroeconómico mundial, en rápida evolución, sigue incierto. Los posibles riesgos económicos incluyen presiones inflacionistas persistentes, tasas de interés altas, posibles interrupciones en el comercio y la cadena de suministro, desaceleración económica, políticas monetarias para reducir la inflación, la divergencia entre las políticas de las economías más grandes, incertidumbre política interna relacionada con gobiernos recién elegidos, escalada global de aranceles, aumento del proteccionismo económico, déficits fiscales, cambios en el gasto público, las perturbaciones en los precios de la energía y alimentos, volatilidad del tipo de cambio, aumento del costo de vida, amenazas a la ciberseguridad, crecimiento no regulado de las criptomonedas y la inteligencia artificial, y el impacto del cambio climático en la estabilidad y el crecimiento económicos. Estos factores pueden cambiar significativamente el crecimiento económico esperado y la demanda de materiales de construcción y edificación.

Impacto potencial
Contracción del mercado, menor volumen de ventas, mayores costos operativos y de insumos, restricciones en los mercados financieros, volatilidad del tipo de cambio, entre otros, todos los cuales podrían tener un impacto adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Mejorar el crecimiento del flujo operativo y el margen a través de una sólida fijación de precios e incremento en las ventas de productos Vertua y Soluciones Urbanas.
- Proveer una experiencia al cliente superior, fundamentada en tecnologías digitales y Cemex Go.
- Competir con base en la calidad, la segmentación de clientes y una propuesta de mayor valor.
- Optimizar nuestro portafolio para el crecimiento; acelerar los proyectos de ampliación y mejora de márgenes.
- Mantener una estricta disciplina de costos.
- Ejecutar la estrategia financiera.

Impacto en prioridades estratégicas:

HS	Salud y Seguridad
CC	Enfoque en el cliente
EG	Crecimiento del flujo
I	Innovación
S	Sostenibilidad

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Cambios en el entorno competitivo

Impacto en las prioridades estratégicas: CC, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Operaciones propias, Descendente

Descripción
Los mercados en los que operamos siguen siendo muy competitivos y están operados por una variedad de empresas establecidas con marcas reconocidas. Nuevas capacidades de producción, reestructuraciones corporativas, incremento de las importaciones, nuevos jugadores en el mercado, alzas en la inflación y en los costos logísticos, agresivas estrategias de precios de nuestros competidores, fusiones empresariales y consolidación de la industria, entre otros factores, han causado y podrían seguir causando desequilibrios entre la oferta y la demanda y afectar el entorno competitivo. Adicionalmente, una potencial disminución en la demanda de cemento, concreto premezclado, agregados y otros materiales y soluciones, incluyendo Soluciones Urbanas, podría afectar las condiciones del mercado.

Impacto potencial
No poder competir de manera efectiva podría afectar nuestra estrategia de precios y volumen y los resultados de la operación. Podríamos llegar a perder parte sustancial de nuestra participación de mercado, nuestras ventas podrían disminuir o crecer a una menor tasa, la valuación de nuestras acciones podrían verse afectadas, y los esfuerzos realizados en términos de precios podrían verse entorpecidos. Todo esto podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Proveer una experiencia al cliente superior, fundamentada en tecnologías digitales y Cemex Go.
- Competir con base en la calidad, la segmentación de clientes y una propuesta de mayor valor.
- Crecer el flujo de operación mediante la mejora del margen, disciplina de precios y una estrategia comercial de enfoque en el cliente.
- Optimizar nuestro portafolio para el crecimiento; acelerar los proyectos de ampliación y mejora de márgenes.
- Enfocarnos en la eficiencia de la producción para reducir costos y aumentar volumen.

Incertidumbre política

Impacto en las prioridades estratégicas: HS, CC, EG
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción
Estamos expuestos al entorno político, social y económico de los países en los que operamos. Los cambios en el gobierno federal o nacional y el partido político en el control de la legislatura en cualquiera de los países en los que operamos podrían dar lugar a cambios en sus condiciones económicas, políticas o sociales, y a cambios en las leyes, regulaciones, y políticas públicas, afectando áreas como el comercio internacional, asuntos exteriores, manufactura e inversiones. Estos cambios podrían contribuir a la incertidumbre económica o a condiciones comerciales adversas. A nivel global, en 2024 el riesgo político se incrementó por las elecciones en más de 60 países; en algunos de nuestros principales mercados, como México y Estados Unidos, se celebraron elecciones presidenciales, legislativas, estatales y locales. En 2025, se esperan elecciones presidenciales, parlamentarias y estatales en algunos de nuestros mercados, incluyendo México y algunos países de las regiones EMEA y la región de SCA&C. Además, no podemos excluir la posibilidad de futuras elecciones anticipadas.

Impacto potencial
Incertidumbre política, desaceleración o recesión económica, inestabilidad social, disrupciones al negocio, aumento de costos, imposición de nuevas regulaciones e impuestos, inestabilidad del entorno de negocios, impacto negativo sobre la gobernabilidad y el estado de derecho, incertidumbre en las políticas públicas, retraso en la obtención o renovación de permisos, entre otros. Todos estos acontecimientos tienen el potencial de impactar material y adversamente a nuestra gente, negocio, situación financiera, liquidez y resultados de nuestras operaciones.

Estrategias de tratamiento
- Ejecutar una estrategia de asuntos públicos específica por país.
- Cooperar e interactuar con gobiernos, reguladores y legisladores a través de asociaciones empresariales.
- Implementar planes de continuidad del negocio y RRTs para salvaguardar la vida de nuestras personas y minimizar las disrupciones operativas.
- Dar seguimiento a eventos políticos, geopolíticos y sociales y planificar escenarios de riesgo.

Escalamiento inesperado de un conflicto geopolítico

Impacto en las prioridades estratégicas: H&S, CC, EG
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción
Como empresa global, Cemex es cautelosa ante determinadas tensiones geopolíticas que podrían tener una escalada repentina, afectando a la vida de nuestros empleados y los resultados del negocio. El desarrollo de conflictos geopolíticos pasados y actuales, como la invasión rusa de Ucrania y los conflictos en curso en el Medio Oriente, y acontecimientos recientes que implica la caída del gobierno sirio, pueden impactar en nuestros mercados, resultados del negocio y condiciones financieras. Además, las tensiones entre China y Taiwán, así como las tensiones marítimas entre China y las naciones del Sudeste Asiático en relación con las reclamaciones en el Mar del Sur de China están en constante evolución. Las tensiones entre Estados Unidos y algunos países podrían exacerbarse, incluidas las tensiones comerciales con China, la Unión Europea, Canadá, México y otros socios comerciales, las tensiones sobre la migración desde México, así como las tensiones relativas al gasto militar con Europa, la OTAN en general, en relación con el apoyo a Ucrania, entre otros.

Impacto potencial
Los conflictos geopolíticos (especialmente si son repentinos) podrían afectar a nuestra gente y afectar material y negativamente a nuestra continuidad del negocio, reputación, liquidez y a los resultados de nuestras operaciones.

Estrategias de tratamiento
- Implementar planes de continuidad del negocio y RRTs para salvaguardar la vida de nuestras personas y minimizar las disrupciones operativas.
- Dar seguimiento a eventos políticos, geopolíticos y sociales y planificar escenarios de riesgo.
- Garantizar la resiliencia de la cadena de suministro.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Dificultades para concretar los beneficios de la desinversión de activos y/o de la estrategia de inversión

Impacto en las prioridades estratégicas: CC, EG, S, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones, Descendente

Los esfuerzos de reequilibrio de nuestro portafolio son parte de nuestras prioridades estratégicas y se espera que incluyan proyectos de ampliación, desinversiones y adquisiciones en diferentes zonas geográficas. Nuestra capacidad para concretar los beneficios esperados de cualquier inversión, desinversión, adquisición, empresa conjunta o asociación depende, entre otros factores, de nuestra capacidad para asignar fondos e integrar las operaciones adquiridas de manera oportuna y eficaz. No podemos garantizar que tendremos éxito en la ejecución de desinversiones, la asignación de fondos de dichas desinversiones, la identificación o adquisición de activos adecuados, o que las condiciones en las que podamos desinvertir, adquirir o participar en empresas conjuntas nos sean favorables, ni que podamos encontrar compradores adecuados para nuestras desinversiones, objetivos para nuestras adquisiciones o socios para nuestras empresas conjuntas. También es posible que no logremos ningún rendimiento previsto, ahorro de costos u otro beneficio de cualquier inversión, desinversión, adquisición o empresa conjunta.

Impacto potencial
No obtener los beneficios esperados de las inversiones, desinversiones o adquisiciones podría limitar nuestra capacidad para alcanzar nuestros objetivos estratégicos y, en consecuencia, nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados operativos podrían verse afectados de manera material y adversa.

Estrategias de tratamiento
- Análisis exhaustivo de la estrategia de reequilibrio del portafolio, así como de los socios potenciales.
- Implementar un sólido proceso de diligencia debida con la participación de un equipo multidisciplinario.
- Ejecutar una guía detallada para desinvertir activos o integrar nuevas operaciones y materializar las sinergias esperadas.
- Reforzar nuestro talento de fusiones y adquisiciones

Riesgos relacionados con el cambio climático

Impacto en las prioridades estratégicas: EG, CC, S
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Descendente, Operaciones

Descripción
Los efectos del cambio climático han aumentado en severidad e intensidad a lo largo de los años. Al igual que en 2023, 2024 fue el año más caluroso registrado. Además, el aumento de las temperaturas en 2024 superó el umbral de 1.5 °C establecido por el Acuerdo de París. Esta situación plantea riesgos climáticos a corto, medio y largo plazo para nuestro entorno empresarial.

Cemex evalúa los riesgos climáticos siguiendo el marco del TCFD y los divide en dos categorías principales. Riesgos Físicos: relacionados con posibles fenómenos meteorológicos que podrían afectar directamente a nuestros activos y operaciones, y Riesgos de Transición: relacionados con los posibles impactos de la transición a una economía baja en carbono.

Para evaluar, cuantificar y comunicar mejor los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en diferentes escenarios de aumento de la temperatura media global, desde 2023, colaboramos con Risilience, una empresa especializada en administración de riesgos que utiliza tecnología desarrollada por el Centro de Estudios de Riesgos de la Judge Business School de la Universidad de Cambridge. Esta tecnología nos permitió desarrollar un gemelo digital de nuestras operaciones para modelar los impactos tanto de nuestros riesgos físicos como de transición.

El proyecto piloto de 2023 se centró en los riesgos físicos de 20 de nuestras instalaciones y ubicaciones más relevantes. En 2024, ampliamos la evaluación para incorporar todos nuestros activos clave de nuestros negocios de cemento, concreto premezclado y agregados (más de 1500 activos). Todos los escenarios considerados se desarrollan bajo cinco escenarios de emisiones y Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSP, por sus siglas en inglés) definidos por el Grupo Intergubernamental de expertos sobre el Cambio Climático (IPCC): Paris Ambition (SSP1-1.9), Acuerdo de París (SSP1-2.6), Política declarada (SSP2- 4.5), Política actual (SSP3-7.0) y Sin política (SSP5-8.5). Los riesgos se miden y evalúan teniendo en cuenta horizontes temporales a corto, medio y largo plazo.

Estas trayectorias definen posibles escenarios futuros de emisiones con diferentes narrativas, que exploran cómo la sociedad, la demografía y la economía influirán en las emisiones de gases de efecto invernadero, así como en el forzamiento radiativo y el aumento de la temperatura global. Los escenarios se derivan de las Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSP) combinadas con las Trayectorias de Concentración Representativas (RCP), que constituyen la base del Sexto Informe de Evaluación (AR6) del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC).

Para obtener resultados detallados sobre nuestro TCFD en las páginas 252-269 de este reporte.

Riesgos de transición:

Hemos identificado 4 áreas de riesgo de transición que se aplican a Cemex y a la industria en su conjunto.

- Políticas
- Tecnología
- Mercado
- Reputación

Políticas

Descripción
Cemex está sujeto a un número cada vez mayor de regulaciones sobre CO_2 destinadas a incentivar la reducción de las emisiones de CO_2. En aquellas naciones que cuentan con una regulación del CO_2 en vigor, dichas normas regularmente gestionan la fijación de precios del carbono a través de sistemas de comercio de emisiones, particularmente en Europa y algunos estados de Estados Unidos. En otras geografías, se están debatiendo o desarrollando regulaciones nuevas o más estrictas sobre el CO_2 que podrían suponer un mayor costo de CO_2 para Cemex a corto y medio plazo, por ejemplo, en la forma de mercados de carbono o impuestos al CO_2. Las regulaciones CO_2 poco claras podrían dar lugar a regulaciones dobles. Por ejemplo, una entidad puede estar sujeta a un a un esquema de límites y comercio, así como a un impuesto sobre las emisiones, lo cual podría tener objetivos de política inconsistentes o superpuestos. Asimismo, la aplicación desigual de un mecanismo de fijación de precios del CO_2 entre productores locales y extranjeros podría causar desventajas competitivas. Por otro lado, las políticas gubernamentales que incentivan el uso de tecnologías alternas para reducir las emisiones de CO_2 (por ejemplo, las prácticas de economía circular) no avanzan al ritmo necesario o al mismo ritmo en todas las geografías en las que operamos, lo que puede alentar la reducción de las emisiones de CO_2.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Impacto potencial
Incremento en costos derivado de las regulaciones, presión en precios derivada de importaciones por participantes provenientes de países con regulaciones de CO_2 menos estrictas, sanciones por montos considerables en caso de incumplimiento con leyes y regulaciones, y la falta de cumplimiento de nuestros objetivos de reducción de emisiones de carbono podrían tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de la operación.

Tecnología

Descripción
El desarrollo y la ampliación de tecnologías son clave para reducir nuestras emisiones de CO_2 y cumplir con nuestra meta 2050 de cero emisiones netas de CO_2 a lo largo de la cadena de valor para el 2050, con ciertos indicadores clave de desempeño relacionados con la sostenibilidad incluidos en nuestros acuerdos financieros y con los límites de los sistemas de comercio de emisiones a los que Cemex está sujeta. Algunas de las iniciativas para reducir las emisiones de CO_2 aún se deben probar en términos de aplicabilidad técnica, viabilidad y escalabilidad. Además, el desarrollo de tecnologías innovadoras requiere grandes gastos de capital. El proceso para conseguir financiación pública es altamente competitiva y los incentivos económicos o regulatorios para desarrollar y probar estas tecnologías no están disponibles en todas las zonas geográficas. El no seleccionar, desarrollar e implantar efectivamente, y/o invertir en las tecnologías necesarias, así como la falta o el retraso en la implementación de estas nuevas tecnologías, podría llevar a Cemex a no cumplir con su objetivo de emisiones netas cero de CO_2 para 2050 y los límites de cualquier sistema de límites y comercio al que Cemex esté sujeto, así como hacer que Cemex no cumpla con los indicadores clave de desempeño relacionados con la sostenibilidad incluidos en sus acuerdos financieros, así como cumplir con las expectativas de los grupos de interés. Además, el desarrollo o la ampliación deficientes o retrasados de determinadas tecnologías relacionadas con la sostenibilidad pueden limitar la gama de proyectos elegibles a los que pueden destinarse los ingresos de determinadas financiaciones y/o pueden hacer que la aplicación de los ingresos sea menos efectiva de lo previsto inicialmente. Hemos establecido objetivos y programas agresivos relacionados con la sostenibilidad y el cambio climático, que pueden aumentar nuestros costos operativos. Además, no cumplir estos objetivos podría dañar nuestro negocio y reputación, disminuir la demanda de nuestros bienes y servicios y/o aumentar nuestro costo de capital en virtud de nuestros acuerdos de financiación vinculados a la sostenibilidad.

Impacto potencial
Elevadas inversiones de capital en investigación y desarrollo, y despliegue de tecnologías nuevas y alternas. Potenciales amortizaciones y retiros anticipados de activos existentes, asignación deficiente de capital, reducción de la demanda de nuestros productos y servicios, sanciones sustanciales y un aumento de nuestro costo de capital, daños a la reputación, activismo de los grupos de interés y un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de las operaciones.

Mercados

Descripción
Estándares de construcción y de eficiencia energética más estrictas podrían fomentar el desarrollo de nuevos productos y soluciones de construcción bajos en carbono. Conforme las expectativas de los consumidores continúen evolucionando, existe un riesgo de que Cemex no pueda cumplir con las expectativas del mercado en cuanto a nuevos productos bajos en carbono y soluciones. Por otro lado, la falta de incentivos regulatorios o regulaciones que promuevan el uso de productos con bajas emisiones de carbono podría no incentivar su adopción, ya que los clientes podrían no estar dispuestos a pagar el costo derivado de la inversión necesaria para la transición a una industria con bajas emisiones de carbono, lo que también podría comprometer nuestra ruta hacia el objetivo de cero emisiones netas para el 2050. A medida que los participantes de la industria se embarcan en estrategias de descarbonización, aumenta la competencia por materias primas con menor huella de carbono, lo que ejerce presión sobre su precio y disponibilidad.

Impacto potencial
La reducción de la demanda de nuestros productos y soluciones, el aumento de costos de producción debido a una mayor competencia de materias primas alternas o con menor contenido de carbono, el aumento de los gastos de capital para ajustar nuestros procesos de producción y tecnología para incorporar materias primas alternas o con menor contenido de carbono, y energías renovables, el daño a la reputación, el activismo de los grupos de interés, entre otras cosas podrían tener un efecto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de las operaciones.

Reputación

Descripción
Según la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA, por sus siglas en inglés), la industria del cemento produce aproximadamente entre 5% y 8% de las emisiones de CO_2 del mundo. Se podría percibir al cemento como un contribuidor relevante a las emisiones globales de CO_2. La reputación negativa de la empresa o la estigmatización de nuestra industria relacionada con el CO_2 y el activismo de los grupos de interés podría tener un impacto negativo en las preferencias de nuestros grupos de interés con respecto a Cemex, lo que a su vez podría afectar potencialmente a la demanda de nuestros productos y soluciones, a nuestra capacidad para atraer y retener talento, a la disponibilidad o costos del capital y a la continuidad del negocio.

Impacto potencial
Disposición negativa hacia Cemex y la industria cementera que podría reducir la demanda de nuestros productos y soluciones, dificultar nuestra capacidad para atraer y retener talento, reducir la disponibilidad de capital y aumentar nuestro costo de capital, incrementar el activismo de los grupos de interés y perturbar nuestras operaciones comerciales. Todos estos eventos podrían tener un efecto adverso material en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento para los Riesgos de Transición descritos (Políticas, tecnología, mercados y reputación)
- Participar activamente en la descarbonización de la industria de materiales de construcción mediante la definición de ambiciosos objetivos de reducción de emisiones de CO_2 y la ejecución de nuestro programa Futuro en Acción.

Riesgos Físicos (agudos y crónicos)

Descripción
El cambio climático intensificará la gravedad y frecuencia de las catástrofes naturales que ya se registran en la mayoría de las zonas geográficas y traerá consigo nuevos cambios medioambientales que repercutirán en la vida de las personas y en sus actividades económicas. Nuestras operaciones y nuestro negocio están expuestos a los riesgos físicos agudos provocados por eventos y a los riesgos físicos crónicos asociados a los cambios a largo plazo en los patrones climáticos.

El análisis de Risilience destacó los riesgos físicos agudos y crónicos que podrían afectar nuestro negocio teniendo en cuenta los posibles escenarios climáticos futuros (el rango de vías de emisión destacado anteriormente) utilizando el Atlas de Riesgos Climáticos de Risilience. Este Atlas presenta un conjunto de mapas mundiales para evaluar la probabilidad de que se produzcan fenómenos extremos relacionados con el clima, como olas de calor, heladas, sequías, inundaciones costeras, repentinas y fluviales, y tormentas de viento templadas y tropicales. Estos se relacionan con fenómenos meteorológicos extremos, así como con cambios ambientales a largo plazo. El Atlas de Riesgos Climáticos define la probabilidad o frecuencia de fenómenos meteorológicos extremos en la actualidad utilizando observaciones históricas recientes, así como varios modelos climáticos con proyección hasta 2050. Para cada tipo de peligro, se especifican "eventos" individuales basados en un conjunto de criterios y umbrales definidos, que representan varias magnitudes del peligro.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Para comprender mejor nuestra exposición a los Riesgos Físicos, se utilizó un modelo de Riesgo de interrupción en Instalaciones, que cuantifica la interrupción operativa y los daños a los activos físicos y a las ubicaciones críticas de acuerdo con los cambios previstos en las condiciones ambientales en las diferentes geografías en las que operamos.

Los resultados sugieren que la sequía/escasez de agua y las olas de calor representan los riesgos más importantes para los ingresos en todas nuestras operaciones y tienen el mayor aumento de probabilidad debido al cambio climático. Otros hallazgos indican que las inundaciones repentinas y las inundaciones fluviales tienen un mayor potencial de afectar y dañar nuestros activos, principalmente en Estados Unidos, México y el Caribe. Del mismo modo, algunas de nuestras operaciones en México, Estados Unidos y Europa podrían estar expuestas a estrés hídrico debido a su ubicación geográfica.

Impacto potencial
Daños a los activos, interrupción del negocio, pérdida de ventas, aumento de costos e incluso daños a la reputación o posibles litigios. La disminución del volumen de ventas provocada por los eventos de riesgo físico suele verse contrarrestada por el aumento de la demanda de nuestros productos y soluciones durante las fases de reconstrucción. Los riesgos físicos crónicos también podrían provocar disrupciones en la cadena de suministro, como es el caso de las restricciones de capacidad de transporte marítimo en el Canal de Panamá debido al bajo nivel del agua. Las interrupciones de la cadena de suministro podrían repercutir negativamente en el plazo de entrega de los productos y en el costo de abastecer a nuestros mercados

Estrategias de tratamiento
- Identificar y gestionar los riesgos climáticos mediante una estrategia integral de administración de riesgos.
- Adherirse a los planes de gestión de crisis y continuidad del negocio existentes.
- Revisar y ajustar las pólizas de seguro para cubrir los activos más expuestos tanto como sea posible.
- Fijar objetivos para el 2030 para reducir la extracción de agua dulce mediante al cambiar a agua no dulce e implementar Planes de Acción para el Agua (WAP, por sus siglas en inglés) que incluyan un conjunto personalizado de acciones de respuesta para mitigar los riesgos hídricos.

Requerimientos regulatorios y de cumplimiento, incluyendo sostenibilidad

Impacto en las prioridades estratégicas: HS, CC, EG, S
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones Propiasi, Descendente

Descripción
Como empresa global, Cemex está sujeta a las leyes y regulaciones de los países donde operamos. Algunas de estas leyes y regulaciones, incluyen temas como la lucha contra la corrupción y el soborno, prevención del lavado de dinero, competencia económica, antiboicot, programas de sanciones, embargos comerciales, control de exportaciones, seguridad de la información, minería, transporte, impuestos, asuntos laborales, entre otros. Adicionalmente, participamos en diversos procedimientos legales importantes, entre los que se incluyen temas de impuestos y competencia económica que dependen de la aplicación e interpretación de la ley por parte de autoridades locales. Para mayor información, favor de referirse a la sección Asuntos Regulatorios y Procesos Legales en nuestro reporte anual en la Forma 20-F.

También estamos sujetos a un número cada vez mayor de leyes y reglamentos medioambientales (por ejemplo, CO_2, emisiones al aire, economía circular y gestión de residuos, biodiversidad, agua), sociales (por ejemplo, trabajo, derechos humanos, diversidad) y de gobierno corporativo en cada una de las jurisdicciones en las que operamos. El desempeño en materia de sostenibilidad, en general, también está siendo objeto de un mayor escrutinio por parte de grupos de interés y de la sociedad en general. La falta de claridad de algunos de estos nuevos acontecimientos legislativos, así como los marcos y estándares inconsistentes y contradictorios, pueden dar lugar a problemas de cumplimiento, mayores costos operativos y posibles riesgos legales o de reputación para nuestro negocio.

Impacto potencial
Cualquier incumplimiento con las leyes y regulaciones y/o cualquier retraso significativo en la adopción de los cambios podría resultar en incrementos en costos, investigaciones, multas, sanciones, restricciones en las instalaciones de producción, entre otros, que podrían tener un impacto material adverso en la reputación, negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Además, estas leyes y regulaciones exponen a Cemex al riesgo de daño a la reputación, pérdida de clientes, dificultad para retener y atraer talento, activismo social, nuevos requisitos obligatorios de funcionamiento y divulgación, entre otras cosas.

Estrategias de tratamiento
- Supervisar y cumplir con leyes y regulaciones locales, estatales y federales.
- Ejecutar la estrategia de sostenibilidad de Cemex, que incluye su programa Futuro en Acción.
- Supervisar y cumplir las leyes y regulaciones de sostenibilidad, buscando el cumplimiento de los más altos estándares y prácticas de sostenibilidad.
- Mejorar e implementar nuestro programa de Ética y Cumplimiento, que aborda, entre otros temas, competencia económica, antisoborno, salud y seguridad, sanciones internacionales, derechos humanos, confidencialidad, conflictos de intereses, controles financieros y gestión de riesgos de terceros.
- Mejorar los controles internos a través de auditorías internas continuas y otros métodos.
- Mantener el funcionamiento de nuestros comités relacionados con la sostenibilidad: Comité Global de ASG, Comités Regionales y Nacionales de Sostenibilidad, Comité de Ética, Comité Global de Derechos Humanos, entre otros.
- Supervisión y orientación del Consejo sobre la administración de riesgos y oportunidades de sostenibilidad a través de la discusión de la Agenda de Riesgos y Oportunidades ASG por parte del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo.
- Establecer reservas contables para procedimientos judiciales cuando sea probable que se resuelvan negativamente.

Riesgos financieros

Impacto en las prioridades estratégicas: EG, CC, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción
Como empresa global, estamos expuestos a riesgos financieros, entre los que se incluyen, la imposibilidad de refinanciar la deuda y las obligaciones financieras, el incumplimiento de los vencimientos, la volatilidad del tipo de cambio, la variación de las tasas de interés, el incumplimiento del servicio de la deuda y otras obligaciones financieras, liquidez, refinanciamiento, calificación crediticia, riesgo de contraparte, nivel de deuda posible incumplimiento de las cláusulas y restricciones, entre otros.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Impacto potencial
Todos estos factores tienen la capacidad de afectar varios aspectos, incluyendo nuestra capacidad para generar el efectivo para pagar nuestra deuda y cumplir con obligaciones y restricciones bancarias, la deuda pendiente, el costo del servicio de nuestra deuda, nuestra liquidez, nuestros resultados consolidados reportados, calificación crediticia, nuestra solvencia, nuestra habilidad de satisfacer obligaciones comerciales y y capacidad para tener acceso a fondos o capital y, por lo tanto, ejecutar nuestras prioridades estratégicas. Todos estos eventos podrían tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Fortalecer nuestra estructura de capital.
- Ejecutar la estrategia de administración de pasivos; extender y diversificar las fuentes de financiamiento.
- Continuar con la reducción del apalancamiento.
- Mantener un sólido perfil de liquidez.
- Implementar una estrategia de cobertura del tipo de cambio, tasa de interés y energía.



Volatilidad en los precios de energía, incluyendo combustibles alternos

Impacto en las prioridades estratégicas: CC, EG, S
Apetito al riesgo: Mínimo
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción
Los costos de energía eléctrica y combustibles representan una parte importante de nuestra estructura general de costos de producción. El precio y disponibilidad de la energía eléctrica y de los combustibles en general están sujetos a la volatilidad del mercado y, por lo tanto, pueden tener un impacto en nuestros costos. Estamos expuestos a altos precios de energía y combustibles (por ejemplo, precios del carbón, gas y petróleo) y, en algunas regiones, a la incertidumbre relacionada con la disponibilidad de oferta de energía debido a varios factores, incluyendo la desaceleración de la economía, tensiones geopolíticas, conflictos y escalamientos bélicos. Los gobiernos de algunos países en los que operamos están en el proceso de modificar ciertas regulaciones del mercado energético, reduciendo las subsidios energéticos, introduciendo obligaciones de energía limpia o imponiendo nuevos impuestos. Nuestro compromiso de transición energética mediante el aumento del uso de fuentes de energía más limpias, incluida la electricidad renovable y los combustibles alternos, podría limitar nuestra flexibilidad para emplear fuentes de energía y combustibles establecidas que pudieran ser más efectivas en cuanto al costo y podríamos requerir más capital e inversiones que las planeadas. Por el contrario, si nuestros esfuerzos por utilizar combustibles alternos fracasan, debido a su limitada disponibilidad, volatilidad en los precios, incapacidad para firmar contratos de largo plazo u otras causas, nos veríamos obligados a emplear combustibles tradicionales, lo que podría aumentar nuestros costos de energía y combustible. Además, la transición a una economía neta cero ha aumentado la competencia por los proyectos de electricidad renovable. Todo esto podría resultar en que tengamos problemas para alcanzar las metas establecidas en nuestro programa Futuro en Acción y ciertos indicadores clave de desempeño previstos en nuestros acuerdos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad, lo que, entre otros efectos adversos, podría dañar nuestra reputación e incrementar nuestro costo de capital. Todo esto podría tener un efecto adverso material en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de la operación.

Impacto potencial
Aumento de costos de producción, disrupción en la oferta de energía que provoca una reducción en la producción de materiales, aumento en los gastos de capital y de las inversiones, retraso en la consecución de los objetivos de energía limpia e impacto en los resultados operativos. Nuestra estrategia de precios busca trasladar los aumentos del costo de la energía a nuestros clientes, pero si la estrategia no penetra al ritmo que esperamos, tiene el potencial de afectar a nuestros volúmenes de ventas. Si no podemos cumplir los acuerdos de financiamiento vinculados a la sostenibilidad, puede resultar en dañar nuestra reputación y aumentar nuestro costo de capital. Todos esto podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Negociar contratos de energía que ofrezcan certeza sobre el costo futuro de la energía, incluida la firma de contratos de suministro de energía renovable a largo plazo y de combustibles que proporcionen una energía más limpia.
- Aumento en el uso de combustibles alternos.
- Desarrollar procesos y productos para reducir el consumo de calor en nuestros hornos y optimizar el consumo de energía.
- Ejecutar coberturas para carbón, diésel y gas natural en los mercados financieros para reducir la volatilidad.



Disminución en la disponibilidad de materias primas o aumento en sus costos

Impacto en las prioridades estratégicas: CC, EG, S
Apetito al riesgo: Mínimo
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción
Seguimos utilizando determinados subproductos de procesos industriales que son producidos por terceros, como coque de petróleo, cenizas volantes, escorias y yeso sintético, entre otros, así como recursos naturales como agregados, piedra caliza, agua y otros materiales. Aunque no somos dependientes de ningún proveedor en específico y siempre buscamos asegurar la provisión de los materiales, productos y recursos que requerimos a través de contratos renovables de largo plazo y acuerdos marco, en ciertos países en los que operamos tenemos contratos de corto plazo para garantizar el suministro de materiales.

Impacto potencial
En caso de que nuestros proveedores actuales dejaran de operar o redujeran o eliminaran la producción de estos subproductos y materiales, o si algún proveedor por la razón que fuera, no pudiera abastecernos de los subproductos en las cantidades contratadas, o si las leyes o regulaciones de cualquier región o país llegaran a limitar el acceso a estos productos, los costos de abastecimiento de estos materiales podrían aumentar considerablemente o podría hacerse necesario buscar fuentes alternas de estos materiales. Este tipo de eventos podría tener un impacto material adverso sobre nuestro negocio, situación financiera y resultado de las operaciones. En particular, la escasez y la calidad de los recursos naturales (como el agua y las reservas de agregados) en algunos de los países en los que operamos podrían tener un impacto material adverso en nuestras operaciones, costos y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Celebrar contratos renovables a largo plazo para el suministro de los materiales necesarios.
- Monitorear las reservas globales de agregados, piedra caliza y recursos naturales, identificar los niveles críticos y asegurar las reservas en mercados atractivos.
- Monitorear y anticipar los procesos y las regulaciones de permisos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Ciberataques y riesgos en las tecnologías de la información

Impacto en las prioridades estratégicas: CC, EG, I
Apetito al riesgo: Adverso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Descendente, Operaciones

Descripción
Nos apoyamos cada vez más en una variedad de tecnologías de la información, servicios en la nube y sistemas operativos automatizados para gestionar y apoyar nuestras operaciones. Nuestros sistemas y tecnologías (así como las que nos ofrecen terceros), incluyendo, pero sin limitarse a, nuestras plataformas como Cemex Go, pueden ser vulnerables a intrusiones, disrupciones, o daños causados por circunstancias ajenas a nuestro control, por ejemplo, robos físicos o electrónicos, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallos del sistema informático o de la red, brechas de seguridad, virus informáticos y ciberataques, incluyendo códigos maliciosos, gusanos, ransomware, phishing, ataques de denegación de servicio y accesos no autorizados.

En 2024, se produjo un aumento global de las amenazas a la seguridad, como el phishing, la ingeniería social, el smishing, las campañas de ransomware, los ataques basados en inteligencia artificial y los ataques a la cadena de suministro. Aunque hemos invertido en medidas de protección de datos y seguridad de la información para mitigar estos riesgos, no podemos garantizar que tales esfuerzos evitarán fallos del sistema o brechas la seguridad, que podrían afectar de manera material y adversa a nuestra situación financiera, resultados de operaciones y liquidez.

Además, a medida que continuamos avanzando en nuestras iniciativas de transformación digital, esperamos una integración más profunda de las tecnologías digitales en nuestras operaciones. Sin embargo, estos esfuerzos de integración y la incorporación de proveedores de servicios tecnológicos y sistemas adicionales en nuestras operaciones podrían aumentar nuestra exposición a estos riesgos. La digitalización actual de las cadenas mundiales de suministro introduce nuevos riesgos, dada su creciente dependencia en la tecnología y los terceros.

Impacto potencial
Algunos incidentes de ciberseguridad podrían causar disrupciones operativas, fallos en el servicio a nuestros clientes, fugas de información, entre otros. Estos eventos podrían afectar negativamente a nuestras finanzas y reputación, y/o hacernos objeto de multas regulatorias que dañarían nuestras relaciones con empleados, clientes y proveedores. Todos esto podría tener un impacto material adverso en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Cumplir las Políticas de Seguridad de la Información y aplicar y mejorar los controles y procesos de ciberseguridad.
- Crear mayor conciencia sobre la cultura de ciberseguridad entre los empleados y terceros mediante manuales y simulacros de respuesta a incidentes.
- Mejorar continuamente la cobertura de seguros para incidentes de ciberseguridad.
- Renovar, modificar y actualizar los sistemas y tecnologías necesarios.
- Renovar la certificación ISO 27001 en las plantas de producción para la gestión de la seguridad de la información.

Disrupción operativa debido a diferentes intereses de grupos de interés

Impacto en las prioridades estratégicas: HS, CC, EG
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción
Aunque realizamos esfuerzos considerables para mantener buenas relaciones de largo plazo con las comunidades, gobiernos y otros grupos de interés de las geografías donde operamos, no es posible garantizar que dichos grupos de interés no tengan percepciones, interpretaciones, intereses u objetivos diferentes, o que a veces se contrapongan con los nuestros. Estos conflictos de interés han sido más comunes en temas ambientales y sociales. A pesar de que coincidimos sobre la importancia de atender el cambio climático, nuestra industria suele percibirse como más contaminante que otras. Los derechos humanos también son una fuente de posibles acusaciones. Diferentes intereses de los grupos de interés les han llevado a implementar acciones públicas, protestas o campañas en contra nuestra industria o empresa.

Impacto potencial
Los grupos de interés con intereses diferentes o conflictuantes, podrían dar lugar a retrasos en los procedimientos legales o administrativos, activismo de los grupos de interés, cobertura negativa en los medios de comunicación, daños a los activos, disrupción del negocio, así como solicitudes para que el gobierno revoque o deniegue nuestras concesiones, licencias u otros permisos. Cualquiera de estos acontecimientos podría repercutir en nuestra gente, afectar la continuidad de nuestro negocio o a nuestra reputación, o tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

Estrategias de tratamiento
- Implementar planes proactivos de vinculación con los grupos de interés.
- Cooperar e interactuar con gobiernos, reguladores y legisladores a través de asociaciones empresariales para centrarse en ofrecer soluciones para las principales prioridades gubernamentales (por ejemplo, Regenera, nuestro negocio global de gestión de residuos, como solución para contribuir a una sociedad más circular).
- Implementar Planes de Continuidad de Negocio y Gestión de Crisis para salvaguardar la vida de nuestra gente y minimizar las disrupciones operativas.
- Promocionar nuestros mecanismos de reclamación para aumentar la conciencia y el acceso de los grupos de interés.

Riesgos de salud y seguridad

Impacto en las prioridades estratégicas: HS, EG, S
Apetito al riesgo: Adverso
Impacto en la Cadena de Suministro: Descendente, Operaciones

Descripción
Aquellas actividades relacionadas con nuestra empresa que no se ejecuten de manera responsable pueden presentar peligros y causar lesiones, enfermedades o ser fatales para nuestros empleados, terceros y contratistas De igual manera, los accidentes pueden lastimar o dañar a nuestra gente, propiedad o el entorno de las comunidades.

Impacto potencial
Cualquier accidente que se produzca en nuestras instalaciones o como consecuencia de nuestras operaciones puede provocar disrupciones operativas y/o consecuencias legales y/o regulatorias. Además, también podría presentarse el caso de que tuviéramos que asumir costos y obligaciones para compensar a empleados afectados y reparar o reemplazar la propiedad dañada. Esto podría tener un impacto material adverso en nuestra reputación, negocio, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Buscar alcanzar cero lesiones registrables, enfermedades relacionadas con el trabajo, incidentes vehiculares prevenibles y eventos medioambientales

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

- Priorizar la seguridad de nuestra gente (empleados, contratistas y comunidades) donde operamos.
- Reforzar los Protocolos de Salud y Seguridad (Comportamientos que Salvan Vidas, Resiliencia ante la Pandemia y Equipos de Respuesta Rápida).
- Cumplir con los más altos estándares de salud y seguridad, monitorear, preparar, y cumplir con las recomendaciones de salud y seguridad.



Relaciones Laborales y Retención del Talento

Impacto en las prioridades estratégicas: HS, CC, EG, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Operaciones propias

Descripción
Atraer y retener una fuerza laboral especializada, planificar de manera efectiva la sucesión de liderazgo y evolucionar para adaptarnos a las demandas y entornos cambiantes en el lugar de trabajo en todas nuestras operaciones son elementos clave para asegurar que logremos nuestras prioridades estratégicas. La escasez de mano de obra, la rigidez de los mercados laborales, la inflación salarial, el activismo laboral y los cambios en las expectativas del entorno de trabajo son algunas fuentes de riesgo que podrían impactar negativamente a nuestros esfuerzos de gestión del talento. Conforme avanzan la digitalización y la innovación y se incorporan las nuevas generaciones al lugar de trabajo, la industria de construcción y materiales de construcción podría ser percibida como menos atractiva que otras industrias o requerir talento con habilidades técnicas específicas que son difíciles de adquirir para posiciones clave.

Impacto potencial
No atraer y retener efectivamente el talento podría impactar material y negativamente a nuestro negocio, desempeño financiero y resultado de las operaciones y comprometer la consecución de nuestras prioridades estratégicas.

Estrategias de tratamiento
- Evolucionar la cultura, las políticas y los procedimientos de Cemex a nuevos entornos de trabajo.
- Mejorar nuestro proceso de gestión de talentos.
- Continuar mejorando las iniciativas clave (por ejemplo, nuestros programas de Experiencia de los Empleados y Recompensas e Incentivos) en busca de la atracción y retención de grupos objetivo.
- Renovar de forma proactiva los convenios colectivos.



Pandemia, Epidemia o alguna otra Amenaza a la Salud Pública

Impacto en las prioridades estratégicas: HS, CC, EG
Apetito al riesgo: Minimo
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Descendente, Operaciones

Descripción
El surgimiento de pandemias o epidemias o de cualquier amenaza a la salud pública de rápida propagación, severa, difícil de contener y de larga duración puede tener un impacto en nuestro entorno de negocio, así como en la vida y salud de nuestra propia gente y de los miembros de las comunidades en las que operamos.

Impacto potencial
Los efectos de la pandemia incluyen, pero no se limitan a, la pérdida de vidas, restricciones temporales en las instalaciones de producción, escasez de personal, disrupción en la cadena de suministro, costos inflacionarios, desaceleración de la actividad económica y de la construcción, volatilidad en los mercados financieros, entre otros. Todo esto podría llegar a tener un impacto material adverso en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Cumplir con nuestros protocolos de salud y seguridad para proteger la salud y la seguridad de nuestra gente.
- Implementar planes de continuidad del negocio y gestión de crisis para salvaguardar la vida de nuestra gente y minimizar las disrupciones.
- Mejorar la experiencia del cliente mediante plataformas de comercio electrónico probadas y de la red de distribución.
- Ayudar a los miembros de las comunidades donde operamos a hacer frente a la amenaza a la salud.



Disrupciones en la industria por tecnologías emergentes o soluciones alternas

Impacto en las prioridades estratégicas: CC, EG, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Descendente, Operaciones

Descripción
Nuestra industria está en constante evolución a medida que se introducen nuevas tecnologías, procesos, materiales, jugadores y soluciones en las distintas etapas de la cadena de valor de la industria de materiales de construcción para aumentar su eficiencia. Si bien hemos desarrollado o estamos desarrollando nuevas tecnologías, negocios, asociaciones, productos y soluciones a través de nuestra estrategia de Investigación y Desarrollo, Cemex Ventures, Soluciones Urbanas y Sostenibilidad, otras innovaciones de la industria de jugadores internos o externos, incluyendo la digitalización, automatización, nuevos métodos de construcción, nuevos productos, materiales o procesos de manufactura, prácticas sustentables u otras tecnologías o soluciones emergentes podrían potencialmente impactar el panorama competitivo de la industria, el valor de la construcción y nuestra capacidad para competir.

Impacto potencial
Si no somos capaces de identificar y/o adaptar nuestro modelo de negocio a las disrupciones potenciales de la industria y adoptar efectivamente la tecnología y los recursos necesarios para mantenernos al frente en la evolución de nuestra industria, podría afectar nuestra ventaja competitiva y tener un impacto material adverso en nuestra situación financiera, liquidez y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Seguir mejorando nuestra estrategia de I&D relacionada con nuevos materiales, productos y tecnologías
- Detectar, desarrollar y comercializar proyectos de construcción disruptivos, revolucionarios y sostenibles a través de Cemex Ventures.
- Promover la innovación interna y externa con el programa Smart Innovation y asociarse con compañías innovadoras y sostenibles.
- Proveer una experiencia al cliente superior, fundamentada en tecnologías digitales como Cemex Go.
- Mejorar nuestra estrategia de tecnología digital (por ejemplo, Digital Commercial Strategy, CX 4.0 Operations, Working Smarter).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

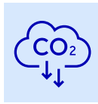
Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice



Transición Justa: impactos potenciales de nuestras acciones de descarbonización

Impacto en las prioridades estratégicas: HS, S, EG
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción

Conforme avanzamos a una economía baja en carbono, es crucial identificar los impactos de nuestras actividades rumbo a la meta cero carbono. Las acciones necesarias para una transición justa implican adaptar la economía de una manera justa e inclusiva, crear oportunidades de trabajo decente y no dejar a nadie atrás.

Para lograrlo, nos proponemos seguir implementando nuestras prácticas de sostenibilidad, identificar y administrar de forma proactiva los impactos relacionados con nuestra transición a cero emisiones netas, mejorar el compromiso con los grupos de interés afectados por nuestras actividades de transición y desarrollar planes de transición que mitiguen los impactos negativos y maximicen los positivos.

Las áreas clave en nuestros planes de transición incluyen la creación y garantía de acceso a empleos dignos, el reentrenamiento, la mejora de habilidades y la actualización de habilidades. Sin embargo, nos enfrentamos a obstáculos importantes, como la falta de claridad regulatoria, marcada por inconsistencias y cambios frecuentes. Las pequeñas y medianas empresas (PYMEs) de nuestra cadena de valor pueden no estar preparadas para asignar los recursos necesarios para garantizar una transición justa. Las desigualdades geográficas y sectoriales suponen otro reto, ya que no todas las regiones y sectores económicos están igualmente preparados para la transición.

Impacto potencial

Si no incorporamos los lineamientos de Transición Justa a nuestra estrategia de acción climática, es posible que no estemos preparados para cumplir con estándares y requisitos, lo cual podría tener un impacto adverso en nuestro desempeño de sostenibilidad. Además, la creciente atención de las agencias de calificación que evalúan el cumplimiento de los principios de Transición Justa por parte de las empresas pone de relieve la importancia de estos compromisos. Estas evaluaciones, que se centran en los esfuerzos de compromiso y los planes de acción, son cruciales para configurar nuestro posicionamiento en el mercado y nuestra transparencia.

En los principales mercados de sostenibilidad, adoptar y garantizar una transición justa es esencial para obtener fondos y subvenciones para proyectos de tecnología de descarbonización. Sin las medidas e incentivos adecuados por parte de los responsables de políticas y los gobiernos, la adopción de prácticas sostenibles en toda la cadena de valor podría retrasarse considerablemente. Este zago afectaría especialmente a las PYMEs, cuya participación es fundamental para alcanzar los objetivos del Acuerdo de París y ajustarse a los lineamientos de Transición Justa que buscan una transición justa e inclusiva para todos.

Descuidar las prácticas sostenibles dentro de nuestra cadena de valor puede crear brechas de habilidades y capacidades necesarias para las actividades clave en nuestra transición a cero emisiones netas. Tal descuido también podría hacer perder oportunidades de generar resultados positivos, como la promoción de la calidad y la creación de empleos verdes.

Estrategias de tratamiento

- Colaborar con organizaciones relevantes, como BSR y el Pacto Mundial de la ONU, para incorporar activamente los principios de transición justa a nuestros compromisos y procesos.
- Desarrollar una comprensión de lo que significa una Transición Justa para Cemex y crear conciencia en los grupos de interés internos y externos a través de un compromiso y posicionamiento claros.
- Integre el concepto de Transición Justa en los procesos de vinculación con los grupos de interés, la identificación y administración de impactos, riesgos y oportunidades, asegurándose de que estos sirvan de base para el desarrollo de nuestros planes de transición.
- Desarrollar planes de transición con un claro enfoque en crear empleos verdes y de calidad, la mejora de habilidades y la actualización de habilidades con nuestros grupos de interés clave.
- Informar a las pymes sobre la integración de prácticas sostenibles que se ajusten a los requisitos y normas para participar en una economía baja en carbono, por ejemplo, a través del Programa de la Cadena de Suministro del UNGC de Cemex.



Implementación y uso inadecuados de la IA

Impacto en las prioridades estratégicas: CC, EG, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Descendente, Operaciones

Descripción

Aunque la tecnología de inteligencia artificial (IA) lleva décadas entre nosotros y evolucionando, se ha producido una rápida expansión de lo que los sistemas de IA pueden hacer y, en los últimos años, la IA generativa se está entretejiendo cada vez más en nuestra vida cotidiana y dando forma al futuro en casi todos los sectores. Los avances de la tecnología de IA están cambiando el funcionamiento de las empresas y la forma en que interactúan los seres humanos; desde chatbots para interactuar con clientes y empleados de forma humana, o modelos que optimizan la forma de gestionar los procesos de marketing, contraloría, jurídicos, de fabricación, cadena de suministro y logística, hasta permitir a investigadores y desarrolladores comprender mejor grandes cantidades de datos y facilitar complejos procesos de desarrollo de ingeniería. Es probable que estos avances aumenten y mejoren la eficiencia de los procesos empresariales en general. Pero persisten los riesgos, pues la rápida evolución y la adopción generalizada de estos sistemas rebasa el desarrollo de marcos y estándares regulatorios necesarios para un despliegue seguro. Los gobiernos aún debaten y desarrollan estos marcos regulatorios, y las empresas y organizaciones están en proceso de implementarlos.

Los riesgos surgen de varias maneras y, probablemente, en la fecha de este reporte, algunos de ellos siguen siendo desconocidos. Si los datos de la tecnología de IA son de baja calidad, sesgados, poco representativos o inapropiados, se crean riesgos para la precisión y fiabilidad de los resultados de los modelos, lo que podría resultar en riesgos a la reputación.

El uso de la IA también puede exponernos a riesgos legales y de cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, particularmente en la protección y privacidad de los datos. Las instituciones públicas deben garantizar la aplicación adecuada de las regulaciones, ya que son fundamentales para el despliegue seguro y eficaz de las tecnologías de IA en todos los sectores. El incumplimiento podría socavar la competencia leal y afectar a los derechos de propiedad intelectual.

El gran volumen de datos necesarios para entrenar las aplicaciones de IA también puede crear riesgos de seguridad de la información. Las aplicaciones de IA basadas en la web aumentan sustancialmente los riesgos de que los empleados envíen datos confidenciales o privados. Las ciberamenazas de adversarios para acceder a modelos de IA o alterar datos podrían tener

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

consecuencias negativas para el negocio, ya que los controles convencionales de ciberseguridad no abordan adecuadamente estas nuevas formas de riesgo de IA.

El uso indebido de los modelos de IA representa otro riesgo. Los modelos de IA podrían utilizarse indebidamente para crear y difundir información falsificada e influir en las campañas electorales, avivar la división, exacerbar la polarización y crear un caos social que, a su vez, podría poner en peligro los sistemas políticos, los mercados económicos y la seguridad y estabilidad mundiales. La incertidumbre y el riesgo aumentan a medida que los avances en IA superan los esfuerzos de gobierno corporativo.

Impacto potencial
Dado que la IA seguirá mejorando rápidamente y será exponencialmente más capaz, si los creadores de políticas, los gobiernos, las autoridades y las empresas no desarrollan y aplican marcos normativos, estándares, procedimientos y controles adecuados para integrarla en un entorno seguro y controlado, podrían crearse numerosos potenciales riesgos, incluyendo riesgos de privacidad de datos, cumplimiento regulatorio, legales, éticos, de reputación y de seguridad El uso indebido de la IA también podría tener repercusiones negativas en el entorno político, económico y social. Todos estos acontecimientos podrían tener consecuencias económicas, jurídicas y de reputación negativas y, a su vez, afectar material y negativamente a nuestro negocio, desarrollo financiero y resultados de la operación.

Estrategias de tratamiento
- Habilitar el uso seguro y controlado de las plataformas de IA y la capacitación continua de los empleados.
- Monitorear la evolución de la tecnología de IA y cumplir con los marcos normativos.
- Fomentar la asociación y las colaboraciones e invertir en investigación y desarrollo de IA.
- Reforzar la cultura de prevención de riesgos y ciberseguridad entre empleados y terceros.

La confrontación geoeconómica podría afectar al crecimiento y reconfigurar el panorama empresarial mundial

Impacto en las prioridades estratégicas: EG, S, I
Apetito al riesgo: Cauteloso
Impacto en la Cadena de Suministro: Ascendente, Operaciones propias, Descendente

Descripción:
La fragmentación geopolítica, la creciente confrontación entre las potencias mundiales, las presiones económicas y la autonomía como principales prioridades de los gobiernos (por ejemplo, Estados Unidos, China, miembros de la Unión Europea) llevar al uso de la guerra económica y a una creciente intervención estatal (por ejemplo, el fin de los acuerdos comerciales, medidas proteccionistas que incluyen aranceles comerciales, límites en el uso del sistema financiero, sanciones económicas, controles de exportación, restricciones a la migración) como medios para crear su autosuficiencia y soberanía frente a potencias rivales, pero también podrían desplegarse de forma agresiva para ser más competitivos que otros países. Las medidas proteccionistas podrían poner de manifiesto las vulnerabilidades de seguridad que plantea la interdependencia económica, comercial, financiera, tecnológica y laboral entre las economías integradas a escala mundial. La implementación de políticas económicas para alcanzar objetivos geopolíticos corre el riesgo de generar un círculo vicioso y creciente de desconfianza y desacoplamiento, lo que resultaría en un crecimiento menor en cuanto a resiliencia y productividad.

La creciente confrontación entre gobiernos podría reconfigurar, restar prioridad o debilitar acuerdos internacionales o la cooperación en una agenda de sostenibilidad o en acuerdos comerciales multilaterales, creando un panorama empresarial más complejo e incierto.

Impacto potencial
El aumento de las guerras geoeconómicas o la confrontación con el uso de medidas proteccionistas podrían conducir a un aumento de los precios, de los niveles de inflación y del costo de vida, así como a una reducción de las perspectivas de crecimiento económico. Las medidas proteccionistas y las barreras al comercio mundial también podrían tener un impacto negativo en la disponibilidad de mano de obra, las cadenas de suministro e incluso en los procesos de innovación (por ejemplo, debido a la falta de tecnología, mano de obra o componentes necesarios). Las empresas privadas podrían perder la confianza para invertir en otros países, ya que podrían surgir nuevas medidas proteccionistas y aumentar las confrontaciones entre países. Los cambios en los acuerdos internacionales pueden crear incertidumbres económicas para las empresas y organismos que han invertido y planificado para lograr compromisos a largo plazo (por ejemplo, el Acuerdo de París). Aunque se espera que los efectos iniciales de las políticas económicas de represalia perjudiquen a los países o sectores afectados, es probable que los efectos secundarios afecten a otros países y sectores. La posible disminución de la prioridad de los compromisos globales, como la agenda de sostenibilidad, por parte de algunos países podría conducir a una desaceleración en la adopción de marcos regulatorios o prácticas requeridas para iniciativas sostenibles, lo resultaría en riesgos para nuestra capacidad para lograr nuestros compromisos de sostenibilidad y nuestra reputación. Todos estos eventos podrían afectar material y adversamente a nuestros resultados comerciales, operaciones y condiciones financieras.

Estrategias de tratamiento
- Monitorear las interacciones geoeconómicas entre los países y prepararse para escenarios de riesgo.
- Garantizar la resiliencia de la cadena de suministro.
- Implementar iniciativas de contención de costos.
- Cooperar e interactuar con gobiernos, reguladores y otros actores a través de asociaciones empresariales.
- Ejecutar la estrategia financiera.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Respeto por los Derechos Humanos incorporados en nuestro negocio

Los derechos humanos son los derechos universales, inalienables y fundamentales inherentes a todos los seres humanos. Nos esforzamos por reforzar nuestro respeto por los derechos humanos a través de nuestro valor central de "Actuar con integridad" para incorporarlo en la forma en que hacemos negocios.

Nuestra aspiración

El respeto por los derechos humanos es fundamental para ser un negocio responsable y ético. En Cemex, nos esforzamos por nuestra estrategia y apoyamos nuestras operaciones para que estén alineadas con los principios universales de derechos humanos, y defendemos activamente las prácticas sostenibles dentro de la industria del cemento.

Nuestro compromiso
Cemex es signatario del Pacto Mundial de la ONU y se esfuerza por respetar los principios y valores de la Carta Internacional de Derechos Humanos y la Declaración de Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo de la Organización Internacional del Trabajo. Además, como signatarios del Pacto Mundial de la ONU, buscamos alinearnos con los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de la ONU, y anualmente enviamos comunicaciones sobre nuestro progreso de alineación.

Cemex da gran importancia a las ideas y preocupaciones de nuestros grupos de interés

Sosteniendo nuestros compromisos con los derechos humanos

Políticas de Cemex
Nuestras políticas facilitan la implementación y la protección de nuestros compromisos con los derechos humanos. Esperamos que nuestros empleados, proveedores, contratistas y otros socios comerciales cumplan constantemente con las políticas y los procedimientos aplicables dondequiera que operemos. Buscamos colaborar con terceros que puedan cumplir con nuestros principios y prácticas con los derechos humanos

Vea una lista y descripción de nuestras políticas con componentes de derechos humanos en la página 131 de este reporte

Sistemas y procesos de gestión de Cemex
Los derechos humanos están integrados en la manera que Cemex realiza actualmente la administración de riesgos y se abordan a través de nuestro proceso de debida diligencia de terceros, lo que refleja nuestro compromiso de respetar los derechos humanos en toda nuestra cadena de suministro y relaciones comerciales. Para mantener este compromiso, hemos establecido varios procesos de evaluación para terceros, que incluyen evaluaciones de sostenibilidad de los proveedores y programas de verificación de salud y seguridad de los contratistas, entre otros. Seguimos progresando en el desarrollo e implementación de medidas preventivas para mitigar los impactos adversos sobre los derechos humanos en nuestras operaciones, enfocándonos principalmente en los problemas principales de derechos humanos identificados a través de nuestra Autoevaluación de Derechos Humanos.

Vea una lista y descripción de nuestros procesos con un enfoque integrado de derechos humanos en la página 130 de este reporte

Cronología del compromiso de Cemex con los derechos humanos

2004
Cemex se convirtió en miembro signatario del Pacto Mundial de la ONU (UNGC).

2014
Cemex publicó su primera Política de Derechos Humanos.

2017
Cemex implementó su Evaluación de Cumplimiento en Derechos Humanos en 30 países para identificar riesgos de derechos humanos.

2018
Cemex emitió su Política Global de Diversidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo, mejoró su Código de Ética y Conducta Empresarial y actualizó su Política de Derechos Humanos.

Cemex se convirtió en participante del UNGC.

2019
Cemex actualizó su Código de Conducta al Hacer Negocios Con Nosotros.

2020
Cemex publicó sus Lineamientos Globales de Esquemas Laborales Dinámicos, su Postura de Diversidad e Inclusión y su Política Global para Terceros.

2021
Cemex publicó sus Lineamientos Globales sobre Ciudadanía Digital y lanzó su Campaña Global del Mes del Orgullo.

2022
Cemex creó el Grupo de Trabajo Global de Derechos Humanos y completó un análisis de las mejores prácticas de la industria y un análisis comparativo contra ciertas regulaciones de la UE.

2023
Cemex mejoró su proceso de debida diligencia en derechos humanos, mejoró y actualizó su Autoevaluación en Derechos Humanos (anteriormente llamada Evaluación de Cumplimiento de Derechos Humanos) y la implementó en el 100% de los países donde operamos. Cemex diseñó sus Evaluaciones de Riesgo en Derechos Humanos.

2024
Cemex actualizó su Política de Derechos Humanos para alinearse con los estándares en evolución e incorporar nuevos procesos desarrollados durante 2023, que entraron en vigor el 1 de enero de 2025.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Nuestras acciones

En la medida en que trabajamos para lograr nuestras aspiraciones, nos enfocamos en establecer prácticas sólidas de monitoreo e identificación de riesgos. Nuestro compromiso incluye esfuerzos para interactuar con nuestros grupos de interés a través de diálogos diseñados para identificar y abordar inquietudes.

Cemex da gran importancia a las perspectivas e inquietudes de nuestros grupos de interés, incluidos los empleados, las comunidades locales, los clientes, los proveedores y los inversionistas. Creemos que cultivar un diálogo significativo con estos grupos de interés es esencial para comprender sus perspectivas, abordar inquietudes y fomentar relaciones duraderas y sostenibles.

Nuestra Política de Derechos Humanos

En 2024, continuamos avanzando sobre la base de los progresos de 2023. Nuestros esfuerzos se centraron en revisar y reforzar nuestro programa de derechos humanos, buscando la alineación con la evolución de las normas legales, las directivas y las mejores prácticas actuales. Como parte de estos esfuerzos, mejoramos y actualizamos sustancialmente nuestra Política de Derechos Humanos.

Publicada en 2024 y con efecto a principios de 2025, la política revisada establece un nuevo marco y procesos para evaluar tanto las propias operaciones de Cemex como a los terceros con los que nos relacionamos en materia de derechos humanos, al tiempo que mejora nuestros procesos existentes en materia de derechos humanos.

En virtud de esta nueva política, nuestro Consejo de Administración y su Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad son responsables de apoyar y supervisar la implementación del programa de Derechos Humanos, incluida su propia política. Además, nuestro Comité Global de Derechos Humanos, compuesto por líderes de Cemex de áreas funcionales relevantes, es responsable de gestionar, interpretar e implementar la política. Este comité también puede desarrollar y ejecutar estrategias y soluciones para promover el cumplimiento de la política. La mejora continua y la eficacia de los planes de acción se supervisan a través de autoevaluaciones y/o evaluaciones de riesgos realizadas periódicamente. El Comité Global de Derechos Humanos informa de los resultados al menos una vez al año al Consejo de Administración de Cemex y a su Comité de Sostenibilidad, Acción por el Clima, Impacto Social y Diversidad.

Nuestro proceso de debida diligencia en derechos

Continuamos trabajando para fortalecer nuestro proceso de debida diligencia en derechos humanos (HRDD, por sus siglas en inglés), trabajando hacia el alineamiento con los lineamientos y estándares internacionales, como los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de la ONU y la Guía de Debida Diligencia de la OCDE para la Conducta Empresarial Responsable. Continuamos incorporando estas guías y estándares en todas las áreas de la compañía y trabajando en monitorear el cumplimiento en todas nuestras operaciones y nuestra cadena de valor.

Nuestro HRDD tiene como objetivo incorporar un sistema de administración de riesgos de derechos humanos diseñado para incorporar, identificar, evaluar, responder, remediar, monitorear y comunicar los riesgos e impactos en derechos humanos que resultan de nuestras operaciones, actividades y relaciones.

Nuestro HRDD fue diseñado para enfocarse en cinco elementos clave:



1. **Incorporar:** Se centra en incorporar nuestros compromisos a nuestra gobernanza, prácticas, políticas, lineamientos y procesos.
2. **Identificar y evaluar**: Involucra identificar los derechos humanos y los titulares de derechos que pueden verse afectados adversamente por nuestras operaciones, actividades y relaciones. Detectar los riesgos e impactos adversos con el fin de analizarlos y abordarlos de acuerdo con su nivel correspondiente de riesgo o impacto adverso.
3. **Responder y remediar:** Desarrollar e implementar medidas para abordar y mitigar los riesgos de derechos humanos y prevenir o remediar los impactos adversos.
4. **Monitorear:** Monitorear y revisar periódicamente la eficacia de los procesos, medidas y acciones de nuestro programa de derechos humanos.
5. **Comunicar:** Divulgar información sobre derechos humanos para cumplir con los requisitos legales y generar conciencia entre los empleados, las unidades de negocio y otros grupos de interés sobre nuestro programa de derechos humanos y nuestro enfoque de HRDD. Tenemos la intención de informar sobre nuestro enfoque y esfuerzos en el respeto de los derechos humanos y la comunicación con grupos de interés internos y externos.

No hemos identificado resultados adversos significativos relacionados con Cemex en el portal del Centro de Información sobre Empresas y Derechos Humanos, una plataforma global que rastrea las preocupaciones sobre derechos humanos en todas las industrias y regiones.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Cemex ocupó el primer puesto entre las empresas de la industria pesada en la clasificación de 2024 de la World Benchmarking Alliance, que evalúa el desempeño corporativo en materia de sostenibilidad y derechos humanos a través de una evaluación de Acelerar la Transición Climática y una evaluación social que incluye Indicadores Sociales Básicos y de Transición Justa.

Autoevaluación en Derechos Humanos
Nuestra autoevaluación de derechos humanos (HRSA, por sus siglas en inglés) nos permite identificar y mapear los riesgos de derechos humanos en todas nuestras operaciones y países donde operamos a través de un cuestionario integral que aborda las prácticas de derechos humanos.

La HRSA incluye 72 preguntas sobre 17 dimensiones de derechos humanos. Las preguntas de la encuesta muestran las mejores prácticas en derechos humanos y están alineadas con los Principios Rectores del UNGC. Los participantes responden a las preguntas clasificando, según su leal saber y entender, el cumplimiento de Cemex con cada afirmación por parte de Cemex como alto, medio-alto, medio, medio-bajo, bajo o indican falta de conocimiento sobre el tema.

En función de los resultados de la HRSA, hay evaluaciones adicionales disponibles para respaldar el diseño de planes de acción de mitigación. Nuestras operaciones en países clasificados como de "alto riesgo" según nuestra metodología interna pueden verse obligadas a realizar evaluaciones con mayor frecuencia para hacer un mejor seguimiento de los riesgos para los derechos humanos y de los esfuerzos de mitigación.

El cuestionario de la HRSA cubre temas clave que los grupos de interés internos deben tener en cuenta al responder, entre ellos:

- Salud y seguridad
- Horario de trabajo
- Salarios
- Licencia
- Condición laboral
- No acoso
- Privacidad
- Tierra y propiedad
- Medidas de seguridad
- Relación con la comunidad
- Gestión responsable de productos
- Conciencia sobre los derechos humanos
- Asociación y negociación
- Trabajo forzoso
- Trabajo infantil
- Discriminación
- Sostenibilidad

Evaluaciones de Riesgos de Derechos Humanos
Además de nuestra HRSA, hemos diseñado Evaluaciones de Riesgos de Derechos Humanos (HRRA por sus siglas en inglés) que consisten en evaluaciones adicionales y posteriores para ubicaciones que dan como resultado una clasificación de “alto riesgo” según los índices de riesgo de derechos humanos y los resultados de la HRSA. Las HRRAs nos ayudan a profundizar en las situaciones de riesgo y en la mejor comprensión del origen de los riesgos identificados a través del relacionamiento con los grupos de interés relevantes. El objetivo final de nuestras HRRAs es diseñar medidas adecuadas para mitigar y abordar cualquier posible riesgo de derechos humanos.

ETHOS es el programa global oficial de reclamaciones de Cemex. Está disponible para todos nuestros grupos de interés y está vinculado a todos nuestros sistemas de administración.

Consulte nuestra sección Gobierno Corporativo > Ética y Cumplimiento en la página 111 de este reporte.

Problemas principales de derechos humanos
A través de nuestro proceso de debida diligencia en derechos humanos y las evaluaciones realizadas en los países donde operamos, hemos identificado riesgos específicos que requieren esfuerzos priorizados. En el pasado, problemas principales en derechos humanos identificados han estado enfocados principalmente en empleados, con riesgos asociados en las siguientes áreas:

- Balance entre vida y trabajo
- Privacidad de datos
- Medidas de seguridad
- Relación con la comunidad
- Conciencia sobre los derechos humanos

Estas áreas representan puntos focales en los que debemos concentrar nuestros esfuerzos para abordar y mitigar posibles desafíos de derechos humanos. Nuestros sistemas y procesos de administración nos permiten priorizar las acciones de mitigación, asignar recursos de manera eficiente y evaluar los indicadores clave de desempeño (KPIs, por sus siglas en inglés) internamente, lo que facilita el reporteo transparente sobre nuestro progreso.

Cemex mantiene su compromiso de identificar sus problemas principales en materia de derechos humanos. Para ello, tratamos de enfocarnos en los posibles efectos negativos más graves sobre los derechos humanos, teniendo en cuenta la gravedad de dicho impacto sobre el derecho humano, el alcance de las personas potencialmente afectadas y la facilidad con la que dichas personas podrían recuperar el disfrute de su derecho. Seguimos trabajando para mejorar nuestro enfoque a la hora de identificar y abordar estos problemas.

En las páginas 131-132 de este reporte se incluye una descripción de nuestras políticas y procesos con componentes de derechos humanos.

Estamos comprometidos a seguir reforzando nuestro enfoque del respeto de los Derechos Humanos. Para lograrlo, hemos definido las siguientes medidas que pensamos adoptar en los próximos años:

- Crear una capacitación especializada en derechos humanos diseñada para reforzar la mitigación de riesgos;
- Aplicación de las HRRA a un mayor número de países en los que operamos;
- Publicar nuestros Lineamientos de Derechos Humanos y capacitar a los empleados; y
- Desarrollar objetivos para supervisar nuestro progreso en materia de derechos humanos, especialmente en relación con los aspectos más destacados que son más importantes para nuestro negocio.

Capacitación sobre derechos humanos para nuestro Consejo de Administración
Respetar y promover los derechos humanos es un compromiso de la compañía que comienza desde arriba con nuestro curso Esenciales de Cemex para nuestro Consejo de Administración. Este recurso proporciona información sobre compromisos, estrategias, prioridades, procesos y resultados, incluido nuestro progreso en derechos humanos. El plan de estudios del curso incluye nuestro compromiso con los derechoshumanos, el proceso de debida diligencia en derechos humanos,las políticas y los pasos, y recursos de aprendizaje adicionales sobre los derechos humanos. Este curso de capacitación voluntaria genera conciencia entre nuestros miembros del Consejo sobre cómo Cemex pone en práctica los principios rectores de la ONU e implementa su debida diligencia en derechos humanos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Derechos Humanos: Nuestras políticas y procesos

Políticas y Directrices de Cemex

Nuestras políticas nos permiten implementar y salvaguardar nuestros compromisos en materia de derechos humanos. Esperamos que nuestros empleados, proveedores, contratistas y otros socios comerciales cumplan constantemente con las políticas y los procedimientos aplicables dondequiera que operemos. Nos esforzamos por colaborar con terceros que puedan cumplir con nuestros principios y prácticas en materia de derechos humanos.

Política global de Cemex	Componentes y/o prácticas de derechos humanos
Política de Derechos Humanos	• Buscamos respetar los derechos humanos y las normas internacionalmente reconocidos, incluidos los de la Carta Internacional de Derechos Humanos y la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo sobre los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo. El cumplimiento de esta política es obligatorio para los empleados, directores y funcionarios de Cemex. Cemex espera que los terceros con los que trabaja respeten los principios de la política y los derechos humanos y las normas internacionalmente reconocidos. Esta política también incluye una descripción de nuestro enfoque de debida diligencia en materia de derechos humanos para identificar, evaluar, responder, remediar y supervisar los riesgos e impactos en materia de derechos humanos, según corresponda.
Política de Impacto Social	• Buscamos fomentar la responsabilidad social y la sostenibilidad teniendo en cuenta las posibles consecuencias de nuestros compromisos con nuestros grupos de interés, incluidos los empleados, terceros, comunidades y el medio ambiente. • Nuestra política establece objetivos claros, indicadores para la evaluación del impacto social y directrices para la conducta ética y la responsabilidad social corporativa, incluido el Proceso de Administración de Participación Comunitaria.
Política de Salud y Seguridad	• Nuestro objetivo es proporcionar un lugar de trabajo seguro para los empleados y contratistas mediante el cumplimiento de las políticas de la compañía, el Sistema de Administración de Salud y Seguridad y las leyes locales aplicables. Nos esforzamos por lograr cero lesiones fomentando una cultura positiva de salud y seguridad, en la que las personas velen por la salud y la seguridad de los demás. La política incluye el Sistema de Administración de Salud y Seguridad entre sus componentes clave.
Política de Asuntos Públicos y Vinculación con Grupos de Interés	• Nos esforzamos por construir relaciones mutuamente beneficiosas con nuestros grupos de interés y comunidades. • Estamos comprometidos a involucrar a nuestros grupos de interés de manera continua y transparente. • Buscamos crear valor para la sociedad a través de nuestras actividades comerciales principales.
Código de Ética y Conducta Empresarial	• Alentamos al Consejo y a los empleados, así como a terceros, como clientes, proveedores y contratistas, a actuar con integridad y defender nuestros valores. • El Código de Ética y Conducta Empresarial busca que los empleados actúen con integridad, honestidad y transparencia en sus relaciones con terceros, colegas y otros grupos de interés. Nuestro Código también establece el respeto y el apoyo a la protección de los principios de derechos humanos proclamados internacionalmente.
Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros	• Nuestro objetivo es que nuestros proveedores respeten el derecho de los trabajadores a la libertad de asociación y a la no represalia, y que no utilicen ningún trabajo realizado bajo amenaza de penalización, incluyendo horas extra forzadas, trata de personas, trabajo forzado, trabajo penitenciario forzoso, esclavitud o servidumbre. Además, buscamos que proporcionen un entorno de trabajo seguro y saludable para empleados y contratistas, que mantengan condiciones laborales justas y decentes, que eviten la empleabilidad de niños por debajo de la edad mínima legal y que no realicen distinciones por motivos de discriminación.
Política Global para Terceros	• Nuestra Política Global para Terceros establece los principios y directrices que esperamos que los terceros cumplan, así como las disposiciones generales sobre los procedimientos de debida diligencia que los terceros deben seguir para realizar negocios con Cemex.
Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo	• Nuestro objetivo es fomentar un entorno que favorezca el crecimiento individual, donde el talento personal y el mérito sean siempre reconocidos, la diversidad sea valorada y se promueva la equidad y la inclusión. • Nuestra Política Global de Diversidad, Equidad e Inclusión en el Lugar de Trabajo establece principios y compromisos con el objetivo de enriquecer el entorno laboral mediante la promoción de la diversidad, la equidad y la inclusión. • Nuestra intención es que los terceros con los que mantenemos una relación comercial también cumplan con los principios y estándares reflejados en nuestra política.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

- Gobierno Corporativo
- Nuestro Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo
- Ética y Cumplimiento
- Administración de Riesgos y Oportunidades
- Respeto por los Derechos Humanos

Apéndice

Política global de Cemex	Componentes y/o prácticas de derechos humanos
Política global de no discriminación, no acoso, no intimidación y no represalias en el lugar de trabajo	• Esperamos que los empleados de Cemex y los terceros aplicables sean tratados con dignidad, respeto y libertad de discriminación, acoso, represalias e intimidación en todas las circunstancias relacionadas con el trabajo. Los terceros en relaciones comerciales con nosotros también deben cumplir con esta política y sus principios.
Política Ambiental	• Actuamos activamente en la implementación de una política de prevención de la contaminación, con el objetivo de aplicar las mejores técnicas disponibles para minimizar el impacto operativo. • Nos esforzamos por cumplir con las políticas, procedimientos y leyes y regulaciones locales aplicables. • Buscamos maximizar la eficiencia energética y de recursos, reduciendo la intensidad de carbono y emisiones, gestionando el uso de energía, el consumo de agua y la generación de residuos. • El manejo responsable de la tierra en nuestras operaciones tiene como objetivo proteger los ecosistemas y la biodiversidad, contribuyendo a la conservación de la naturaleza. • Buscamos proporcionar capacitación con el objetivo de gestionar adecuadamente los aspectos medioambientales de nuestras operaciones.
Política de Agua	• Estamos comprometidos en minimizar nuestro impacto sobre los recursos hídricos en tres aspectos clave: disponibilidad de recursos, calidad y integridad de los ecosistemas.
Política de Biodiversidad	• Nos esforzamos por integrar las iniciativas de biodiversidad de manera fluida en nuestro modelo de negocio, considerando la identificación, evaluación y gestión de los valores de biodiversidad en nuestros procesos de toma de decisiones y sistemas de gestión a lo largo de los ciclos de vida de los sitios.
Política Global de Protección de Datos Personales	• Nos esforzamos por cumplir con todas las leyes aplicables que protegen los datos personales de clientes, proveedores, socios comerciales y empleados, así como con los principios generalmente aceptados sobre protección de datos. • Creemos que el tratamiento de datos personales debe realizarse siempre para fines legítimos. • Los titulares de los datos tienen derecho a una expectativa razonable de privacidad en el tratamiento de sus datos.
Política Global Anticorrupción	• Esta política global se aplica a todos los directores, funcionarios y empleados de Cemex, sin importar dónde residan o realicen actividades comerciales; a las filiales, afiliadas y relaciones con terceros sobre las cuales Cemex tiene control, incluidas las compañías conjuntas; y a todos los agentes, consultores, socios comerciales y otros representantes de terceros cuando actúan en nombre de Cemex. • Buscamos cumplir con las leyes anticorrupción aplicables.

Principales Derechos Humanos y Planes de Acción

Hemos identificado previamente cuestiones destacadas en materia de derechos humanos, tal y como se establece en la página 130 de este reporte.

Cemex mantiene su compromiso de identificar sus problemas principales en materia de derechos humanos. Para lograrlo, tratamos de centrarnos en los posibles efectos negativos más graves sobre los derechos humanos, teniendo en cuenta la gravedad de dicho impacto en el derecho humano, el alcance de las personas potencialmente afectadas y la facilidad con la que dichas personas podrían recuperar el disfrute de ese derecho. Continuamos nuestros esfuerzos para identificar nuestros problemas principales de derechos humanos.

Algunos de los tipos de riesgos de derechos humanos a los que Cemex puede enfrentarse en sus actividades comerciales y cadenas de suministro incluyen, entre otros, los siguientes:

- Condiciones laborales en nuestras operaciones y en nuestra cadena de suministro
- Brechas relacionadas con la seguridad
- Polvo y otras emisiones
- Cambio climático y sus impactos
- Contaminación y escasez de agua
- Bienestar en el trabajo

Apéndice

Información Financiera Cconsolidada Selecta
Información Financiera
Información No Financiera
Alcance y Límites del Reporte
Matriz de Materialidad Cemex
Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
Gobierno Corporativo
Taxonomía de la UE
Índice de Contenidos GRI
Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
Contenidos del Task Force on Climate- related Financial Disclosure (TCFD)
Términos Que Utilizamos
Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Resultados a detalle

Información Financiera Consolidada Selecta

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Millones de Dólares, excepto CPOs y montos por CPO

Información de Resultados [1]	2022	2023	2024
Ingresos	14,706	16,554	16,200
Costo de ventas [2]	(10,221)	(10,979)	(10,761)
Utilidad bruta	4,485	5,575	5,439
Gastos de operación	(3,124)	(3,616)	(3,611)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	1,361	1,959	1,828
Otros gastos, neto	(488)	(211)	(7)
Gastos financieros	(505)	(539)	(555)
Productos financieros y otros resultados, neto [3]	172	16	(379)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	570	1,323	980
Operaciones discontinuas [1]	483	80	47
Utilidad neta de la participación no controladora [4]	27	17	21
Utilidad neta de la participación controladora	858	182	939
Millones de CPOs en circulación promedio [5,6,7]	14,781	14,703	14,689
Utilidad básica por CPO de la participación controladora [5,6,7]	0.06	0.01	0.06
Utilidad básica por CPO de las operaciones continuas de la participación controladora [5,6,7]	0.03	0.01	0.06
Utilidad básica por CPO de las operaciones discontinuas de la participación controladora [5,6,7]	0.03	–	–
Dividendos por CPO [5,6,7,8]	n.a.	n.a.	0.01

Información del Estado de Situación Financiera	2022	2023	2024
Efectivo y equivalentes de efectivo	495	624	864
Activos mantenidos para la venta y otros activos circulantes	183	191	370
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto [10]	11,284	12,466	11,240
Total del activo	26,447	28,433	27,299
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	–	–	91
Deuda circulante y otras obligaciones financieras [11]	987	975	1,116
Deuda no circulante y otras obligaciones financieras [11]	7,838	7,189	6,242
Total del pasivo	15,538	16,317	14,822
Participación no controladora	408	352	301
Total de la participación controladora [4]	10,501	11,764	12,176
Total del capital contable	10,909	12,116	12,477
Valor en libros por CPO [5,6]	0.71	0.80	0.83

Otros Datos Financieros [1]	2022	2023	2024
Margen de operación	9.3%	11.8%	11.3%
Margen de flujo de operación [9]	16.6%	19.0%	19.0%
Flujo de operación [9]	2,433	3,150	3,079
Flujo de efectivo libre después de inversiones en activo fijo de mantenimiento [9]	553	1,208	870

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Notas a la Información Financiera Consolidad Selecta:

1) Considerando la venta completa de segmentos operativos reportables así como la venta de negocios significativos, los estados de resultados de Cemex presentan en el renglón de "Operaciones discontinuas" los resultados de: a) las operaciones en Filipinas por el periodo del 1 de enero al 2 de diciembre de 2024 y los años 2023 y 2022; b) las operaciones en Guatemala por el periodo del 1 de enero al 10 de septiembre de 2024 y los años 2023 y 2022; c) las operaciones en República Dominicana por los años 2024, 2023 y 2022; d) las operaciones de Neoris por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 y; e) las operaciones en Costa Rica y El Salvador por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022. (Ver nota 4.2 de los estados financieros consolidados auditados de 2024 incluidos en este reporte anual).

2) El costo de ventas incluye depreciación, amortización y agotamiento de los activos involucrados en la producción, gastos de almacenaje en las plantas productoras, los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de Cemex en el negocio de concreto.

3) Productos financieros y otros resultados, neto incluye el resultado por fluctuación cambiaria, productos financieros, resultados por instrumentos financieros, costo financiero neto de pasivos por beneficio definido, efectos de costo amortizado en activos y pasivos, y otros.

4) En 2022, la participación controladora incluye $994 millones, y en 2023 y 2024, incluye $1,986 millones que representan el valor nominal de notas subordinadas emitidas por Cemex. Estas notas subordinadas se incluyeron dentro del capital contable. (Ver nota 21.2 a los estados financieros consolidados auditados de 2024 incluidos en este reporte anual).

5) Los CPOs de Cemex, S.A.B. de C.V. cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores. Los ADSs de Cemex, S.A.B. de C.V., cada uno de los cuales actualmente representa a diez CPOs, cotizan en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE," por sus siglas en inglés). En los Estados Financieros Consolidados, utilidad por acción se presentan con base en acciones. (Ver notas 21.1 y 23 a los estados financieros consolidados auditados de 2024 incluidos en este reporte anual).

6) En 2022, 2023 y 2024, el número de CPOs en circulación, expresado en millones de CPOs, representa: (i) el monto promedio total de CPOs al término de cada año y; (ii) excluye los CPOs emitidos por Cemex que son propiedad de sus subsidiarias.

7) Para fines de la información financiera selecta en los periodos del 31 de diciembre 2022 hasta 2024, la utilidad básica por CPO de la participación controladora está determinada con base en el saldo promedio de CPOs en circulación durante cada año.

8) Los dividendos declarados en la asamblea anual de accionistas de cada periodo se reflejan como dividendos del periodo anterior. No declaramos dividendos para los años fiscales de 2022 y 2023, un dividendo en efectivo de $120 millones fue declarado para el año fiscal 2024. (Ver nota 21.1 a los estados financieros consolidados auditados de 2024 incluidos en este reporte anual).

9) Favor de consultar la página 270 de este informe anual para la definición de los términos.

10) En 2022, 2023 y 2024 se excluyen activos disponibles para la venta. En adición, en 2024 se excluyen activos en República Dominicana. (Ver notas 4.2 y 13 a los estados financieros consolidados auditados de 2024 incluidos en este reporte anual).

11) Otras obligaciones financieras incluyen: a) contratos de arrendamientos y; b) pasivos garantizados con cuentas por cobrar. (Ver notas 15.4, 17.2 y 29.4 a los estados financieros consolidados auditados de 2024 incluidos en este reporte anual).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estados de Resultados Consolidados

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(Millones de Dólares, excepto por la utilidad por acción)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de 2024	2023	2022
Ingresos	3	$ 16,200	16,554	14,706
Costo de ventas	5	(10,761)	(10,979)	(10,221)
Utilidad bruta		**5,439**	**5,575**	**4,485**
Gastos de operación	6	(3,611)	(3,616)	(3,124)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	2	**1,828**	**1,959**	**1,361**
Otros gastos, neto	7	(7)	(211)	(488)
Utilidad de operación		**1,821**	**1,748**	**873**
Gastos financieros	8.1, 17	(555)	(539)	(505)
Productos financieros y otros resultados, neto	8.2	(379)	16	172
Resultado de inversiones reconocidas por el método de participación	14.1	93	98	30
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		**980**	**1,323**	**570**
Impuestos a la utilidad	20	(67)	(1,204)	(168)
Utilidad neta de las operaciones continuas		**913**	**119**	**402**
Operaciones discontinuas	4.2	47	80	483
UTILIDAD NETA CONSOLIDADA		**960**	**199**	**885**
Utilidad neta de la participación no controladora		21	17	27
UTILIDAD NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		$ **939**	**182**	**858**
Utilidad por acción básica	23	$ 0.0217	0.0042	0.0197
Utilidad por acción básica de las operaciones continuas	23	$ 0.0206	0.0023	0.0086
Utilidad por acción diluida	23	$ 0.0213	0.0041	0.0193
Utilidad por acción diluida de las operaciones continuas	23	$ 0.0202	0.0023	0.0085

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estados de Utilidad Integral Consolidados

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(Millones de Dólares)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de 2024	2023	2022
UTILIDAD NETA CONSOLIDADA		$ **960**	**199**	**885**
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al estado de resultados				
Ganancias (pérdidas) actuariales netas por remedición de planes de pensiones de beneficio definido	19	74	(45)	176
Efectos de inversiones estratégicas en acciones	14.2	1	(2)	(9)
Ingreso (gasto) por impuestos a la utilidad reconocidos directamente en el capital	20	(11)	5	(32)
		64	(42)	135
Partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al estado de resultados				
Resultados por coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados	17.4	(140)	(7)	80
Resultados por conversión de subsidiarias extranjeras	21.2	(206)	255	(326)
Ingreso por impuestos a la utilidad reconocidos directamente en el capital	20	(37)	1	18
		(383)	249	(228)
Total de partidas de la utilidad (pérdida) integral, neto		(319)	207	(93)
UTILIDAD INTEGRAL CONSOLIDADA		**641**	**406**	**792**
Utilidad (pérdida) integral de la participación no controladora		(31)	31	(36)
UTILIDAD INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		$ **672**	**375**	**828**

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estados de Situación Financiera Consolidados

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(Millones de Dólares)

	Notas	Al 31 de diciembre 2024	2023
ACTIVO			
ACTIVO CIRCULANTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	9	$ 864	624
Clientes	10	1,582	1,751
Otras cuentas por cobrar	11	715	650
Inventarios	12	1,485	1,789
Activos mantenidos para la venta y otros activos circulantes	13	370	191
Total del activo circulante		$ 5,016	5,005
ACTIVO NO CIRCULANTE			
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	14.1	753	729
Otras inversiones y cuentas por cobrar no circulantes	14.2	256	340
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto	15	11,240	12,466
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	16	9,361	9,530
Activos por impuestos diferidos	20.2	673	363
Total del activo no circulante		22,283	23,428
TOTAL DEL ACTIVO		$ **27,299**	**28,433**
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
PASIVO CIRCULANTE			
Deuda circulante	17.1	189	25
Otras obligaciones financieras circulantes	17.2	927	950
Proveedores	18.1	3,090	3,109
Impuestos por pagar	20.4	469	1,082
Otros pasivos circulantes	18.2	1,326	1,620
Pasivos asociados con activos mantenidos para la venta	13	91	—
Total del pasivo circulante		$ 6,092	6,786
PASIVO NO CIRCULANTE			
Deuda no circulante	17.1	5,340	6,203
Otras obligaciones financieras no circulantes	17.2	902	986
Pensiones y otros beneficios a los empleados post-empleo	19	559	735
Pasivos por impuestos diferidos	20.2	548	443
Otros pasivos no circulantes	18.3	1,381	1,164
Total del pasivo no circulante		8,730	9,531
TOTAL DEL PASIVO		$ **14,822**	**16,317**
CAPITAL CONTABLE			
Participación controladora:			
Capital social y prima en colocación de acciones	21.1	7,699	7,699
Otras reservas de capital y notas subordinadas	21.2	(770)	(363)
Utilidades retenidas	21.3	5,247	4,428
Total de la participación controladora		12,176	11,764
Participación no controladora	21.4	301	352
TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE		**12,477**	**12,116**
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		$ **27,299**	**28,433**

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estados de Flujo de Efectivo Consolidados

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(Millones de Dólares)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de 2024	2023	2022
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Utilidad neta consolidada		$ **960**	**199**	**885**
Operaciones discontinuas		47	80	483
Utilidad neta de las operaciones continuas		913	119	402
Ajustes por:				
Depreciación y amortización de activos	5, 6	1,250	1,190	1,072
Pérdidas por deterioro de activos de larga vida	7	122	43	442
Resultados en inversiones reconocidas por el método de participación	14.1	(93)	(98)	(30)
Resultados en venta de asociadas, activos fijos y otros		(172)	(41)	(120)
Gastos financieros, productos financieros y otros resultados financieros, neto		934	523	333
Impuestos a la utilidad	20	67	1,204	168
Reducción (aumento) del capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		231	192	(390)
Efectivo proveniente de actividades de operación de las operaciones continuas		**3,252**	**3,132**	**1,877**
Gastos financieros		(621)	(549)	(493)
Impuestos a la utilidad pagados	20.4	(878)	(515)	(136)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones continuas		1,753	2,068	1,248
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuas		141	154	120
Efectivo neto proveniente de actividades de operación después de interés e impuestos a la utilidad		**1,894**	**2,222**	**1,368**
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Inversión en propiedades, maquinaria y equipo, neto	15	(1,000)	(865)	(755)
Inversión en activos intangibles, neto	16.1	(296)	(207)	(151)
Venta (adquisición) de subsidiarias y asociadas, neto	4, 14.1	1,020	(189)	341
Activos no circulantes y otros, neto		35	22	(14)
Efectivo utilizado en actividades de inversión de operaciones continuas		(241)	(1,239)	(579)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión de operaciones discontinuas		(87)	(83)	(61)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión		**(328)**	**(1,322)**	**(640)**
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO				
Recursos por contratación de nuevos créditos	17.1	5,048	2,938	2,006
Repagos de deuda	17.1	(5,497)	(3,840)	(2,420)
Emisión de notas subordinadas	21.2	—	992	—
Otras obligaciones financieras, neto	17.2	(292)	(274)	(197)
Programa de recompra de acciones propias	21.1	—	—	(111)
Dividendos pagados	21.1	(90)	—	—
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22	(52)	(45)	(36)
Disminución en la participación no controladora	21.4	(2)	(62)	(14)
Instrumentos financieros derivados	17.4	(37)	(189)	34
Cupones de notas subordinadas	21.2, 21.4	(143)	(120)	(51)
Pasivos no circulantes, neto		(188)	(101)	(172)
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento		**(1,253)**	**(701)**	**(961)**
Incremento (disminución) del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuas		259	128	(292)
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuas		54	71	59
Efecto de conversión de moneda en el efectivo		(73)	(70)	115
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo		624	495	613
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL AÑO	9	$ **864**	**624**	**495**
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:				
Clientes		$ 56	(27)	(208)
Otras cuentas por cobrar y otros activos		(45)	21	(23)
Inventarios		196	68	(464)
Proveedores		159	(45)	290
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar		(135)	175	15
Reducción (aumento) del capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		$ **231**	**192**	**(390)**

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estados de Variaciones en el Capital Contable

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022
(Millones de Dólares)

	Notas		Capital social	Prima en colocación de acciones	Otras reservas de capital y notas subordinadas	Utilidades retenidas	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2021		$	**318**	**7,492**	**(1,371)**	**3,388**	**9,827**	**444**	**10,271**
Utilidad neta			—	—	—	858	858	27	885
Otras partidas de la pérdida integral del periodo			—	—	(30)	—	(30)	(63)	(93)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo	21.2		—	—	(30)	858	828	(36)	792
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	21.1		—	—	(111)	—	(111)	—	(111)
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22		—	—	(36)	—	(36)	—	(36)
Pagos basados en acciones	22		—	—	47	—	47	—	47
Cupones devengados de notas subordinadas	21.2		—	—	(54)	—	(54)	—	(54)
Saldos al 31 de diciembre de 2022			**318**	**7,492**	**(1,555)**	**4,246**	**10,501**	**408**	**10,909**
Utilidad neta			—	—	—	182	182	17	199
Otras partidas de la utilidad integral del periodo			—	—	193	—	193	14	207
Total de la utilidad integral del periodo	21.2		—	—	193	182	375	31	406
Acciones canceladas por resolución de accionistas	21.1		—	(111)	111	—	—	—	—
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22		—	—	(45)	—	(45)	—	(45)
Emisión de notas subordinadas	21.2		—	—	992	—	992	—	992
Cambios en la participación no controladora	21.4		—	—	—	—	—	(87)	(87)
Pagos basados en acciones	22		—	—	61	—	61	—	61
Cupones devengados de notas subordinadas	21.2		—	—	(120)	—	(120)	—	(120)
Saldos al 31 de diciembre de 2023			**318**	**7,381**	**(363)**	**4,428**	**11,764**	**352**	**12,116**
Utilidad neta			—	—	—	939	939	21	960
Otras partidas de la utilidad integral del periodo			—	—	(267)	—	(267)	(52)	(319)
Total de la utilidad integral del periodo	21.2		—	—	(267)	939	672	(31)	641
Dividendos decretados	21.1		—	—	—	(120)	(120)	—	(120)
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones	22		—	—	(52)	—	(52)	—	(52)
Cambios en la participación no controladora	21.4		—	—	—	—	—	(20)	(20)
Pagos basados en acciones	22		—	—	55	—	55	—	55
Cupones devengados de notas subordinadas	21.2		—	—	(143)	—	(143)	—	(143)
Saldos al 31 de diciembre de 2024		$	**318**	**7,381**	**(770)**	**5,247**	**12,176**	**301**	**12,477**

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022
(Millones de Dólares)

1) Descripción de la Empresa

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs") bajo el símbolo "CemexCPO". Cada CPO representa dos acciones serie "A" y una acción serie "B", representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en la forma de *American Depositary Shares* ("ADS") bajo el símbolo "CX". Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros, cuando se utilizan los términos "Cemex, S.A.B. de C.V." y/o "la Controladora", se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos "la Compañía" o "Cemex", se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de la Controladora el 5 de febrero de 2025 con la recomendación favorable de su Comité de Auditoría. Estos estados financieros serán remitidos para autorización a la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas de la Controladora el 25 de marzo de 2025.

2) Bases de Presentación y Divulgación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y por los años de 2024, 2023 y 2022, fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad IFRS ("IFRS"), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB").

La nota 29 incluye las políticas contables materiales de la Compañía. La información de política contable es material si, cuando se considera en conjunto con otra información incluida en los estados financieros, puede influir razonablemente las decisiones que los usuarios principales de estos estados financieros de uso general toman a partir de estos.

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos de América ("Estados Unidos"), a menos que se haga referencia expresa a otra moneda. Al hacer referencia a "Dólar," "Dólares" o "$", se trata de Dólares de los Estados Unidos. Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a "Ps" o "Pesos" son Pesos mexicanos. Al hacer referencia a "€" o "Euros", se trata de la moneda en circulación en un número considerable de los países miembros de la Unión Europea ("UE"). Al hacer referencia a "£" o "Libras", se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan cuando las transacciones subyacentes siguen vigentes utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Los montos reportados en Dólares no deben considerarse como una representación de que dichos Dólares fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y/o legales vigentes (notas 20.4 y 25), originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar, se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta, por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, dichos montos en Dólares fluctuarán a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas (nota 4.2)

Cemex considera operaciones discontinuas la venta completa de segmentos geográficos operativos reportables sin importar tamaño, la venta de una porción considerable de un segmento operativo reportable significativo, así como la venta de una línea de negocio significativa. Los estados de resultados y de flujos de efectivo de años anteriores fueron representados para considerar operaciones discontinuas adicionales ocurridas en 2024.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estados de resultados

Cemex incluye el renglón titulado "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto" considerando que es un subtotal relevante para calcular el "Flujo de Operación" (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) como se explica posteriormente en esta nota. El renglón de "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto" permite una reconciliación sencilla del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación al sumar la depreciación y amortización. El renglón de "Otros gastos, neto" se integra principalmente por ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son de naturaleza no recurrente, incluyendo pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos, así como costos de reestructura, entre otros (nota 7). Bajo las IFRS, la inclusión de subtotales como la "Utilidad de operación antes de otros gastos, neto", y el acomodo del estado de resultados, varía significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades específicas.

No obstante que el Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medida de posición financiera bajo las IFRS, es el indicador financiero utilizado por el director ejecutivo de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, el Flujo de Operación es una métrica utilizada por los acreedores de Cemex para medir su habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras bajo acuerdos de crédito. Cemex presenta el Flujo de Operación en las notas 4.3 (Información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio) y 17.1 (Instrumentos financieros–Razones financieras). El Flujo de Operación de Cemex puede no ser comparable con indicadores similares de otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen las siguientes transacciones que no representaron el origen o la aplicación de efectivo:

Actividades de financiamiento:

- En 2024, 2023 y 2022, el crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos negociados durante el año por $290, $341 y $296, respectivamente (nota 17.2);
- En 2024, la porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2024 por $30 (notas 21.1 y 21.3); y

Actividades de inversión:

- En 2024, 2023 y 2022, en relación con los arrendamientos negociados durante el año, los incrementos en activos por el derecho de uso fueron por $290, $341 y $296, respectivamente (nota 15.2).

Nuevas IFRS adoptadas en 2024

A partir del 1 de enero de 2024, Cemex adoptó modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 7, *Estado de flujos de efectivo* y a la IFRS 7, *Instrumentos financieros: divulgación* – Acuerdos de Suministro Financieros	Las modificaciones requieren divulgar cualquiera de acuerdos de suministro financieros y sus efectos en los pasivos de la entidad, flujos de efectivo y exposición a riesgos de liquidez. Como resultado de la adopción de las modificaciones a las IAS 7 e IFRS 7, Cemex incluye nuevas divulgaciones en relación con cuentas por pagar a proveedores bajo estos acuerdos en la nota 18.1.
Modificaciones a la IAS 1, *Presentación de estados financieros*	Aclara la clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes para pasivos no circulantes sujetos a restricciones financieras dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de reporte. Las modificaciones a la IAS 1 no tuvieron ningún efecto en los estados financieros de Cemex.
Modificaciones a la IFRS 16, *Arrendamientos* – Pasivo por arrendamiento en transacciones de venta con arrendamiento posterior	Las enmiendas establecen que en el reconocimiento inicial, el arrendatario incluiría los pagos variables al valuar un pasivo por arrendamiento que surja de una transacción de venta con arrendamiento posterior. Además, establece que posterior del reconocimiento inicial, el arrendatario no podrá reconocer ganancias o pérdidas relacionadas con el derecho de uso que retiene. No hay transacciones de venta con arrendamiento posterior durante los periodos que se reportan.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

3) Ingresos

Los ingresos de Cemex se originan principalmente por la venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción, incluyendo soluciones urbanas, y se reconocen en un punto en el tiempo o a través del tiempo, por el monto del precio, antes de impuestos sobre ventas, que se espera recibir por bienes o servicios suministrados, conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, y el control de bienes y servicios pasan al cliente. Cemex otorga crédito por plazos que van desde 15 a 90 días dependiendo del tipo y riesgo de cada cliente. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los ingresos se desglosan como sigue:

		2024	2023	2022
Por la venta de productos asociados a la actividad principal [1]	$	15,732	16,103	14,293
Por comercialización marítima y la venta de otros productos y servicios [2]		468	451	413
	$	16,200	16,554	14,706

1 Durante los periodos que se reportan, los ingresos reconocidos a través del tiempo bajo contratos de construcción no fueron significativos.
2 Refiere principalmente a las actividades de comercio marítimo de cemento y clinker llevadas a cabo por la unidad de comercio internacional de Cemex, entre otros ingresos menores de subsidiarias individualmente no significativas operando en distintas líneas de negocio.

La información de ingresos por segmento reportable y líneas de negocio por los años 2024, 2023 y 2022 se incluye en la nota 4.3.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos por cobrar por avance de obra y los anticipos recibidos de clientes en contratos de construcción no fueron significativos. Por los años 2024, 2023 y 2022, los ingresos y costos asociados a contratos de construcción en proceso no fueron significativos.

Algunas promociones y/o programas de descuentos y devoluciones que se ofrecen como parte de una transacción de venta, resultan en que una porción del precio de la transacción deba ser asignado al incentivo comercial como un entregable distinto, y dicha porción del ingreso deba ser considerada como pasivos por contratos con clientes, y se difiera al estado de resultados durante el periodo en que el incentivo es ejercido por el cliente o hasta que expire. Por los años 2024, 2023 y 2022 los movimientos en el saldo del pasivo por contratos con clientes son como sigue:

		2024	2023	2022
Saldo inicial del pasivo por contratos con clientes	$	384	293	257
Incrementos al pasivo durante el periodo por nuevas transacciones		476	801	1,083
Deducciones al pasivo por ejercicio o expiración de incentivos		(576)	(717)	(1,045)
Efectos por conversión de moneda		(15)	7	(2)
Saldo final del pasivo por contratos con clientes	$	269	384	293

Por los años de 2024, 2023 y 2022, los costos capitalizados como activos por cumplimiento de contratos y reconocidos durante la vida de estos con base en la IFRS 15, *Ingresos por contratos con clientes* no fueron significativos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

4) Combinaciones de Negocios, Disposiciones y Operaciones Discontinuas e Información Financiera Selecta por Segmentos Reportables y Linea de Negocio

4.1) Combinaciones de Negocios

El 3 de septiembre de 2024, Cemex adquirió al Grupo Heim en Alemania por $4, una participación controladora de 51% en RC-Baustoffe Berlin GmbH & Co. KG (“RC-Baustoffe Berlin”), empresa basada en Berlín que recicla materiales de construcción, demolición, excavación y, opera una planta para almacenar permanentemente CO_2 biogénico en residuos minerales reciclados. La planta de reciclaje puede procesar hasta 0.4 millones de toneladas de materiales al año como agregados para servir en la producción de concreto, reintegrándolos en la cadena de valor de la construcción. En relación con el exceso entre el precio pagado y el valor razonable de los activos netos adquiridos, Cemex determinó un crédito mercantil de $5.

El 1 de noviembre de 2023, Cemex completó en Alemania la adquisición de una participación controladora de 100% en Kiesel, líder tecnológico en morteros y adhesivos en la industria de la construcción que atiende los mercados de Alemania, Francia, Polonia y República Checa, consistente en una planta productora y cinco centros de distribución por un precio de $13. Cemex determinó un crédito mercantil de $5.

El 11 de mayo de 2023, Cemex completó la adquisición de activos de Atlantic Minerals Limited (“Atlantic Minerals”) en Terranova y Labrador, Canadá, consistentes principalmente de una cantera de agregados para la construcción y operaciones portuarias por un precio de $75. Con esta inversión, Cemex aseguró una reserva de agregados de largo plazo para sus operaciones en Florida y la costa este de los Estados Unidos, así como una fuente de agregados de grado químico al servicio de una clientela más amplia. Cemex no determinó crédito mercantil.

El 30 de enero de 2023, Cemex adquirió en Israel por $13, una participación controladora de 51% en SHTANG Recycle LTD (“SHTANG”), compañía que recicla residuos de construcción, demolición y excavación. La estrategia de Cemex es la de fortalecer su negocio en mercados desarrollados con fuertes atributos circulares y sustentables. SHTANG tiene una licencia de 13 años para construir y operar dicha planta. La instalación de última generación procesará 600,000 toneladas de residuos al año. La producción de la planta se utiliza como materia prima para la producción de agregados, reintegrándolos en la cadena de valor de la construcción. Cemex determinó un crédito mercantil de $3.

El 11 de julio de 2022, Cemex adquirió en Alemania por $21, una participación controladora de 53% en la compañía de agregados ProStein, la cual amplia el negocio de agregados de Cemex en la región y la vida estimada de sus reservas de agregados en Europa Central por al menos 25 años, e incrementa el portafolio de agregados de Cemex a una gama completa de agregados finos y pesados. Además de servir al área metropolitana de Berlín, su capacidad puede abastecer diversos centros urbanos en Polonia y la República Checa. Los activos de ProStein incluyen seis plantas activas de piedra y seis sitios de recuperación de residuos de construcción, demolición y excavación. Cemex no determinó crédito mercantil. El 30 de diciembre de 2024, se activó una opción de venta de los tenedores del 47% restante en dos partes, un 21% en 2025 y un 26% en 2026, por lo cual, Cemex reconoció un pasivo circulante de $8, un pasivo no circulante de $10 y canceló la participación no controladora en el capital contable.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos que fueron integrados en Cemex en relación con la compra de RC-Baustoffe Berlin en 2024 y de Kiesel, Atlantic Minerals y SHTANG en 2023.

		2024	2023
Activos circulantes	$	2	30
Propiedad, planta y equipo		8	89
Otros activos no circulantes y crédito mercantil		5	25
Activos totales		15	144
Pasivos circulantes		1	17
Pasivos no circulantes		9	19
Pasivos totales		10	36
Activos netos adquiridos	$	5	108

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

4.2) Disposiciones y Operaciones Discontinuas

El 2 de diciembre de 2024, considerando acuerdos separados con cada contraparte y la conclusión de las condiciones de cierre, incluyendo la aprobación de la Comisión de Competencia de Filipinas y otras solicitudes de los compradores a los accionistas de Cemex Holdings Philippines, Inc. (“CHP”), incluyendo la participación no controladora en CHP, Cemex vendió todas sus operaciones y activos en Filipinas a DACON Corporation, DMCI Holdings, Inc. y Semirara Mining & Power Corporation, por un precio total de $798 correspondiente a la participación controladora, incluyendo la venta de inversiones minoritarias en terrenos y actividades de extracción minera, así como deuda asumida. Los activos desinvertidos consisten en dos plantas productoras de cemento con una capacidad instalada de aproximadamente 5.7 millones de toneladas métricas por año, seis centros de distribución marítimos y 18 centros de distribución terrestre, entre otros activos e inversiones en empresas de extracción. Por el periodo del 1 de enero al 2 de diciembre de 2024 y por los años de 2023 y 2022, las operaciones de Cemex en Filipinas se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2024 una pérdida en venta de $119, neta de la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de pérdida de control y la cancelación de crédito mercantil de $79.

El 1 de noviembre de 2024, Cemex vendió su participación no controladora del 34.8% en Neoris N.V. (“Neoris”) (nota 14.1) a EPAM Systems, Inc. por un monto total de $215 resultando en una ganancia de $139 reconocida dentro de Otros gastos, neto. Neoris continúa siendo proveedor de Cemex en soluciones digitales. Anteriormente, el 25 de octubre de 2022, Cemex había vendido a Advent International una participación controladora del 65% en Neoris por un total de $119 y mantuvo dicha participación no controladora de 34.8%. La participación no controladora de Cemex en Neoris fue revaluada a valor razonable a la fecha de pérdida de control, se valuó posteriormente bajo el método de participación y se presentaba dentro del renglón de “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Las operaciones de Neoris por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2022 una ganancia en venta de $117, neta de la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de pérdida de control.

El 10 de septiembre de 2024, Cemex vendió sus operaciones en Guatemala a una subsidiaria de Holcim Ltd, por un monto total de $212. Los activos desinvertidos consisten principalmente en un molino con una capacidad anual de 0.6 millones de toneladas métricas, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución. Por el periodo del 1 de enero al 10 de septiembre de 2024 y por los años 2023 y 2022, las operaciones de Cemex en Guatemala se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2024 una ganancia en venta de $163, neta de la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de pérdida de control.

El 5 de agosto de 2024, Cemex acordó con Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, la venta de sus operaciones en la República Dominicana considerando una valoración de $950, sujeta a ajustes finales. Los activos a la venta consisten en una planta de cemento con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto, agregados y terminales marítimas. Al 31 de diciembre de 2024, los activos y pasivos de Cemex en la República Dominicana se presentan en los renglones de “Activos disponibles para la venta” y de “Pasivos asociados con activos disponibles para la venta”, respectivamente (nota 13). Por los años de 2024, 2023 y 2022, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”. Ver nota 28 para eventos subsecuentes relacionados a esta disposición.

El 31 de agosto de 2022, a través de subsidiarias, Cemex concluyó la venta con afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L., de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador por un monto total de $325, correspondiente a la tenencia controladora de Cemex. Los activos vendidos consistían en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. Las operaciones de Cemex por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2022 una ganancia en venta de $240, que incluye la reclasificación de efectos de conversión acumulados en el capital hasta la fecha de venta.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera de las operaciones mantenidas para la venta al 31 de diciembre de 2024 en República Dominicana y a la fecha de venta en 2024 en Guatemala y Filipinas.

	2024
Activos circulantes	$ 326
Propiedad, planta y equipo	733
Otros activos circulantes y crédito mercantil	161
Activos totales	1,220
Pasivos circulantes	291
Pasivos no circulantes	113
Pasivos totales	404
Grupo de activos netos vendidos o disponibles para la venta	$ 816

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de: a) las operaciones en Filipinas por el periodo del 1 de enero al 2 de diciembre de 2024 y los años 2023 y 2022; b) las operaciones en Guatemala por el periodo del 1 de enero al 10 de septiembre de 2024 y los años 2023 y 2022; c) las operaciones en República Dominicana por los años 2024, 2023 y 2022; d) las operaciones de Neoris del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 y; e) las operaciones en Costa Rica y El Salvador por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022.

	2024	2023	2022
Ingresos	$ 737	833	1,127
Costo de ventas, gastos de operación y otros gastos, neto	(633)	(732)	(882)
Gastos financieros, neto y otros	9	25	(22)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	113	126	223
Impuestos a la utilidad	(109)	(46)	(44)
Resultado de las operaciones discontinuas	4	80	179
Resultado neto en venta	43	—	304
Resultado neto de las operaciones discontinuas	$ 47	80	483

4.3) Información Financiera Selecta por Segmentos Reportables y Linea de Negocio

Segmentos reportables

Los segmentos operativos son los componentes de Cemex que participan en actividades de negocios, por los que se obtiene ingresos y se incurre en gastos, cuyos resultados de operación son evaluados por el Director General y la administración, para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante. Un segmento reportable representa un segmento operativo o la agregación de segmentos operativos considerando ciertos límites, bajo los cuales, las entidades deben reportar por separado los segmentos operativos que representen el 10% o más de los ingresos combinados, internos y externos, 10% o más de la utilidad o pérdida neta combinada, dependiendo de los resultados individuales del segmento operativo, y/o 10% o más de los activos combinados de todos los segmentos operativos. En adición, aún y que no se exceda el límite del 10% antes descrito, se deben reportar cuantos segmentos operativos individuales sea necesario para cubrir al menos el 75% de los ingresos de la entidad. Cemex opera por geografía y línea de negocio. Cemex presenta su información por segmentos incluyendo 12 segmentos reportables. Después de operaciones discontinuas, las operaciones de Cemex se organizan en cuatro regiones, cada una bajo la supervisión de un presidente regional, como sigue: 1) México, compuesta por un segmento operativo y reportable, 2) Estados Unidos, compuesta por un segmento operativo y reportable, 3) Europa, Medio Oriente y África (“EMEA”), compuesta por 10 segmentos operativos, cuatro de los cuales fueron agregados en un solo segmento reportable como se describe posteriormente, y 4) Sur, Centro América y el Caribe (“SCA&C”), compuesta por 10 segmentos operativos, seis de los cuales fueron agregados en dos segmentos reportables como se describe posteriormente.

Las políticas contables materiales utilizadas en la información financiera por segmento reportable son consistentes con las descritas en la nota 29.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Bases de agregación

Considerando materialidad, así como características regionales y económicas similares, como son: (a) la naturaleza de productos y servicios, relacionados con materiales para la construcción y la industria de la construcción, (b) los procesos de producción, iguales globalmente para cemento, concreto, agregados y soluciones urbanas, (c) el tipo de clientes, en todos los casos distribuidores y mayoristas de materiales para la construcción, gobiernos y grandes firmas de construcción, y (d) los métodos utilizados para distribuir sus productos o servicios, que son muy similares en todas las geografías de la Compañía, utilizando tanto transporte de terceros para cemento y agregados como nuestra propia flotilla de camiones revolvedores para concreto, algunos segmentos operativos han sido agregados y reportados en un solo segmento reportable. Estos segmentos reportables son como sigue: a) el segmento reportable "Resto de EMEA" refiere a los segmentos operativos de Cemex en República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos; b) el segmento reportable "Resto de SCA&C" refiere a los segmentos operativos de Cemex en Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica y el Caribe, excluyendo las operaciones de Trinidad Cement Limited ("TCL"); y c) el segmento reportable "Caribe TCL" refiere a los segmentos operativos de TCL y subsidiarias en Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y Barbados. El renglón "Otras actividades," incluido para reconciliar el total de segmentos reportables con el monto consolidado de operaciones continuas, refiere a las siguientes transacciones combinadas: 1) operaciones de comercio marítimo de cemento, 2) las transacciones no operativas de la Controladora, otras entidades corporativas y entidades financieras y, 3) otras subsidiarias menores en distintos giros de negocio.

La información selecta del estado de resultados consolidado por segmento reportable por los años 2024, 2023 y 2022, excluyendo la participación en los resultados de asociadas por segmento reportable, la cual se incluye en la nota 14.1, es como sigue:

2024		Ventas (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	**Ingresos externos**	**Flujo de Operación**	Menos: Depreciación y amortización	**Utilidad de operación antes de otros gastos, neto**	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros resultados, neto
México	$	4,881	(136)	4,745	1,475	207	1,268	(26)	(38)	(269)
Estados Unidos		5,194	—	5,194	1,031	514	517	(4)	(74)	(33)
EMEA										
Reino Unido		953	—	953	186	91	95	(6)	(14)	15
Francia		756	—	756	34	42	(8)	(56)	(16)	1
Alemania		476	(52)	424	23	34	(11)	2	(3)	(5)
Polonia		543	(1)	542	100	27	73	(1)	(3)	—
España		455	(46)	409	60	29	31	(13)	(4)	(1)
Israel		724	—	724	79	37	42	(1)	(8)	1
Resto de EMEA		784	—	784	155	47	108	(8)	(7)	(5)
SCA&C										
Colombia [1]		468	(2)	466	65	27	38	(11)	(4)	(15)
Panamá [1]		148	(23)	125	29	17	12	(2)	(1)	—
Caribe TCL [2]		330	(21)	309	87	20	67	(18)	(3)	(4)
Resto de SCA&C [1]		302	(1)	301	54	16	38	(5)	(2)	—
Segmentos reportables				15,732	3,378	1,108	2,270	(149)	(177)	(315)
Otras actividades [3]				468	(300)	142	(442)	142	(378)	(64)
Consolidado	$			16,200	3,078	1,250	1,828	(7)	(555)	(379)

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

2023		Ventas (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	**Ingresos externos**	**Flujo de Operación**	Menos: Depreciación y amortización	**Utilidad de operación antes de otros gastos, neto**	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros resultados, neto
México	$	5,060	(205)	4,855	1,488	221	1,267	(59)	(39)	105
Estados Unidos		5,338	—	5,338	1,040	483	557	(31)	(75)	(30)
EMEA										
Reino Unido		992	—	992	193	72	121	(6)	(14)	(17)
Francia		842	—	842	53	54	(1)	(39)	(15)	(1)
Alemania		497	(50)	447	37	32	5	(3)	(2)	(5)
Polonia		467	(1)	466	72	24	48	1	(2)	2
España		449	(38)	411	71	31	40	3	(2)	1
Israel		794	—	794	90	33	57	5	(6)	1
Resto de EMEA		770	(4)	766	147	48	99	(7)	(6)	(6)
SCA&C										
Colombia [1]		458	—	458	62	25	37	(19)	(6)	(1)
Panamá [1]		158	(26)	132	35	17	18	(2)	—	—
Caribe TCL [2]		329	(12)	317	78	20	58	(17)	(2)	(2)
Resto de SCA&C [1]		285	—	285	54	11	43	(10)	(1)	1
Segmentos reportables				16,103	3,420	1,071	2,349	(184)	(170)	48
Otras actividades [3]				451	(271)	119	(390)	(27)	(369)	(32)
Consolidado	$			16,554	3,149	1,190	1,959	(211)	(539)	16

2022		Ventas (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	**Ingresos externos**	**Flujo de Operación**	Menos: Depreciación y amortización	**Utilidad de operación antes de otros gastos, neto**	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros resultados, neto
México	$	3,842	(200)	3,642	1,133	172	961	(69)	(28)	32
Estados Unidos		5,038	(4)	5,034	762	455	307	(205)	(55)	(21)
EMEA										
Reino Unido		982	—	982	195	60	135	(8)	(8)	(8)
Francia		781	—	781	63	50	13	1	(10)	2
Alemania		485	(46)	439	40	28	12	2	(2)	(3)
Polonia		419	(4)	415	64	22	42	1	(2)	4
España		382	(36)	346	6	28	(22)	(113)	(2)	2
Israel		840	—	840	112	46	66	5	(4)	—
Resto de EMEA		707	(1)	706	116	55	61	(10)	(4)	2
SCA&C										
Colombia [1]		429	—	429	61	24	37	12	(7)	22
Panamá [1]		149	(34)	115	28	16	12	(2)	—	—
Caribe TCL [2]		302	(8)	294	74	17	57	(19)	(4)	(1)
Resto de SCA&C [1]		271	(1)	270	53	11	42	(2)	(2)	(5)
Segmentos reportables				14,293	2,707	984	1,723	(407)	(128)	26
Otras actividades [3]				413	(274)	88	(362)	(81)	(377)	146
Consolidado	$			14,706	2,433	1,072	1,361	(488)	(505)	172

1 Hasta junio de 2023, tras haber concluido un proceso de oferta de recompra y desliste, Cemex Latam Holdings, S.A. ("CLH"), entidad española, cotizó sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de Cemex en Colombia, Panamá y Nicaragua y, hasta el 10 de septiembre de 2024, de las operaciones en Guatemala y, hasta el 31 de agosto de 2022, de las operaciones en Costa Rica y El Salvador. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existía una participación no controladora en CLH de 0.16% y 0.50%, respectivamente (nota 21.4).

2 Las acciones de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existe una participación no controladora en TCL de 30.17% en ambos años (nota 21.4).

3 En cuanto a ingresos externos, refiere principalmente a las actividades de comercio marítimo de cemento y clinker llevadas a cabo por la unidad de comercio internacional de Cemex y, en los demás rubros, refiere a las actividades corporativas.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Información financiera selecta del estado de situación financiera por segmento reportable

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la información selecta del estado de situación financiera por segmento reportable es como sigue:

2024		Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Inversiones de capital[1]
México	$	—	4,155	4,155	1,693	2,462	315
Estados Unidos		285	12,700	12,985	2,903	10,082	486
EMEA							
Reino Unido		6	1,386	1,392	848	544	65
Francia		38	820	858	412	446	52
Alemania		3	487	490	279	211	36
Polonia		—	426	426	138	288	38
España		—	637	637	234	403	41
Israel		—	895	895	540	355	57
Resto de EMEA		10	732	742	316	426	79
SCA&C							
Colombia		—	954	954	280	674	105
Panamá		—	281	281	73	208	13
Caribe TCL		—	511	511	238	273	50
Resto de SCA&C		—	234	234	85	149	21
Segmentos reportables		342	24,218	24,560	8,039	16,521	1,358
Otras actividades		411	2,063	2,474	6,692	(4,218)	22
Activos para la venta		—	265	265	91	174	—
Total consolidado	$	753	26,546	27,299	14,822	12,477	1,380

2023		Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Inversiones de capital[1]
México	$	—	5,381	5,381	2,052	3,329	264
Estados Unidos		216	12,782	12,998	2,770	10,228	521
EMEA							
Reino Unido		6	1,484	1,490	960	530	107
Francia		41	922	963	467	496	44
Alemania		3	506	509	289	220	47
Polonia		—	415	415	153	262	44
España		—	666	666	212	454	38
Filipinas		—	795	795	135	660	85
Israel		—	808	808	507	301	41
Resto de EMEA		11	852	863	329	534	75
SCA&C							
Colombia		—	1,007	1,007	308	699	76
Panamá		—	292	292	78	214	13
Caribe TCL		—	478	478	207	271	18
República Dominicana		—	233	233	95	138	16
Resto de SCA&C		—	280	280	111	169	25
Segmentos reportables		277	26,901	27,178	8,673	18,505	1,414
Otras actividades		452	754	1,206	7,644	(6,438)	3
Activos para la venta		—	49	49	—	49	—
Total consolidado	$	729	27,704	28,433	16,317	12,116	1,417

1 Las inversiones de capital representan: a) las compras de propiedad, maquinaria y equipo, b) los costos de descapote, así como, c) los activos por el derecho de uso incurridos durante el respectivo periodo (notas 15.1 y 15.2) y excluyen las adiciones por concepto de obligaciones por el retiro de activos (nota 18.3).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Información de ingresos por sectores y segmento reportable

Las actividades principales actividades de la Compañía están orientadas a la industria de la construcción, principalmente mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. La información de ingresos por línea de negocio y segmento reportable por los años de 2024, 2023 y 2022, es como sigue:

2024		Cemento	Concreto	Agregados	Soluciones Urbanas	Otros	Eliminaciones	Ingresos externos
México	$	3,207	1,434	393	1,077	10	(1,376)	4,745
Estados Unidos		1,905	2,905	1,374	658	1	(1,649)	5,194
EMEA								
Reino Unido		285	292	379	208	24	(235)	953
Francia		—	568	339	17	—	(168)	756
Alemania		210	141	84	67	54	(132)	424
Polonia		381	197	52	8	1	(97)	542
España		325	117	45	27	—	(105)	409
Israel		—	592	190	113	—	(171)	724
Resto de EMEA		540	318	57	18	19	(168)	784
SCA&C								
Colombia		318	178	50	56	24	(160)	466
Panamá		112	33	8	15	4	(47)	125
Caribe TCL		316	5	9	1	3	(25)	309
Resto de SCA&C		269	9	5	25	1	(8)	301
Segmentos reportables		7,868	6,789	2,985	2,290	141	(4,341)	15,732
Otras actividades		—	—	—	—	468	—	468
Consolidado	$							16,200

2023		Cemento	Concreto	Agregados	Soluciones Urbanas	Otros	Eliminaciones	Ingresos externos
México	$	3,378	1,397	399	1,163	13	(1,495)	4,855
Estados Unidos		1,988	3,070	1,347	694	14	(1,775)	5,338
EMEA								
Reino Unido		315	344	376	201	22	(266)	992
Francia		—	656	356	17	—	(187)	842
Alemania		227	171	91	38	62	(142)	447
Polonia		331	169	44	6	—	(84)	466
España		326	119	41	25	—	(100)	411
Israel		—	662	200	116	2	(186)	794
Resto de EMEA		551	288	52	17	23	(165)	766
SCA&C								
Colombia		316	163	48	54	22	(145)	458
Panamá		128	30	9	12	4	(51)	132
Caribe TCL		316	5	8	1	4	(17)	317
Resto de SCA&C		253	9	5	25	1	(8)	285
Segmentos reportables		8,129	7,083	2,976	2,369	167	(4,621)	16,103
Otras actividades		—	—	—	—	451	—	451
Consolidado	$							16,554

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

2022		Cemento	Concreto	Agregados	Soluciones Urbanas	Otros	Eliminaciones	Ingresos externos
México	$	2,663	925	261	843	14	(1,064)	3,642
Estados Unidos		2,017	2,871	1,202	697	12	(1,765)	5,034
EMEA								
Reino Unido		312	329	371	206	27	(263)	982
Francia		—	622	332	15	—	(188)	781
Alemania		220	186	81	32	71	(151)	439
Polonia		282	160	41	4	1	(73)	415
España		281	99	34	25	—	(93)	346
Israel		—	718	213	97	21	(209)	840
Resto de EMEA		504	260	48	18	26	(150)	706
SCA&C								
Colombia		296	137	40	62	19	(125)	429
Panamá		119	27	7	13	2	(53)	115
Caribe TCL		297	4	6	2	5	(20)	294
Resto de SCA&C		245	9	3	19	1	(7)	270
Segmentos reportables		7,236	6,347	2,639	2,033	199	(4,161)	14,293
Otras actividades		—	—	—	—	413	—	413
Consolidado	$							14,706

5) Costo de Ventas

Representa el costo de producción del inventario al ser vendido e incluye la depreciación, amortización y agotamiento de los activos involucrados en la producción, gastos de almacenaje en las plantas productoras, gastos de flete de materias primas en las plantas y gastos de entrega en el negocio de concreto.

El desglose del costo de ventas consolidado por naturaleza por los años 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

		2024	2023	2022
Materia prima y materiales para reventa	$	4,994	5,228	4,885
Nómina de personal		1,798	1,711	1,452
Electricidad, combustibles y otros servicios		1,457	1,593	1,439
Depreciación y amortización		1,023	985	894
Mantenimiento, reparaciones y suministros		959	918	770
Gastos de transporte		527	456	661
Otros costos de producción y cambio en el inventario		3	88	120
	$	10,761	10,979	10,221

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

6) Gastos de Operación

Los gastos de administración y de venta, representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados con las actividades gerenciales y de soporte a la gestión de la Compañía, así como las actividades de venta de productos, respectivamente. Los gastos de distribución y logística refieren a los gastos de almacenaje en los puntos de venta, incluyendo depreciación y amortización, así como los gastos de flete de productos terminados entre plantas y puntos de venta y entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes.

El desglose de los gastos de operación consolidados por función durante los años 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

		2024	2023	2022
Gastos de administración [1, 2]	$	1,336	1,354	1,046
Gastos de venta [2]		438	393	344
Gastos de administración y venta		1,774	1,747	1,390
Gastos de distribución y logística		1,837	1,869	1,734
Gastos de operación	$	3,611	3,616	3,124

1 Las actividades significativas de investigación y desarrollo son ejecutadas internamente por diversas áreas de Cemex como parte de sus funciones cotidianas. En 2024, 2023 y 2022 el gasto total combinado de estas áreas reconocido dentro de los gastos de administración fue de $59, $55 y $42, respectivamente.
2 En 2024, 2023 y 2022, los gastos de administración incluyen depreciación y amortización de $173, $161 y $138, respectivamente, y los gastos de venta incluyen depreciación y amortización de $54 en 2024, $44 en 2023 y $40 en 2022.

El detalle de los gastos de operación consolidados por naturaleza en los años 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

		2024	2023	2022
Gastos de transporte	$	1,667	1,715	1,592
Nómina de personal		1,125	1,096	935
Servicios profesionales legales, contables y de asesoría		274	277	185
Depreciación y amortización		227	205	178
Mantenimiento, reparaciones y suministros		111	98	83
Suministros de oficina, servicios públicos y gastos por rentas		80	85	71
Pérdida de crédito esperada		15	11	9
Otros gastos operativos		112	129	71
	$	3,611	3,616	3,124

7) Otros Gastos, Neto

El desglose del renglón de “Otros gastos, neto” en 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

		2024	2023	2022
Pérdidas por deterioro (notas 15.1, 16.1 y 16.2)	$	(122)	(43)	(442)
Resultado en venta de activos y otros [1]		125	(166)	(26)
Costos de reestructura [2]		(10)	(2)	(20)
	$	(7)	(211)	(488)

1 En 2024, incluye una ganancia de $139 en relación con la venta de la participación del 34.8% de Cemex en Neoris. En 2024, 2023 y 2022 incluye gastos de $9, $3 y $1, respectivamente, con relación a daños a propiedades por desastres naturales (nota 24.3). En adición, en 2022 incluye una ganancia de $48 resultante de la remedición a valor razonable de la anterior participación controladora de Cemex en Neoris al perder control.
2 Los costos de reestructura corresponden principalmente a gastos por liquidación de personal y gastos asociados al cierre definitivo de sitios operativos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

8) Partidas Financieras

8.1) Gastos Financieros

Los gastos financieros representan el interés sobre la deuda de Cemex calculados utilizando la tasa de interés efectiva y, en 2024, 2023 y 2022, incluyen $74, $70 y $62 de gastos financieros originados por contratos de arrendamiento (notas 15.2 y 17.2).

8.2) Productos Financieros y Otros Resultados, Neto

El desglose de este rubro en 2024, 2023 y 2022, es como sigue:

		2024	2023	2022
Resultado por fluctuación cambiaria	$	(353)	130	96
Productos financieros		36	37	25
Resultado por instrumentos financieros, neto (notas 14.2 y 17.4)		(4)	(65)	99
Costo financiero neto de pasivos por beneficio definido (nota 19)		(40)	(44)	(28)
Efectos de costo amortizado en activos y pasivos		(53)	(42)	(32)
Otros		35	—	12
	$	(379)	16	172

9) Efectivo y Equivalentes de Efectivo

Incluye los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, bajo riesgo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en montos conocidos, incluyendo inversiones a la vista de tasa fija con vencimientos hasta de tres meses a partir de su contratación. Estas inversiones de renta fija se reconocen al costo más los intereses devengados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de "Productos financieros y otros resultados, neto."

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

		2024	2023
Caja y bancos	$	330	363
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo		534	261
	$	864	624

10) Clientes

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos consolidados de clientes se integran como sigue:

		2024	2023
Cuentas por cobrar a clientes	$	1,659	1,841
Estimación para pérdidas de crédito esperadas		(77)	(90)
	$	1,582	1,751

Los saldos de clientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023 incluyen $755 y $848, respectivamente, de cartera vendida bajo programas para monetizar cartera y/o programas de factoraje con recurso en distintos países, en los que generalmente Cemex no transfiere efectivamente el control total o la mayoría de los riesgos y recompensas sobre las cuentas por cobrar vendidas. Como resultado, la cartera vendida no se eliminó del estado de situación financiera, y la parte fondeada a Cemex por $658 en 2024 y $678 en 2023, fueron reconocidos dentro del renglón de "Otras obligaciones financieras" (nota 17.2).

El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce como parte del gasto financiero, el cual ascendió a $52 en 2024, $52 en 2023 y $24 en 2022. Los programas de venta de cartera se negocian normalmente por periodos de uno a dos años y comúnmente se renuevan a su vencimiento.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

En adición, al 31 de diciembre de 2024, existe cartera vendida bajo programas de factoraje que califican para dejar de reconocer dicha cartera por $54 que, considerando que Cemex transfirió el control y la mayoría de riesgos y recompensas sobre las cuentas por cobrar vendidas, dicha cartera vendida se eliminó del estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2024, los saldos de clientes y la estimación de Pérdidas de Crédito Esperadas (“PCE”) por país son como sigue:

		Clientes	Estimación PCE	Tasa PCE promedio
México	$	332	29	8.7%
Estados Unidos		542	8	1.5%
EMEA		701	34	4.9%
SCA&C		72	6	8.3%
Otros		12	—	—
	$	1,659	77	

Los movimientos en la estimación de PCE en 2024, 2023 y 2022, son los siguientes:

		2024	2023	2022
Saldo inicial de la estimación de pérdidas de crédito esperadas	$	90	91	101
Cargos a gastos de venta		15	11	9
Deducciones		(17)	(15)	(21)
Reclasificación a activos para la venta		(6)	—	—
Efectos por conversión de moneda		(5)	3	2
Saldo final de la estimación de pérdidas de crédito esperadas	$	77	90	91

11) Otras Cuentas por Cobrar

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos consolidados de otras cuentas por cobrar circulantes se integran como sigue:

		2024	2023
Anticipos de impuestos a la utilidad e impuestos por recuperar	$	494	472
Cuentas por cobrar por actividades no comerciales [1]		87	102
Porción circulante de activos por valuación de instrumentos derivados		64	6
Intereses y documentos por cobrar		56	54
Préstamos al personal y otros		14	16
	$	715	650

1 Las cuentas por cobrar por actividades no comerciales se originan principalmente de la venta de activos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

12) Inventarios

Los inventarios se valúan al menor de su costo o su valor neto de realización. El costo promedio ponderado de los inventarios incluye desembolsos incurridos en la compra de estos, costos de producción o conversión y otros costos incurridos para tenerlos en su actual condición y ubicación. Los inventarios están sujetos a evaluaciones por deterioro. Cuando se presenta un caso de deterioro, se disminuye el inventario relacionado a su valor neto de realización contra el "Costo de ventas". Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos consolidados de inventarios se desglosan como sigue:

		2024	2023
Productos terminados	$	392	461
Materiales y refacciones		383	537
Materias primas		377	370
Productos en proceso		266	330
Mercancías en tránsito		67	91
	$	1,485	1,789

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, Cemex reconoció en el renglón de "Costo de ventas" en los estados de resultados, pérdidas por deterioro de inventarios por $7, $7 y $10, respectivamente.

13) Activos Mantenidos Para la Venta y Otros Activos Circulantes

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los activos mantenidos para la venta y otros activos circulantes se desglosan como sigue:

		2024	2023
Activos mantenidos para la venta	$	265	49
Otros activos circulantes		105	142
	$	370	191

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los otros activos circulantes, se integran principalmente de pagos anticipados a proveedores de inventario.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los activos mantenidos para la venta de la tabla anterior, los cuales se valúan al menor entre su precio estimado de venta, menos costos de disposición, y su valor en libros, así como los pasivos directamente asociados con dichos activos se detallan como sigue:

	2024			2023		
	Activos	Pasivos	Activos netos	Activos	Pasivos	Activos netos
República Dominicana (nota 4.2)	$ 229	91	138	$ —	—	—
Otros activos mantenidos para la venta	36	—	36	49	—	49
	$ 265	91	174	$ 49	—	49

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

14) Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, Otras Inversiones y Cuentas por Cobrar a Largo Plazo

14.1) Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las inversiones en acciones comunes de compañías asociadas y negocios conjuntos, contabilizadas bajo el método de participación, son las siguientes:

Asociadas	Actividad	País	%	2024	2023
Camcem, S.A. de C.V.	Cemento	México	40.1	$ 393	364
Concrete Supply Co. LLC	Concreto	Estados Unidos	40.0	111	103
Lehigh White Cement Company	Cemento	Estados Unidos	36.8	85	83
Couch Aggregates, LLC [1]	Agregados	Estados Unidos	49.0	55	—
Neoris N.V. [2]	Tecnología	Países Bajos	34.8	—	69
Negocios conjuntos					
Société d'Exploitation de Carrières	Agregados	Francia	50.0	23	24
Société Méridionale de Carrières	Agregados	Francia	33.3	12	13
Otras compañías	—	—	—	74	73
				$ 753	729
De los cuales:					
Valor en libros a la fecha de compra				$ 388	330
Reconocimiento por el método de participación				365	399

1 El 12 de julio de 2024, Cemex adquirió una participación no controladora en una nueva compañía que se especializa en la producción de agregados y su distribución marítima en la región Media-Sur de los Estados Unidos, operando siete canteras de agregados y cuatro terminales marítimas. La inversión forma parte de la estrategia de Cemex para acelerar crecimiento y expandir el negocio de agregados en dicho país, incrementando su presencia en este mercado.
2 El 1 de noviembre de 2024, Cemex vendió su participación del 34.8% en Neoris (nota 4.2).

Los estados de situación financiera condensados combinados de asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son como sigue:

	2024	2023
Activos circulantes	$ 1,755	1,761
Activos no circulantes	2,108	1,877
Total de activos [1]	3,863	3,638
Pasivos circulantes	492	468
Pasivos no circulantes	859	850
Total de pasivos [1]	1,351	1,318
Activos netos totales	$ 2,512	2,320

1 Del total de activos en 2024 y 2023, Camcem, S.A. de C.V. ("Camcem"), compañía tenedora de GCC, S.A.B. de C.V., representa el 78% y 76%, respectivamente. Asimismo, del total de pasivos, Camcem representa el 79% en 2024 y 77% en 2023.

La información selecta combinada de los estados de resultados de asociadas y negocios conjuntos en 2024, 2023 y 2022, es como sigue:

	2024	2023	2022
Ingresos	$ 2,098	2,410	2,319
Resultado de operación	440	535	398
Utilidad antes de impuestos	320	394	268
Utilidad neta [1]	211	268	186

1 De la utilidad neta en la tabla anterior, renglón integrado bajo el método de participación, Camcem representa el 68% en 2024, 59% en 2023 y 53% en 2022.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

La participación en asociadas y negocios conjuntos por segmento reportable en los estados de resultados de 2024, 2023 y 2022, es como sigue:

	2024	2023	2022
México	$ 68	65	39
Estados Unidos	17	21	17
EMEA	8	10	8
Corporativas y otras	—	2	(34)
	$ 93	98	30

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex no tenía opciones de venta otorgadas para la compra de inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

14.2) Otras Inversiones y Cuentas por Cobrar a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo consolidado de otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo se desglosa como sigue:

	2024	2023
Cuentas por cobrar de largo plazo [1]	$ 191	272
Porción no circulante por valuación de instrumentos derivados (nota 17.4)	60	64
Inversiones estratégicas en acciones	4	3
Inversiones a valor razonable por los resultados	1	1
	$ 256	340

1 Incluye, entre otros conceptos: a) cuentas por cobrar a inversiones en asociadas y negocios conjuntos por $44 en 2024 y $78 en 2023, b) anticipos a proveedores de activo fijo por $28 en 2024 y $41 en 2023, c) compensación a empleados anticipada por $11 en 2024 y $8 en 2023, y d) depósitos en garantía por $11 en 2024 y $24 en 2023.

15) Propiedades, Maquinaria y Equipo, Neto y Activos por el Derecho de Uso, Neto

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las propiedades, maquinaria y equipo, neto y los activos por el derecho de uso, neto, son como sigue:

	2024	2023
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	$ 10,152	11,272
Activos por el derecho de uso, neto	1,088	1,194
	$ 11,240	12,466

15.1) Propiedades, Maquinaria y Equipo, Neto

Al 31 de diciembre de 2024, las vidas útiles promedio por categoría de activo fijo, las cuales son revisadas en cada fecha de reporte, son como sigue:

	Años
Edificios administrativos	31
Edificios industriales	25
Maquinaria y equipo en planta	17
Camiones revolvedores y vehículos de motor	11
Equipo de oficina y otros activos	7

Al 31 de diciembre de 2024, con la información disponible, la administración considera que los compromisos y acciones del cambio climático actualmente no afectan las estimaciones de vidas útiles remanentes promedio de sus activos fijos desglosadas anteriormente (nota 24.3).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto, así como los cambios del periodo en este rubro durante 2024 y 2023, son como sigue:

		2024				
		Terrenos y reservas minerales	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso [2]	Total
Costo al inicio del periodo	$	5,295	2,636	12,702	1,931	22,564
Depreciación acumulada y agotamiento		(1,495)	(1,657)	(8,140)	—	(11,292)
Valor neto en libros al inicio del periodo		3,800	979	4,562	1,931	11,272
Inversiones de capital		65	99	695	182	1,041
Costos de descapote [1]		49	—	—	—	49
Total de inversiones de capital		114	99	695	182	1,090
Ventas ordinarias [3]		(42)	(4)	(44)	—	(90)
Disposiciones y reclasificaciones [4]		(67)	(62)	(205)	(359)	(693)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)		—	—	2	—	2
Depreciación y agotamiento del periodo		(34)	(33)	(738)	—	(805)
Pérdidas por deterioro (nota 7)		(36)	(26)	(60)	—	(122)
Obligaciones por el retiro de activos (nota 18.3)		—	15	48	—	63
Efectos por conversión de moneda		(244)	(77)	112	(356)	(565)
Costo al final del periodo		5,120	2,426	11,962	1,398	20,906
Depreciación acumulada y agotamiento		(1,629)	(1,535)	(7,590)	—	(10,754)
Valor neto en libros al final del periodo	$	3,491	891	4,372	1,398	10,152

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

	2023				
	Terrenos y reservas minerales	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso [2]	Total
Costo al inicio del periodo	$ 4,843	2,342	11,663	1,668	20,516
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,337)	(1,513)	(7,510)	—	(10,360)
Valor neto en libros al inicio del periodo	3,506	829	4,153	1,668	10,156
Inversiones de capital	33	86	720	200	1,039
Costos de descapote [1]	37	—	—	—	37
Total de inversiones de capital	70	86	720	200	1,076
Ventas ordinarias [3]	(31)	(2)	(75)	—	(108)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	13	4	22	—	39
Depreciación y agotamiento del periodo	(140)	(74)	(628)	—	(842)
Pérdidas por deterioro (nota 7)	(16)	(2)	(18)	—	(36)
Obligaciones por el retiro de activos (nota 18.3)	—	20	44	—	64
Efectos por conversión de moneda	398	118	344	63	923
Costo al final del periodo	5,295	2,636	12,702	1,931	22,564
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,495)	(1,657)	(8,140)	—	(11,292)
Valor neto en libros al final del periodo	$ 3,800	979	4,562	1,931	11,272

1 Cemex capitaliza los costos de remoción de desperdicio o descapote incurridos en las canteras de superficie durante la fase de producción para acceder a las reservas minerales. Los montos capitalizados son amortizados durante la vida útil estimada de los materiales expuestos con el método de unidades producidas.

2 Al 31 de diciembre de 2024, en relación con la planta de cemento, ubicada en el municipio de Maceo en Colombia (la "Planta Maceo") con una capacidad anual de 1.3 millones de toneladas de cemento, Cemex se encuentra ejecutando los últimos trabajos de infraestructura necesarios para que la Planta Maceo entre en operaciones comerciales durante 2025, incluyendo la vía de acceso, entre otros. Existen varios procesos en marcha para el apropiado uso de los activos y otros procedimientos legales (nota 25.3). Al 31 de diciembre de 2024, el valor en libros de la planta es por un monto en Pesos colombianos equivalente a $335.

3 En 2024 incluye ventas de activos no estratégicos en Estados Unidos y Reino Unido por $69 y $7, respectivamente, entre otros. En 2023 incluye ventas de activos no estratégicos en los Estados Unidos y Francia por $23 y $16, respectivamente, entre otros.

4 En 2024 refiere a la reclasificación a mantenidos para la venta de las operaciones en República Dominicana por $115, así como a la disposición de las operaciones en Filipinas y Guatemala por $542 y $36, respectivamente (nota 4.2).

Las pérdidas por deterioro de activo fijo por segmento operativo en los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, son como sigue:

	2024	2023	2022
Francia	$ 45	6	—
Estados Unidos	24	3	26
Caribe TCL	16	7	14
España	15	2	23
Reino Unido	9	5	10
Otros	13	13	4
	$ 122	36	77

En relación con las pérdidas por deterioro de la tabla anterior, reconocidas dentro del renglón de "Otros gastos, neto" (notas 7 y 29.5).

Contenido

Nuestra Compañía
Nuestra Estrategia
Desempeño Financiero
Excelencia Ambiental
Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
Gobierno Corporativo
Apéndice
Información financiera consolidada selecta
Información financiera
Información no financiera
Alcance y límites del reporte
Matriz de Materialidad Cemex
Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
Gobierno Corporativo
Taxonomía de la UE
Índice de contenidos GRI
Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Términos que utilizamos
Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Las pérdidas por deterioro de activos fijos reconocidas en 2024, 2023 y 2022 están relacionadas principalmente con: a) el cierre y/o reducción de operaciones para ajustar la oferta a las condiciones actuales de demanda; b) un cambio en el modelo operativo de ciertos activos; c) disminución material del precio de bienes raíces; y d) inactividad durante un largo plazo. Asimismo, en 2022, ciertas pérdidas por deterioro se asocian también con algunos efectos negativos de la Pandemia COVID-19 iniciada en 2020, que motivaron el cierre de ciertos activos que permanecerán inactivos en el futuro previsible considerando el volumen estimado de ventas y la habilidad de la Compañía para abastecer la demanda logrando eficiencias en otros activos operativos. Durante 2024, 2023 y 2022, no se reversaron pérdidas por deterioro reconocidas en años anteriores.

15.2) Activos por el Derecho de Uso, Neto

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el activo por el derecho de uso, neto consolidado y los cambios en dicho rubro durante 2024 y 2023, son como sigue:

	2024				
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Otros	Total
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	$ 476	356	1,722	58	2,612
Depreciación acumulada	(155)	(234)	(985)	(44)	(1,418)
Valor neto en libros al inicio del periodo	321	122	737	14	1,194
Adiciones por nuevos arrendamientos	24	76	171	19	290
Cancelaciones y remediciones, neto	(22)	(2)	(16)	(2)	(42)
Disposiciones y reclasificaciones (nota 4.2)	(34)	(3)	(4)	—	(41)
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	6	—	—	—	6
Depreciación	(34)	(36)	(177)	(13)	(260)
Efectos por conversión	(16)	18	(67)	6	(59)
Activos por el derecho de uso al final del periodo	456	365	1,571	69	2,461
Depreciación acumulada	(211)	(190)	(927)	(45)	(1,373)
Valor neto en libros al final del periodo	$ 245	175	644	24	1,088

	2023				
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Otros	Total
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	$ 439	335	1,570	55	2,399
Depreciación acumulada	(142)	(203)	(894)	(32)	(1,271)
Valor neto en libros al inicio del periodo	297	132	676	23	1,128
Adiciones por nuevos arrendamientos	36	9	284	12	341
Cancelaciones y remediciones, neto	(10)	(4)	(14)	(1)	(29)
Depreciación	(14)	(32)	(135)	(12)	(193)
Efectos por conversión	12	17	(74)	(8)	(53)
Activos por el derecho de uso al final del periodo	476	356	1,722	58	2,612
Depreciación acumulada	(155)	(234)	(985)	(44)	(1,418)
Valor neto en libros al final del periodo	$ 321	122	737	14	1,194

Por los años de 2024, 2023 y 2022, los gastos por rentas relacionados a los arrendamientos de corto plazo, de activos de bajo valor y los pagos por arrendamientos variables fueron de $128, $135 y $106, respectivamente, reconocidos en el costo de ventas y gastos de operación, según aplique. Durante los periodos que se reportan, Cemex no tuvo ningún ingreso material por actividades de subarrendamiento.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

16) Crédito Mercantil y Activos Intangibles, Neto

16.1) Saldos y Movimientos Durante el Periodo

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo consolidado de este rubro se desglosa como sigue:

	2024			2023		
	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros
Intangibles de vida indefinida:						
Crédito mercantil	$ 7,441	—	7,441	$ 7,674	—	7,674
Intangibles de vida definida:						
Permisos y licencias de extracción	1,796	(506)	1,290	1,768	(479)	1,289
Software para uso interno	1,137	(734)	403	973	(639)	334
Listas de clientes	—	—	—	196	(196)	—
Proyectos mineros	49	(8)	41	47	(7)	40
Propiedad industrial y marcas	29	(17)	12	32	(16)	16
Otros intangibles	390	(216)	174	357	(180)	177
	$ 10,842	(1,481)	9,361	$ 11,047	(1,517)	9,530

Los cambios del crédito mercantil por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

	2024	2023
Saldo al inicio del periodo	$ 7,674	7,538
Disposiciones y reclasificaciones (nota 4.2)	(92)	—
Combinaciones de negocios (nota 4.1)	5	8
Efectos por conversión de moneda	(146)	128
Saldo al final del periodo	$ 7,441	7,674

Los movimientos del periodo de los activos intangibles de vida definida en 2024 y 2023, son los siguientes:

2024						
	Permisos y licencias de extracción	Aplicaciones de informática [1]	Proyectos mineros	Propiedad industrial y marcas	Otros	Total
Saldo al inicio del periodo	$ 1,289	334	40	16	177	1,856
Amortización del periodo	(47)	(103)	(1)	(1)	(33)	(185)
Adiciones (bajas), neto [1]	55	188	3	(2)	52	296
Efectos por conversión de moneda	(7)	(16)	(1)	(1)	(22)	(47)
Saldo al final del periodo	$ 1,290	403	41	12	174	1,920

2023						
	Permisos y licencias de extracción	Aplicaciones de informática [1]	Proyectos mineros	Propiedad industrial y marcas	Otros	Total
Saldo al inicio del periodo	$ 1,277	286	33	17	142	1,755
Amortización del periodo	(42)	(91)	(1)	(1)	(20)	(155)
Pérdidas por deterioro (nota 7)	(7)	—	—	—	—	(7)
Adiciones (bajas), neto [1]	2	148	7	2	48	207
Combinaciones de negocios	26	—	—	—	—	26
Efectos por conversión de moneda	33	(9)	1	(2)	7	30
Saldo al final del periodo	$ 1,289	334	40	16	177	1,856

1 Incluye los costos directos capitalizados incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, como son honorarios profesionales, mano de obra directa y gastos de viaje relacionados. Los montos capitalizados se amortizan al estado de resultados en un rango de entre 3 y 5 años.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

16.2) Análisis de Deterioro del Crédito Mercantil

Cemex analiza el posible deterioro del crédito mercantil obligatoriamente al menos una vez al año durante el cuarto trimestre, o adicionalmente, en cualquier fecha intermedia ante la presencia de indicios de deterioro, determinando el valor en uso de los grupos de Unidades Generadoras de Efectivo ("UGEs") a las que ha asignado los saldos del crédito mercantil. El valor en uso representa la proyección de flujos de efectivo descontados de cada UGE por los próximos cinco años más un valor terminal utilizando tasas de descuento ajustadas por riesgo.

En 2024, Cemex no determinó perdidas por deterioro del crédito mercantil considerando que, en la mayoría de los casos, los flujos de efectivo proyectados de los segmentos operativos a los que se asignó dicho crédito mercantil aumentaron ligeramente contra 2023, debido a la baja en las tasas de descuento aplicables que disminuyeron en promedio ponderado 70 puntos básicos (0.7%) contra 2023, en tanto que, la generación de Flujo de Efectivo se espera en forma general que se mantenga al mismo nivel considerando incertidumbre geopolítica entre otros factores.

En 2023, Cemex no determinó perdidas por deterioro del crédito mercantil considerando el aumento en los flujos de efectivo proyectados relacionado con la mejora en la generación de Flujo de Operación contra 2022 en la mayoría de los segmentos operativos a los que se han asignado saldos de dicho crédito mercantil y el entonces panorama positivo en los siguientes años, parcialmente compensado por el aumento general en las tasas de descuento aplicables en comparación con 2022 que crecieron en promedio 120 puntos básicos o 1.2%.

En 2022, como resultado de los análisis de deterioro obligatorios durante el cuarto trimestre, Cemex reconoció dentro de "Otros gastos, neto" (nota 7), pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no implicaron el uso de recursos, por un monto agregado de $365, de los cuales, $273 refieren al segmento operativo en los Estados Unidos y $92 refieren al segmento operativo en España. En ambos casos, el valor en libros relacionado excedió su respectivo valor en uso. Las pérdidas por deterioro en 2022 están directamente relacionadas con el incremento significativo en las tasas de descuento en comparación con 2021 y la resultante disminución material en los flujos de efectivo proyectados de la Compañía en estos segmentos considerando el entorno altamente inflacionario entonces, que incrementó las tasas libres de riesgo, y el incremento significativo en el costo de fondeo de la industria durante el año. Estos efectos negativos anularon las mejoras esperadas en la generación estimada de Flujo de Operación en ambos países.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el crédito mercantil distribuido por segmento operativo después de ajustes por deterioro se desglosa como sigue:

		2024	2023
México	$	359	441
Estados Unidos		6,176	6,176
EMEA			
Reino Unido		259	264
Francia		194	207
España		55	59
Filipinas [1]		—	82
Resto de EMEA [2]		50	50
SCA&C			
Colombia		220	254
Caribe TCL		83	83
Resto de SCA&C [3]		45	58
	$	7,441	7,674

1 En diciembre de 2024, Cemex vendió la totalidad de sus operaciones y activos en Filipinas (nota 4.2).
2 Este renglón refiere a los segmentos operativos en Israel, República Checa, Egipto y Alemania.
3 Este renglón refiere a los segmentos operativos en el Caribe y Panamá. En 2024, el crédito mercantil asociado a las operaciones de Cemex en República Dominicana por $13 se reclasificó al renglón de "Activos mantenidos para la venta" (nota 4.2).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, las tasas de descuento antes de impuestos y las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas por Cemex para la determinación de los flujos descontados en los grupos de UGEs con los principales saldos del crédito mercantil fueron las siguientes:

	Tasas de descuento			Tasas de crecimiento de largo plazo [1]		
Grupos de UGEs	2024	2023	2022	2024	2023	2022
Estados Unidos	9.4%	10.1%	9.1%	2.1%	2.0%	2.0%
Reino Unido	9.7%	10.4%	9.1%	1.3%	1.5%	1.5%
Francia	9.8%	10.4%	9.2%	1.3%	1.5%	1.4%
España	9.8%	10.7%	9.4%	1.6%	1.6%	1.7%
México	10.9%	11.6%	10.3%	0.5%	1.0%	1.1%
Colombia	12.1%	12.7%	10.9%	3.0%	3.3%	3.3%
Rango de tasas en otros países	9.6% – 12.8%	10.3% – 14.7%	9.3% – 13.9%	0.7% – 4.0%	1.1% – 4.0%	1.5% – 4.5%

1 Las tasas de crecimiento de largo plazo que utiliza Cemex se basan generalmente en las proyecciones emitidas por el Fondo Monetario Internacional (“FMI”) como límite máximo, pero pueden ajustarse a la baja considerando expectativas específicas de la industria.

Al 31 de diciembre de 2024, las tasas de descuento utilizadas en sus proyecciones de flujo de efectivo para determinar el valor en uso de los segmentos operativos o UGEs a las que se asignó crédito mercantil, disminuyeron en promedio ponderado en 0.7% en relación con las tasas de descuento en 2023, considerando la reducción en la tasa libre de riesgo que pasó de 4.79% en 2023 a 4.25% en 2024 y la reducción en el costo de fondeo que pasó de 6.7% en 2023 a 5.3% en 2024, neto de la reducción en el peso de la deuda que pasó de 22.5% en 2023 a 21.1% en 2024 y la ligera reducción en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (“Beta”) que pasó de 1.07 en 2023 a 1.05 en 2024. Estas reducciones fueron parcialmente compensadas por el aumento en la prima de mercado que pasó de 5.9% en 2023 a 6.0% en 2024. Estas variables financieras serán nuevamente revisadas a la alza o baja en el futuro.

Al 31 de diciembre de 2023, las tasas de descuento utilizadas en sus proyecciones de flujo de efectivo para determinar el valor en uso de los segmentos operativos o UGEs a las que se asignó crédito mercantil, crecieron en promedio ponderado en 1.2% contra 2022, debido al crecimiento en la tasa libre de riesgo que pasó de 3.58% en 2022 a 4.79% en 2023, así como la reducción en el peso de la deuda que pasó de 27% en 2022 a 22.5% en 2023. Esto parcialmente compensado por la reducción en la Beta que pasó de 1.08 en 2022 a 1.07 en 2023. En 2023, el costo de fondeo de 6.7% se mantuvo sin cambio contra 2022, así como otras variables que permanecieron relativamente sin cambio al cierre de 2023 en comparación a 2022.

Al 31 de diciembre de 2022, las tasas de descuento utilizadas en sus proyecciones de flujo de efectivo para determinar el valor en uso de los segmentos operativos o UGEs a las que se asignó el crédito mercantil, crecieron en promedio ponderado en 2.0% contra 2021, principalmente por el crecimiento en la tasa libre de riesgo que pasó de 1.82% en 2021 a 3.58% en 2022, el crecimiento en el costo de fondeo que pasó de 4.1% en 2021 a 6.7% en 2022 y el incremento promedio de 1.7% en el costo de capital en 2022. Las demás variables permanecieron relativamente sin cambio.

Con relación a las tasas de descuento y tasas de crecimiento de largo plazo mencionadas, Cemex corroboró la razonabilidad de sus conclusiones mediante análisis de sensibilidad a cambios en las variables, afectando el valor en uso de sus grupos de UGEs con un aumento independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de descuento antes de impuestos, una disminución independiente posible de 1% en la tasa de crecimiento de largo plazo, así como utilizando múltiplos de Flujo de Operación, en cuyo caso, Cemex determinó un múltiplo promedio ponderado de Flujo de Operación a valor empresa observado en transacciones de fusiones y adquisiciones en la industria recientes. El múltiplo promedio se aplicó a los Flujos de Operación estabilizados y el resultado se comparó con el valor neto en libros de cada grupo de UGEs a las que se asignó el saldo del crédito mercantil. Cemex consideró un múltiplo promedio de Flujo de Operación de 9.7 veces en 2024 derivado de sus desinversiones recientes.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

En relación con los supuestos económicos utilizados por Cemex, las pérdidas por deterioro que pudieran haber resultado del análisis de sensibilidad derivado de cambios independientes en cada supuesto relevante, así como el múltiplo de Flujo de Operación promedio observado, en aquellos segmentos operativos que presentaron riesgos relativos por deterioro al cierre de 2024, son como sigue:

			Efectos de deterioro del análisis de sensibilidad ante los cambios en supuestos al 31 de diciembre de 2024		
Segmento operativo		Pérdidas por deterioro reconocidas	Tasa de descuento +1%	Tasa de crecimiento de largo plazo –1%	Múltiplos de Flujo de Operación 9.7x
Estados Unidos	$	—	509	213	—
Colombia	$	—	49	23	—

Al 31 de diciembre de 2024, los factores que pudieran generar los escenarios hipotéticos en los análisis de sensibilidad anteriores de la tasa de descuento en los Estados Unidos y Colombia son un incremento independiente de 450 puntos básicos (4.5%) en el costo de fondeo observado en la Compañía al cierre de 2024 de 5.3% o, un incremento independiente en la tasa libre de riesgo de 125 puntos básicos para alcanzar 5.5%. Estos supuestos hipotéticos no parecían razonables al 31 de diciembre de 2024 en un entorno con reducción de la inflación y por ende con tasas de interés a la baja. Cemex monitorea continuamente la evolución de los grupos de UGEs a los que ha sido alojado crédito mercantil que han presentado riesgo relativo de deterioro en alguno de los periodos que se reportan y, en caso de que las variables económicas relevantes y los valores en uso se tornen más negativos, podría resultar pérdidas por deterioro en el futuro.

Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles a las estimaciones de los precios futuros de los productos, la evolución de los gastos de operación, las tendencias económicas locales e internacionales en la industria de la construcción, las expectativas de crecimiento de largo plazo en los distintos mercados, así como a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Para fines de estimar los precios futuros, Cemex utiliza, en la medida de su disponibilidad, datos históricos; más el incremento o disminución esperada de acuerdo con la información emitida por fuentes externas confiables, como las cámaras de la construcción o de productores de cemento y/o expectativas económicas gubernamentales. Los gastos de operación se miden normalmente como una proporción constante de los ingresos, con base en la experiencia. No obstante, dichos gastos de operación son revisados considerando fuentes de información externas con relación a insumos que se comportan de acuerdo con precios internacionales, como petróleo y gas. Cemex utiliza tasas de descuento antes de impuestos para cada grupo de UGEs a las que se ha asignado el crédito mercantil, las cuales se aplican para descontar flujos de efectivo antes de impuestos. Los flujos de efectivo no descontados son muy sensibles a la tasa de crecimiento en la perpetuidad utilizada. A mayor tasa de crecimiento en la perpetuidad, mayores son los flujos de efectivo no descontados por grupo de UGEs. Por otra parte, los flujos de efectivo descontados son muy sensibles al costo de capital promedio ponderado (tasa de descuento) utilizado. A mayor tasa de descuento utilizada, menores son los flujos de efectivo descontados obtenidos por el grupo de UGEs.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

17) Instrumentos Financieros

17.1) Deuda Circulante y No Circulante

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la deuda consolidada de Cemex por tasa de interés y tipo de moneda es como sigue:

	2024			2023		
	Circulante	No circulante	Total [1,2]	Circulante	No circulante	Total [1,2]
Deuda en tasa variable	$ 23	1,305	1,328	$ 13	1,968	1,981
Deuda en tasa fija	166	4,035	4,201	12	4,235	4,247
	$ 189	5,340	5,529	$ 25	6,203	6,228
Tasa efectiva [3]						
Tasa variable	5.1%	6.0%		6.4%	7.1%	
Deuda en tasa fija	7.3%	4.6%		4.4%	5.0%	

	2024				2023			
Moneda	Circulante	No circulante	Total	Tasa efectiva [3]	Circulante	No circulante	Total	Tasa efectiva [3]
Dólares	$ 161	3,595	3,756	5.1%	$ 1	4,348	4,349	5.5%
Euros	2	876	878	3.9%	9	990	999	4.2%
Pesos	—	842	842	11.2%	—	704	704	12.0%
Pesos filipinos	—	—	—	—	11	112	123	7.1%
Otras monedas	26	27	53	5.4%	4	49	53	4.5%
	$ 189	5,340	5,529		$ 25	6,203	6,228	

1 Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de la deuda total por $5,529 y $6,228, respectivamente, 95% y 94% se mantenía en la Controladora y 5% y 6% en subsidiarias de la Controladora, respectivamente.
2 Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, descuentos, honorarios y otros costos directos acumulados incurridos en la contratación y/o emisión de los préstamos bancarios y documentos por pagar vigentes (en conjunto "Costos de Emisión") por $29 y $47, respectivamente, se presentan reduciendo el saldo de la deuda y se amortizan al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados bajo el método de tasa de interés efectiva.
3 En 2024 y 2023, representa la tasa de interés efectiva promedio ponderado de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la deuda consolidada por tipo de instrumento era como sigue:

2024	Circulante	No circulante
Préstamos Bancarios		
Lineas de crédito, 2025 a 2026	$ 11	81
Préstamos sindicados, 2026 a 2029	—	1,731
	11	1,812
Instrumentos de deuda por pagar		
Notas de mediano plazo, 2025 a 2031	150	3,538
Otros documentos, 2025 a 2027	6	12
	156	3,550
Total préstamos y documentos	167	5,362
Vencimiento circulante	22	(22)
	$ 189	5,340

2023	Circulante	No circulante
Préstamos Bancarios		
Lineas de crédito, 2024 a 2025	$ 10	202
Préstamos sindicados, 2025 a 2028	—	2,476
	10	2,678
Instrumentos de deuda por pagar		
Notas de mediano plazo, 2026 a 2031	—	3,508
Otros documentos, 2024 a 2027	5	27
	5	3,535
Total préstamos y documentos	15	6,213
Vencimiento circulante	10	(10)
	$ 25	6,203

Los cambios en la deuda consolidada por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, fueron como sigue:

		2024	2023	2022
Saldo inicial de la deuda	$	6,228	6,971	7,379
Nuevos créditos		5,048	2,938	2,006
Pagos de deuda		(5,497)	(3,840)	(2,420)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado		(250)	159	6
Saldo final de la deuda	$	5,529	6,228	6,971

Como resultado de transacciones incurridas durante los periodos que se reportan para emitir, renegociar, reemplazar y/o recomprar deuda existente, según aplique, Cemex pagó costos transaccionales, incluyendo primas y/o costos de liquidación (en conjunto los "Costos de Refinanciación") por un total de $22 en 2024, $72 en 2023 y $51 en 2022. De estos Costos de Refinanciación, $9 en 2024, $16 en 2023 y $4 en 2022, asociados a nueva deuda o el refinanciamiento de deuda existente, ajustaron el valor en libros de la deuda y son amortizados durante la vida remanente de cada instrumento, en tanto que $56 en 2023 y $47 en 2022 de dichos Costos de Refinanciación, asociados a la porción extinguida de la deuda relacionada, se reconocieron en el renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto". En adición, Costos de Refinanciación por amortizar relacionados con deuda extinguida de $2 en 2024, $12 en 2023 y $6 en 2022, fueron reconocidos en los "Productos financieros y otros resultados, neto".

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los documentos por pagar de largo plazo por $3,550 y $3,535, respectivamente, se detallan como sigue:

Descripción	Fecha de emisión	Emisor [1]	Moneda	Monto principal	Tasa	Fecha de vencimiento	Monto recompra [2] $	Monto vigente [2] $		2024	2023
CEBURES 2023 tasa variable [3]	05/oct/23	Cemex, S.A.B. de C.V.	Peso	3,000	TIIE+.45%	01/oct/26	—	144	$	144	59
CEBURES 2023 tasa fija [3]	05/oct/23	Cemex, S.A.B. de C.V.	Peso	8,500	11.480%	26/sep/30	—	408		411	292
Notas de Julio 2031 [4]	12/ene/21	Cemex, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,750	3.875%	11/jul/31	(642)	1,108		1,104	1,102
Notas de Septiembre 2030 [4]	17/sep/20	Cemex, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.2%	17/sep/30	(283)	717		715	714
Notas de Noviembre 2029 [4]	19/nov/19	Cemex, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.45%	19/nov/29	(247)	753		750	749
Notas de Marzo 2026 [4]	19/mar/19	Cemex, S.A.B. de C.V.	Euro	400	3.125%	19/mar/26	—	414		414	441
Notas de Julio 2025	01/abr/03	Cemex Materials LLC	Dólar	150	7.70%	21/jul/25	—	150		—	151
Otros documentos por pagar										12	27
									$	3,550	3,535

1 Al 31 de diciembre de 2024, con excepción de las Notas de Julio 2025 y otros documentos por pagar, estas notas están garantizadas total e incondicionalmente por Cemex Concretos, S.A. de C.V., Cemex Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. y Cemex Corp. Las Notas de Julio 2025 están garantizadas total e incondicionalmente por Cemex Corp.
2 Se presenta neto de todas las notas recompradas por Cemex. Al 31 de diciembre de 2024, todas las notas recompradas han sido canceladas.
3 El 16 de febrero de 2024, Cemex efectuó la reapertura y colocó un monto principal adicional de Ps5,500 de sus certificados bursátiles de largo plazo vinculados a la sostenibilidad ("Certificados Bursátiles de Largo Plazo" o, los "CEBURES de 2023") . La reapertura finalizó el 20 de febrero de 2024 y consistió en dos tramos: el primero por Ps2,000 con tasa anual variable de TIIE 28 más 0.45% y, el segundo por Ps3,500 con una tasa anual fija de 11.48%. En relación con estas emisiones de 2024 y 2023, Cemex negoció instrumentos derivados de tasa de interés y moneda para sintéticamente cambiar el perfil de riesgos financieros de estas emisiones del Peso al Dólar (nota 17.4).
4 Durante 2022, a través de ofertas de compra y otras transacciones de mercado, Cemex recompró parcialmente varias series de sus notas por un monto agregado de $1,172. La diferencia entre el precio pagado por dichas notas contra su valor nominal redimido, neto de costos transaccionales, generó una ganancia en recompra de $104, reconocida en el renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto".

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Los vencimientos de la deuda consolidada a largo plazo al 31 de diciembre de 2024 son como sigue:

		Préstamos bancarios	Documentos por pagar	Total
2026	$	275	565	840
2027		694	4	698
2028		694	2	696
2029		93	750	843
2030 en adelante		34	2,229	2,263
	$	1,790	3,550	5,340

Al 31 de diciembre de 2024, Cemex mantiene líneas de crédito, de las cuales la porción comprometida es la línea de crédito revolvente bajo el Contrato de Crédito 2023, a tasas de interés anual que fluctúan entre 5.25% y 6.35%, dependiendo de las monedas en que se negocian los créditos:

		Líneas de crédito	Disponible
Otras líneas de crédito en subsidiarias extranjeras [1]	$	392	250
Otras líneas de crédito bancarias [1]		1,009	1,009
Línea de crédito revolvente Contrato de Crédito 2023		2,311	2,311
	$	3,712	3,570

1 Montos no comprometidos sujetos a la disponibilidad de los bancos.

Financiamiento verde asociado a la sostenibilidad

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos consolidados de deuda por $5,529 y $6,228, respectivamente, incluyeron deuda denominada en Dólares, Euros y Pesos bajo el Marco de Financiamiento Ligado a la Sostenibilidad 2021 (el "MFLS 2021") o bajo el Marco de Financiamiento Ligado a la Sostenibilidad 2023 (el "MFLS 2023", y conjuntamente con el MFLS 2021, los "MFLSs") de $4,597 en 2024 y $4,227 en 2023, representando la deuda de Cemex que está vinculada y alineada con su estrategia de reducción de emisiones de CO_2 y su visión de una economía neutral en carbono (nota 24.3).

Al 31 de diciembre de 2024, la deuda bajo los MFLSs mencionada anteriormente incluye $4,042 de préstamos bancarios, incluyendo el Contrato de Crédito 2023 descrito posteriormente. Bajo el Contrato de Crédito 2023, el desempeño anual con respecto a las métricas referidas en el MFLS 2023 puede resultar en un ajuste en el margen de la tasa de interés de más o menos 5 pbs[1], en línea con otros créditos vinculados a la sostenibilidad de empresas con calificación de grado de inversión.

El resto de la deuda bajo los MFLSs refiere a los CEBURES de 2023. De estos, $144 o la emisión a tasa variable, está ligada a solo una métrica del MFLS 2023 y puede resultar en un incremento de 20 pbs en el valor nominal en la liquidación. El complemento de $411 o la emisión a tasa fija, también está ligada a sola una métrica del MFLS 2023 y puede resultar en un incremento anual de 25 pbs en la tasa de interés aplicable sobre los últimos cuatro cupones semestrales.

El 8 de noviembre de 2021, Cemex, S.A.B. de C.V. cerró un contrato de crédito sindicado denominado en Dólares ligado a sostenibilidad (el "Contrato de Crédito 2021") por $3,250, los cuales se utilizaron principalmente para liquidar su anterior contrato de crédito sindicado. El Contrato de Crédito 2021 fue el primer instrumento de deuda emitido bajo el MFLS 2021. En adición, los programas de monetización de cartera (notas 10 y 17.2) están ligados a los MFLSs, utilizando una o más métricas y pueden resultar en un costo anual equivalente a 5 pbs sobre el monto del programa.

Contrato de Crédito 2023 y Contrato de Crédito 2021

El 30 de octubre de 2023, Cemex refinanció su Contrato de Crédito 2021 (descrito más adelante), extendiendo el plazo a 2028. El Contrato de Crédito 2021 refinanciado (el "Contrato de Crédito 2023") consiste en un préstamo por $1,000 amortizable a cinco años y una línea de crédito revolvente ("LCR") a cinco años, por $2,000. El Contrato de Crédito 2023 representó una reducción de $500 en el crédito y un aumento de $250 en la LCR con respecto al Contrato de Crédito 2021. El Contrato de Crédito 2023, denominado exclusivamente en Dólares, mantuvo su margen de tasa de interés y restricciones financieras, consistentes con una estructura de capital con grado de inversión, que establece un máximo de razón de Deuda Neta Consolidada (definida más adelante) a Flujo de Operación Consolidado ("Razón de Apalancamiento Consolidada") de 3.75 veces en la vida del préstamo y un mínimo de razón de Flujo de Operación Consolidado a gastos financieros ("Razón de Cobertura Consolidada") de 2.75 veces. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la deuda en el Contrato de Crédito 2023 fue de $1,000 y $1,600, incluyendo saldos bajo la LCR de $600 en 2023.

1 La tasa *Secured Overnight Financing Rate* ("SOFR") es una medida del costo de tomar prestado dinero durante la noche con garantía de valores del Tesoro. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la tasa SOFR fue de 4.49% y 5.38%, respectivamente. La contracción "pbs" significa puntos básicos. Cien puntos básicos equivalen a 1%.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2023 incluyen un margen sobre la tasa SOFR[1] de 100 pbs[1] a 175 pbs, dependiendo de la Razón de Apalancamiento Consolidada en un rango de menor o igual de 2.25 veces en la parte baja a mayor de 3.25 veces en la parte alta.

La deuda bajo el Contrato de Crédito 2023, cuyo deudor es Cemex, S.A.B. de C.V., está garantizada por Cemex Concretos, S.A. de C.V., Cemex Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. y Cemex Corp., misma estructura de garantes aplicable en todas las notas senior de la Controladora y el Contrato de Crédito 2021 anterior.

El Contrato de Crédito 2023 contiene declaraciones, garantías continuas, restricciones afirmativas y negativas, incluyendo razones financieras. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex estaba en cumplimiento con todas las restricciones bajo el Contrato de Crédito 2023. Cemex no puede asegurar que en el futuro podrá seguir cumpliendo con todas las restricciones, incluyendo razones financieras, la incapacidad para cumplir, si no se remedia, puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio y la condición financiera de Cemex.

Razones Financieras
Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, según corresponda dependiendo del año que se reporta, al cierre de cada trimestre para cada periodo de cuatro trimestres consecutivos, Cemex debe cumplir con una Razón de Apalancamiento Consolidada máxima de 3.75 veces así como con una Razón de Cobertura Consolidada mínima de 2.75 veces durante toda la vigencia del contrato de crédito correspondiente. Las razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas de acuerdo con los términos del contrato de crédito.

Razón de Apalancamiento Consolidada

- Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo la "Deuda Neta Consolidada" entre el "Flujo de Operación Consolidado" de los últimos doce meses a la fecha del cálculo. La Deuda Neta Consolidada representa la deuda, reportada en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo cualquier obligación existente o futura bajo programas de monetización de cartera y cualquier deuda subordinada, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

Flujo de Operación Consolidado: Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ajustado por cualquier Flujo de Operación discontinuado, y solo para fines del cálculo de la Razón de Apalancamiento Consolidada sobre base proforma, por cualquier adquisición o venta de negocios material.

Razón de Cobertura Consolidada

- Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo el Flujo de Operación Consolidado entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

Razones financieras consolidadas		Refiere a los límites de cumplimiento y cálculos efectivos en cada fecha		
		2024	2023	2022
Razón de apalancamiento	**Límite**	<=3.75	<=3.75	<=3.75
	Cálculo	1.81	2.06	2.84
Razón de cobertura	**Límite**	>=2.75	>=2.75	>=2.75
	Cálculo	7.26	7.91	6.27

Como efecto por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de Cemex podrían solicitar el pago acelerado de los saldos bajo el Contrato de Crédito 2023. Este escenario tendría un efecto material adverso en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de Cemex. La habilidad de Cemex para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas, volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales u otros factores.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Cemex clasificaría su deuda no circulante a deuda circulante sí: 1) en cualquier fecha de cálculo no cumpliera con alguna restricción que causara incumplimiento, incluyendo las razones financieras antes mencionadas; y/o 2) se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado del Contrato de Crédito 2023 por las provisiones contenidas en él. En adición, no obstante que en los siguientes casos Cemex no clasificaría su deuda no circulante como deuda circulante, la Compañía debe divulgar sí: (i) en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo, Cemex considera que no estará en cumplimiento con las razones financieras; y en ausencia de: a) modificaciones y/o dispensas que cubran los siguientes 12 meses; b) alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses; y/o c) un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo.

17.2) Otras Obligaciones Financieras

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado se desglosan como sigue:

	2024			2023		
	Corto plazo	Largo plazo	Total	Corto plazo	Largo plazo	Total
I. Arrendamientos	$ 269	902	1,171	$ 272	986	1,258
II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar	658	—	658	678	—	678
	$ 927	902	1,829	$ 950	986	1,936

I. Arrendamientos (notas 8.1, 15.2, 24.1 y 29.4)

Cemex tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 15.2). Como se menciona en la nota 29.4, Cemex aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor. Los cambios en el pasivo por arrendamientos durante 2024, 2023 y 2022 fue como sigue:

	2024	2023	2022
Saldo inicial del pasivo financiero por arrendamientos	$ 1,258	1,176	1,176
Adiciones por nuevos arrendamientos	290	341	296
Amortizaciones por pagos	(296)	(256)	(276)
Cancelaciones y remediciones del pasivo	(47)	(24)	7
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado	(34)	21	(27)
Saldo final del pasivo financiero por arrendamientos	$ 1,171	1,258	1,176

Al 31 de diciembre de 2024, los vencimientos del pasivo financiero no circulante por contratos de arrendamiento son como sigue:

	Total
2026	$ 203
2027	149
2028	124
2029	85
2030 en adelante	341
	$ 902

El total de pagos por arrendamientos en 2024, 2023 y 2022, incluyendo la porción de gasto financiero descrito en la nota 8.1, fue de $371, $331 y $342, respectivamente. Los pagos futuros asociados a estos contratos se incluyen en la nota 24.1.

II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar

Como se menciona en la nota 10, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la parte fondeada de la cartera vendida bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso de $658 y $678, respectivamente, se reconoció en “Otras obligaciones financieras” en el estado de situación financiera. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, el efectivo neto recibido (aplicado) bajo estos programas de venta de cartera fue de $3, $(18) y $79, respectivamente.

Los saldos de otras obligaciones financieras relacionados con los programas de venta de cartera de la Compañía antes mencionados, forman parte del total de obligaciones de Cemex bajo el marco de los MFLSs descrito anteriormente, vinculado y alineado con su estrategia para la reducción de emisiones de CO_2 y su visión de una economía neutral en carbono (nota 24.3).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

17.3) Valor Razonable De Instrumentos Financieros

En acuerdo con las IFRS, el valor razonable representa un "Precio de Venta", el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación, bajo el supuesto de que hay un mercado y participantes en este para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes, las IFRS establecen una jerarquía de valor razonable que da prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de Nivel 1), datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo, utilizados para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente (medición de Nivel 2) y menor prioridad a los cálculos que consideran datos significativos, pero no observables (medición de Nivel 3).

Activos y pasivos financieros

El valor en libros del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas por pagar y gastos acumulados por pagar, así como la deuda a corto plazo, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolvente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo.

El valor razonable de la deuda no circulante, el cual es nivel 1 y nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a Cemex para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de Cemex o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de Cemex originados por la valuación de los instrumentos derivados se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de Cemex o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de reporte. Estas valuaciones se analiza en relación con los valores razonables de la exposición total de Cemex a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos derivados no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de Cemex por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el valor en libros de los activos y pasivos financieros y su valor razonable aproximado son como sigue:

	2024		2023	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	$ 60	60	$ 64	64
Cuentas por cobrar de largo plazo y otras inversiones (nota 14.2)	196	179	276	266
	$ 256	239	$ 340	330
Pasivos financieros				
Deuda a largo plazo (nota 17.1)	$ 5,340	5,145	$ 6,203	6,030
Otras obligaciones financieras (nota 17.2)	902	898	986	919
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.3)	100	100	15	15
	$ 6,342	6,143	$ 7,204	6,964

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los activos y pasivos reconocidos a valor razonable en los balances generales consolidados, están incluidos en las siguientes categorías de jerarquía del valor razonable (nota 29.4):

2024		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos valuados a valor razonable					
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	$	—	60	—	60
Inversiones estratégicas en acciones (nota 14.2)		4	—	—	4
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 14.2)		—	1	—	1
	$	4	61	—	65
Pasivos valuados a valor razonable					
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.3)	$	—	100	—	100

2023		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos valuados a valor razonable					
Instrumentos financieros derivados (notas 14.2 y 17.4)	$	—	64	—	64
Inversiones estratégicas en acciones (nota 14.2)		3	—	—	3
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 14.2)		—	1	—	1
	$	3	65	—	68
Pasivos valuados a valor razonable					
Instrumentos financieros derivados (notas 17.4 y 18.3)	$	—	15	—	15

17.4) Instrumentos Financieros Derivados

Durante los años reportados, en apego a los lineamientos de su Comité de Administración de Riesgos, las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de coberturas (nota 17.5), Cemex mantuvo instrumentos derivados con los objetivos mencionados en los siguientes párrafos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

		2024		2023	
		Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
I. Coberturas de tipo de cambio (“*forward*”) sobre la inversión neta	$	713	63	976	(94)
II. Contratos de intercambio (“*swap*”) de tasas y moneda		658	(100)	335	23
III. Contratos *swap* de tasas de interés		600	14	750	30
IV. Coberturas del precio de combustibles		356	6	232	5
V. Opciones de tipo de cambio		650	41	300	10
	$	2,977	24	2,593	(26)

El rubro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados en el periodo, que representaron pérdidas netas por $2 en 2024, $19 en 2023 y $5 en 2022. Durante los años reportados Cemex no mantuvo derivados designados como coberturas de valor razonable.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

I. Coberturas de la inversión neta

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existen contratos *forward* de tipo de cambio Dólar/Peso por $492 y $518, respectivamente, venciendo en plazos de 1 a 15 meses. Estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de Cemex en Pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de otras reservas de capital. Por los años 2024, 2023 y 2022, estos contratos generaron ganancias por $86 y, pérdidas por $172 y $96, respectivamente, que compensan parcialmente efectos por conversión de moneda en cada año reconocidas en el capital generadas por los activos netos de Cemex denominados en Pesos. Las ganancias generadas en 2024 por estos contratos se relacionan directamente a la devaluación del Peso durante el año, mientras que las pérdidas en 2023 y 2022 refieren a la apreciación del Peso en ambos años.

En adición, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, dentro de la estrategia de cobertura de la inversión neta de Cemex en Pesos, existen contratos *capped forwards*, Dólar/Peso estructurados con contratos de opciones, por un nominal de $221 y $458, respectivamente. Los instrumentos *capped forward*, incluyen limites en la ganancia que el instrumento puede generar. Los cambios en el valor razonable de estos contratos también se reconocen dentro de otras reservas de capital. Por los años 2024, 2023 y 2022, estos contratos generaron ganancias por $43 y, pérdidas por $54 y $2, respectivamente, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda reconocidos en el capital generados por los activos netos de Cemex denominados en Pesos debido a la devaluación del Peso en 2024, y la apreciación del Peso en 2023 y 2022.

Asimismo, durante 2022, Cemex liquidó contratos de intercambio de tasa y moneda Dólar/Euro por un nominal de $750 fijando en capital una ganancia de $80. Cemex designó el componente de tipo de cambio en estos contratos como cobertura de la inversión neta de Cemex en Euros, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dicho componente se reconocieron dentro de otras reservas de capital, en tanto que, los cambios por el componente de tasa de interés se reconocieron dentro del renglón de “Productos financieros y otros resultados, neto” en los estados de resultados representando ganancias de $8 en 2022. Por el año 2022, el componente de tipo de cambio en estos contratos generó ganancias por $70 reconocidas dentro del capital, que compensan parcialmente pérdidas de conversión en el capital generados por los activos netos de Cemex denominados en Euros debido a la depreciación del Euro en 2022 contra el Dólar, relacionados con el intercambio de tasas de interés en el estado de resultados.

II. Contratos *swap* de tasas y moneda

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex tenía contratos de intercambio de tasa y moneda por un nominal de $658 y $335, respectivamente, en relación con los CEBURES de 2023 descritos en la nota 17.1, con el fin de cambiar el perfil de riesgos de tasa y moneda de CEBURES de 2023 del Peso al Dólar. Cemex designó estos contratos como coberturas de flujo de efectivo sobre los pagos de interés sobre un monto equivalente de deuda en tasa fija y variable. Los cambios en el valor razonable de estos contratos por la parte del intercambio de tasas se reconocen inicialmente dentro de otras reservas de capital y posteriormente se asignan al gasto financiero en la medida que el gasto por interés del préstamo relacionado se devenga, en tanto que, los cambios en valor razonable por la parte del intercambio de principal se reconocen directamente en el estado de resultados, compensando parcialmente la fluctuación cambiaria de la deuda denominada en Pesos. Por los años 2024 y 2023, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de $123 y ganancias de $23, respectivamente, reconocidas en la utilidad integral. Durante los mismos periodos, Cemex reclasificó resultados del capital al renglón de “Gastos Financieros” representando ganancias de $28 y $5, respectivamente.

III. Contratos *swap* de tasas de interés

Bajo las IFRS, Cemex designa los contratos de intercambio de tasa de interés como cobertura de flujo de efectivo, para fijar el pago de interés en relación a un monto equivalente de deuda negociada en tasa variable, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dichos instrumentos se reconocen inicialmente dentro de otras reservas de capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el gasto por interés de la deuda asociada de interés variable.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de $600 y $750, respectivamente, cuyo valor razonable representó activos por $14 en 2024 y $30 en 2023, negociados en junio de 2018 sobre deuda contratada en Dólares a tasa variable. Por los años 2024 y 2023, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de $16 y $9, respectivamente y en por el año 2022 ganancias de $69, reconocidos en la utilidad integral. Asimismo, durante estos mismos años se reclasificaron resultados del capital al renglón de “Gastos financieros” representando ingresos de $23 en 2024, $22 en 2023 y gastos de $2 en 2022.

Asimismo, al 31 de diciembre 2022, Cemex tenía contratos de intercambio de tasa de interés de $268 sobre deuda contratada en tasa variable en Pesos y que venció en noviembre 2023, cuyo valor razonable representó un activo de $15 en 2022. Por los años 2023 y 2022, hasta su liquidación, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de $15 y ganancias de $3, respectivamente, reconocidos en la utilidad integral. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital al renglón de “Gastos financieros” representando ganancias de $18 en 2023, $7 en 2022.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

IV. Coberturas del precio de combustibles

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex mantiene contratos de intercambio tipo *swap* y opciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, principalmente diésel y gas, en diversas operaciones por un monto nominal agregado de $134 y $110, respectivamente, con un valor razonable que representa activos de $1 en 2024 y en 2023. Estos contratos, para consumo propio, Cemex, fija el precio de estos combustibles, o bien, limitan el precio pagado sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel o gas, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de otras reservas de capital y se reciclan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Por los años de 2024, 2023 y 2022, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en otras reservas de capital representaron pérdidas por $6, $6 y $25, respectivamente. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital a los renglones de "Costo de ventas" y de "Gastos de operación", según aplique, representando pérdidas de $5 en 2024, $7 en 2023 y ganancias de $88 en 2022.

En adición, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex tenía contratos de opciones de petróleo Brent por un nominal de $150 y $122, respectivamente, con el propósito económico de mitigar la exposición a los cambios de precios sobre una porción del consumo de diésel implícito en las operaciones de distribución. Los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen en los resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" y representó pérdidas de $8 en 2024 y $1 en 2023.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2024, Cemex tenía contratos de opciones de carbón por un nominal de $72, con el propósito económico de mitigar la exposición sobre el consumo de coque de petróleo en el proceso de producción. Los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen en los resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" representando pérdidas de $9.

V. Opciones de tipo de cambio

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex tenía contratos de opciones de compra Dólar/Peso por un nominal de $650 y $300, respectivamente. Estos contratos tienen vencimiento entre enero de 2026 y octubre de 2026, y fueron negociadas para mantener el valor en Dólares sobre un monto equivalente de ingresos generados en Pesos. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos generaron ganancias por $15 en 2024, pérdidas por $18 en 2023 y $13 en 2022, reconocidas dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados.

17.5) Administración de Riesgos

Los riesgos de la empresa surgen por alguna de las siguientes situaciones: i) el cambio potencial en el valor de activos propios o que se anticipa adquirir, ii) el cambio potencial en el valor de pasivos incurridos o que se espera incurrir, iii) el cambio potencial en el valor de servicios prestados, adquiridos o que se espera razonablemente prestar o adquirir en el curso normal del negocio, iv) el potencial cambio en el valor de activos, servicios, insumos, productos o materias primas propios, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos, o que razonablemente se espera sean adquiridos, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos en el curso normal del negocio, o v) cualquier cambio potencial en el valor a la exposición a tasas de interés o tipos de cambio de monedas de activos y pasivos propios o por incurrir.

En el curso ordinario del negocio, Cemex está expuesto al riesgo de insumos, incluyendo la exposición a insumos como combustibles, carbón, coque de petróleo, escorias de carbón, yeso y otros materiales que son utilizados por Cemex en la producción, y que expone a Cemex a variaciones en los precios de dichos insumos. Para administrar este y otros riesgos, como el riesgo de crédito, riesgo de tasas de interés, riesgo de moneda extranjera, riesgo de capital y riesgo de liquidez, considerando los lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de la Controladora, los cuales representan el marco de administración de riesgos y que son supervisados por distintos Comités, la administración de Cemex establece políticas que determinan estrategias orientadas a lograr coberturas en la medida en que esto sea posible, como evitar concentración de clientes en un determinado mercado o alinear el portafolio de monedas en que Cemex incurre su deuda, con aquellas en que se obtienen los flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, estas estrategias son algunas veces complementadas con el uso de instrumentos derivados como se menciona en la nota 17.4, como es el caso de los contratos *forward* sobre combustibles negociados para fijar el precio de los insumos subyacentes.

Las principales categorías de riesgos se comentan a continuación:

Riesgo crediticio

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera al que se enfrenta Cemex si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

El crédito se asigna sobre la base de cliente por cliente y está sujeto a las evaluaciones de capacidad de pago de estos, así como el historial con respecto a las fechas de vencimiento, los saldos de cartera vencida y en mora. En los casos en que se consideren necesarias, la gestión de Cemex exige garantías a sus clientes y contrapartes financieras en relación con los activos financieros.

La administración ha establecido una política de baja tolerancia al riesgo por medio de la cual analiza la solvencia crediticia de cada cliente antes de ofrecerle las condiciones generales de plazos de pago y entrega. La revisión incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, que representan los importes máximos de compra que requiere diferentes niveles de aprobación. A los clientes que no cumplen con los niveles de solvencia exigidos por Cemex no se les otorgan plazos de crédito. Al 31 de diciembre de 2024, el mejor estimado de Cemex de pérdidas esperadas basado en el modelo de PCE (nota 10) ascendió a $77.

Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen por cambios en las tasas de interés de mercado los cuales solo afectan los resultados si la deuda a largo plazo en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda de largo plazo en tasa fija se reconoce a su costo amortizado y, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición a cambios en las tasas de interés de mercado refiere básicamente a la deuda de largo plazo en tasa variable, por lo que, si las tasas se incrementan, pueden afectar su gasto financiero y los resultados del periodo.

En adición, existe un costo de oportunidad por mantenerse largos periodos pagando una tasa fija determinada cuando las tasas de mercado ya han descendido y se pudieran negociar menores tasas en un nuevo préstamo o emisión de deuda. Cemex administra este riesgo balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al tiempo que intenta reducir el gasto financiero. Cemex podría renegociar las condiciones o recomprar la deuda, particularmente cuando el valor presente neto ("VPN") de los beneficios futuros por la reducción de tasa de interés supera el costo y la comisión que se debe pagar en tal renegociación o recompra de deuda.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, 24% y 26%, respectivamente, de la deuda a largo plazo de Cemex estaba denominada en tasas de interés variable a una tasa promedio de SOFR más 95 puntos básicos en 2024 y 95 puntos básicos en 2023. Estas cifras reflejan los instrumentos de intercambio de tasas (*swaps*) mantenidos por Cemex durante 2024 y 2023. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de Cemex en 2024 y 2023 se reduciría en $14 y $14, respectivamente, como resultado de mayor gasto financiero de la deuda denominada en tasa variable. Por consiguiente, una disminución hipotética de 0.5% en las tasas de interés tendría el efecto contrario. Este análisis no incluye el efecto de interés del derivado de intercambio de tasas de interés durante 2024 y 2023.

Riesgo de moneda extranjera

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe con relación a cambios en los tipos de cambio. La exposición de Cemex al riesgo en tipos de cambio se asocia principalmente a sus actividades operativas. Debido a su diversidad geográfica, los ingresos y costos de Cemex se generan y liquidan en diferentes países y monedas. Por el año de 2024, 29% de los ingresos externos fueron generados en México, 32% en Estados Unidos, 6% en Reino Unido, 5% en Francia, 3% en Alemania, 3% en Polonia, 3% en España, 4% en Israel y 5% en el resto de la región de EMEA, 3% en Colombia, 1% en Panamá, 2% en Caribe TCL y 2% en el resto de SCA&C, y 2% en otras actividades.

Los resultados cambiarios incurridos en activos y pasivos monetarios en una moneda diferente a su moneda funcional se reconocen en el estado de resultados. Las fluctuaciones cambiarias de deuda denominada en moneda extranjera directamente relacionada con la adquisición de entidades en el extranjero, así como las fluctuaciones cambiarias resultantes de saldos a largo plazo entre partes relacionadas que no se espera liquidar en el futuro previsible, se reconocen en el estado de utilidad integral. Al 31 de diciembre de 2024, excluyendo del análisis de sensibilidad los efectos de conversión de los activos netos denominados en monedas distintas a la moneda de presentación, considerando una apreciación hipotética del 10% del Dólar contra el Peso mexicano, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de Cemex por 2024 hubiera disminuido en $183, por una mayor pérdida cambiaria generada por los pasivos monetarios netos denominados en Dólares en las entidades consolidadas con diferente moneda funcional. Por consiguiente, una depreciación hipotética del 10% del Dólar contra el Peso mexicano tendría el efecto contrario.

Al 31 de diciembre de 2024, 68% de la deuda de Cemex estaba denominada en Dólares, 16% denominada en Euros, 15% denominada en Pesos y 1% denominada en otras monedas. Cemex tiene riesgo de moneda extranjera asociado a la deuda denominada en Dólares, respecto a las diversas monedas en que Cemex obtienen los ingresos. Cemex no puede garantizar que generará suficientes ingresos en Dólares de sus operaciones para atender estas obligaciones. Al 31 de diciembre de 2024, para aminorar este riesgo, Cemex mantenía coberturas de tipo de cambio a través de opciones por un nominal de $650 para cubrir el valor en Dólares de ingresos generados en Pesos (nota 17.4). En adición, Cemex podría entrar en otras estrategias de cobertura con instrumentos derivados en el futuro si cambia la mezcla de monedas de su portafolio de deuda, las tasas de interés, las condiciones de mercado y/o las expectativas económicas.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la posición monetaria consolidada activa (pasiva) neta por moneda es como sigue:

		2024					
		México	Estados Unidos	EMEA	SCA&C	Otros[1]	Total
Activos monetarios	$	1,683	648	1,216	241	338	4,126
Pasivos monetarios		1,859	2,893	2,699	701	6,352	14,504
Posición monetaria activa (pasiva)	$	(176)	(2,245)	(1,483)	(460)	(6,014)	(10,378)
De la cual:							
Dólares	$	(149)	(2,248)	(16)	(24)	(4,087)	(6,524)
Pesos		(27)	—	—	—	(797)	(824)
Euros		—	—	(606)	—	(1,278)	(1,884)
Libras		—	—	(601)	—	85	(516)
Otras monedas		—	3	(260)	(436)	63	(630)
	$	(176)	(2,245)	(1,483)	(460)	(6,014)	(10,378)

		2023					
		México	Estados Unidos	EMEA	SCA&C	Otros[1]	Total
Activos monetarios	$	1,627	651	1,491	274	(241)	3,802
Pasivos monetarios		2,184	2,679	3,087	730	7,179	15,859
Posición monetaria activa (pasiva)	$	(557)	(2,028)	(1,596)	(456)	(7,420)	(12,057)
De la cual:							
Dólares	$	(157)	(2,030)	(5)	(61)	(4,780)	(7,033)
Pesos		(400)	—	—	—	(524)	(924)
Euros		—	—	(660)	—	(1,563)	(2,223)
Libras		—	—	(710)	—	97	(613)
Otras monedas		—	2	(221)	(395)	(650)	(1,264)
	$	(557)	(2,028)	(1,596)	(456)	(7,420)	(12,057)

1 Incluye a la Controladora, las subsidiarias financieras de Cemex, entre otras entidades.

Considerando que la moneda funcional de la Controladora para sus actividades financieras y de tenencia accionaria es el Dólar (nota 29.3), existe un riesgo de moneda extranjera por la conversión al Dólar de los activos netos de subsidiarias denominados en otras monedas. Cuando el Dólar se aprecia, el valor de estos activos netos denominados en otras monedas disminuye en términos de Dólares generando un efecto de conversión negativo y reduciendo el capital contable. Cuando el Dólar se deprecia, el valor de dichos activos netos denominados en otras monedas aumenta en términos de Dólares generando el efecto opuesto. Cemex cuenta con un programa de contratos *forward* de moneda extranjera Dólar/Peso para cubrir el efecto de conversión de moneda en relación con sus activos netos denominados en Pesos (nota 17.4).

Riesgo de capital

Representa el riesgo de que el valor razonable de un instrumento financiero fluctúe en relación con cambios en el precio de mercado de la acción de Cemex, S.A.B. de C.V. y/o de las acciones de terceros. Bajo estos instrumentos derivados de capital, existe una relación directa entre el cambio del valor razonable del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos derivados, con excepción de instrumentos con liquidación física solamente, se reconocerían en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”. No obstante que Cemex ha negociado en el pasado contratos *forward* sobre acciones propias y acciones de terceros, durante los años de 2024, 2023 y 2022, Cemex no tuvo instrumentos financieros derivados basados en el precio de las acciones de la Controladora o de terceros.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que Cemex no tenga suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y otras adquisiciones, Cemex depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, así como préstamos sobre líneas de crédito, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. Cemex está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que opera, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. Los vencimientos de las obligaciones contractuales de Cemex se incluyen en la nota 24.1.

Al 31 de diciembre de 2024, el pasivo circulante, que incluye $1,116 de deuda y otras obligaciones financieras circulantes, excedió en $1,076 al activo circulante. Cabe señalar que como parte de su estrategia operativa implementada por la administración, la Compañía opera con saldo de capital de trabajo negativo. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, Cemex generó efectivo neto proveniente de las actividades de operación por $1,894. La administración de la Compañía considera que Cemex va a generar suficientes flujos de efectivo de las operaciones en los siguientes doce meses para cubrir sus obligaciones circulantes. En adición, al 31 de diciembre de 2024, Cemex cuenta con una línea de crédito comprometida bajo la LCR por un total de $2,311. Al 31 de diciembre de 2024, Cemex tenía disponible el total de la LCR.

18) Proveedores, Otros Pasivos Circulantes y No Circulantes

18.1) Proveedores

Acuerdos de Suministro Financieros

Para apoyar las necesidades de liquidez de sus proveedores, Cemex actúa como mediador con instituciones financieras en varios países para establecer programas de cadenas productivas, por medio de los cuales, cualquier proveedor registrado bajo el programa puede elegir vender su cuenta por cobrar a Cemex a la institución financiera antes de la fecha acordada de pago de dicha cuenta. Cualquier costo financiero bajo estos programas es asumido directamente por los proveedores. Las cuentas por pagar vendidas por los proveedores a las instituciones financieras son liquidadas por Cemex en la fecha de pago original, sin extender el plazo de pago. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de proveedores en el estado de situación financiera incluyen $999 en 2024 y $972 en 2023 de cuentas por pagar bajo los programas de cadenas productivas con un término promedio de pago de 92 días. Estos programas no representan un riesgo de flujos de efectivo adicional para Cemex.

El saldo de cualquier cuenta por pagar a proveedores sería clasificado como deuda en caso de que el plazo original de pago acordado sea extendido utilizando los programas con las instituciones financieras antes mencionados. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen saldos de deuda asociados con cuentas por pagar a proveedores.

18.2) Otros Pasivos Circulantes

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, otros pasivos circulantes se desglosan como sigue:

		2024	2023
Cuentas y gastos acumulados por pagar [1]	$	569	656
Provisiones [2]		399	492
Pasivos por contratos con clientes (nota 3) [3]		269	384
Intereses por pagar		89	88
	$	1,326	1,620

1 Cuentas y gastos acumulados por pagar refiere principalmente a beneficios devengados del personal fijos y variables, seguros y servicios públicos devengados. Estos importes son de naturaleza revolvente y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.
2 Las provisiones circulantes se desglosan por concepto en la nota 18.3.
3 Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los pasivos por contratos con clientes incluyen $225 y $339, respectivamente, de anticipos recibidos de clientes, así como en 2024 y 2023, la porción circulante de ingresos diferidos en relación con anticipos bajo contratos de suministro de clinker de largo plazo por $5 en ambos años. La nota 3 incluye los movimientos del año de este renglón.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

18.3) Otros Pasivos No Circulantes

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el rubro de otros pasivos no circulantes se detalla como sigue:

		2024	2023
Provisión por retiro de activos al término de su operación [1]	$	563	470
Provisión por remediación del medio ambiente [2]		203	250
Provisión por litigios y otras responsabilidades [3]		95	100
Pasivo no circulante por valuación de instrumentos derivados		100	15
Otros pasivos y provisiones de largo plazo [4]		420	329
	$	1,381	1,164

1 Las provisiones por el retiro de activos incluyen principalmente costos estimados por demolición, desmantelamiento y limpieza de sitios productivos que se incurrirán al término de su operación, los cuales se reconocen inicialmente contra el activo relacionado y se deprecian a los resultados durante su vida útil estimada.
2 Las provisiones por remediación del medio ambiente incluyen los costos futuros estimados por obligaciones legales o asumidas por limpieza, reforestación u otros conceptos para corregir daños causados al medio ambiente. El plazo promedio esperado de liquidación de estos costos es mayor a 15 años.
3 Las provisiones por litigios y otras responsabilidades incluyen los temas relacionados a contingencias fiscales.
4 Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, incluye $17 y $22, respectivamente, de ingresos diferidos que son amortizados al estado de resultados durante el plazo de acuerdos de suministro de clinker de largo plazo en la medida que se cumplen los entregables.

Los movimientos en otros pasivos no circulantes más provisiones circulantes por los años 2024 y 2023, son los siguientes:

		2024						
		Obligación por retiro de activos	Remediación del medio ambiente	Provisiones por litigios	Valuación de instrumentos derivados	Otros pasivos y provisiones	Total	2023
Saldo inicial del periodo	$	573	279	105	95	604	1,656	1,341
Adiciones o aumento en estimados		63	6	45	123	158	395	532
Pagos o disminución de estimados		(12)	(52)	(41)	(118)	(95)	(318)	(314)
Gasto financiero		38	—	—	—	15	53	42
Efectos por conversión		26	(5)	(8)	—	(19)	(6)	55
Saldo final del periodo	$	688	228	101	100	663	1,780	1,656
Del cual:								
Provisiones circulantes	$	125	25	6	—	243	399	492
Otros pasivos no circulantes		563	203	95	100	420	1,381	1,164

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

19) Pensiones y Otros Beneficios a Los Empleados Posteriores al Empleo

Planes de contribución definida

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fue de $74, $64 y $59, respectivamente. Cemex aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de presentación de los estados financieros.

Planes de beneficio definido

La mayoría de los planes de beneficio definido de Cemex están cerrados a nuevos participantes desde hace varios años. Los resultados actuariales generados por pensiones y otros beneficios posteriores al término de la relación laboral se reconocen en los resultados y/o en la "Utilidad integral" del periodo en que se generan, según corresponda. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los efectos del periodo generados por planes de pensiones y otros beneficios posteriores al empleo, se desglosan como sigue:

	Pensiones			Otros beneficios			Total		
Costo (ingreso) neto del periodo:	**2024**	**2023**	**2022**	**2024**	**2023**	**2022**	**2024**	**2023**	**2022**
Reconocido en costos y gastos de operación									
Costo laboral	$ 7	6	7	4	4	4	11	10	11
Costo de servicios anteriores	—	—	1	—	—	—	—	—	1
Liquidación de obligaciones y otros cambios	—	(9)	2	—	(1)	—	—	(10)	2
	7	(3)	10	4	3	4	11	—	14
Reconocido en otros gastos financieros									
Costo financiero, neto	32	36	22	8	8	6	40	44	28
Reconocido en la utilidad integral									
Pérdidas (ganancias) actuariales del periodo	(75)	46	(166)	1	(1)	(10)	(74)	45	(176)
	$ (36)	79	(134)	13	10	—	(23)	89	(134)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la conciliación del valor actuarial de las obligaciones y los activos de los planes de pensiones es como sigue:

	Pensiones		Otros beneficios		Total	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Cambio en la obligación por beneficios:						
Obligación por beneficios proyectados inicial del periodo	$ 1,909	1,811	101	92	2,010	1,903
Costo laboral	7	6	4	4	11	10
Costo financiero	97	100	8	8	105	108
Pérdidas (ganancias) actuariales	(159)	30	1	(1)	(158)	29
Venta de subsidiarias	(17)	2	—	—	(17)	2
Reducciones y liquidaciones	—	(2)	—	—	—	(2)
Modificaciones a los planes	—	(10)	—	(1)	—	(11)
Beneficios pagados	(160)	(122)	(10)	(8)	(170)	(130)
Ajustes por conversión de moneda	(65)	94	(12)	7	(77)	101
Obligación por beneficios proyectados al final del periodo	1,612	1,909	92	101	1,704	2,010
Cambio en activos del plan:						
Activos a valor razonable al inicio del periodo	1,273	1,207	2	1	1,275	1,208
Rendimiento de los activos	65	64	—	—	65	64
Pérdidas actuariales	(84)	(16)	—	—	(84)	(16)
Aportaciones a los fondos	85	97	10	8	95	105
Venta de subsidiarias	(13)	1	—	—	(13)	1
Liquidaciones	—	(2)	—	—	—	(2)
Beneficios pagados	(160)	(122)	(10)	(8)	(170)	(130)
Ajustes por conversión de moneda	(22)	44	(1)	1	(23)	45
Activos a valor razonable al final del periodo	1,144	1,273	1	2	1,145	1,275
Pasivo neto proyectado en el estado de situación financiera	$ 468	636	91	99	559	735

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Por los años de 2024, 2023 y 2022, las pérdidas (ganancias) actuariales del periodo se generaron por los siguientes factores principales:

	2024	2023	2022
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en experiencia	$ (26)	13	96
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables demográficas	(28)	(5)	(2)
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables financieras	(20)	37	(270)
	$ (74)	45	(176)

En 2024, las ganancias actuariales netas por variables financieras se generaron por un aumento generalizado en las tasas de descuento utilizadas en el cálculo de la Obligación por Beneficios Proyectados (“OBP”) en el Reino Unido, México y Estados Unidos, parcialmente compensado por rendimientos reales de los activos del plan menores a lo estimado por $84, de los cuales $66 refieren al Reino Unido, $18 a Estados Unidos y $9 a México. En adición, las ganancias con base en experiencia de $26 y por variables demográficas de $28 se generaron principalmente en Reino Unido.

En 2023, las pérdidas actuariales netas por variables financieras se generaron por una disminución en las tasas de descuento utilizadas en el cálculo de la OBP en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania, Colombia y Polonia. En adición, los rendimientos reales de los activos del plan en la mayoría de los países fueron menores a lo estimado por $16, de los cuales $31 refieren al Reino Unido, parcialmente compensado por rendimientos reales mayores a los esperados en México de $12 y Estados Unidos de $8. Asimismo, la OBP se incrementó por ajustes de experiencia de $13, principalmente en Reino Unido y Alemania.

En 2022, las ganancias actuariales netas por variables financieras se generaron por un aumento generalizado en las tasas de descuento aplicadas en la valoración de la OBP en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y México, parcialmente compensado por rendimientos reales en los activos del plan menores a lo estimado por $466, de los cuales $373 refieren al Reino Unido, $52 a los Estados Unidos y $19 a México. En adición, se presentaron incrementos importantes en la OBP por ajustes de experiencia por $96, principalmente en el Reino Unido por $77 y Alemania por $13. Los ajustes actuariales por variables demográficas no fueron significativos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, considerando la jerarquía de los valores razonables, los activos del plan se integran como sigue:

	2024				2023			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Efectivo	$ 25	—	—	25	$ 24	—	—	24
Inversiones en notas corporativas	237	46	—	283	11	391	—	402
Inversiones en notas gubernamentales	339	—	—	339	114	209	—	323
Total instrumentos de renta fija	601	46	—	647	149	600	—	749
Inversión en acciones de empresas públicas	127	73	—	200	179	43	—	222
Otras inversiones y fondos privados	44	32	222	298	70	33	201	304
Total instrumentos de renta variable	171	105	222	498	249	76	201	526
Total activos del plan	$ 772	151	222	1,145	$ 398	676	201	1,275

Los supuestos más importantes utilizados para determinar la obligación por beneficios al retiro son los siguientes:

	2024				2023			
	México	Estados Unidos	Reino Unido	Rango de tasas en otros países	México	Estados Unidos	Reino Unido	Rango de tasas en otros países
Tasas de descuento	11.8%	5.7%	5.6%	3.3% – 9.5%	10.5%	5.2%	4.7%	3.1% – 11.0%
Tasa de rendimiento de activos	11.8%	5.7%	5.6%	3.3% – 9.5%	10.5%	5.2%	4.7%	3.1% – 11.0%
Tasa de crecimiento de salarios	4.5%	—	3.2%	2.5% – 7.3%	4.5%	—	3.1%	2.5% – 7.3%

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Al 31 de diciembre de 2024, los pagos estimados por pensiones y otros beneficios posteriores al empleo por los siguientes 10 años son como sigue:

	Pagos estimados
2025	$ 156
2026	135
2027	133
2028	133
2029 – 2034	803

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la OBP agregada de los planes de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo, así como los activos del plan por país, es como sigue:

	2024			2023		
	OBP	Activos	Déficit	OBP	Activos	Déficit
México	$ 200	30	170	$ 253	44	209
Estados Unidos	142	143	(1)	184	188	(4)
Reino Unido	960	752	208	1,129	821	308
Alemania	121	5	116	141	6	135
Otros países	281	215	66	303	216	87
	$ 1,704	1,145	559	$ 2,010	1,275	735

En algunos países, Cemex mantiene beneficios de servicios médicos para el personal retirado limitado a un cierto número de años después del retiro. La OBP al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es de $51 y $57, respectivamente, dentro de otros beneficios. La inflación médica aplicada para valuar la OBP de estos beneficios para 2024 y 2023 en México fue de 8.0% en ambos años, en Puerto Rico fue de 7.0% en 2024 y 6.6% en 2023, en Reino Unido fue de 6.7% en 2024 y 6.6% en 2023, y en TCL fue un rango de tasas de entre 5.0% y 8.0% en 2024 y 5.0% y 9.0% en 2023.

Reducción o liquidación de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo significativos durante los periodos que se reportan
Durante 2024, no se tuvieron reducciones o liquidaciones de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo significativos.

En 2023, como resultado de la extensión a la edad de retiro en las operaciones de la Compañía en México, se presentó una reducción en las obligaciones al retiro de $11 reconocida contra los resultados del período. Adicionalmente, en Francia hubo una reforma a las pensiones que aumentó la edad mínima legal de jubilación, lo que resulto en una modificación a su plan de pensiones de $1 reconocida en el estado de resultados del período.

Durante 2022, no se tuvieron reducciones o liquidaciones de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo significativos.

Análisis de sensibilidad de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo
Al 31 de diciembre de 2024, Cemex llevó a cabo análisis de sensibilidad sobre las variables más significativas que impactan la OBP, simulando en forma independiente, cambios razonables de más o menos 50 puntos base en cada una de estas variables. El incremento (disminución) que hubiera resultado en la OBP de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo es como sigue:

	Pensiones		Otros beneficios		Total	
Variables:	+50 pbs	-50 pbs	+50 pbs	-50 pbs	+50 pbs	-50 pbs
Tasa de descuento	$ (75)	83	(3)	3	(78)	86
Tasa de crecimiento de salarios	4	(4)	1	(1)	5	(5)
Tasa de crecimiento de pensiones	56	(54)	—	—	56	(54)

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Planes de beneficio definido multiempleador

En adición a los planes propios, la Compañía fondea planes de beneficio definido multiempleador administrados por sindicatos ("Planes Multiempleador") bajo los términos de los Planes Multiempleador para ciertos empleados sindicalizados en los Estados Unidos y el Reino Unido. Los riesgos principales de la Compañía al participar en los mismos son distintos a los de sus planes propios en los siguientes aspectos:

a) Los activos contribuidos a los Planes Multiempleador por una entidad pueden utilizarse para proporcionar beneficios a empleados de otros empleadores participantes;

b) Si un empleador participante deja de contribuir al Plan Multiempleador, las obligaciones no fondeadas de los acuerdos pueden ser asumidas por los demás empleadores participantes; y

c) Si Cemex decide dejar de participar en los Planes Multiempleador, la Compañía puede estar obligada a pagar a los Planes Multiempleador una cantidad basada en el déficit de activos de dichos planes, conocida como responsabilidad por retiro.

Los acuerdos de fondeo, el porcentaje de contribución y los requerimientos de fondeo se basan en los acuerdos bajo los Planes Multiempleador. Los montos combinados contribuidos a estos planes fueron de $19 en 2024, $20 en 2023 y $21 en 2022. La Compañía espera contribuir $20 a estos Planes Multiempleador en 2025.

Entre otros factores, los Planes Multiempleador en la zona roja (crítica) generalmente tienen un financiamiento inferior al 65%, los Planes Multiempleador en la zona amarilla (en peligro) tienen un financiamiento inferior al 80%, y los Planes Multiempleador en la zona verde (no crítica y en descenso, no crítica o no en peligro) tienen al menos un 80% de financiamiento. Más del 99% de las obligaciones y contribuciones de Cemex bajo los Planes Multiempleador están relacionadas con Estados Unidos, donde 461 antiguos empleados son beneficiarios y donde, de acuerdo con el actuario de los Planes Multiempleador, se considera que la mayoría de los planes están en la zona verde y uno se encuentra en la zona amarilla. Por lo tanto, el riesgo de aumentar las contribuciones es bajo. En el Reino Unido, el Plan Multiempleador, cubre solo a dos antiguos empleados de Cemex, se encuentra en la zona verde. Cemex es un participante poco significativo en los Planes Multiempleador en los Estados Unidos y el Reino Unido.

20) Impuestos a la Utilidad

20.1) Impuestos a la Utilidad del Periodo

Los montos de gasto por impuestos a la utilidad en el estado de resultados por los años 2024, 2023 y 2022, se desglosan como sigue:

	2024	2023	2022
Gasto por impuestos a la utilidad causados [1]	$ 343	1,101	129
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos	(276)	103	39
	$ 67	1,204	168

1 En 2024 incluye el impuesto global mínimo que no fue material (nota 29.10).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

20.2) Impuestos a la Utilidad Diferidos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las diferencias temporales de las cuales se generan los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos consolidados, son las siguientes:

	2024	2023
Activos por impuestos diferidos:		
Pérdidas y créditos fiscales por amortizar	$ 446	445
Cuentas y gastos acumulados por pagar	1,084	883
Activos intangibles, neto y otros	130	203
Total activos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto	1,660	1,531
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	(987)	(1,168)
Total activos por impuestos a la utilidad diferidos, neto en el estado de situación financiera	673	363
Pasivos por impuestos diferidos:		
Propiedades, maquinaria y equipo y derecho de uso, neto	(1,298)	(1,470)
Inversiones y otros activos	(237)	(141)
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto	(1,535)	(1,611)
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	987	1,168
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, neto en el estado de situación financiera	(548)	(443)
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva)	$ 125	(80)
De los cuales:		
Posición neta de impuestos diferidos activa de entidades mexicanas	$ 393	67
Posición neta de impuestos diferidos pasiva de entidades extranjeras	(268)	(147)
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva)	$ 125	(80)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera se desglosan como sigue:

	2024			2023		
	Activos	Pasivos	Neto	Activos	Pasivos	Neto
Entidades mexicanas	$ 518	(125)	393	$ 185	(118)	67
Entidades extranjeras	155	(423)	(268)	178	(325)	(147)
	$ 673	(548)	125	$ 363	(443)	(80)

El desglose del movimiento del periodo de impuestos a la utilidad diferidos consolidados en 2024, 2023 y 2022, es el siguiente:

	2024	2023	2022
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el estado de resultados	$ (276)	103	39
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el capital contable	57	(6)	14
Reclasificaciones [1]	14	—	7
Movimiento por impuestos a la utilidad diferidos en el periodo	$ (205)	97	60

1 En 2024 y 2022, refiere a la reclasificación de saldos a activos mantenidos para su venta y pasivos relacionados (nota 4.2).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

El impuesto a la utilidad corriente y/o diferido relativo a las partidas del estado de utilidad integral en 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

	2024	2023	2022
Gasto por fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas (nota 21.2)	$ —	5	—
Gasto (ingreso) asociado con resultados actuariales (nota 21.2)	11	(5)	32
Gasto (ingreso) relacionado con instrumentos financieros derivados (nota 17.4)	4	(41)	(30)
Gasto por conversión de moneda y otros efectos	33	35	12
	$ 48	(6)	14

Al 31 de diciembre de 2024, los vencimientos de las pérdidas y créditos fiscales por amortizar consolidados son como sigue:

	Saldo por amortizar	Pérdidas no reconocidas	Pérdidas reconocidas
2025	$ 26	18	8
2026	44	24	20
2027	50	18	32
2028	45	20	25
2029 en adelante	6,348	4,668	1,680
	$ 6,513	4,748	1,765

Al 31 de diciembre de 2024, para realizar los beneficios asociados a los activos por impuestos diferidos presentados que han sido reconocidos, antes de su expiración, Cemex necesitará generar $1,765 de utilidades antes de impuestos, en periodos futuros. Con base en las mismas proyecciones de flujos de efectivo futuros y resultados de operación que utiliza la administración de Cemex para asignar recursos y evaluar el desempeño en los países en que opera, en conjunto con la implementación de estrategias de impuestos viables, Cemex considera que recuperará el saldo reconocido de sus pérdidas fiscales por amortizar que han sido reconocidas antes de su vencimiento. En adición, Cemex concluyó que los pasivos por impuestos diferidos que fueron considerados en el análisis de recuperación de sus activos por impuestos diferidos se reversarán en el mismo periodo y jurisdicción fiscal que los activos por impuestos diferidos reconocidos. Asimismo, una parte de los activos por impuestos diferidos de Cemex refieren a segmentos operativos y jurisdicciones fiscales en las que Cemex se encuentra generando renta gravable o, en las cuales, de acuerdo con las proyecciones de flujos de efectivo, se va a generar renta gravable en los periodos relevantes antes de que dichos activos fiscales expiren.

La Controladora no reconoce un pasivo por impuestos a la utilidad diferidos relacionado con sus inversiones en subsidiarias por considerar que se encuentra en control de la reversión de las diferencias temporales que surgen de estas inversiones, y la administración está confortable en que dichas diferencias temporales no se reversarán en el futuro previsible.

20.3) Conciliación de la Tasa Efectiva de Impuestos a la Utilidad

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la tasa de impuestos a la utilidad efectiva consolidada de Cemex es como sigue:

	2024	2023	2022
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	$ 980	1,323	570
Gasto por impuestos a la utilidad	(67)	(1,204)	(168)
Tasa de gasto por impuestos efectiva consolidada [1, 2]	6.8%	91.0%	29.5%

1 La tasa de impuesto efectiva promedio se calcula dividiendo el monto de ingreso o gasto neto por impuestos a la utilidad entre la utilidad o pérdida antes de impuestos, tal como estos renglones se presentan en los estados de resultados.
2 La nota 29.10 incluye las tasas estatutarias de impuestos a la utilidad de los principales países en que Cemex opera.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, las distintas tasas y legislaciones que aplican a Cemex, entre otros factores, generan diferencias entre la tasa impositiva aplicable en México, y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultados consolidados. En 2024, 2023 y 2022, estas diferencias son como sigue:

	2024		2023		2022	
	%	$	%	$	%	$
Tasa de impuestos a la utilidad vigente en México	30.0 %	294	30.0 %	397	30.0 %	171
Multas sobre impuestos a la utilidad en España (nota 20.4)	—	—	46.9 %	620	—	—
Diferencia entre gastos contables y fiscales, neto [1]	(9.2)%	(90)	0.4 %	6	48.4 %	276
Venta de acciones y activo fijo no gravable [2]	(10.6)%	(104)	(1.3)%	(17)	4.6 %	26
Diferencia entre inflación contable y fiscal	6.1 %	60	9.1 %	120	38.1 %	217
Diferencias en tasas de impuestos a la utilidad en los países en que Cemex opera [3]	2.5 %	24	7.7 %	103	(8.4)%	(48)
Cambios en activos por impuestos diferidos [4]	(10.1)%	(99)	(4.3)%	(57)	(80.7)%	(460)
Cambios en provisiones de posiciones de impuestos inciertas	1.1 %	11	0.1 %	1	(6.8)%	(39)
Otros	(3.0)%	(29)	2.4 %	31	4.3 %	25
Tasa de impuestos efectiva consolidada	6.8 %	67	91.0 %	1,204	29.5 %	168

1 En 2022, incluye $365 con relación a los efectos de las pérdidas por deterioro de activos (nota 7) las cuales fiscalmente representan gastos no deducibles.
2 En 2024, incluye $72 de ingresos no gravables por la venta de acciones de subsidiarias y asociadas durante el año.
3 Refiere a los efectos de las diferencias entre la tasa oficial de impuestos a la utilidad en México del 30% y las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada uno de los países en los que Cemex opera.
4 Refiere a los efectos en la tasa efectiva, asociados con cambios durante el periodo, en el monto de los activos por impuestos a la utilidad diferidos relacionados con las pérdidas fiscales de Cemex.

La siguiente tabla compara el renglón de “Cambios en activos por impuestos diferidos” de la tabla anterior, contra el cambio en los activos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

		2024		2023	
		Cambios en el estado de situación financiera	Monto en conciliación	Cambios en el estado de situación financiera	Monto en conciliación
Pérdidas fiscales generadas y no reconocidas en el año	$	—	89	—	45
Cancelaciones asociadas con pérdidas fiscales reconocidas en años anteriores		(100)	—	(125)	—
Registros asociados con pérdidas fiscales no reconocidas		105	(186)	12	(105)
Efectos por conversión de moneda y otros		(4)	(2)	(3)	3
Cambios en activos por impuestos diferidos	$	1	(99)	(116)	(57)

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

20.4) Criterios Fiscales Inciertos y Procedimientos Fiscales Significativos

Criterios fiscales inciertos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, dentro de provisiones circulantes y otros pasivos no circulantes (nota 18), Cemex ha reconocido provisiones por beneficios sobre impuestos a la utilidad no reconocidos en relación con criterios fiscales inciertos adoptados, donde se considera probable que la autoridad difiera con la posición asumida por Cemex. Al 31 de diciembre de 2024, en el curso normal de operaciones, las declaraciones de impuestos de algunas subsidiarias en diversos países están en revisión por las respectivas autoridades fiscales. Cemex no puede anticipar si dichas revisiones originarán nuevos créditos fiscales, los cuales, serían oportunamente revelados y/o reconocidos en los estados financieros. Los cambios en la provisión de beneficios fiscales no reconocidos por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, excluyendo multas e intereses, son como sigue:

		2024	2023	2022
Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al inicio del periodo	$	78	41	48
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos de años anteriores		5	34	5
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos del periodo		14	3	5
Disminución de beneficios fiscales no reconocidos de periodos previos y otros		(2)	(1)	(11)
Liquidaciones y reclasificaciones		(31)	—	(4)
Expiración de las atribuciones de revisión		(8)	(2)	(2)
Efectos de conversión de moneda		(5)	3	—
Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al final del periodo	$	51	78	41

Las auditorías fiscales involucran temas complejos, y su resolución puede durar varios años, particularmente si se está sujeto a negociación o litigio. Sin embargo, Cemex considera que su estimado de beneficios fiscales no reconocidos es razonable, no obstante, la incertidumbre asociada al monto final de impuestos a la utilidad resultante de la auditoría fiscal y cualquier litigio, pueden afectar el monto de beneficios de impuestos no reconocidos en periodos futuros. Es difícil estimar el momento y rango de cambios asociados a una posición fiscal incierta, ya que la finalización de las auditorías con las autoridades fiscales puede involucrar procedimientos legales y administrativos. Por lo tanto, no es posible estimar los cambios esperados en los beneficios fiscales no reconocidos en los próximos 12 meses, sin embargo, cualquier liquidación o expiración de las atribuciones de revisión, puede cambiar significativamente los beneficios fiscales no reconocidos, incluyendo aquellas porciones relacionadas a las revisiones en curso.

Procedimientos fiscales significativos

Al 31 de diciembre de 2024, los procedimientos fiscales más significativos de Cemex son los siguientes:

- En agosto 9 de 2024, en relación con las multas impuestas por la autoridad fiscal en España (la "Autoridad Fiscal") por los años 2006 al 2009, la Autoridad Fiscal notificó a Cemex España, S.A. ("Cemex España") el monto final por un total equivalente a $473, a pagarse inicialmente a más tardar el 20 de septiembre de 2024. En septiembre 6 de 2024, Cemex España liquidó un monto equivalente a $284 (60% del total de multas). En adición, por el 40% de las multas remanente por un monto equivalente a $189, Cemex España presentó un recurso ante la Audiencia Nacional en contra de la determinación emitida por la Autoridad Fiscal, solicitando el derecho a la reducción del 40% remanente por pago oportuno, como lo establece el código fiscal aplicable en España. Como medida precautoria, el 9 de septiembre de 2024, Cemex España solicitó un amparo ante el Tribunal Económico Administrativo Central ("TEAC") asociado con el recurso antes mencionado. El 10 de septiembre de 2024, Cemex España liquidó un monto adicional de $3 y, en caso que el recurso para la reducción del 40% no se resolviera en favor de Cemex, solicitó ante la Autoridad Fiscal posponer el pago y la autorización para pagar el monto remanente en parcialidades durante cuatro años comenzando en abril de 2025. Cemex ofreció una fianza a la Autoridad Fiscal para cubrir la solicitud de parcialidades. Al 31 de diciembre de 2024, la Autoridad Fiscal no ha aceptado ni rechazado la solicitud de Cemex España. No obstante, los recursos presentados ante la Audiencia Nacional y el TEAC en adición al procedimiento de pago en parcialidades, han suspendido la ejecución del monto remanente de multas por la Autoridad Fiscal.
- El 26 de marzo de 2021, la Autoridad Fiscal notificó a Cemex España la determinación de ajustes a los impuestos a la utilidad respecto a los años 2010 a 2014 por un monto equivalente a $50 al 31 de diciembre de 2024, más intereses moratorios. Cemex España presentó una apelación ante el TEAC. Para recibir la suspensión del pago, Cemex España otorgó garantías, la cuales fueron aprobadas por la Autoridad Fiscal en mayo de 2021. Asimismo, el 30 de noviembre de 2021, dicha Autoridad Fiscal notificó a Cemex España de una multa por un monto equivalente a $70, derivada del proceso de auditoría fiscal por el mismo período de 2010 a 2014. Cemex España presentó una apelación ante el TEAC. En diciembre de 2023, Cemex España recibió una resolución parcial del TEAC. El 26 de febrero de 2024, Cemex España recibió la evaluación provisional para pagar $60 incluyendo el adeudo del impuesto sobre la renta y la multa. Cemex España pagó dicho monto. Al 31 de diciembre de 2024, este asunto está finalizado.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- Con relación al impuesto sobre la renta de 2012, la Dirección de Impuestos de Colombia (la "Dirección de Impuestos de Colombia") determinó un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en Pesos colombianos equivalentes a $28 de impuesto y $28 de multa. Después de diversos procedimientos y apelaciones, en julio de 2021, Cemex Colombia, S.A. ("Cemex Colombia") interpuso una acción de nulidad ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, Cemex Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2024, Cemex y sus asesores legales consideran que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso. Si este procedimiento se resuelve adversamente, Cemex considera que podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, la liquidez o posición financiera.
- Con relación al impuesto sobre la renta de 2011, la Dirección de Impuestos de Colombia notificó a Cemex Colombia de un proceso en el cual rechazaba ciertas deducciones y determinó un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en Pesos colombianos equivalentes a $19 de impuesto y $19 de multa. Después de diversos procedimientos y apelaciones, en 2020, la Dirección de Impuestos de Colombia confirmó las pretensiones de la liquidación oficial, lo cual fue apelado ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, Cemex Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2024, Cemex y sus asesores legales consideran que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso. Si este procedimiento se resuelve adversamente, Cemex considera que podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, la liquidez o la posición financiera.

21) Capital Contable

Los estados financieros consolidados se presentan en Dólares con base en la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera* ("IAS 21"), en tanto que, la moneda de reporte de la Controladora es el Peso. Esto implica que, para el consolidado, las transacciones dentro del capital social, la prima en colocación de acciones y las utilidades retenidas se reconocen utilizando los tipos de cambio históricos de las fechas en que sucedieron las transacciones. Como resultado, no obstante que el total de la participación controladora en los estados financieros consolidados y el total del capital contable de la Controladora son iguales, la metodología de la IAS 21 resulta en diferencias entre los montos renglón por renglón dentro de la participación controladora de Cemex y el capital contable de la Controladora. El capital contable oficial para fines estatutarios es el de la Controladora expresado en Pesos. Al 31 de diciembre de 2024, la comparación renglón por renglón entre la participación controladora de Cemex, como se reporta utilizando el Dólar, y el capital contable de la Controladora, de acuerdo con una conversión de conveniencia de los saldos en Pesos usando el tipo de cambio de 20.83 Pesos por Dólar al 31 de diciembre de 2024, es como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2024	
	Consolidado	Controladora
Capital social y prima en colocación de acciones [1]	$ 7,699	4,958
Otras reservas de capital [1, 2]	(770)	3,149
Utilidades retenidas [2]	5,247	4,069
Total participación controladora	$ 12,176	12,176

1 La diferencia resulta por el método de acumular Dólares usando los tipos de cambio históricos para convertir de Pesos a Dólares cada transacción del capital social y prima en colocación de acciones. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.
2 La diferencia resulta por el método de acumular Dólares usando los tipos de cambio de cada mes durante el periodo para el estado de resultados. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital contable excluye la inversión de subsidiarias en CPOs de la Controladora por $12 (20,541,277 CPOs) y $16 (20,541,277 CPOs), respectivamente, la cual se cancela en "Otras reservas de capital".

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

21.1) Capital Social y Prima en Colocación de Acciones

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el renglón consolidado de capital social y prima en colocación de acciones se desglosa como sigue:

		2024	2023
Capital social	$	318	318
Prima en colocación de acciones		7,381	7,381
	$	7,699	7,699

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social de Cemex, S.A.B. de C.V., está representado de la siguiente forma:

	2024		2023	
Acciones [1]	**Series A** [2]	**Series B** [2]	**Series A** [2]	**Series B** [2]
Suscritas y pagadas	29,016,656,496	14,508,328,248	29,016,656,496	14,508,328,248
Acciones no emitidas autorizadas para pagos a ejecutivos con acciones	881,442,830	440,721,415	881,442,830	440,721,415
	29,898,099,326	14,949,049,663	29,898,099,326	14,949,049,663

1 Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, 13,068,000,000 acciones corresponden a la parte fija, en tanto que, 31,779,148,989 acciones corresponden a la parte variable, respectivamente.
2 Las acciones Serie "A" o mexicana debe representar como mínimo el 64% del capital social, en tanto que, las acciones Serie "B" o de suscripción libre puede representar hasta el 36% del capital social.

El 22 marzo de 2024, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) el decreto de un dividendo en efectivo por un monto total de $120 en cuatro exhibiciones trimestrales iguales iniciando en junio de 2024 y terminando en marzo 2025; (b) establecer la cantidad de $500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo durante 2024 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas, que Cemex, S.A.B. de C.V. puede usar para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (c) el nombramiento de los miembros del Consejo de Administración, así como el Comité de Auditoría, el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas y, el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad; y (d) la extensión de los programas de compensación de largo plazo con acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. hasta el 31 de diciembre de 2028. Durante 2024, no se adquirieron acciones propias bajo el programa de recompra vigente.

El 23 marzo de 2023, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) fijar un monto de $500 o su equivalente en Pesos, como el monto máximo de recursos durante 2023 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora, para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) autorizar al Consejo de Administración para determinar las bases sobre las cuales se instruirá la adquisición y colocación de dichas acciones, designar a las personas que deben tomar la decisión de comprarlas o colocarlas, designar a las personas responsables de realizar las operaciones y de dar las notificaciones correspondientes a las autoridades; y (c) disminuir capital social de Cemex, S.A.B. de C.V., en su parte variable, mediante la cancelación de 662 millones de acciones propias (22.1 millones de ADS), que fueron adquiridas a través del programa de recompra de acciones durante 2022. Durante 2023, no se adquirieron acciones propias bajo el programa de recompra vigente.

El 24 marzo de 2022, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) fijar un monto de $500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos durante 2022 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora, para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) autorizar al Consejo de Administración para determinar las bases sobre las cuales se instruirá la adquisición y colocación de dichas acciones, designar a la personas que deben tomar la decisión de comprarlas o colocarlas, designar a las personas responsables de realizar las operaciones y de dar las notificaciones correspondientes a las autoridades; y (c) la designación de los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad. Durante 2022, bajo el programa de recompra vigente se adquirieron 662 millones de acciones propias (22.1 millones de ADS) por un monto de $111.

En 2024, 2023 y 2022, no se emitieron acciones en relación con los programas ejecutivos de compensación de largo plazo con acciones (nota 22).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

21.2) Otras Reservas de Capital y Notas Subordinadas

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el renglón de otras reservas de capital y notas subordinadas se desglosa como sigue:

		2024	2023
Otras reservas de capital	$	(2,756)	(2,349)
Notas subordinadas		1,986	1,986
	$	(770)	(363)

Otras reservas de capital

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de otras reservas de capital se integran como sigue:

		2024	2023
Efecto acumulado por conversión, neto de impuestos diferidos registrados en capital (nota 20.2) y coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados	$	(1,066)	(672)
Pérdidas actuariales acumuladas		(324)	(398)
Cupones acumulados devengados desde inicio bajo las notas perpetuas		(1,070)	(1,070)
Cupones acumulados devengados desde inicio bajo las notas subordinadas		(347)	(204)
Otros efectos		51	(5)
	$	(2,756)	(2,349)

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, el desglose del resultado por conversión de subsidiarias extranjeras incluido en el estado de utilidad integral es como sigue:

		2024	2023	2022
Resultado por conversión [1]	$	(275)	356	(235)
Fluctuaciones cambiarias de deuda [2]		68	(28)	(23)
Fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas [3]		1	(73)	(68)
	$	(206)	255	(326)

1 Refiere al resultado por conversión de los estados financieros de subsidiarias en el extranjero e incluye los efectos por cambios en el valor razonable de los contratos *forward* de tipos de cambio designados como cobertura de la inversión neta (nota 17.4).
2 Se genera por las fluctuaciones cambiarias de la deuda de Cemex, S.A.B. de C.V. en moneda extranjera identificada y designada como cobertura de la inversión neta en subsidiarias extranjeras (nota 29.3).
3 Refiere a fluctuaciones cambiarias originadas por saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que no se liquidarán en el futuro previsible por lo que tienen naturaleza de inversión de largo plazo así como fluctuaciones cambiarias de la deuda de una subsidiaria de Cemex España en moneda extranjera identificada y designada como cobertura de inversión neta en subsidiarias extranjeras.

Notas subordinadas

En marzo de 2023, la Controladora emitió notas subordinadas por $1,000 con tasa de 9.125% (las “Notas Subordinadas de 2023”), recibiendo $992 después de costos de emisión. Las Notas Subordinadas de 2023 están alineadas al Marco de Fondeo Verde (el “MFV”) y los recursos obtenidos se aplicarán, total o parcialmente, uno o más de los Proyectos Verdes Elegibles (“PVEs”) nuevos o existentes bajo el MFV. Los PVEs incluyen inversiones relacionadas a la prevención y control de la contaminación, energías renovables, eficiencia energética, transporte limpio, gestión sostenible del agua y aguas residuales, y las tecnologías y procesos de producción de productos ecoeficientes y/o adaptados a la economía circular.

En junio de 2021, la Controladora emitió notas subordinadas por $1,000 con tasa de 5.125% (las “Notas Subordinadas de 2021”). Después de costos de emisión, la Controladora recibió $994. Los recursos obtenidos se utilizaron para recomprar el saldo de notas perpetuas emitidas por subsidiarias a esa fecha y el repago de deuda.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Bajo las Notas Subordinadas 2023 y las Notas Subordinadas 2021 (en conjunto las "Notas Subordinadas"), las cuales no tienen fecha de vencimiento o repago, o fecha de liquidación obligatoria, la Controladora puede diferir indefinidamente a su discreción el pago de interés. En adición, las Notas Subordinadas: (i) no son pagaderas a la opción de los tenedores de las Notas Subordinadas (los "Tenedores"), (ii) no cuentan con el beneficio de cláusulas de protección de deuda y, (iii) no incluyen ningún evento de incumplimiento relacionado a su pago o cláusula de incumplimiento cruzada con relación a alguna deuda de Cemex. Asimismo, la Controladora está en control de las instancias que pueden concluir en el repago total o parcial de las Notas Subordinadas, incluyendo la opción de recomprar en el quinto aniversario de cada emisión, los eventos específicos de extinción anticipada y aquellos bajo procesos de reorganización o bancarrota bajo las leyes aplicables. En el evento hipotético de liquidación de la Controladora, los Tenedores solo tendrían un reclamo sobre cualquier activo neto residual después de que todos los pasivos hubieran sido liquidados; por lo cual, los Tenedores no tienen asegurado recuperar el monto principal de las Notas Subordinadas o cualquier interés diferido acumulado.

Con base en las características de las Notas Subordinadas, incluidas en términos contractuales que se consideran con sustancia, y las consideraciones legales anteriores, bajo la IAS 32, *Instrumentos Financieros: Presentación* ("IAS 32"), Cemex concluyó que las Notas Subordinadas no califican en la definición de pasivo financiero de la IAS 32 y, por lo tanto, se clasifican como parte de la participación controladora dentro de Otras reservas de capital. La clasificación como capital de las Notas Subordinadas puede resumirse en los siguiente:

- Como se mencionó anteriormente, las Notas Subordinadas no califican dentro de la definición de pasivo financiero considerando que no incluyen obligación contractual para: (i) entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad; o (ii) intercambiar activos financieros o pasivos financieros con otra entidad en condiciones potencialmente desfavorables para el emisor. Lo anterior considerando que:
  - Los Tenedores han acordado que la Controladora tiene el derecho unilateral e incondicional para diferir perpetuamente el pago de principal e interés;
  - La Controladora controla los pagos que se pueden hacer a los Tenedores, incluyendo un evento de bancarrota bajo la ley de México (Ley de Concursos Mercantiles) o la ley de los Estados Unidos (*Chapter 11*); y
  - Las Notas Subordinadas evidencian contractualmente un interés residual en los activos de la Controladora después de deducir los pasivos. La única instancia para liquidar las Notas Subordinadas sería en liquidación, lo cual está alineado con un instrumento de capital bajo IAS 32.

Los pagos de interés bajo las Notas Subordinadas se incluyeron dentro de "Otras reservas de capital" por $143 en 2024, $120 en 2023 y $54 en 2022.

21.3) Utilidades Retenidas

La utilidad neta del ejercicio de la Controladora está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2024, la reserva legal ascendió a $87. Durante 2024, la Controladora declaró dividendos por $120, del cual, al 31 de diciembre de 2024, queda pendiente el último pago trimestral por $30.

21.4) Participación No Controladora

Participación no controladora

La participación no controladora refleja la participación de terceros en el capital y los resultados de las subsidiarias consolidadas. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la participación no controladora en capital ascendió a $301 y $352, respectivamente. La participación no controladora en la utilidad consolidada fue de $21 en 2024, $17 en 2023 y $27 en 2022. Las participaciones no controladoras son principalmente de las siguientes subsidiarias:

- Las acciones de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existe una participación no controladora en TCL del 30.17% (ver nota 4.3 para cierta información financiera condensada relevante de TCL).
- Al 31 de diciembre de 2023, existía una participación no controladora en CHP de 10.14% de sus acciones ordinarias. Los activos de CHP se integraban principalmente de las plantas productoras de cemento en Filipinas. Como se menciona en la nota 4.2, el 2 de diciembre de 2024, Cemex vendió la totalidad de sus operaciones y activos en Filipinas.
- Hasta junio de 2023, tras haber concluido una oferta de recompra y desliste, CLH, cotizó sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de Cemex en Colombia, Panamá y Nicaragua, hasta el 10 de septiembre de 2024 de las operaciones en Guatemala y, hasta el 31 de agosto de 2022, de las operaciones en Costa Rica y El Salvador. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existía una participación no controladora en CLH de 0.16% y 0.50% de sus acciones ordinarias, respectivamente.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

22) Pagos a Ejecutivos Basados en Acciones

Los instrumentos basados en acciones otorgados a ejecutivos se definen como instrumentos de capital, considerando que los servicios recibidos de los empleados se liquidan entregando acciones. El costo de dichos instrumentos de capital representa su valor razonable a la fecha de entrega de cada plan y se reconoce en el estado de resultados durante los periodos en que los ejecutivos prestan servicios y devengan los derechos de ejercicio.

Cemex, S.A.B. de C.V., cuenta con distintos programas restringidos de compensación de largo plazo en acciones para un amplio grupo de ejecutivos. Para los ejecutivos elegibles, la compensación basada en acciones representa un porcentaje fijo de su compensación anual (el "Bono en Acciones"). Este Bono en Acciones se pagó en forma de CPOs de la Controladora hasta el 31 de diciembre de 2023 y se liquida en ADSs de la Controladora a partir del 1 de enero de 2024, considerando mejoras administrativas que no afectan a los empleados, cuya cantidad se determina en la fecha de entrega en función del monto del Bono en Acciones y del precio de mercado de las acciones en esa fecha (es decir, una vez determinado el número de acciones, ese número queda fijo y no cambiará debido a cambios en el precio de mercado de las acciones).

Bajo los programas de compensación en acciones de largo plazo, Cemex cuenta con un programa orientado a la alta administración, sujeto a métricas de desempeño internas y externas y a la prestación de servicios durante un período de tres años (el "Plan de Desempeño"), y otro programa para ejecutivos clave y otros empleados clave, sujeto únicamente al transcurso del tiempo y la prestación de servicios durante un período de cuatro años (el "Plan Ordinario" y, en conjunto con el Plan de Desempeño, los "Programas de Compensación en Acciones"). Las acciones otorgadas bajo cada el Plan Ordinario están inicialmente restringidas para su venta y se liberan proporcionalmente a los ejecutivos al final de cada año a una tasa del 25% durante periodos de cuatro años, en la medida que los ejecutivos prestan servicios, con la condición de que estos permanezcan en la Compañía en cada fecha de liquidación. Una vez que el ejecutivo ya no está empleado por la Compañía, cualquier acción otorgada bajo el Plan Ordinario generalmente es cancelada. El Plan de Desempeño, dependiendo de su cumplimiento ponderado, se puede determinar un pago final al término del tercer año de entre 0% y 200% de la meta para cada programa, y su valor razonable es determinado usando un modelo de valoración de opciones.

Por los años 2024, 2023 y 2022, los cambios con relación a los Programas de Compensación Basados en Acciones son los siguientes:

					ADSs equivalentes entregados (miles)				
Plan	Número meta de ADSs (miles)[1]	Precio del ADS en la fecha de otorgamiento[2]	Valor razonable (%)	Valor razonable (millones)	2024	2023	2022	ADSs anulados (miles)	ADSs existentes (miles)[3]
Plan de Desempeño									
2019	2,303.0	$4.4	130%	13.2	—	—	3,062.8	—	—
2020	4,146.0	$2.3	155%	14.8	—	8,448.2	—	—	—
2021	1,227.2	$8.0	150%	14.7	446.3	—	—	780.9	—
2022	2,403.6	$4.3	149%	15.4	—	—	—	—	3,571.7
2023	2,825.4	$6.4	145%	26.1	—	—	—	—	4,094.1
2024	1,976.7	$6.3	133%	16.6	—	—	—	—	2,621.5
Plan Ordinario									
2019	8,048.2	$4.7	100%	37.5	—	42.4	1,521.4	118.3	—
2020	11,162.2	$2.5	100%	28.1	—	2,293.0	2,370.9	253.7	—
2021	5,716.6	$7.2	100%	41.3	1,210.7	1,442.7	1,465.6	56.6	4.2
2022	9,483.0	$4.9	100%	46.0	2,166.0	2,450.5	2,499.8	26.4	2,298.8
2023	6,531.9	$5.9	100%	38.4	1,582.9	1,765.0	—	48.0	3,136.0
2024	8,531.7	$7.2	100%	61.5	2,248.0	—	—	—	6,283.7
					7,653.9	16,441.8	10,920.5	1,283.9	22,010.0

1 Para el número meta de ADSs en los planes de desempeño se asume un 100% de cumplimiento.
2 Precio promedio del ADS en la fecha de otorgamiento.
3 Hasta que el pago preciso de los Planes de Desempeño sea determinado al concluir el periodo de tres años de cada otorgamiento, el número de ADSs existentes asume un pago considerando el mismo porcentaje de valor razonable determinado por el modelo de valoración de opciones.

El gasto de compensación combinado de los Programas de Compensación Basados en Acciones, determinado mediante el valor razonable de los instrumentos a la fecha de otorgamiento en 2024, 2023 y 2022, fue reconocido en los resultados de operación de cada subsidiaria en la que los ejecutivos prestan servicios contra otras reservas de capital y fue de $55 en 2024, $61 en 2023 y $52 en 2022. El gasto de compensación determinado en la fecha de otorgamiento no se reversa en el caso de que se haga un pago menor al estimado. Los ADSs requeridos de la Controladora que se entregan a los ejecutivos para cumplir con los otorgamientos pueden ser de nueva emisión o comprados, a elección de la Compañía. Para este propósito, ocasionalmente, un fideicomiso externo del cual los ejecutivos son beneficiarios puede recibir fondos de Cemex para realizar estas compras. Cuando la Controladora fondea al fideicomiso, se reconoce una disminución en otras reservas de capital contra efectivo. Al 31 de diciembre de 2024, no existían opciones o compromisos para hacer pagos a los ejecutivos, por cambios en los precios de los ADSs de la Controladora.

23) Utilidad por Acción

La utilidad básica por acción debe calcularse dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la entidad controladora (el numerador) entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el periodo (el denominador). Las acciones cuya emisión depende solo del paso del tiempo deben incluirse en el cálculo del promedio ponderado de acciones en circulación básico. La utilidad por acción diluida debe reflejar en ambos, el numerador y el denominador, el supuesto de que los instrumentos convertibles son convertidos, que las opciones son ejercidas, o que las acciones ordinarias sujetas a condiciones específicas son emitidas, en la medida que dicho supuesto resulte en una reducción de la utilidad por acción básica o incremento en la pérdida por acción básica, de otra manera, los efectos de acciones potenciales no se consideran debido a que generan antidilución.

Las cifras consideradas para los cálculos de la utilidad por acción en 2024, 2023 y 2022 son las siguientes:

		2024	2023	2022
Denominador (miles de acciones)				
Promedio ponderado de acciones en circulación – básico		43,405,354	43,510,758	43,554,921
Efecto dilutivo de compensación basada en acciones (nota 22) [1]		660,298	599,229	793,322
Promedio ponderado de acciones – diluido		44,065,652	44,109,987	44,348,243
Numerador				
Utilidad neta de las operaciones continuas	$	913	119	402
Menos: utilidad neta de la participación no controladora		21	17	27
Utilidad neta de la participación controladora de operaciones continuas	$	892	102	375
Utilidad neta de operaciones discontinuas	$	47	80	483
Utilidad básica por acción de la participación controladora				
Utilidad básica por acción de la participación controladora	$	0.0217	0.0042	0.0197
Utilidad básica por acción de las operaciones continuas de la participación controladora		0.0206	0.0023	0.0086
Utilidad básica por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora		0.0011	0.0018	0.0111
Utilidad diluida por acción de la participación controladora				
Utilidad diluida por acción de la participación controladora	$	0.0213	0.0041	0.0193
Utilidad diluida por acción de las operaciones continuas de la participación controladora		0.0202	0.0023	0.0085
Utilidad diluida por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora		0.0011	0.0018	0.0109

1 Número de acciones de la Controladora que pudieran emitirse bajo los Programas de Compensación en Acciones, equivalentes al 31 de diciembre de 2024 a 220.1 millones de CPOs o 22.01 millones de ADSs.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

24) Compromisos

24.1) Obligaciones Contractuales

Al 31 de diciembre de 2024, Cemex tiene las siguientes obligaciones contractuales:

		2024				
Obligaciones		Menos de 1 año	1-3 años	3-5 años	Más de 5 años	Total
Deuda de largo plazo	$	189	1,551	1,552	2,267	5,559
Arrendamientos [1]		320	398	255	542	1,515
Total deuda y otras obligaciones financieras [2]		509	1,949	1,807	2,809	7,074
Pagos de interés sobre la deuda [3]		262	510	359	387	1,518
Planes de pensiones y otros beneficios [4]		156	268	266	670	1,360
Adquisición de propiedad, maquinaria y equipo		293	174	2	—	469
Compra de servicios, materias primas, combustibles y energía [5]		506	793	406	513	2,218
Total de obligaciones contractuales	$	1,726	3,694	2,840	4,379	12,639

1 Los montos representan flujos nominales. Al 31 de diciembre de 2024, el VPN de los pagos futuros en los contratos de arrendamiento fue de $1,171, de los cuales, $352 refieren a pagos de 1 a 3 años y $209 refieren a pagos de 3 a 5 años.
2 La proyección de los pagos de deuda incluye el vencimiento circulante y no considera efectos de algún refinanciamiento sobre la deuda en los próximos años. Cemex ha realizado en el pasado reemplazos de sus obligaciones de largo plazo con otras de naturaleza similar.
3 Los flujos estimados sobre la deuda de tasa variable se determinaron utilizando las tasas vigentes al 31 de diciembre de 2024.
4 Representa los pagos anuales por estos beneficios por los próximos diez años (nota 19), incluyendo el estimado de nuevos pensionados durante esos años.
5 Los pagos futuros para la compra de materias primas se presentan sobre la base de los flujos de efectivo contractuales nominales. Los pagos futuros nominales de energía se determinaron para todos los contratos considerando el consumo agregado promedio esperado por año y los precios establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros incluyen los compromisos para la compra de combustibles, certificados de carbón y otros servicios.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de las obligaciones contractuales de compra de servicios, materias primas, combustibles y energía cuantificadas en la tabla anterior, la descripción de los contratos más significativos es como sigue:

- En marzo de 2024, para cubrir una porción significativa del déficit esperado de certificados para la emisión de carbón (“Certificados”) de acuerdo con el sistema mercantil de emisiones de la Unión Europea (“SME UE”) (nota 29.13), Cemex entró en contratos *forward* de compra para uso propio y con liquidación física en 2029 y 2030 para adquirir 1.8 millones de Certificados por un monto agregado de $157.
- En octubre de 2022, Cemex entró en un acuerdo de cinco años con Neoris para la compra de soluciones y servicios de Tecnología de Información (“TI”) a partir de 2023 por un monto anual de al menos $55.
- En febrero de 2022, Cemex renovó o entró en nuevos contratos con seis proveedores de servicios para procesamiento de datos en finanzas, contabilidad y recursos humanos; así como servicios de infraestructura de TI, soporte y mantenimiento de aplicaciones de TI en los países donde opera Cemex por plazos de cinco a siete años por un monto anual promedio de $60. Estos contratos reemplazaron los acuerdos que Cemex mantenía con IBM, los cuales expiraron el 31 de agosto de 2022.
- A partir de 2016, en relación con los parques de energía eólica Ventika S.A.P.I. de C.V. y Ventika II S.A.P.I. de C.V. (en conjunto las “Ventikas”) en el estado de Nuevo León en México con una capacidad de generación eléctrica combinada de 252 Megavatios (“MV”), Cemex acordó la compra por 20 años de una porción de la energía generada por las Ventikas para sus necesidades en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de $24 asumiendo que Cemex recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuente eólica es variable por naturaleza y los montos finales se determinan considerando los MV hora (“MVh”) efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- A partir de 2010, para sus necesidades de energía eléctrica en México, Cemex acordó con EURUS la adquisición de una porción de la energía eléctrica generada por no menos de 20 años. EURUS es un parque eólico con una capacidad instalada de 250 MV operado por ACCIONA en el estado de Oaxaca en México. El costo anual estimado es de $77 asumiendo que Cemex recibe toda su energía. No obstante, el suministro de energía de fuentes eólicas es variable y los montos se determinarán considerando los MVh recibidos a los precios acordados por unidad.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- Cemex tiene un contrato iniciado en abril de 2004 para adquirir la energía eléctrica generada por Termoeléctrica del Golfo (“TEG”) hasta el 2027 para sus necesidades en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de $87 asumiendo que Cemex recibe toda su cuota de energía. Los montos finales se determinarán considerando los MVh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- En adición, Cemex también se comprometió a suministrar suficiente combustible a TEG y a otro generador de energía eléctrica adyacente a TEG para sus operaciones hasta el año 2027, equivalente a 1.2 millones de toneladas de coque de petróleo por año. Cemex cubre sus compromisos bajo este acuerdo adquiriendo dicho volumen de combustible de proveedores en los mercados internacionales y en México.
- El 24 de octubre de 2018, Cemex, S.A.B. de C.V. entró en un contrato de cobertura financiera de energía en México, comenzando el 1 de octubre de 2019 y por un periodo de 20 años. A través de dicho contrato, la Compañía fijó el costo del MVh sobre un volumen de energía eléctrica de 400 mil MVh al año, mediante el pago de un precio de 25.375 Dólares por MVh a cambio de recibir precio de mercado. El precio comprometido a pagar se incrementará en 1.5% de manera anual. El diferencial entre precio pactado y precio de mercado se liquida de manera mensual. Cemex considera este contrato como cobertura de una porción de su consumo agregado de energía eléctrica en México y reconoce los resultados del intercambio de flujos descrito anteriormente en el estado de resultados como parte del costo de energía. Como resultado de este contrato, durante 2024, 2023 y 2022, Cemex recibió recursos netos de $5, $3 y $3, respectivamente. Cemex no registra este contrato a valor razonable debido a que no existe un mercado profundo de energía eléctrica en México que permita su valoración.

24.2) Compromisos por Prestaciones a Empleados

En algunos países Cemex ofrece servicios médicos auto asegurados al personal activo, administrados sobre la base del costo más una cuota con las compañías de seguros u otorgados a través de organizaciones médicas. Al 31 de diciembre de 2024, en planes particulares se han establecido límites de pérdida por asistencia médica continua resultante de alguna causa específica (ej., accidentes automovilísticos, enfermedades, etc.), de 550 mil Dólares. En otros planes, se han establecido límites de pérdida por empleado sin importar el número de eventos por un costo total de 2.5 millones de Dólares. La contingencia para Cemex en caso de que todos los beneficiarios de los planes de servicios médicos requieran servicios médicos simultáneamente es significativa. Sin embargo, Cemex considera que este escenario es remoto. El gasto incurrido en dichos planes de servicios médicos fue de $72 en 2024, $72 en 2023 y $64 en 2022.

24.3) Cambio Climático y Acuerdos para la Reducción de Emisiones de Dióxido de Carbono (“CO_2”) (No Auditado)

La industria del cemento emite CO_2 en el proceso de fabricación, principalmente durante la calcinación de caliza, así como CO_2 emitido por el uso de combustibles fósiles en los hornos. Se estima que la industria del cemento en su conjunto emite entre el 5% y el 8% de las emisiones globales de CO_2 al año. En Cemex, de un total estimado de emisiones de CO_2 brutas por año de cerca de 50 millones de toneladas (excluyendo las operaciones discontinuas), el 63% provienen del proceso productivo (Alcance 1), 6% son emisiones indirectas por el consumo de electricidad (Alcance 2) y el 31% remanente proviene de actividades relacionadas al resto de la cadena de suministro incluyendo proveeduría y transportación (Alcance 3).

Cemex considera iniciativas de mediano y largo plazo para la reducción de emisiones de CO_2 alineando esfuerzos con el Acuerdo de Paris de limitar el incremento de la temperatura global a 1.5°C sobre niveles preindustriales. Cemex ha definido sus metas de mediano y largo plazo, que son: 1) reducción de 31% de emisiones de CO_2 para 2030, comparado a los niveles de 2020 para emisiones de Alcance 1 (una reducción del 47% comparado a los niveles de 1990); 2) reducir 58% en las emisiones de Alcance 2 para 2030 en comparación al nivel del año 2020; 3) en 2030 en relación con los niveles de 2020, reducir 25% las emisiones por tonelada de clinker y cemento comprado, 30% de reducción en las emisiones de transporte, 40% de reducción en las emisiones de Alcance 3 por tonelada de combustible comprado así como 42% de reducción en las emisiones de Alcance 3 por el uso de combustibles comercializados; y 4) cero emisiones netas de CO_2 para 2050. Las metas de Cemex 2030 y 2050 fueron verificadas por la *Science-Based Targets initiative* (“SBTi”) para alinearse con el escenario de 1.5°C. El SBTi, es la principal entidad en objetivos basados en ciencia para cambio climático y lidera acciones climáticas en el sector privado para permitir a las empresas establecer metas de reducción de emisiones de CO_2.

Para alcanzar las metas de 2030, los objetivos tienen un impacto en un rango de -10% a +10% en el pago total de compensación variable del Director General, de la alta dirección y a más de 4,500 empleados elegibles para compensación variable ejecutiva. Asimismo, Cemex tiene hojas de ruta anuales detalladas de CO_2 desarrolladas para cada planta de cemento que incluyen, entre otros factores: a) el uso incremental de combustibles alternos y electricidad de fuentes limpias, así como el uso de potenciadores como el hidrogeno, b) el uso incremental de materias primas descarbonatadas o de bajo carbón así como materiales cementantes para reducir el factor de clinker, así como c) la implementación de otras tecnologías probadas de reducción de CO_2 y las inversiones necesarias para su implementación.

Asimismo, para alcanzar la meta de emisión neutral en carbono globalmente para 2050, Cemex trabaja a través de una plataforma de innovación en la cual participa con nuevos negocios, universidades, otros jugadores de la industria y entidades de otras industrias en conjunto con las habilidades de Investigación y Desarrollo Global, Cemex Ventures, la unidad corporativa de capital de riesgo e innovación abierta de Cemex, y el proceso interno “*Smart Innovation*”, Cemex está desarrollando un portafolio de investigación y desarrollo robusto de proyectos orientados a identificar las tecnologías más prometedoras para capturar, almacenar y utilizar CO_2.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estas tecnologías deberán contribuir después de 2030 a la descarbonización total de las operaciones de Cemex. Para construir dicho portafolio, Cemex aplica y espera seguir aplicando para fondeo gubernamental en Europa y los Estados Unidos, donde existen programas bien establecidos para promover la innovación en las tecnologías verdes del futuro. Cemex continúa avanzando en su estrategia en los diferentes mercados en que opera.

A la fecha de reporte, no existen planes internos o compromisos con autoridades locales para el cierre de algún activo operativo por causas del cambio climático. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, el renglón de "Otros gastos, neto" en el estado de resultados, incluye gastos y pérdidas relacionados con condiciones climáticas severas por $9, $3 y $1, respectivamente, principalmente en relación con huracanes en México y los Estados Unidos en 2024, con tormentas invernales en los Estados Unidos en 2023 y el Huracán Ian en 2022. Al 31 de diciembre de 2024, Cemex no espera inversiones, gastos o pérdidas adicionales con relación a estos eventos de la naturaleza.

25) Procedimientos Legales

25.1) Pasivos por Procedimientos Legales

Cemex está sujeto a diversos procedimientos legales significativos, cuyas resoluciones negativas se consideran probables. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones y/o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos. Al 31 de diciembre de 2024, el detalle de los procedimientos más importantes es el siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2024, Cemex tiene pasivos por remediación del medio ambiente en el Reino Unido asociados a terrenos de confinamiento de desechos, tanto en uso como fuera de operación, correspondientes al VPN de las obligaciones por un monto en Libras esterlinas equivalente a $178. Los costos han sido cuantificados, incluyendo monitoreo, instalación, reparación y renovación de la infraestructura de protección al medio ambiente, por un periodo de hasta 60 años a partir del cierre, en que se estima que los sitios pueden causar daño al medio ambiente.
- Al 31 de diciembre de 2024, Cemex tiene pasivos por remediación del medio ambiente en los Estados Unidos por $37, en relación con: a) el desecho de varios materiales, según prácticas anteriores en la industria, que pueden ser definidos como sustancias peligrosas o desperdicios; y b) la limpieza de sustancias peligrosas o desperdicios en sitios utilizados u operados por Cemex, incluyendo operaciones discontinuas, en forma individual o en conjunto con terceros. Cemex no espera incurrir gastos significativos mayores a la provisión reconocida. No obstante, hasta finalizar todos los estudios ambientales, investigaciones, trabajos de saneamiento y negociaciones o litigios con fuentes potenciales, no se puede asegurar el costo por incurrir para resolver estos asuntos ambientales.

25.2) Contingencias por Procedimientos Legales

Cemex enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, Cemex no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final.

Al 31 de diciembre de 2024, los casos más significativos con la cuantificación de la pérdida potencial, cuando esta es determinable y no afectaría negativamente el resultado del procedimiento legal, son como sigue:

- La Comisión Europea ha inspeccionado las oficinas de Cemex en Francia y ha solicitado cierta información relacionada con el negocio en Francia en el sector de productos químicos para la construcción, que incluye aditivos químicos y aditivos para su uso en concreto, cemento y productos de construcción relacionados. Cemex está cooperando plenamente con las autoridades que llevan a cabo esta investigación. El hecho de que se esté llevando a cabo esta investigación no significa que la Comisión Europea haya concluido que Cemex infringió la ley. Al 31 de diciembre de 2024, debido a la etapa de esta investigación, Cemex no puede evaluar con certeza el resultado de la investigación o determinar si podría tener un impacto material adverso en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de Cemex.
- Las operaciones de Cemex en los Estados Unidos recibieron una citación de un gran jurado emitida por el Departamento de Justicia (el "DOJ") en relación con una investigación sobre posibles violaciones de la ley antimonopolio en el sector de aditivos para cemento y mezclas químicas para concreto. Cemex está cooperando plenamente con las autoridades que llevan a cabo esta investigación. El hecho de que se esté llevando a cabo esta investigación no significa que el DOJ haya concluido que Cemex infringió la ley. Al 31 de diciembre de 2024, debido a la etapa de esta investigación, Cemex no puede evaluar con certeza el resultado de la investigación o determinar si podría tener un impacto material adverso en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de Cemex.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- En diciembre de 2016, la SEC requirió a la Controladora información para poder determinar si existieron violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*U.S. Foreign Corrupt Practices Act*) con relación al Proyecto Maceo. Este requerimiento no significa que la SEC ha concluido que la Controladora o alguna de sus subsidiarias infringieron la ley. El 12 de marzo de 2018, el DOJ notificó a la Controladora de una investigación del gran jurado en relación con sus operaciones en Colombia y otras jurisdicciones. En 2020, la Compañía entregó toda la información y documentos solicitados y no ha recibido más solicitudes desde entonces. La Controladora continuará cooperando completamente con la SEC, el DOJ y cualquier otra entidad investigadora. Al 31 de diciembre de 2024, la Controladora no puede determinar la duración, alcance o resultado de la investigación de la SEC, de la investigación del DOJ o de cualquier otra investigación que pudiera surgir, las posibles sanciones que podrían ser asumidas por la Controladora, o si dichas sanciones, de haberlas, tendrían un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y situación financiera de Cemex.

En adición a los casos antes descritos en las notas 25.1 y 25.2, al 31 de diciembre de 2024, Cemex está involucrado en diversos procedimientos legales de menor materialidad que surgen en el curso normal de operaciones, y que involucran: 1) demandas por garantía de productos; 2) demandas por daños ambientales; 3) demandas asociadas con adquisiciones o disposiciones; 4) demandas para revocar permisos y/o concesiones; y 5) demandas diversas de índole civil, administrativa, comercial o legal. Cemex considera que ha creado las provisiones adecuadas, en aquellos casos en que ha incurrido en una obligación, para cubrir los riesgos relacionados. Cemex estima que estos asuntos se resolverán sin afectar significativamente el negocio, su situación financiera o sus resultados de operación. Con relación a ciertos procedimientos en curso, en ocasiones, Cemex puede determinar y revelar estimados de pérdida razonables o rangos de pérdida posible, así como revelar alguna provisión creada para dicha pérdida, sin embargo, para ciertos procedimientos legales en curso, Cemex pudiera no estar en la posibilidad de hacer un mejor estimado de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, o pudiera estar en posibilidad, pero revelar dicha información caso-por-caso podría perjudicar seriamente la posición de Cemex en los procedimientos legales en curso o en cualquier negociación de liquidación relacionada. Por lo anterior, en estos casos, Cemex revela información cualitativa con respecto de la naturaleza y características de la contingencia, sin incluir el estimado de pérdida o rango de pérdida.

25.3) Otros Procesos Significativos

En relación con la Planta Maceo, como se menciona en la nota 15.1, al 31 de diciembre de 2024, la Planta Maceo no ha entrado en operaciones comerciales. La evolución y estatus de los principales asuntos relacionados con la Planta Maceo se describen a continuación:

- Al 31 de diciembre de 2024, parte de las inversiones de Cemex en la Planta Maceo, incluyendo el terreno, la concesión minera, la licencia ambiental y las acciones de Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S. (“Zomam”) (titular de la declaratoria de zona franca), adquiridos en 2012 a la entidad CI Calizas y Minerales S.A. (“CI Calizas”) y parte de los activos de la planta (28%), se encuentran bajo un proceso de extinción de dominio que fue vinculado a un exsocio de CI Calizas por parte de la Fiscalía General de la Nación en Colombia (la “Fiscalía”). El resto de los activos de la planta (72%) pertenece a Cemex Colombia. Como consecuencia del proceso de extinción de dominio, Cemex Colombia (i) no cuenta con la representación legal de Zomam, (ii) no es el legítimo propietario de los terrenos sobre los cuales se construyó la Planta Maceo y, (iii) no es el titular beneficiario de la concesión minera o los permisos correspondiente al proyecto. Adicionalmente, la propiedad de Cemex Colombia sobre las acciones de Zomam, así como la propiedad de los activos de Zomam se encuentran asociadas a diversos procedimientos legales.
- En relación con la propiedad de los activos y las acciones de Zomam, en diciembre de 2020, Cemex Colombia inició ante la Superintendencia de Sociedades de Colombia, un procedimiento solicitando la ineficacia y, en su defecto, la nulidad o la inexistencia de la capitalización en especie llevada a cabo por Cemex Colombia a Zomam en diciembre de 2015, por medio de la cual se le aportó a esta entidad una parte de los activos de la Planta Maceo. Al 31 de diciembre de 2024, las resoluciones de primera y segunda instancia han establecido que la capitalización efectuada por Cemex Colombia fue legal y cumplió con las normas aplicables. Contra estas resoluciones, Cemex interpuso una apelación extraordinaria ante la Corte Suprema de Colombia, la cual está pendiente de resolución. Adicionalmente, el 12 de marzo de 2024, Corporación Cementera Latinoamericana S.L.U. (“CCL”), subsidiaria indirecta de Cemex, interpuso una demanda contra Zomam, a fin de recuperar un préstamo de $32.6 más interés, efectuado por CCL a Zomam. Actualmente, el procedimiento está en su fase inicial y se encuentra pendiente aún una resolución en primera instancia.
- Considerando el proceso de extinción de dominio antes mencionado, en abril de 2019, Cemex Colombia y una de sus subsidiarias llegaron a un acuerdo conciliatorio con la Sociedad de Activos Especiales, S.A.S. (la “SAE”) y CI Calizas ante la Procuraduría General de la Nación y, como consecuencia, firmaron un contrato de Operación Minera, Prestación de Servicios de Fabricación y Despacho y Arrendamiento de Inmuebles para Producción Cementera (el “Contrato de Operación”), que le permite a Cemex Colombia continuar haciendo uso de los activos por un término inicial de 21 años que se puede extender por diez años adicionales bajo ciertas condiciones. Bajo el Contrato de Operación, una vez que la Planta Maceo entre en operación, Cemex Colombia y/o alguna subsidiaria, pagarán trimestralmente: a) el 0.9% de las ventas netas del cemento que se produzca en la planta como remuneración a CI Calizas por el derecho de Cemex Colombia a extraer y disponer de los minerales; y b) el 0.8% de las ventas netas de cemento que se produzca en la planta, como pago a Zomam por el servicio de fabricación y despacho de cemento, siempre y cuando Zomam mantenga vigente el beneficio de zona franca, o bien, el 0.3% en caso de que Zomam pierda dicho beneficio. El Contrato de Operación seguirá vigente con independencia del resultado en el proceso de extinción de dominio.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- Al 31 de diciembre de 2024, Cemex considera que podrá conservar la propiedad de la Planta Maceo. No obstante, en el caso que se ordene la extinción de dominio sobre los bienes a favor del Estado Colombiano, y si a un tercero le fueran adjudicados los activos en una licitación pública, en virtud de un proceso de enajenación temprana, dicho tercero tendría que subrogarse al Contrato de Operación. Al 31 de diciembre de 2024, Cemex no puede estimar los resultados de dichos procedimientos.
- En octubre de 2021, CI Calizas, como asignada de la licencia ambiental, comenzó un procedimiento ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (“ANLA”) con el fin de expandir la licencia ambiental para extraer hasta 1.3 millones de toneladas anuales de materiales (arcilla y caliza) de la cantera de la Planta Maceo, para no tener la necesidad de traer minerales de otras localidades. El 15 de noviembre de 2024, la ANLA archivo la solicitud de CI Calizas, decisión que fue apelada por esta última. La resolución limita temporalmente la extracción de materiales (arcilla y caliza) a 990 mil toneladas, y la producción de cemento de la planta a 1.5 millones de toneladas por año. Esta decisión no tiene un impacto material adverso en las operaciones de la Planta Maceo. CI Calizas tiene el derecho de solicitar nuevamente la ampliación de la licencia ambiental de extracción.
- Con esta decisión, la mayor parte de los permisos relevantes de la Planta Maceo han sido obtenidos, por lo que, al 31 de diciembre de 2024, se espera que la vía de acceso sea substancialmente terminada en 2025, así como el inicio de operaciones comerciales. La Planta Maceo puede iniciar operaciones ajustando la producción a los limites establecidos por los permisos y licencias correspondientes aún sin concluir la vía de acceso.

26) Partes Relacionadas

Los saldos y operaciones entre las entidades del grupo Cemex, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Estos saldos y operaciones resultan principalmente de: (i) la compra y venta de mercancías entre afiliadas; (ii) la adquisición y/o venta de acciones de empresas del grupo; (iii) la facturación de servicios administrativos, rentas, derechos de uso de marcas y nombres comerciales, regalías y otros servicios prestados entre empresas afiliadas; y (iv) préstamos entre empresas afiliadas. Cuando los precios y/o las condiciones de mercado no son fácilmente disponibles, Cemex lleva a cabo estudios de precios de transferencia en los países en los que opera para asegurar el cumplimiento con las regulaciones aplicables a transacciones entre partes relacionadas.

El alcance de las partes relacionadas incluyen además a personas o empresas que pudieran estar en alguna situación de privilegio para tomar ventaja por su relación con Cemex. Asimismo, esto aplica en los casos en que Cemex pudiera tomar ventaja de estas relaciones y beneficiarse en su posición financiera y resultados de operación.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, en el curso normal del negocio, Cemex entra en transacciones con partes relacionadas con la venta y/o compra de productos, la venta y/o compra de servicios o renta de activos, todas las cuales no son significativas para Cemex, excepto la transacción que se menciona a continuación, y hasta donde es del conocimiento de Cemex, no son significativas para la parte relacionada, se incurren por montos poco significativos para Cemex y bajo condiciones siguiendo las mismas autorizaciones aplicables a otros terceros. Estas transacciones identificadas, las cuales involucran miembros del Consejo de Administración de la Controladora, miembros del Comité Ejecutivo y otros miembros de la alta dirección, según sea aplicable, son revisadas por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de la Controladora y aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora, de acuerdo con las políticas aplicables de Cemex sobre conflictos de interés y transacciones con partes relacionadas. Estas transacciones con partes relacionadas incluyen transacciones con subsidiarias con participaciones no controladoras importantes, como TCL y Caribbean Cement Company Limited; con otras compañías en las cuales Cemex tiene participación no controladora, como GCC y Lehigh White Cement Company; con compañías en las cuales miembros del Consejo de Administración de la Controladora forman parte del consejo de dicha compañía, tales como, Banco Santander de Negocios de México, S.A. de C.V. y afiliadas, Grupo ICA, S.A. de C.V. y afiliadas, FEMSA, S.A.B. de C.V., Carza, S.A.P.I. de C.V. y compañías relacionadas, Nemak, S.A.B. de C.V., NEG Natural, S.A. de C.V., Banco Mercantil del Norte, S.A. y afiliadas, BBVA México S.A. y afiliadas, Neoris N.V.; y con compañías en las cuales miembros del Comité Ejecutivo de Cemex tienen familiares como el caso de Cementos Españoles de Bombeo, S. de R.L. (“CEB”), HSBC México, S.A. y afiliadas y la firma Mckinsey & Company Inc. México, S.C. y afiliadas, entre otras.

Para Cemex, excepto por el caso detallado a continuación, ninguna de estas transacciones ejecutadas en 2024 es material para ser divulgada por separado. Asimismo, durante los mismos periodos, ningún miembro del Consejo de Administración de la Controladora y de la alta dirección tuvo préstamos vigentes con Cemex.

La transacción con partes relacionadas más importante durante 2024 incluida en los estados financieros de Cemex fue la siguiente:

- Por el año 2024, Cemex contrató servicios de CEB, proveedor de servicios de bombeo de concreto a clientes de Cemex en México por $70.

Por los años 2024, 2023 y 2022, la compensación pagada a los consejeros propietarios y suplentes de Cemex, S.A.B. de C.V. y de los miembros de la alta dirección, fue de $48, $71 y $44, respectivamente. De estos totales, $31 en 2024, $24 en 2023 y $29 en 2022, fueron pagados como compensación base más bonos por desempeño, incluyendo pensiones y otros beneficios al retiro. En adición, $17 en 2024, $47 en 2023 y $15 en 2022, de la compensación agregada, correspondieron a asignaciones de ADSs bajo los programas ejecutivos de compensación en acciones de Cemex.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

27) Principales Subsidiarias

Como se menciona en las notas 4.3 y 21.4, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existen intereses no controladores sobre algunas entidades consolidadas, que son a su vez tenedoras de operaciones relevantes. Las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023, cuyo porcentaje de participación se presenta de acuerdo con la tenencia que mantiene Cemex, son las siguientes:

		% de participación	
Subsidiaria	País	2024	2023
Cemex España, S.A. [1]	España	99.9	99.9
Cemex, Inc.	Estados Unidos	100.0	100.0
Cemex Nicaragua, S.A. [2]	Nicaragua	100.0	100.0
Assiut Cement Company	Egipto	95.8	95.8
Cemex Colombia, S.A. [3]	Colombia	99.7	99.7
Cemento Bayano, S.A. [4]	Panamá	99.5	99.5
Cemex Dominicana, S.A. [5]	República Dominicana	100.0	100.0
Trinidad Cement Limited	Trinidad y Tobago	69.8	69.8
Caribbean Cement Company Limited [6]	Jamaica	79.0	79.0
Cemex de Puerto Rico Inc.	Puerto Rico	100.0	100.0
Cemex France (antes Cemex France Gestion (S.A.S.))	Francia	100.0	100.0
Cemex Holdings Philippines, Inc.	Filipinas	—	89.9
Solid Cement Corporation	Filipinas	—	100.0
APO Cement Corporation	Filipinas	—	100.0
Cemex UK	Reino Unido	100.0	100.0
Cemex Deutschland, AG.	Alemania	100.0	100.0
Cemex Czech Republic, s.r.o.	República Checa	100.0	100.0
Cemex Polska sp. Z.o.o.	Polonia	100.0	100.0
Cemex Holdings (Israel) Ltd.	Israel	100.0	100.0
Cemex Topmix LLC, Cemex Supermix LLC y Cemex Falcon LLC [7]	Emiratos Árabes Unidos	100.0	100.0
Cemex International Trading LLC [8]	Estados Unidos	100.0	100.0
Sunbulk Shipping, S.L.U. [9]	España	100.0	100.0

1 Cemex España es la controladora directa o indirecta de la mayoría de las operaciones internacionales de Cemex.
2 Representa la participación del 99% en Cemex Colombia y la participación del 1% en CLH mediante otra subsidiaria de CLH.
3 Representa la participación de Cemex en acciones ordinarias y preferentes e incluye las acciones mantenidas en la tesorería de Cemex Colombia.
4 Representa la participación indirecta de 99.483% de CLH en acciones ordinarias, la cual excluye un 0.516% de acciones mantenidas en la tesorería de Cemento Bayano.
5 Ver evento subsecuente en relación a esta subsidiaria en la nota 28.
6 Representa la participación agregada de Cemex en esta entidad del 79.04%, la cual incluye la participación directa e indirecta de TCL de 74.08% y la participación indirecta de 4.96% de Cemex mantenida a través de otras subsidiarias.
7 Cemex España indirectamente posee el 49% del interés de capital de estas entidades e indirectamente obtiene el 51% remanente de los beneficios económicos, por acuerdos con los demás accionistas.
8 Cemex International Trading, LLC está involucrada en la comercialización internacional de los productos de Cemex y comercialización de combustibles.
9 Sunbulk Shipping, S.L.U. se dedica principalmente al transporte y/o envío marítimo y terrestre de mercancías a nivel mundial y al manejo, administración, y contratación de envíos y carga en puertos, terminales y otros destinos de carga y descarga a nivel mundial, así como a la oferta y contratación de servicios relacionados con las mismas para las entidades comerciales y operaciones de Cemex.

28) Evento Subsecuente

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana (nota 4.2), considerando una valuación del negocio de $950, sujeta a ajustes finales por cambios en los saldos de efectivo, deuda y capital de trabajo.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

29) Políticas Contables Materiales

29.1) Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los de Cemex, S.A.B. de C.V. y los de todas las entidades controladas. Los saldos y operaciones entre partes relacionadas se eliminaron en la consolidación.

Las inversiones en entidades asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación. El método de participación adiciona al costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su fecha de compra.

29.2) Uso de Estimaciones y Supuestos Críticos

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los saldos de activos y pasivos, y la divulgación de activos y pasivos contingentes a la fecha de reporte; así como los ingresos y gastos del periodo. Estos supuestos son revisados continuamente utilizando la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen los análisis de deterioro de activos de larga vida, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos, el reconocimiento de posiciones fiscales inciertas, la valuación de obligaciones por el retiro de activos, así como provisiones relacionadas con procedimientos legales y pasivos por remediación del medio ambiente, entre otros. Se requiere un alto juicio de la administración para valuar apropiadamente estos conceptos.

29.3) Transacciones en Moneda Extranjera y Conversión de Estados Financieros de Empresas Extranjeras

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional de cada entidad consolidada al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera de cada entidad consolidada se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio, con excepción de las fluctuaciones generadas por: 1) deuda en moneda extranjera asociada con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera, cuya liquidación no está planeada y no se prevé se realice en el futuro previsible, por lo que, dichos saldos tienen características de inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias se registran dentro de “Otras reservas de capital” como parte del resultado por conversión (nota 21.2) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reciclado al estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las entidades consolidadas, determinados en su moneda funcional, se convierten a Dólares al tipo de cambio de cierre del año para el estado de situación financiera, y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para los estados de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad consolidada tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión (nota 21.2) hasta que se disponga la inversión neta en la entidad consolidada.

Considerando sus actividades integradas, para fines de moneda funcional, la Controladora se considera que cuenta con dos divisiones, una relacionada con sus actividades financieras y de tenencia accionaria, en la cual la moneda funcional es el Dólar para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades, y otra división relacionada con las actividades operativas de la Controladora en México, cuya moneda funcional es el Peso para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades.

Los principales tipos de cambio de cierre para los estados de situación financiera y los tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para los estados de resultados, en relación con las principales monedas funcionales de la Compañía al Dólar al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, son los siguientes:

	2024		2023		2022	
Moneda	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano	20.83	18.55	16.97	17.63	19.50	20.03
Euro	0.9654	0.9265	0.9059	0.9227	0.9344	0.9522
Libra del Reino Unido	0.7988	0.7819	0.7852	0.8019	0.8266	0.8139
Peso Colombiano	4,409	4,104	3,822	4,272	4,810	4,277

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

29.4) Instrumentos Financieros

Clasificación y valoración de instrumentos financieros

Los activos financieros se clasifican como “Mantenidos para cobro” y se valoran a su costo amortizado cuando cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) el objetivo de negocio de mantener los activos es para obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés sobre el monto principal remanente. Costo amortizado refiere al VPN del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación de activos financieros se encuentran los siguientes rubros:

- Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 9).
- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes (notas 10 y 11). Por su naturaleza de corto plazo, Cemex reconoce estos activos inicialmente a su valor original de facturación o de transacción menos las pérdidas de crédito esperadas, como se indica posteriormente.
- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales Cemex mantiene algún interés residual en la cartera vendida en caso de falta de cobro, así como un involucramiento continuo con dichos activos, no se considera como vendida y se mantiene en el estado de situación financiera (notas 10 y 17.2).
- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes (nota 14.2). Los cambios subsecuentes por efectos del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Ciertas inversiones estratégicas se cuantifican a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de “Otras reservas de capital” (nota 14.2). Cemex no mantiene activos financieros “Mantenidos para cobro y venta” cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de recibir flujos de efectivo contractuales y después vender dichos activos financieros.

Los activos financieros que no se clasifican como “Mantenidos para cobro” o que no tienen características estratégicas se clasifican en la categoría residual de mantenidos a valor razonable a través del estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” (nota 14.2).

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como “Préstamos” y se valoran a su costo amortizado (notas 17.1 y 17.2). Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra “Otras cuentas y gastos acumulados por pagar”. Durante los años que se reportan, Cemex no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a su valor razonable estimado, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”, excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente.

Instrumentos financieros de cobertura (nota 17.4)

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad (nota 17.5). Las categorías contables de las coberturas son: a) de flujos de efectivo; b) del valor razonable de activos o transacciones pronosticadas; y c) de la inversión neta en una subsidiaria.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de otras reservas de capital, y se reclasifica a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en “Otras reservas de capital” (nota 29.3), y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Deterioro de activos financieros
Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de Pérdida de Crédito Esperada ("PCE"), por la duración de dichos activos, y en cada fecha de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o una pérdida. Se considera para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten el cobro. Para propósitos de la PCE de cuentas por cobrar a clientes, país por país, Cemex segmenta sus cuentas por cobrar por tipo de cliente, riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas generalmente en los últimos 12 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar al 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda
Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda, así como en refinanciamientos o modificaciones no sustanciales a contratos de crédito que no representan la extinción de la deuda por considerar que los tenedores y los términos económicos relevantes del nuevo instrumento no son materialmente distintos a los del instrumento que reemplaza, ajustan el saldo de la deuda asociada y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Arrendamientos (notas 15.2 y 17.2)
Cemex analiza al inicio de los contratos si es, o contiene un arrendamiento. Un contrato es de arrendamiento, o contiene un arrendamiento, si este transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago. Con base en la IFRS 16, los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros contra activos por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el VPN de los pagos fijos futuros, usando la tasa de interés implícita cuando es determinable, o en su lugar la tasa de interés incremental. Cemex determina su tasa de interés incremental obteniendo tasas de interés de fuentes de financiamiento externas con ciertos ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico en el cual el activo es arrendado.

Cemex no separa el elemento de otros servicios del elemento de arrendamiento dentro del mismo contrato. Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo comprenden los pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra, en la medida que dicha opción sea altamente probable que se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por arrendamiento se presenta dentro del renglón de "Gastos financieros" en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, Cemex distribuye los pagos en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. Cemex aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el periodo del arrendamiento. Cemex definió como activos de bajo valor los arrendamientos de equipo de oficina y cómputo.

El pasivo por arrendamiento se determina a su costo amortizado mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos y se modifica cuando: a) se produce un cambio en los pagos futuros por un cambio en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre si se ejercerá o no la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. La modificación del pasivo se reconoce como un ajuste al valor en libros del activo por el derecho de uso o dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero.

Instrumentos financieros derivados implícitos
Cemex revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente, aplicando las mismas reglas de valuación que a los demás instrumentos derivados.

29.5) Propiedades, Maquinaria y Equipo y Activos por el Derecho de Uso (Nota 15)

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. La depreciación de los activos fijos se reconoce como parte de los costos y gastos de operación (notas 5 y 6), y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción. El mantenimiento periódico de los activos fijos se reconoce en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, el cual representa la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al desmantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecian generalmente por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato. El activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remediciones del pasivo por arrendamiento.

Cemex capitaliza como parte del costo de los activos fijos, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de activos fijos calificables, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del período.

29.6) Adquisiciones de Negocios, Crédito Mercantil y Otros Activos Intangibles (Notas 4.1 y 16)

La contraprestación transferida en adquisiciones de negocios se asigna a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. La porción de la contraprestación transferida no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y es sujeta a evaluaciones periódicas por deterioro (nota 29.7). Los gastos asociados a la adquisición se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición o desarrollo, según aplique, cuando se identifican probables beneficios futuros asociados y se tiene evidencia del control sobre los beneficios. Los activos intangibles de vida definida se amortizan en línea recta o mediante unidades producidas, según aplique, dentro de los costos y gastos de operación (notas 5 y 6). Los costos directos asociados con el desarrollo de aplicaciones digitales para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados durante su vida útil, que en promedio es de cinco años.

Los permisos y licencias de extracción tienen una vida útil promedio ponderada de 83 años dependiendo del sector y la vida útil esperada de las reservas relacionadas. Excepto por los permisos y licencias de extracción, los cuales se amortizan por el método de unidades producidas y/o salvo mención en contrario, Cemex amortiza sus activos intangibles en línea recta durante sus vidas útiles que se encuentran en un rango de 3 a 20 años.

29.7) Deterioro de Activos de Larga Vida (Notas 15 y 16)

Propiedades, maquinaria y equipo, activos por el derecho de uso, activos intangibles de vida definida y otras inversiones

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro. Las pérdidas por deterioro resultan del exceso del valor en libros del activo sobre su valor de recuperación y se reconocen en “Otros gastos, neto”. Los valores de recuperación, que incluyen el VPN de los flujos de efectivo futuros proyectados del activo sobre su vida útil (valor en uso), se determinan considerando variables económicas de mercado.

Crédito mercantil

El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año durante el último trimestre al nivel de los grupos de unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) a los que se han asignado los saldos del crédito mercantil mediante la determinación del valor de recuperación de cada grupo de UGEs, representado por el VPN de los flujos de efectivo relativos al grupo de UGEs por periodos de 5 años más el valor terminal. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros gastos, neto” cuando el valor neto en libros del grupo de UGEs excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil no se reversan en periodos posteriores.

Los segmentos reportables (nota 4.3), representan los grupos de UGEs a las cuales se han asignado los saldos del crédito mercantil para propósito de evaluarlo por deterioro y representa el nivel más bajo dentro de Cemex al cual el crédito mercantil es monitoreado por la administración.

29.8) Provisiones (Notas 18, 24 y 25)

Las provisiones se reconocen cuando Cemex tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede requerir la salida de efectivo u otros recursos propiedad de la Compañía. En la nota 25.1 se detallan algunos procedimientos significativos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 que dan origen a una porción de los saldos de otros pasivos y provisiones circulantes y no circulantes de Cemex.

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se revelan cualitativamente en las notas de los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros.

29.9) Pensiones y Otros Beneficios a los Empleados Post-Empleo (Nota 19)

Planes de pensiones de contribución definida

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo
Los costos por planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios posteriores al empleo, estos últimos compuestos por gastos médicos, seguros de vida y primas de antigüedad, se reconocen durante la prestación de los servicios de los empleados con base en cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones considerando la asesoría de actuarios externos. En algunos planes de pensiones Cemex ha creado fondos irrevocables para cubrir el pago de las obligaciones ("activos del plan"). Las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del periodo, así como la diferencia entre el retorno esperado y actual de los activos del plan, se reconocen dentro de "Otras partidas de la utilidad integral, neto" en el capital contable.

El costo laboral, resultante del aumento en la obligación por los beneficios ganados por los empleados en el año, se reconoce en los costos y gastos de operación. El costo financiero neto, proveniente de la actualización de las obligaciones por VPN y la variación estimada en el valor razonable de los activos del plan, se reconoce dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto."

Beneficios al término de la relación laboral
Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados de operación del período en que se incurren. En el caso de restructura se reconocen dentro de "Otros gastos, neto".

29.10) Impuestos a la Utilidad (Nota 20)

Los impuestos a la utilidad que se reflejan en el estado de resultados reconocen los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, reflejando cualquier incertidumbre sobre tratamientos fiscales y representa la suma del efecto de cada subsidiaria, aplicando las tasas de impuesto emitidas al cierre del periodo que se reporta. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

Impuestos a la utilidad diferidos
Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte, y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados, considerando el total de pérdidas fiscales que se considera no serán rechazadas por las autoridades con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento mediante un análisis estimado por la generación de renta gravable futura. Para determinar la probabilidad de que los activos por impuestos a la utilidad se recuperarán, Cemex considera toda la evidencia negativa y positiva disponible, incluyendo factores como, las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos relativos a distintas jurisdicciones tributarias no se compensan.

Posiciones fiscales inciertas
Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada técnicamente, asumiendo que las autoridades revisarán con total conocimiento de la información relevante. Por cada posición, Cemex considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que Cemex tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados con base en el análisis de dichos intereses y multas, considerando las guías recientes del Comité de Interpretaciones del IFRS.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Tasa efectiva de impuestos a la utilidad

La tasa efectiva de impuestos se determina dividiendo el renglón de "Impuestos a la utilidad" entre el renglón de "Utilidad antes de impuestos a la utilidad". Esta tasa efectiva se concilia contra la tasa estatutaria aplicable en México (nota 20.3). Un efecto significativo en la tasa efectiva de Cemex y consecuentemente en la conciliación de la tasa efectiva, refiere a la diferencia entre la tasa estatutaria de impuestos a la utilidad en México de 30% y las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada país donde Cemex opera.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, las tasas estatutarias en las principales operaciones de Cemex fueron las siguientes:

País	2024	2023	2022
México	30.0%	30.0%	30.0%
Estados Unidos	21.0%	21.0%	21.0%
Reino Unido	25.0%	23.5%	19.0%
Francia	25.8%	25.8%	25.8%
Alemania	28.2%	28.2%	28.2%
España	25.0%	25.0%	25.0%
Israel	23.0%	23.0%	23.0%
Colombia	35.0%	35.0%	35.0%
Otras operaciones	15.0% – 30.0%	15.0% – 30.0%	18.0% – 30.0%

Los montos de impuestos a la utilidad causados y diferidos incluidos en el estado de resultados del periodo son altamente variables, y están sujetos, entre otros factores, a la renta gravable determinada en cada jurisdicción en la que Cemex opera. Los montos de renta gravable dependen de factores tales como los volúmenes y precios de venta, costos y gastos, fluctuaciones por tipos de cambio e intereses sobre la deuda, entre otros, así como a los activos fiscales estimados al cierre del periodo con base en la generación esperada de renta gravable futura en cada jurisdicción.

Impuesto mínimo global

El 10 de julio de 2021, el grupo intergubernamental internacional enfocado en la cooperación económica y financiera conocido como G20 ratificó los elementos básicos de la reforma fiscal Pilar Dos, la cual fue acordada por 132 países y jurisdicciones (Marco Inclusivo sobre la Erosión de la Base Gravable y Traslado de Beneficios). Los elementos básicos de Pilar Dos, conocido comúnmente como "impuesto mínimo global", introducen una tasa efectiva de impuestos mínima de al menos 15%, calculada con base en reglas específicas, conocidas como "Reglas GloBE", que fueron publicadas el 20 de diciembre de 2021 por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico ("OCDE"). Los grupos que tengan una tasa de impuestos efectiva menor a la mínima en una jurisdicción en particular serán requeridos a pagar un impuesto complementario en el nivel de la última tenedora o en el de las tenedoras intermedias, con base en la Regla de Inclusión de Utilidades. El impuesto mínimo global se aplicará a grupos con ingresos anuales de al menos 750 millones de Euros. Dentro de los países donde opera Cemex, Suiza y la UE han ratificado el impuesto mínimo global y la regla comenzará a aplicarse a nivel de Cemex Suiza el 1 de enero de 2025, y para la tenedora intermedia española comenzó el 1 de enero de 2024, cada una considerando sus respectivas subsidiarias. Por ejemplo, si la tasa efectiva de una jurisdicción donde operen subsidiarias de Cemex España, determinada utilizando los estados financieros de cada entidad (considerando ciertos ajustes) es menor a 15% sobre base combinada, Cemex España pagaría a la oficina de impuestos en España, la diferencia entre la tasa de impuestos efectiva implícita y la tasa mínima de 15%, a menos que un impuesto complementario mínimo nacional cualificado sea aplicable, en cuyo caso, el impuesto mínimo se pagaría en dicha jurisdicción. Al 31 de diciembre de 2024, los efectos de la implementación del Pilar Dos no son materiales.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

29.11) Capital Contable

Otras reservas de capital y notas subordinadas (nota 21.2)

Agrupa los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad integral, la cual refleja ciertos cambios en el capital contable que no provienen de aportaciones de los accionistas o distribuciones a los accionistas, así como el saldo de las Notas Subordinadas (nota 21.2).

Las partidas más importantes dentro de "Otras reservas de capital y notas subordinadas" durante los periodos que se reportan son las siguientes:

Partidas de "Otras reservas de capital y notas subordinadas" incluidas en la determinación de la utilidad integral:

- El resultado por conversión de subsidiarias extranjeras, incluyendo: a) fluctuaciones cambiarias de deuda en moneda extranjera identificada con la adquisición de subsidiarias en el extranjero; y b) fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que tienen la característica de inversión de largo plazo (nota 29.3);
- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital (nota 29.4);
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones (nota 29.4); y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

Partidas de "Otras reservas de capital y notas subordinadas" no incluidas en la determinación de la utilidad integral:

- Efectos relacionados a la participación controladora por cambios o transacciones que afectan a la tenencia de la participación no controladora en las subsidiarias consolidadas de Cemex;
- Efectos atribuibles a la participación controladora por instrumentos financieros emitidos por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital, como es el caso del cupón que pagan las notas perpetuas;
- El saldo de Notas Subordinadas sin vencimiento fijo y cualquier interés devengado por las notas; y
- La cancelación de acciones de la Controladora mantenidas por entidades consolidadas o mantenidas en fideicomiso para la liquidación de pagos a ejecutivos de largo-plazo basados en acciones.

29.12) Pagos a Ejecutivos Basados en Acciones (Nota 22)

Los pagos a ejecutivos con acciones se califican como instrumentos de capital cuando los servicios recibidos se liquidan entregando acciones de la Controladora y/o alguna subsidiaria; o como instrumentos de pasivo, cuando se liquida el valor intrínseco del instrumento al ser ejercido, el cual representa la apreciación entre el precio de mercado y el precio de ejercicio de la acción subyacente. El costo de los instrumentos de capital refleja su valor razonable al momento que se otorgan, y se reconoce en los resultados durante el periodo en que los ejecutivos liberan sus acciones. Cemex no otorga instrumentos de pasivo.

29.13) Certificados Relacionados con Emisiones de Dióxido de Carbono ("CO_2")

En algunos países donde Cemex opera, incluyendo los países de la UE y el Reino Unido, entre otros, existen mecanismos para la reducción de emisiones de CO_2, como el SME UE y el SME UK, respectivamente, mediante los cuales, con base en las reglas vigentes, las autoridades ambientales otorgan anualmente a las entidades que emiten CO_2, como es el caso de la industria cementera, un determinado número de derechos de emisión de carbón ("Certificados") sin costo. Las entidades deben entregar a dichas autoridades al término de cada periodo de cumplimiento, Certificados por un volumen equivalente a las toneladas de CO_2 emitido. Las entidades deben adquirir Certificados adicionales para cubrir déficits entre sus emisiones reales de CO_2 durante el periodo de cumplimiento y los Certificados recibidos. En general, la falla en entregar el número requerido de Certificados está sujeta a multas significativas. Las entidades pueden disponer de algún excedente de certificados en el mercado. La tendencia es que los Certificados recibidos sin costo se irán reduciendo en el tiempo de 2026 hasta cero en 2034 de manera que las entidades serán forzadas a tomar acción para gradualmente reducir el volumen total de emisiones. Las reglas del SME UE y el SME UK se revisan periódicamente para garantizar sigan siendo efectivas y estén alineadas con los objetivos climáticos de la UE y del Reino Unido, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2024, la administración estima (no auditado), que Cemex mantiene Certificados excedentes recibidos sin costo en años anteriores, que en conjunto con las iniciativas en curso de mitigación y compensación de emisiones, deberían ser suficientes para permitir que la Compañía compense los costos de CO_2 en sus operaciones en la UE y el Reino Unido hasta 2028; una parte significativa del déficit de 2029 y 2030 ha sido cubierto con contratos *forward* de compra de Certificados (nota 24.1).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Cemex contabiliza los efectos asociados con los esquemas de reducción de emisiones de CO_2 de la siguiente manera:

- Los Certificados recibidos sin pago alguno se reconocen a costo cero en el estado de situación financiera.
- Los ingresos obtenidos por la venta de Certificados excedentes se reconocen en el estado de resultados del periodo en que ocurren.
- Los Certificados adquiridos para cubrir déficits esperados de emisiones de CO_2, esto es, que son de uso propio sin intención de comercialización, se reconocen al costo como activos intangibles y se amortizan al costo de ventas durante el periodo de emisión relevante al emitirse los gases.
- Cemex reconocería una provisión a valor de mercado contra el costo de ventas sí las emisiones de CO_2 exceden el número de Certificados disponible y no se hubieran adquirido los Certificados faltantes en el mercado.
- En adición, en algunos países, las autoridades imponen cuotas por tonelada de CO_2 y otros gases de efecto invernadero emitidos. Estos gastos se registran en el costo de venta conforme se incurren.

29.14) Concentración de Crédito

Cemex vende sus productos principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que Cemex opera. Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, ningún cliente en lo individual tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa en algún proveedor específico por la compra de materias primas.

29.15) Nuevas IFRS Aún No Adoptadas

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de la Compañía espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de Cemex, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto	Fecha efectiva
Modificaciones a la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera*	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda y cuando no lo sea, para determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a proporcionar.	1 de enero de 2025
Modificaciones a la IFRS 9, *Instrumentos financieros* y la IFRS 7 *Instrumentos financieros: información a revelar* - Clasificación y medición	Las enmiendas aclaran la eliminación de pasivos financieros en la fecha de liquidación, permiten opciones contables para liquidación electrónica y requieren divulgaciones para activos y pasivos financieros con términos contingentes, incluyendo características de medioambiente, sociales y de gobierno.	1 de enero de 2026

En adición, la IFRS 18, *Presentación e información a revelar en los estados financieros*, que reemplaza a la IAS 1 y es efectiva a partir del 1 de enero de 2027, introduce nuevas categorías y subtotales en el estado de resultados, requiere la divulgación y detalle de medidas de desempeño incluidas por la administración, y establece nuevos requisitos para la ubicación, agregación y desagregación de la información financiera. Cemex se encuentra analizando estos cambios en formatos y de presentación.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Informe de los Auditores Independientes

Dólares de los Estados Unidos de América

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

CEMEX, S.A.B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (“el Grupo”), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los estados consolidados de resultados, de utilidad integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Evaluación del análisis de deterioro del crédito mercantil para un grupo de unidades generadoras de efectivo

Cuestión clave de la auditoría

Como se menciona en las notas 16.2 y 29.7 a los estados financieros consolidados, el saldo del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2024 es de $7,441 millones, de los cuales $6,176 millones corresponden al grupo de Unidades Generadoras de Efectivo de Estados Unidos de América (“el grupo de UGEs”). El saldo del crédito mercantil representa 27% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2024. El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año.

Hemos identificado la evaluación del análisis de deterioro del crédito mercantil para el grupo de UGEs como una cuestión clave de la auditoría debido a que la determinación del valor en uso estimado involucra un alto grado de subjetividad. Específicamente, los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo utilizados para calcular el valor en uso del grupo de UGEs son complejos, y cualquier cambio en dichos supuestos representa un impacto significativo en el monto del valor en uso.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Realizamos análisis de sensibilidad sobre los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo para evaluar su impacto en la determinación del valor en uso del grupo de UGEs.

Evaluamos la tasa de crecimiento de largo plazo proyectada y utilizada para el grupo de UGEs, comparando el supuesto de crecimiento con información pública disponible.

Comparamos las proyecciones históricas del Grupo sobre flujos de efectivo con los resultados reales, para evaluar su habilidad en la preparación de proyecciones precisas.

Para evaluar la razonabilidad general de la determinación del valor en uso, evaluamos los múltiplos implícitos de utilidades derivados de su cálculo, contra información pública disponible de múltiplos de utilidades en transacciones de mercado.

En adición, involucramos a nuestros especialistas en valuación, quienes nos asistieron en:

— Evaluar la tasa de descuento para el grupo de UGEs y desarrollar análisis de sensibilidad al compararla con un rango de tasas de descuento que fue determinado de manera independiente utilizando información pública disponible para entidades comparables y evaluar la tasa de crecimiento a largo plazo al compararla con información pública disponible; y

— Desarrollar análisis de sensibilidad del valor en uso del grupo de UGEs utilizando las proyecciones de flujos de efectivo del Grupo y determinar una tasa de descuento de manera independiente, y comparar los resultados de nuestras estimaciones con las estimaciones de valor en uso determinadas por el Grupo.

Evaluación de indicios de deterioro relacionados a una planta cementera

Cuestión clave de la auditoría

Como se menciona en las notas 15.1 y 29.7 a los estados financieros consolidados, el saldo de las inversiones en proceso al 31 de diciembre de 2024 es de $1,931 millones, de los cuales $335 millones corresponden al valor en libros de una planta de cemento en Colombia (“la Planta”). Las propiedades, maquinaria y equipo, incluyendo inversiones en proceso, se analizan ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro. Como se menciona en la nota 25.3, el Grupo está involucrado en ciertos procesos legales relacionados a la Planta.

La identificación y evaluación de indicios de deterioro relacionados a la Planta es considerada una cuestión clave de la auditoría. Se requiere juicio subjetivo para evaluar la identificación y evaluación de indicios de deterioro relacionados a la Planta debido a la incertidumbre y juicios sobre el resultado esperado de los procesos legales y su impacto en la evaluación.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:

Evaluamos la competencia y capacidad de los abogados internos y externos del Grupo, que evaluaron el estatus actual y el resultado esperado de los procedimientos legales.

Involucramos a nuestros especialistas legales con habilidades y conocimiento especializado, quienes asistieron en analizar la evaluación del abogado externo del Grupo sobre el estatus actual y el resultado esperado de los procesos legales y su impacto en la identificación y evaluación de indicadores de deterioro relacionados a la Planta, como sigue:

— Indagando con los oficiales del Grupo responsables de monitorear estos procesos legales

— Inspeccionando las cartas recibidas directamente de los abogados externos del Grupo

— Inspeccionando la correspondencia más reciente entre el Grupo y las distintas autoridades, en lo aplicable.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Otra información
La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información contenida en el Informe Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (“el Informe Anual”) pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Informe Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Informe Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados
La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

– Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

– Planeamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Arturo González Prieto

Monterrey, N.L.
14 de febrero de 2025

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Información no financiera

Salud y Seguridad[2]	2022	2023	2024[1]
Fatalidades (Núm.)			
Empleados	3	3	1
Contratistas	0	1	2
Tasa de Fatalidad de Empleados (por cada 10,000 empleados)	0.6	0.7	0.2
Incidentes Incapacitantes (Núm.)			
Empleados	56	63	60
Contratistas	49	34	28
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes (por millón de horas trabajadas)			
Empleados[3]	0.5	0.6	0.6
Contratistas[4]	0.7	0.6	0.5
Tasa de Severidad de Incidentes Incapacitantes en Empleados (días perdidos por millón de horas trabajadas)[4]	56.7	53.6	50.9
Tasa de Frecuencia de Incidentes Totales Registrables en Empleados (por millón de horas trabajadas)	2.3	2.7	2.5
Días perdidos por Incidentes Incapacitantes en Empleados (Núm.)[4]	1,297	1,272	1,184
Tasa de Ausencias por Enfermedad en Empleados (%)	1.8	1.6	1.7
Tasa de Frecuencia de Enfermedades Ocupacionales en Empleados (incidentes por millón de horas trabajadas)[4]	0.1	0.0	0.0
Sitios que han implementado un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (%)	100	100	100
Sitios certificados con ISO 45001 (%)[4]	70	72	70

Nuestra Gente	2022	2023	2024[1]
Desglose de empleados por región (Núm.)			
México	16,281	18,304	17,948
Estados Unidos	8,949	9,021	9,241
Europa, Medio Oriente, África y Asia	11,664	12,073	11,364
América Central, del Sur y El Caribe	5,216	5,151	4,571
Corporativo global	1,355	1,514	1,536
Total	43,465	46,063	44,660

Nuestra Gente	2022	2023	2024[1]
Desglose de empleados por tipo de contrato (%)[5]			
Permanente	91	91	92
Temporal	9	9	8
Desglose de empleados por tipo de empleo (%)[5]			
Tiempo completo	99	99	99
Medio tiempo	1	1	1
Desglose de empleados por posición (%)[6]			
Alta dirección	4	4	4
Gerencia media	6	6	6
Posiciones no gerenciales	31	30	33
Posiciones operativas	59	60	57
Desglose de empleados por edad (%)			
Menores de 30	17	16	14
31-40	31	31	43
41-50	26	27	16
Mayores de 51	26	26	28
Desglose de empleados por género (%)			
Masculino	84	84	84
Femenino	16	16	16
Personal femenino por posición gerencial (%)[6]			
Alta dirección	20	22	23
Gerencia media	23	24	24
Posiciones no gerenciales	36	37	35
Posiciones operativas	3	4	5
Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por región			
México	1.47	1.36	1.40
Estados Unidos	1.09	1.09	1.11
Europa, Medio Oriente, África y Asia	1.02	1.03	1.01
América Central, del Sur y El Caribe	1.23	1.19	1.27
Corporativo global	0.46	0.53	0.53
Total	1.01	1.08	1.09

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Nuestra Gente	2022	2023	2024[1]
Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por posición[6]			
Alta dirección	-	-	0.60
Gerencia media	-	-	0.85
Posiciones no gerenciales	-	-	0.93
Posiciones operativas	-	-	0.99
Proporción de la compensación salarial más alta vs. mediana por región			
México	75.7	75.6	123.1
Estados Unidos	20.5	20.1	35.6
Europa, Medio Oriente, África y Asia	15.4	16.6	16.9
América Central, del Sur y El Caribe	12.7	25.0	76.7
Corporativo global	108.9	93.7	116.1
Total	20.3	20.9	28.7
Proporción de la compensación salarial mínima en Cemex vs. el salario mínimo local por región			
México	1.1	1.1	1.0
Estados Unidos	2.1	2.0	2.2
Europa, Medio Oriente, África y Asia	1.3	1.3	1.2
América Central, del Sur y El Caribe	1.1	1.4	1.3
Corporativo global	2.4	2.0	2.0
Total	1.3	1.5	1.5
Incremento en la compensación salarial anual por región (%)			
México	6.5	8.5	6.0
Estados Unidos	3.5	5.0	4.0
Europa, Medio Oriente, África y Asia	5.6	7.5	5.4
América Central, del Sur y El Caribe	5.1	10.2	7.0
Corporativo global	6.5	8.5	6.0
Total	4.9	7.7	5.5
Rotación de empleados (%)			
Voluntaria	11.8	12.0	11.2
Involuntaria	9.6	9.2	11.5
Total	21.4	21.2	22.7
Rotación voluntaria de empleados por género (%)			
Masculino	12.2	12.6	11.6
Femenino	9.8	9.3	8.9

Nuestra Gente	2022	2023	2024[1]
Rotación voluntaria de empleados por edad (%)			
Menores de 30	22.1	21.0	18.1
31-40	14.4	14.2	12.4
41-50	7.7	9.0	8.3
Mayores de 51	6.3	6.5	6.6
Rotación involuntaria de empleados por género (%)			
Masculino	10.0	9.4	12.0
Femenino	7.7	7.7	9.1
Rotación involuntaria de empleados por edad (%)			
Menores de 30	16.1	13.8	16.8
31-40	10.5	10.2	12.7
41-50	7.5	7.4	9.2
Mayores de 51	6.6	7.0	7.6
Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%)[5]			
México	20	22	22
Estados Unidos	6	5	5
Europa, Medio Oriente, África y Asia	18	17	18
América Central, del Sur y El Caribe	2	2	2
Corporativo global	-	-	-
Total	46	46	48
Notificación a empleados con respecto a cambios operativos (días promedio)	13	24	24
Países con políticas para promover la contratación local de personal (%)	74	81	84
Vacantes ocupadas por candidatos internos (%)	41	29	25
Nuevas contrataciones totales (Núm.)	7,933	8,293	6,260
Nuevas contrataciones por género (%)			
Femenino	19	18	19
Masculino	81	82	81
Nuevas contrataciones por edad (%)			
Menores de 30	38	37	43
31-40	36	36	33
41-50	17	19	16
Mayores de 51	9	8	7

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Nuestra Gente	2022	2023	2024[1]
Nuevas contrataciones por región (%)			
México	48	52	45
Estados Unidos	23	20	24
Europa, Medio Oriente, África y Asia	12	15	14
América Central, del Sur y El Caribe	15	12	15
Corporativo global	2	2	2
Capacitación de empleados por género (horas promedio/año)			
Masculino	11	18	18
Femenino	18	19	19
Total	12	19	18
Capacitación de empleados por posición (horas promedio/año)[6]			
Alta dirección	-	-	21
Gerencia media	-	-	23
Posiciones no gerenciales	-	-	23
Posiciones operativas	-	-	14
Inversión en capacitación y desarrollo de empleados (millones de dólares)	6.1	8.5	8.4
Empleados comprometidos con la compañía (ICE – Índice de Compromiso de los Empleados) (%)[7]	86	88	88
Net Promoter Score de empleados (eNPS)	45	57	54

Construcción Sostenible	2022	2023	2024[1]
Porcentaje de productos que califican para créditos en diseño de edificios sostenibles y certificaciones de construcción (% volumen de ventas)	-	-	59
Ventas de cemento Vertua® bajo en carbono vs. volumen total de cemento vendido (%)	41	56	63
Ventas de concreto Vertua® bajo en carbono vs. volumen total de concreto premezclado vendido (%)	33	48	55

Relaciones con la Comunidad	2022	2023	2024[1]
Personas graduadas de programas de empleabilidad (Núm.)[8]	-	-	4,512
Familias que participan en programas de mejora de vivienda (miles)[9]	808	822	834
Personas capacitadas en preparación para emergencias (Núm.)[10]	-	-	7,947
Personas capacitadas en preparación en seguridad vial (Núm.)[11]	-	-	18,064
Participaciones de empleados en programas de voluntariado (Núm.)	5,932	10,010	9,769
Horas de empleados invertidas en programas de voluntariado (Núm.)	42,704	76,338	51,629

Relaciones con la Comunidad	2022	2023	2024[1]
Personas beneficiadas por programas de voluntariado (miles)	325	406	410
Socios comunitarios totales (i.e. personas impactadas positivamente por nuestras iniciativas sociales) miles[12]	26,419	27,523	29,715
Sitios prioritarios con un Plan de Relacionamiento Comunitario (%)[13]	91	100	99
Sitios prioritarios con un Plan de Gestión de Grupos de Interés Locales (%)[13]	-	-	99
Sitios prioritarios con Mapeo y Gestión de Riesgos Comunitarios (%)[13]	-	-	99

Estrategia de Carbono y Energía	2022	2023	2024[1]
Emisiones absolutas brutas de CO_2 alcance 1 en cemento (millones de toneladas)[14]	35.3	32.5	26.4
Emisiones absolutas netas de CO_2 alcance 1 en cemento (millones de toneladas)[14,15]	31.9	29.0	23.9
Emisiones absolutas de CO_2 alcance 2 (millones de toneladas)[16,17]	3.0	2.7	2.0
Emisiones específicas brutas de CO_2 alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes)[14]	621	603	580
Emisiones específicas netas de CO_2 alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes)[14,18]	562	541	526
Emisiones específicas de CO_2 alcance 2 (kg CO_2/ton productos cementantes)[14,19]	52.4	50.6	44.7
Emisiones específicas brutas de CO_2 alcance 1 + 2(kg CO_2/ton productos cementantes)	673	654	625
Reducción de emisiones de CO_2 por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 1990 (%)	29.9	32.6	33.9
Reducción de emisiones de CO_2 por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 2020 (%)	9.3	12.8	15.2
Emisiones brutas de CO_2 alcance 1 (millones de toneladas) [20]	36.2	33.3	27.2
Emisiones de CO_2 alcance 2 (millones de toneladas)[21]	3.1	2.9	2.2
Emisiones de CO_2 alcance 3 (millones de toneladas)[22]	17.8	16.4	13.4
Categoría 1: Bienes y servicios comprados (millones de toneladas)[23]	6.3	5.9	4.8
Categoría 2: Bienes de capital (millones de toneladas)	0.2	0.2	0.2
Categoría 3: Relacionado con combustibles y energía (millones de toneladas)[23]	2.7	2.4	2.0
Categoría 4: Transporte upstream (millones de toneladas)	2.2	2.0	1.7
Categoría 5: Residuos (millones de toneladas)	0.002	0.002	0.002
Categoría 6: Viajes de negocio (millones de toneladas)	0.04	0.02	0.02
Categoría 7: Desplazamiento de empleados (millones de toneladas)	0.03	0.06	0.05
Categoría 8: Activos rentados upstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 9: Transporte downstream (millones de toneladas)	0.9	0.6	0.6

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estrategia de Carbono y Energía	2022	2023	2024[1]
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos (millones de toneladas)	0.2	0.1	0.1
Categoría 11: Uso de productos vendidos (millones de toneladas)[23]	3.9	3.6	2.0
Categoría 12: Tratamiento de fin de vida de productos vendidos (millones de toneladas)	0.5	0.6	0.9
Categoría 13: Activos rentados downstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 14: Franquicias (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 15: Inversiones (millones de toneladas)	1.0	1.0	1.0
Intensidad de emisiones de CO_2 por US$ de ingreso (Alcances 1 + 2) (kg CO_2/US$)	2.5	2.1	1.8
Factor de Clínker (cementantes) (%)	73.7	72.3	71.8
Factor de Clínker (cemento equivalente) (%)	74.3	73.2	72.8
Tasa de materia prima alternativa (%)[4,24]	11.6	12.7	14.0
Consumo térmico específico (MJ/ton clínker)[4]	4,063	4,110	4,113
Consumo eléctrico específico (kWh/ton cemento)[4]	123	124	126
Consumo de combustible (TJ)	177,017	165,960	139,488
Consumo eléctrico (GWh)	7,252	7,031	6,191
Consumo total de energía (GWh)	56,424	53,131	44,937
Mezcla de combustibles en cemento (%)			
Combustibles Primarios	65.0	63.2	63.3
Coque de petróleo	37.1	41.6	36.6
Carbón	18.8	12.1	12.2
Combustóleo + Diesel	3.0	2.0	2.1
Gas natural	6.1	7.5	12.4
Combustibles Alternos	35.0	36.8	36.7
Fracción fósil	23.0	25.0	21.8
Biomasa	12.0	11.8	14.9
Consumo de electricidad limpia en cemento (%)[25]	33	36	34

Gestión de Residuos y Circularidad	2022	2023	2024[1]
Residuos peligrosos enviados a disposición (miles de toneladas)	2.2	2.5	1.7
Residuos no peligrosos enviados a disposición (miles de toneladas)	397.8	824.0	846.3
Total de residuos enviados a disposición (miles de toneladas)[26]	400.0	826.5	848.0
Total de insumos derivados de residuos reutilizados (millones de toneladas)[27]	23.2	24.7	27.1
Porcentaje de residuos operativos propios que se reciclan (%)[26]	90	79	82

Gestión Ambiental y de Calidad	2022	2023	2024[1]
Sitios con Sistema Cemex de Gestión Ambiental equivalente a ISO 14001 (%)	92	91	93
Cemento	98	98	98
Concreto premezclado	92	91	93
Agregados	90	87	88
Sitios con Certificación ISO 14001 (%)			
Cemento	82	83	80
Concreto premezclado	38	39	38
Agregados	49	45	45
Sitios con Certificación ISO 9001 (%)			
Cemento	74	76	78
Concreto premezclado	44	48	48
Agregados	36	34	36
Sitios con Certificación ISO 50001 (%)			
Cemento	-	-	32
Concreto premezclado	-	-	25
Agregados	-	-	37
Inversión ambiental y relacionada a sostenibilidad (millones de US$)	171	150	231
Incidentes Ambientales (Núm.)			
Categoría 1 (Severo)	0	0	0
Categoría 2 (Moderado)	41	59	54
Categoría 3 (Menor)	514	471	362
Quejas	104	78	75
Derrames significativos (Núm.)	0	0	0
Multas ambientales arriba de US$10,000 (Núm.)	3	6	0
Multas ambientales totales (Núm.)	39	56	41
Multas ambientales arriba de US$10,000 (millones de US$)	0.27	0.57	0.00
Multas ambientales totales (millones de US$)	0.34	0.61	0.02

Gestión de la Calidad del Aire[4]	2022	2023	2024[1]
Cobertura (% producción de clínker)			
Clínker producido con monitoreo continuo de emisiones mayores (PM, NOx, y SOx) (%)	99	99	100
Clínker producido con monitoreo de emisiones mayores y menores (PM, NOx, SOx, Hg, Cd, Tl, VOC, PCDD/F) (%)	97	93	93

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Gestión de la Calidad del Aire[4]	2022	2023	2024[1]
Emisiones de material particulado (PM) (%)	-	-	100
Emisiones de NOx (%)	-	-	100
Emisiones de SOx (%)	-	-	100
Emisiones de VOC (%)	-	-	100
Emisiones de Hg (%)	-	-	97
Emisiones de HM1 (%)[28,29]	-	-	79
Emisiones de HM2 (%)[28,29]	-	-	75
Emisiones de PCDD/F (%)	-	-	94
Emisiones			
Emisiones absolutas de material particulado (PM) (ton/año)	1,814	1,686	992
Emisiones absolutas de NOx (ton/año)	46,070	45,463	38,674
Emisiones absolutas de SOx (ton/año)	11,456	7,272	9,262
Emisiones absolutas de VOC (ton/año)	-	-	1,162
Emisiones absolutas de Hg (kg/año)	-	-	482
Emisiones absolutas de HM1 (kg/año)[28]	-	-	1,249
Emisiones absolutas de HM2 (kg/año)[28]	-	-	12,144
Emisiones absolutas de PCDD/F (mg/año)	-	-	813
Emisiones específicas (clínker)			
Emisiones específicas de material particulado (PM) (g/ton clínker)	44	45	35
Emisiones específicas de NOx (g/ton clínker)	1,183	1,217	1,268
Emisiones específicas de SOx (g/ton clínker)	263	206	298
Emisiones específicas de VOC (g/ton clínker)	-	-	35
Emisiones específicas de Hg (mg/ton clínker)	-	-	17
Emisiones específicas de HM1 (mg/ton clínker)[28]	-	-	39
Emisiones específicas de HM2 (mg/ton clínker)[28]	-	-	375
Emisiones específicas de PCDD/F (ng/ton clínker)	-	-	25
Reducción de emisiones de material particulado (PM) por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	85	85	88
Reducción de emisiones de NOx por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	43	42	39
Reducción de emisiones de SOx por tonelada de clínker a partir de la línea base de 2005 (%)	60	68	54

Gestión del Agua [30]	2022	2023	2024[1]
Extracción total de agua por fuente (millones de m^3)	58.7	52.5	50.1
Aguas superficiales	16.2	13.8	12.8
Aguas subterráneas	28.5	26.4	25.6
Agua municipal	10.8	8.5	9.0
Agua de lluvia recolectada	0.5	0.9	0.6
Agua marina	0.0	0.0	0.0
Agua de cantera utilizada	1.6	1.4	0.3
Aguas residuales externas	1.1	1.5	1.6
Descarga total de agua por destino (millones de m^3)	18.5	14.1	12.7
Aguas superficiales	14.7	10.4	8.7
Aguas subterráneas/de pozo	2.5	2.4	3.1
Tratamiento de aguas externo	0.9	0.8	0.6
Agua marina	0.4	0.3	0.3
Uso provechoso/otra	0.0	0.1	0.0
Consumo total de agua (millones m^3)	40.3	38.4	37.4
Cemento[31]	15.1	13.6	11.8
Concreto premezclado	11.6	10.9	10.4
Agregados	13.6	13.9	15.2
Extracción total de agua dulce en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (millones de m^3)	-	6.3	3.8
Consumo total de agua dulce en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (millones de m^3)	-	5.7	3.6
Consumo específico de agua			
Cemento (l/ton)	265	255	262
Concreto premezclado (l/m^3)	232	233	235
Agregados (l/ton)	123	135	140
Sitios con sistemas de reciclaje de agua (%)	82	87	89
Implementación de Planes de Acción de Agua en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (%)	20	30	40
Reducción de las extracciones específicas de agua dulce por tonelada de cemento con respecto a la línea base de 2021 (%)	1.6	11.5	9.9
Reducción de las extracciones específicas de agua dulce por tonelada de agregado con respecto a la línea de base de 2021 (%)	-	1.1	1.2
Reducción de extracción de agua dulce por m3 de concreto respecto a la línea de base de 2021 (%)	5.1	11.4	16.9

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Gestión de la Biodiversidad	2022	2023	2024[1]
Canteras activas con planes de rehabilitación (%)	100	100	100
Canteras activas ubicadas en Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad (Núm.)[32]	40	66	51
Canteras activas ubicadas en Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad en donde se ha implementado un Plan de Acción para la Biodiversidad (%) [33]	98	72	84
Canteras activas con mapeo de habitat (%)	-	15	58
Canteras activas con certificación de terceras partes (%)[34]	70	62	84

Clientes y Proveedores	2022	2023	2024[1]
Compras abastecidas con proveedores locales (%)	90	90	90
Evaluación de sostenibilidad de nuestros proveedores críticos realizada por un tercero independiente (% gasto evaluado)	68	77	82
Países que llevan a cabo encuestas de satisfacción de clientes (%)	100	100	100
Net Promoter Score (NPS)	66	70	74

Ética y Cumplimiento	2022	2023	2024[1]
Número de Reportes Éticos recibidos (Núm.)[35]	786	1,046	1,285
Porcentaje de Reportes cerrados durante el año que se cerraron en menos de 60 días (%)[35]	77	78	71
Número de casos ETHOS investigados y cerrados (Núm.)	713	939	997
Acciones disciplinarias como resultados de investigaciones de ETHOS (Núm.)[36]	278	321	251
Auditorías legales internas realizadas (Núm.)	347	473	631
Horas dedicadas a capacitaciones legales internas (Núm.)	8,851	20,406	19,746
Países objetivo que participaron en el Programa Global de Cumplimiento (competencia económica, antisoborno, entre otros) (%)[37]	100	100	100
Países con mecanismos locales para promover la concientización de los empleados sobre los procedimientos para identificar y denunciar casos de fraudes internos, sobornos, entre otros (%)	100	100	100
Implementación del Programa de Mejora Continua en Ética y Cumplimiento (%)	89	95	100

Notas de pie:

1 Los datos 2024 no incluyen operaciones discontinuas.
2 Indicadores alineados con las directrices de sostenibilidad de la Global Cement and Concrete Association (GCCA).
3 En 2024, la tasa de incidentes incapacitantes es de 0.54, si se considera el nivel de desempeño del año completo, incluyendo los periodos de responsabilidad por operaciones discontinuas.
4 Solo cemento.
5 Datos 2022 y 2023 se han reexpresado para reflejar actualización de la metodología interna.
6 A partir de 2024, la clasificación de los puestos de los empleados fue actualizada, teniendo en cuenta beneficios de compensación similares, roles y responsabilidades.
7 Medido cada dos años a través de la encuesta "Workforce Experience" (WE'x Survey).
8 Externos que se graduaron de programas enfocados en desarollar habilidades digitales, trabajos específicos de la industria y empleos verdes.
9 Cifras acumuladas. Incluye a las familias en programas como Patrimonio Hoy, Construyo Contigo, Construapoyo, Yo Construyo y Centros Productivos de Autoempleo.
10 Enfocado en mejorar el conocimiento, las habilidades y la preparación para la respuesta a desastres y emergencias. Incluye a participantes externos y empleados.
11 Enfocado en la conducción segura, la movilidad, la prevención de accidentes y la reducción de riesgos de seguridad vial. Incluye a participantes externos y empleados.
12 Cifras acumuladas. En 2024, alcanzamos nuestra meta del 2030 de 30 millones de socios comunitarios tomando en cuenta el nivel de desempeño durante todo el año, incluyendo los periodos de responsabilidad de nuestras operaciones discontinuas.
13 Los sitios prioritarios son definidos por su tamaño, hoja de ruta de inversión y proximidad a áreas urbanas. Se incluyen todos los sitios de cemento.
14 Indicadores calculados con base a GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO_2 emissions from cement manufacturing.
15 Los datos para 2022 y 2023 son 28.2 y 25.6, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
16 Basado en el mercado.
17 Los datos para 2022 y 2023 son 2.5 y 2.3, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
18 Los datos para 2022 y 2023 son 564 y 539, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
19 Los datos para 2022 y 2023 son 50.4 y 48.7, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
20 Se incluyen emisiones de la flota de transporte terrestre de Cemex.
21 Las emisiones de CO_2 de alcance 2 para el cemento en 2024 son de 2.0 millones de toneladas.
22 Se incluyen todas las categorías de Alcance 3.
23 Se reportan emisiones totales por categoría. KPMG verifica 86% y 55% de las Categorías 1 y 3 respectivamente, y los datos de la Categoría 11 están verificados al 100%.
24 Cálculo con base a GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing.
25 Nuestra definición de electricidad limpia incluye fuentes de energía renovable como eólica, solar, hidro, geotérmica y biomasa, así como la electricidad generada por sistemas de aprovechamiento de calor residual.
26 A partir de 2023, actualización en el criterio de categorización interna de nuestros residuos. Los datos de 2023 y 2022 para el indicador "Porcentaje de residuos operativos propios que se reciclan (%)" se han reexpresado debido a desinversiones y un cambio de criterio en la contabilización.
27 Incluye residuos no-reciclables consumidos en nuestras operaciones como combustible y materia prima alternativa, agregados alternativos, material reciclado propio en nuestros negocios y otros residuos gestionados por la compañía. Los datos de 2023 y 2022 se han reexpresado debido a desinversiones y un cambio de criterio en la contabilización.
28 HM1: Suma de cadmio (Cd) y talio (Tl) y sus compuestos. HM2: Suma de antimonio (Sb), arsénico (As), plomo (Pb), cromo (Cr), cobalto (Co), cobre (Cu), manganeso (Mn), níquel (Ni) y vanadio (V) y sus compuestos.
29 Los valores para Estados Unidos no están incluidos ya que las operaciones monitorean HM1 y HM2 como subrogado de PM en cumplimiento de la norma local.
30 Clasificación con base a GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing.
31 Los datos para 2022 y 2023 son 13.6 y 12.3 millones de m^3, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
32 Las Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad pueden incluir áeas protegidas internacionales y nacionales, áreas importantes para las aves y áreas clave para la biodiversidad.
33 A partir de 2023, el número de canteras activas en Zonas de Alto Valor para la Biodiversidad se basa en el Estudio de Proximidad 2021.
34 Incluye todas las canteras de cemento y las canteras de otros negocios localizadas en proximidad a áreas urbanas.
35 Los informes de ETHOS incluyen alegaciones y consultas al Código de Ética de Cemex recibidas a través de ETHOSline, comités y otros canales oficiales.
36 Excluyendo bajas de empleados, contratistas y clientes: 130 bajas durante 2022, 123 durante 2023 y 114 bajas durante 2024.
37 Los “países objetivo” se refiere a los países en donde Cemex tiene operaciones que se consideran países de riesgo medio y alto respecto a corrupción y lavado de dinero, conforme a análisis internos. “Países en donde Cemex tiene operaciones” se refiere a los países donde Cemex opera activos como plantas de producción de cemento y molienda, plantas de concreto, plantas de mortero, canteras de agregados, o donde Cemex tiene operaciones portuarias marítimas y operaciones relacionadas a nuestras soluciones urbanas.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Impactos Económicos Directos	2022	2023	2024
Clientes: Ventas netas [1]	14,706	16,554	16,200
Proveedores: Costo de ventas y gastos operativos [2]	9,885	10,598	10,199
Empleados y sus familias: Salarios y beneficios [3]	2,387	2,807	2,923
Inversiones: CAPEX [4] más capital de trabajo	1,747	1,331	1,226
Acreedores: Gasto financiero neto	528	584	593
Gobierno: Impuestos	146	501	872
Comunidades: Donaciones [5] Donaciones a comunidades como % de ingresos antes de impuestos	0.23%	0.15%	0.10%
Accionistas: Dividendos [6]	0	0	90
Otros	-6	15	63
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas [7]	-60	-71	-54
Flujo de efectivo libre consolidado	78	788	378
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad y utilidad (pérdida) neta de la participación no controladora	570	1,323	980

(1) Excluye ventas de activos
(2) Excluye depreciación y amortización.
(3) Salarios y beneficios incluyen empleados no-operativos y operativos.
(4) Gastos de capital para mantenimiento y expansión.
(5) Donaciones como porcentaje de los ingresos antes de impuestos.
(6) Dividendos pagados en efectivo, este efecto no afecta el Flujo de Caja Libre Consolidado, (esta presentado debajo FCL).
(7) 2022 flujo de efectivo libre de Costa Rica, El Salvador, Neoris, Guatemala, Filipinas y República Domincana
2023 flujo de efectivo libre de Guatemala, Filipinas y República Domincana
2024 flujo de efectivo libre de Guatemala, Filipinas y República Domincana

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Informe Independiente de Aseguramiento Limitado sobre Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad

Anualmente, un auditor independiente externo realiza una verificación de aseguramiento limitado sobre nuestros principales indicadores clave de sostenibilidad, asegurando que todas nuestras operaciones relevantes sean verificadas al menos una vez cada tres años.

KPMG

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Manuel Avila Camacho 176 P1,
Reforma Social, Miguel Hidalgo,
C.P. 11650, Ciudad de México.
Teléfono: +52 (55) 5246 8300
kpmg.com.mx

Informe de Aseguramiento Limitado de los Profesionales Independientes

Al Consejo de Administración de Cemex, S.A.B. de C.V.:

Informe sobre Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad de Cemex, S.A.B. de C.V., (en adelante "Cemex") que se detallan en el Anexo A adjunto al presente informe, y que han sido incluidos en el Reporte Integrado 2024 de Cemex ("el Reporte"), para el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

Opinión

Hemos realizado un trabajo de aseguramiento limitado sobre si los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad de Cemex, descritos en el Anexo A adjunto a este informe, para el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 se han preparado de conformidad con los estándares de la Asociación Global del Cemento y Concreto ("GCCA" por sus siglas al inglés), con los criterios establecidos en el estándar Cement Sector Scope 3 GHG Accounting and Reporting Guidance y con el procedimiento interno de Cemex denominado Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure para el cual se adjunta a este informe un extracto relacionado con los indicadores verificados como Anexo B(colectivamente, "los Criterios").

Basados en los procedimientos realizados y en la evidencia obtenida, nada ha llamado nuestra atención que nos haga creer que los Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad de Cemex descritos en el Anexo A, adjunto a este informe de aseguramiento para el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 no están preparados, en todos sus aspectos materiales, de conformidad con los Criterios.

Fundamento de la opinión

Realizamos nuestro trabajo de acuerdo con la Norma Internacional sobre Encargos de Aseguramiento (NIEA) 3000 (Revisada), Encargos de Aseguramiento Distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por sus siglas en inglés). Nuestras responsabilidades bajo esta norma se describen con más detalle en la sección "Nuestras responsabilidades" de nuestro informe.

Hemos cumplido los requisitos de independencia y otros requisitos éticos del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para contadores (IESBA, por sus siglas en inglés).

Nuestra firma aplica la Norma Internacional sobre Gestión de la Calidad (ISQM por sus siglas en inglés) 1, Gestión de Calidad para Firmas que Realizan Auditorías o Revisiones de Estados financieros, u otros Encargos de Aseguramiento o Servicios Relacionados, emitida por el IAASB. Esta norma requiere que la firma diseñe, implemente y opere un sistema de gestión de la calidad, incluyendo políticas o procedimientos acerca del cumplimiento de los requerimientos éticos, las normas profesionales y los requerimientos legales y regulatorios, aplicables.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

"KPMG" se refiere a KPMG Cárdenas Dosal, S.C., sociedad civil mexicana y firma miembro de la organización mundial de KPMG de firmas miembros independientes afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía. Todos los derechos reservados. Prohibida la reproducción parcial o total sin la autorización expresa y por escrito de KPMG.

Aguascalientes, Ags.
Cancún, Q. Roo.
Ciudad de México.
Ciudad Juárez, Chih.
Culiacán, Sin.
Chihuahua, Chih.
Guadalajara, Jal.
Hermosillo, Son.
León, Gto.
Mexicali, B.C.
Monterrey, N.L.
Puebla, Pue.
Querétaro, Qro.
Reynosa, Tamps.
Saltillo, Coah.
San Luis Potosí, S.L.P.
Tijuana, B.C.

KPMG

Restricción de uso

Nuestro informe no debe considerarse adecuado para ser utilizado o considerarse por ninguna parte que desee adquirir derechos frente a nosotros que no sea el Consejo de Administración y la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex para ningún propósito o en cualquier otro contexto. Cualquier parte que no sean el Consejo de Administración y la Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex que obtenga acceso a nuestro informe o una copia de este y elija confiar en nuestro informe (o cualquier parte del él) lo hará bajo su propio riesgo. En la medida en que lo permita la ley, no aceptamos ni asumimos ninguna responsabilidad y negamos cualquier responsabilidad a cualquier parte que no sea Cemex por nuestro trabajo, por este informe independiente de seguridad limitada o por las conclusiones a las que hemos llegado.

Responsabilidades por los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad

La Dirección de Sostenibilidad Corporativa de Cemex es responsable de:

- Diseñar, implementar y mantener un control interno pertinente para la preparación de los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad de manera que estén exentos de incorrecciones materiales, ya sea debido a fraude o error;
- Seleccionar o desarrollar criterios adecuados para preparar la Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad y referirse o describir adecuadamente los criterios usados;
- Preparar y calcular de manera apropiada los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad de acuerdo con los Criterios;
- Realizar juicios y estimaciones que sean razonables en las circunstancias;
- Asegurar que las personas involucradas en la preparación y presentación del reporte están apropiadamente capacitadas y sus sistemas de información se actualicen adecuadamente; y
- Garantizar la veracidad de la información puesta a nuestra disposición y relacionada a los parámetros incluidos en la conclusión de este informe.

Asimismo, la Administración de Cemex es responsable de prevenir y detectar fraudes.

Nuestras responsabilidades

Somos responsables de:

- Planificar y realizar el trabajo para obtener una seguridad limitada sobre si los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad están exentos de incorrecciones materiales, ya sea debido a fraude o error;
- Formar una conclusión independiente, con base en los procedimientos que hemos realizado y la evidencia que hemos obtenido; e
- Informar nuestra conclusión al Consejo de Administración de Cemex.

Resumen del trabajo que realizamos como base para nuestra conclusión

Ejercimos nuestro juicio profesional y mantuvimos el escepticismo profesional durante el trabajo. Diseñamos y realizamos nuestros procedimientos para obtener evidencia sobre los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad para proporcionar una base suficiente y adecuada para nuestra conclusión. Nuestros procedimientos seleccionados dependieron de nuestro entendimiento de los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad y otras circunstancias del trabajo, y nuestra consideración de áreas en las que probablemente surjan incorrecciones materiales. Al realizar nuestro trabajo, los procedimientos que realizamos consistieron principalmente en:

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- Indagaciones a la gerencia para comprender las metodologías y los datos utilizados en la preparación de los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad;
- Inspección de una selección de documentación soporte;
- procedimientos analíticos;
- recálculos de Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad con base en los Criterios aplicables;
- evaluación de la presentación general de los Indicadores Clave de Desempeño de Sostenibilidad para determinar si es consistente con los Criterios aplicables y si se ajusta a nuestro conocimiento y experiencia general con la Compañía.

Los procedimientos aplicados en un trabajo de seguridad limitada difieren en su naturaleza y oportunidad, y su alcance es menor que para un trabajo de seguridad razonable. En consecuencia, el grado de seguridad obtenido en un trabajo de seguridad limitada es sustancialmente menor que el grado de seguridad que se hubiera obtenido si hubiéramos realizado un trabajo de seguridad razonable.

KPMG CÁRDENAS DOSAL, S. C.

Carlos Fernández Gálguera
Socio
Ciudad de México, a 24 de marzo de 2025

Anexo A

Descripción de los Indicadores objeto del trabajo de aseguramiento limitado:

Alcance 1 de emisiones de CO_2 conforme a *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO2 emissions from cement manufacturing* de la GCCA, presentando:

- Emisiones directas totales de CO_2 – brutas.
- Emisiones directas totales de CO_2 – netas.
- Emisiones específicas de CO_2 – brutas (por tonelada de material cementante producido).
- Emisiones específicas de CO_2 – netas (por tonelada de material cementante producido).

Alcance 2 de emisiones de CO_2:

- Emisiones indirectas de CO_2 provenientes de la generación de electricidad externa consumida en la empresa.

Alcance 3 de emisiones de CO_2:

- Categoría 1: Bienes y servicios adquiridos – Emisiones (cradle-to-gate) asociadas a la compra de clinker para la producción de cemento y compras de cemento para la producción de concreto premezclado *(se verificó únicamente el 86% del total de esta categoría)*.
- Categoría 3: Actividades relacionadas a Combustible y Energía – Emisiones well-to-tank de los combustibles comprados para la producción de cemento *(se verificó únicamente el 55% del total de esta categoría)*.
- Categoría 11: Uso de productos vendidos (combustibles comercializados).

Indicadores de economía circular de acuerdo con *Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing* de la GCCA incluyendo:

- Tasa de combustible alterno (utilizado en hornos).
- Tasa de combustible de biomasa (utilizado en hornos).
- Consumo térmico específico para la producción de Clínker.
- Factor de clínker/cemento (equivalente).
- Factor de clínker/cementitous.
- Tasa de materias primas alternativas (% ARM).

Indicadores de salud y seguridad de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of safety in cement and concrete manufacturing* de la GGCA, incluyendo:

- Número de fatalidades de empleados directos, contratistas, subcontratistas y terceros (en sitio).
- Tasa de fatalidades, empleados directos.
- Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes, de empleados directos.
- Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes, de contratistas y subcontratistas (en sitio).
- Tasa de severidad de incidentes incapacitantes, de empleados directos.

Indicadores de emisiones de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of emissions from cement manufacturing* de la GCCA, incluyendo:

- Tasa de cobertura general.
- Tasa de cobertura de medición continua de emisiones mayores.
- Emisiones absolutas y específicas de NO_x.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- Emisiones absolutas y específicas de SOx.
- Emisiones absolutas y específicas de material particulado (PM).
- Emisiones absolutas y específicas de VOC/THC
- Emisiones absolutas y específicas de PCDD/F
- Emisiones absolutas y específicas de Hg
- Emisiones absolutas y específicas de HM1
- Emisiones absolutas y específicas de HM2
- Tasa de cobertura del contaminante X, incluyendo PM, NOx, SOx, VOC/THC, PCDD/F, Hg, HM1 y HM2

Indicadores de Biodiversidad de acuerdo con *Sustainability Guidelines for quarry rehabilitation and biodiversity management* de la GCCA, incluyendo:

- Porcentaje de canteras con alto valor de biodiversidad donde se ha implementado un plan de gestión de biodiversidad.
- Porcentaje de canteras donde se ha implementado un plan de rehabilitación.

Indicadores de agua de acuerdo con *Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing* de la GCCA, incluyendo:

- Extracción total de agua - descarga de agua = consumo de agua
- Cantidad de consumo de agua por unidad de producto.

Número de Incidentes Ambientales Categoría 1 y 2, de acuerdo con lo definido en el procedimiento interno de Cemex denominado Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure.

Número de Incidentes Sociales Categoría 1 y 2, de acuerdo con lo definido en el procedimiento interno de Cemex denominado Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure.

Anexo B

Cemex Environmental and Social Incident Reporting Procedure para las Categorías 1 y 2 de Incidentes:

Incidentes ambientales:

- Categoría 1. Descarga incontrolada fuera de nuestras instalaciones con daño significativo en hábitats naturales o recursos hídricos.
- Categoría 2. Descarga controlada fuera de nuestras instalaciones con daño moderado en hábitats naturales o recursos hídricos.

Incidentes sociales:

- Categoría 1. Afectación de los Derechos Humanos o afectación significativa a la salud pública o propiedades.
- Categoría 2. Afectación a la salud pública o propiedades resultando en demandas colectivas o individuales.

Incidencias:

Las incidencias son detectadas principalmente por el Responsable Ambiental o Social de la unidad operativa. La detección de incidentes puede hacerse complementariamente por: el ERM nacional o regional, operaciones locales, Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa y Seguridad Global. Las fuentes de información incluyen: redes sociales (X (antes twitter), Facebook, YouTube, entre otras) y medios tradicionales (locales, nacionales e internacionales).

Los incidentes de Categoría 1 y 2 con componente ambiental deben ser registrados a través de la herramienta electrónica únicamente por el Responsable Ambiental, y aquellos Incidentes de Categoría 1 y 2 con componente social, deben ser reportados en la herramienta por el Responsable Social. En ausencia de un Responsable Social local, el incidente social deberá ser reportado por el Responsable Ambiental.

En el caso de registro de una queja, esta puede ser registradas en la herramienta electrónica tanto por el Responsable Ambiental como por el Responsable Social de la unidad operativa.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

- Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Alcance y Límites del Reporte

Cemex, S.A.B. de C.V., es una sociedad anónima bursátil de capital variable organizada bajo las leyes de México. Excepto cuando el contexto pueda requerir lo contrario, las referencias hechas en este reporte integrado a “Cemex”, “la compañía”, “la organización”, “nosotros” o “nuestro” se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias.

Alcance del reporte
Cemex comenzó a publicar reportes Ambientales, de Salud y Seguridad (EHS, por sus siglas en inglés) en 1996 y ha publicado anualmente, desde 2003, un Informe de Desarrollo Sostenible que aborda una amplia gama de asuntos relacionados con su desempeño económico, ambiental, social y de gobierno corporativo. Desde 2016, nuestros Reportes Integrados tienen la intención de ofrecer un análisis holístico de la visión estratégica, desempeño, gobierno corporativo y creación de valor de la compañía, además de proveer una comprensión más profunda de los indicadores clave de desempeño, financieros y no financieros, que la compañía emplea para gestionar su negocio en el corto, mediano y largo plazo.

Límites y período de reporte
Para la preparación de este informe, consolidamos información de todas nuestras operaciones en México, Estados Unidos, la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia, y la región de Sudamérica, Centroamérica y el Caribe. A menos que se indique lo contrario, la información que se presenta en este reporte corresponde a la compañía en su totalidad información de las operaciones en las que tenemos el control financiero y operativo. Cuando una planta es vendida, su información deja de incluirse en nuestro informe y de considerarse en nuestros objetivos. Hemos marcado cada caso en el que hemos replanteado ciertas series de datos con respecto a años previos. Para 2024, las cifras consolidadas excluyen las operaciones descontinuadas en Filipinas, Guatemala y República Dominicana, salvo que se indique lo contrario. De manera similar, a menos que se especifique lo contrario, todas las cifras de años anteriores para los indicadores clave de desempeño reflejan los datos publicados en los años de informe 2022 y 2023.

Este reporte cubre nuestras líneas de negocios globales de cemento, concreto premezclado, agregados, clínker y otros materiales para la construcción y soluciones urbanas, y presenta nuestro desempeño, avance, logros y retos financieros y no financieros durante el año calendario 2024, que corresponde al año fiscal de la compañía. Nuestro análisis de materialidad fue la guía para el proceso de este reporte, y los temas incluidos se relacionan particularmente con los que la dirección de Cemex y nuestros grupos de interés consideraron que tienen la mayor relevancia, como se refleja en nuestra Matriz de Materialidad.

A menos de que se indique otra cosa, todas las cantidades monetarias se reportan en dólares estadounidenses. Todas las unidades en toneladas hacen referencia a toneladas métricas.

La información de nuestro Reporte Integrado 2024 proviene de fuentes diversas, incluyendo sistemas de gestión interna y bases de datos de desempeño, así como encuestas anuales que se aplicaron en todas nuestras operaciones.

Nuestro objetivo es mejorar continuamente la transparencia y exhaustividad de cada reporte que producimos y paralelamente optimizar nuestros procesos y la forma en que presentamos la información.

Para ello, incluimos una verificación limitada realizada por KPMG. Esta organización independiente verificó la información y el proceso para calcular nuestros indicadores anuales asociados con CO_2 y otras emisiones, salud y seguridad, economía circular, biodiversidad, agua, e incidentes ambientales y sociales.

Técnicas de medición de datos
Empleamos los siguientes protocolos y técnicas para medir los indicadores clave de desempeño (KPI) en sostenibilidad que reportamos:

Emisiones de CO_2: Cemex reporta emisiones de CO_2 absolutas y específicas siguiendo las Directrices del Marco de Sostenibilidad del Global Cement and Concrete Association (GCCA) y los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO_2 de la manufactura del cemento (octubre de 2019), basado en la Norma CEN EN 19694-3 (Emisiones de fuente estacionaria – Determinación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en industrias intensivas en energía – Parte 3: Industria del cemento). Esta medición se basa en la metodología de balance de masa, completamente descrita en la Norma CEN de CO_2 de la industria del cemento EN-19694-3, y aplicada a través de la hoja de cálculo de CO_2 del Cemento (previamente conocido como WBCSD CSI Cement CO_2 and Energy Protocol v.3.1). Éste considera las emisiones directas que ocurren de fuentes que son propiedad de la compañía o son controladas por ésta, excluyendo las provenientes de la combustión de biomasa, que se reportan por separado (Alcance 1) y las emisiones indirectas provenientes de la generación de electricidad comprada consumida en los equipos propios de la compañía o controlados por ésta (Alcance 2) y del clínker comprado (Alcance 3). Para los países cubiertos por el Sistema Europeo de Comercio de Emisiones de la Unión Europea (EU ETS), los datos sobre CO_2 consideran información validada por un verificador independiente de conformidad con la Regulación de Acreditación y Verificación.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Material Particulado, NOx y SOx: Las cifras absolutas y específicas se calculan con base en las mediciones de los hornos tomadas de los Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (CEMS) (en los sitios que cuentan con hornos equipados con dicha tecnología) o análisis puntuales. Estos métodos cumplen por completo con los Lineamientos de Sostenibilidad para el monitoreo y reporte de emisiones del GCCA (octubre 2019). Toda la información se exporta a las bases de datos de Cemex, y es procesada, calculada y validada para obtener la cifra final del grupo. Los valores están calculados de acuerdo con el estándar de 0°C, 1 atmósfera y 10% de oxígeno (O_2) en el punto de medición.

Energía: Los indicadores de consumo de combustible se registran en bases de datos internas de Cemex que clasifican a los combustibles como "convencionales", "alternos" o "de biomasa" según la hoja de cálculo que corresponde al Protocolo de CO_2 del Cemento. Los valores caloríficos se obtienen de análisis en sitio (en las localidades donde es aplicable), proporcionados por el proveedor o por los valores estándar de fuentes reconocidas.

Factor de clínker y combustibles alternos: Todo el consumo de materiales se registra en bases de datos internas de Cemex en las que los "materiales alternos" se definen según los estándares de los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el coprocesamiento de combustibles y materias primas en el proceso de manufactura del cemento (octubre de 2019). El "factor de clínker/ cemento" se calcula utilizando los Parámetros Básicos establecidos en las Directrices del Marco de Sostenibilidad del GCCA y de acuerdo con los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte de emisiones de CO_2 de la manufactura del cemento, procedimientos indicados en la hoja de cálculo del Protocolo de CO_2 del Cemento con información obtenida en las bases de datos.

Salud y seguridad: Intelex, que alimenta una base de datos interna, recopila toda la información relacionada con la salud y seguridad de cada sitio y automáticamente provee los datos necesarios para calcular los indicadores. La base de datos está configurada utilizando las definiciones del GCCA. Los indicadores de Salud y Seguridad son calculados de acuerdo con los Lineamientos de Sostenibilidad del GCCA para el monitoreo y reporte sobre seguridad en el proceso de manufactura del cemento, versión de febrero de 2020.

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
Cemex se enorgullece de formar parte del IFRS Champions Program y apoya al ISSB en su objetivo de desarrollar normas globales de sostenibilidad que sean consistentes, comparables y confiables. Este informe aplica parcialmente las Normas de Divulgación de Sostenibilidad IFRS S1 e IFRS S2, según lo establecido por el International Sustainability Standards Board (ISSB). Cemex planea lograr el cumplimiento total de las Normas de Divulgación de Sostenibilidad IFRS cuando se disponga de datos suficientes sobre sostenibilidad y una vez que haya perfeccionado aún más sus sistemas y procesos de control para la divulgación de información sobre la sostenibilidad.

Sustainability Accounting Standard Board (SASB)
En 2019 comenzamos a reportar alineados con los requerimientos del Sustainability Accounting Standard Board (SASB) específicos a la industria de construcción para los Estándares para Materiales de Construcción. Nuestro Índice SASB se ha actualizado a los estándares SASB ajustados en diciembre 2023 y se encuentra en las páginas 250-251 de este reporte

GRI Sustainability Reporting Standards
Para robustecer la comunicación sobre sostenibilidad con nuestros grupos de interés y cumplir con contenidos y métricas internacionalmente aceptados, Cemex emplea los Estándares para Reportes de Sostenibilidad del GRI para preparar sus Reportes de Desarrollo Sostenible. Entre 2008 y 2013 cumplimos con el nivel de aplicación A+ del GRI-G3. Desde 2014 hasta 2016 aplicamos los lineamientos GRI-G4. A partir del 2017 migramos a los Estándares GRI y en 2024 estamos reportando bajo los Estándares Universales GRI 2021. Nuestro Índice GRI se encuentra en las páginas 235-247 de este reporte.

Comunicación de Progreso-Pacto Mundial de las Naciones Unidas
Este reporte, en conjunto con el Panel del Participante del Pacto Mundial de la ONU, constituye nuestra Comunicación de Progreso (CoP) hacia los compromisos del Pacto Mundial de la ONU. Como participantes del Pacto Mundial, trabajamos para alinear las operaciones y estrategias de nuestra compañía con sus diez principios. Como se demuestra en este reporte, también estamos comprometidos a ayudar al mundo a cumplir con las metas del Acuerdo de París y a contribuir con la consecución de los ODS de la ONU.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Matriz de Materialidad Cemex

Nuestros grupos de interés incluyen nuestra fuerza laboral, clientes, inversionistas, proveedores, comunidades y asociaciones civil.

La Evaluación de Materialidad de nuestra compañía reúne los temas financieros y no financieros que más impactan a nuestros grupos de interés y a nuestro negocio. La evaluación se llevó a cabo desde una perspectiva de doble materialidad, ya que buscamos comenzar a alinearnos con la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD por sus siglas en inglés) de la Unión Europea, también está alineada con los Estándares para Reportes de Sostenibilidad del GRI.

En 2023, llevamos a cabo una actualización complete de nuestro análisis de materialidad considerando grupos de interés internos y externos. A través de una encuesta en línea, los encuestados clasificaron los temas materiales según el impacto potencial en la sociedad y el medio ambiente; se recibieron más de 2,500 respuestas. También llevamos a cabo una evaluación a nivel industrial, revisamos las principales tendencias y desafíos económicos, ambientales y sociales, alineando los temas materiales con nuestra Agenda Global de Riesgos Empresariales. En 2024, evaluamos y actualizamos nuestra matriz de materialidad para incorporar una perspectiva de doble materialidad basada en entrevistas con expertos internos de nuestras operaciones globales.

Los temas materiales se clasifican en una escala del 1 al 5, donde 1 representa el menor impacto y 5 representa el impacto más alto. En la matriz, se grafican según el impacto en los grupos de interés y el medio ambiente versus el impacto financiero en Cemex.

Continuaremos monitoreando los temas materiales y sus impactos potenciales en nuestros grupos de interés y el desempeño financiero y de sostenibilidad de nuestra empresa, identificando oportunidades para actuar sobre las cambiantes preocupaciones sociales, ambientales y económicas.

Nuestro proceso para realizar el estudio de materialidad

Identificación
de los temas materiales y alineación de los temas con la Agenda Global de Riesgos Empresariales.

Definición
de los grupos de interés a participar en el análisis.

Priorización
de los temas considerando las opiniones y preocupaciones de nuestros grupos de interés. Alineación contra el desempeño financiero y de sostenibilidad de nuestra empresa para identificar la creciente importancia para Cemex.

Revisión de resultados
manteniendo consistencia con nuestra estrategia de negocio.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

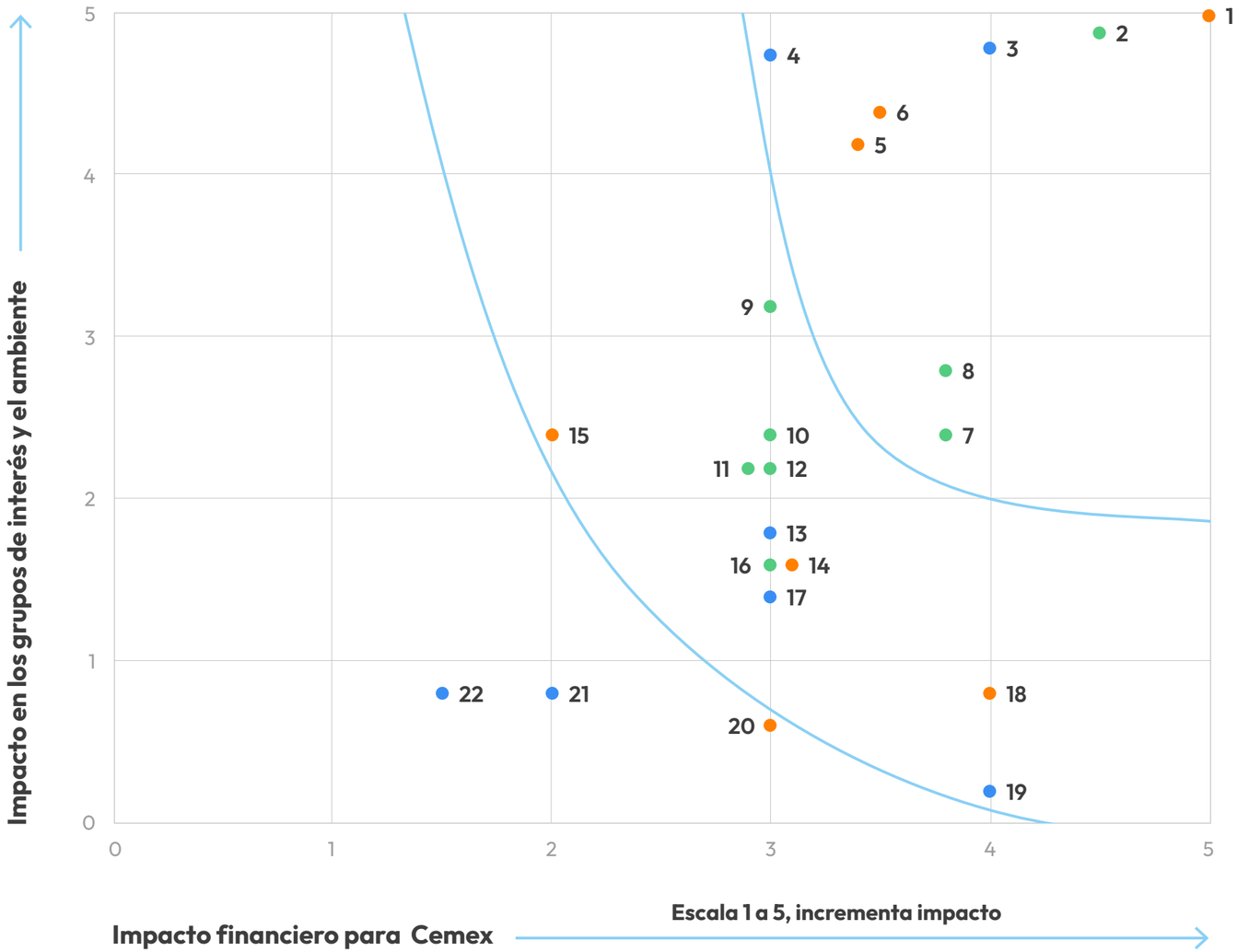
Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Nuestra Matriz de Materialidad



Ambiental, Social, Gobernanza

1 Salud y Seguridad
2 Cambio climático y desastres naturales
3 Relación con consumidores
4 Ética y cumplimiento
5 Atracción, retención y entrenamiento de los empleados
6 Bienestar de los empleados
7 Emisiones al aire
8 Preservación del agua
9 Combustibles y materias primas alternativas
10 Costo, eficiencia y abastecimiento de electricidad
11 Economía circular y gestión de residuos
12 Productos y soluciones sostenibles
13 Retorno del capital empleado
14 Derechos Humanos
15 Diversidad, Equidad e Inclusión
16 Conservación y rehabilitación de la biodiversidad y los ecosistemas
17 Composición y gestión del Consejo de Administración
18 Edificios e infraestructuras resilientes
19 Innovación, tecnología y ciberseguridad
20 Relacionamiento y desarrollo comunitario
21 Abastecimiento responsable
22 Finanzas sostenibles

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Vinculación con Grupos de Interés

Buscamos establecer relaciones con nuestros grupos de interés con honestidad, respeto e integridad. Principalmente a través de nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial y nuestra Política de Asuntos Públicos y Participación de Grupos de Interés definimos el marco de referencia que empleamos al desplegar nuestra estrategia de relacionamiento.

Nuestra estrategia toma en cuenta las prioridades y los principales temas que mencionaron nuestros grupos de interés cuando realizamos el Estudio de Materialidad y define canales de comunicación específicos para relacionarnos con cada uno de nuestros grupos de interés mediante el diálogo y la colaboración.

Grupo de Interés	Nuestra gente	Clientes	Inversionistas
Objetivo	Nuestros colaboradores son parte de nuestra ventaja competitiva y la razón de nuestro éxito. Buscamos siempre ofrecerles oportunidades de crecimiento y desarrollo además de un ambiente de trabajo seguro, saludable, diverso e inclusivo.	Al comprender las necesidades y retos de nuestros clientes, buscamos colocarlos al centro de todo lo que hacemos y convertirnos en su socio predilecto.	Implementamos una robusta estrategia de relación con nuestros inversionistas para promover un claro entendimiento del desempeño, estrategia y riesgos de la compañía.
Principales temas de colaboración	• Prioridades y retos de la compañía • Salud y seguridad • Ética del negocio • Bienestar, experiencia y relación con los empleados • Diversidad e inclusión • Capacitación, desarrollo y crecimiento de carrera	• Experiencia y compromiso de los clientes • Necesidades y retos de la industria • Productos, servicios y soluciones de calidad • Prácticas de gestión de la sostenibilidad • Atributos sostenibles de nuestros productos	• Desempeño financiero de la compañía • Retorno del capital empleado • Integridad de precios y cumplimiento antimonopólico • Ética y cumplimiento legal • Difusión y desempeño ASG • Riesgos y oportunidades
Canales de relacionamiento y frecuencia	• Mensajes de los líderes vía correo electrónico y video • Campañas de ética y cumplimiento • Encuesta de satisfacción para empleados • Boletines globales y locales • Equipos de RH y plataformas de procesos de RH • Diálogo abierto y reuniones con líderes, incluidas sesiones con el director general y con miembros del Comité Ejecutivo • Línea de denuncia ETHOSline 24/7	• Relación entre el equipo de ventas y la alta gerencia • Plataforma digital Cemex Go 24/7 • Eventos comerciales periódicos • Encuestas de satisfacción del cliente • Encuestas de satisfacción, centros y líneas telefónicas de atención • Línea de denuncia ETHOSline 24/7	• Reuniones periódicas, conferencias vía internet y por teléfono • Informes financieros trimestrales y estimados • Reporte anual integrado, reporte 20-F anuales y envíos de información • Actualización continua del sitio web y emisión de comunicados de prensa • Evento anual con inversionistas Cemex Day • Documentos de postura de la compañía
Resultados	• Comprensión de las necesidades de los empleados • Estrategia de gestión de talento • Denuncia de casos de ética • Estrategia de aprendizaje • Cultura positiva de salud y seguridad en el lugar de trabajo • Seguridad en el lugar de trabajo • Política, comités e iniciativas de diversidad e inclusión, incluyendo participación en programas externos • Cultura de libertad de expresión • Fuerza laboral vinculada • Enfoque de diligencia debida en derechos humanos, incluida nuestra autoevaluación de derechos humanos	• Estrategia enfocada al cliente • Clara comprensión de las necesidades e inquietudes de nuestros clientes • Net Promoter Score (NPS) • Soluciones digitales	• Comprensión de la posición financiera, desempeño, perspectivas de negocio y riesgos • Fortalecimiento de las prácticas y métricas de Cemex en ASG • Mejoras en la calidad de la información y transparencia

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Grupo de Interés	Proveedores	Comunidades	Sociedad civil
Objetivo	Fomentamos una sólida relación con nuestra red de proveedores, con el objetivo de garantizar el cumplimiento con nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial y nuestro Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros.	Nuestro diálogo constante y formal con nuestras comunidades vecinas ha sido fundamental para construir la confianza mutua. Comprender sus expectativas nos permite trabajar de manera conjunta y revisar el progreso para lograr los planes acordados.	Nos comprometemos activamente y colaboramos con gobiernos y responsables de políticas; asociaciones empresariales globales, nacionales y regionales; ONGs e instituciones académicas. Esta colaboración nos permite participar en debates sobre regulaciones de la industria, fomentar alianzas para promover nuestros negocios principales, nos alinearnos con entidades que comparten nuestra visión de construir un futuro mejor y respaldar la investigación científica para mejorar los impactos ambientales, sociales y económicos de nuestros productos.
Principales temas de colaboración	• Ética corporativa, cumplimiento legal y respeto a los derechos humanos • Calidad de los productos y servicios • Confiabilidad y eficiencia de la cadena de suministro • Salud y seguridad • Prácticas de gestión de la sostenibilidad	• Salud y seguridad • Educación y desarrollo de capacidades • Programas de infraestructura y vivienda comunitarias • Habilidades para el empleo y bienestar en las comunidades • Respeto por los derechos humanos • Oportunidades de empleo local	• Salud y seguridad • Ética corporativa, cumplimiento legal y respeto a los derechos humanos • Estándares ambientales, cambio climático y emisiones • Costo, eficiencia y abastecimiento de energía • Costos, eficiencia y abastecimiento de energía • Ciudades y comunidades sostenibles, programas de infraestructura comunitaria y vivienda • Principios y desafíos de la sostenibilidad • Atributos sostenibles de nuestros productos • Intercambio de mejores prácticas en la industria • Desempeño y divulgación en sostenibilidad • Soluciones energéticas y para el cambio climático • Conservación de recursos naturales • Innovación y desarrollo empresarial • Política pública y defensa de intereses
Canales de relacionamiento y frecuencia	• Interacciones diarias • Programas de capacitación y construcción de capacidades permanentes • Plataformas de verificación de salud y seguridad y sostenibilidad • Proceso anual Smart Innovation • Línea de denuncia ETHOSline 24/7	• Diálogos continuos con la comunidad • Celebración anual de puertas abiertas en sitios operativos • Programas permanentes de educación y capacitación • Iniciativas de infraestructura comunitaria, voluntariado e inversión social • Creación colaborativa de programas de negocios inclusivos • Programas de vinculación con la comunidad • Línea de denuncia ETHOSline 24/7	• Documentos de postura de la compañía • Discusiones continuas sobre políticas públicas, participación en grupos de trabajo y estudios de investigación • Alianzas estratégicas a largo plazo • Grupos de trabajo • Visitas periódicas a las plantas y reuniones • Eventos y conferencias • Reporte integrado y reporte 20-F anuales • Portafolios de investigación colaborativa, publicaciones técnicas y asesorías • Intervención de expertos en eventos de la compañía • Guías de mejores prácticas y metodologías • Línea de denuncia ETHOSline 24/7
Resultados	• Programa de Sostenibilidad para proveedores críticos • Promoción de proveedores locales • Proceso de diligencia debida de terceros • Verificación de contratistas en salud y seguridad de acuerdo a nuestras políticas internas	• Mejoras a la infraestructura y bienestar comunitarios • Mayor participación de las mujeres en la economía local • Reducción en las cifras de falta de empleo y educación a jóvenes • Crecimiento económico en la comunidad • Programa de voluntariado	• Adaptación exitosa a nuevas regulaciones locales, nacionales y regionales • Cumplimiento de las leyes aplicables • Creación de iniciativas conjuntas que requieren un enfoque multidisciplinario como ARISE • Iniciativas, declaraciones, estudios y campañas de comunicación coordinados • Compartir mejores prácticas de la industria • Fortalecer el posicionamiento del cemento y del concreto como materiales de construcción sostenibles • Calidad y transparencia incrementales en los reportes de la compañía • Construir alianzas estratégicas con ONG y las mejores universidades • Sensibilización sobre tendencias globales • Atracción de nuevos talentos para la compañía • Evaluación de riesgos y oportunidades

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Gobierno Corporativo

Matriz de Habilidades del Consejo de Administración

Area	Habilidad	Rogelio Zambrano Lozano	Fernando A. González Olivieri	Armando J. García Segovia	Rodolfo García Muriel	Francisco Javier Fernández Carbajal	David Martínez Guzmán	Armando Garza Sada	Everardo Elizondo Almaguer	Marcelo Zambrano Lozano	Ramiro Gerardo Villarreal Morales	Gabriel Jaramillo Sanint	Isabel María Aguilera Navarro	María de Lourdes Melgar Palacios
Habilidades Generales														
Gestión Pública y Cumplimiento Legal	Administración	•		•	•	•	•			•	•	•	•	•
	Asuntos Internacionales	•			•	•					•	•		•
	Asuntos Públicos	•			•	•		•	•					•
	Asuntos Regulatorios y Legales / Cumplimiento					•					•	•		•
	Cargo Público / Funcionario Público								•					•
	Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos			•		•	•			•	•	•	•	•
Industria y Estrategia de Negocios	Desarrollo de Marcas / Branding y Mercadotecnia									•		•	•	
	Estrategia de Negocio	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	Emprendimiento	•		•		•				•			•	
	Experiencia en Otros Consejos de Administración	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	Fusiones y Adquisiciones	•	•		•	•		•		•	•	•	•	•
	Innovación y Desarrollo			•								•	•	
	Relaciones con Inversionistas		•		•	•				•			•	
	Recursos Humanos / Asuntos Laborales / Estructuras de compensación ejecutiva y transparencia		•	•	•	•			•	•		•	•	
	Ventas		•		•					•		•	•	
	Materiales de Construcción y Edificación	•	•	•	•					•			•	
Operaciones y Logística	Bienes Raíces	•			•					•	•	•		
	Abastecimiento / Cadenas de Suministro			•	•					•				
	Comercial									•			•	
	Logística			•						•				
	Manufactura		•	•	•			•		•			•	•
	Energía			•				•			•			•
Finanzas y Contabilidad	Economía y Finanzas	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
	Auditoría y Contabilidad				•	•			•		•	•	•	•
Comunicación y Salud	Medios y Comunicación												•	
	Salud y Seguridad		•	•	•					•		•		•
	Servicios de Salud													
	Tecnología de Información y Procesos												•	
	Telecomunicaciones						•							
Habilidades relacionadas a temas ASG														
Experiencia y Prácticas Generales en ASG	Conocimientos o certificaciones en Temas ASG	•		•	•					•	•	•	•	•
	Capacitación y educación centrada en Temas ASG	•		•						•	•		•	•
	Experiencia y mejores prácticas en Temas ASG específicas de alguna industria que NO sea materiales para la construcción	•								•	•		•	•
	Experiencia y mejores prácticas en Temas ASG específicas de la industria de materiales para la construcción	•	•	•	•	•				•	•		•	
	Marcos legales, regulatorios y tendencias relacionadas con Temas ASG y cumplimiento			•			•		•	•	•		•	•
Ambiental	Evaluación de riesgos climáticos		•	•						•			•	•
	Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático	•	•	•						•	•		•	•
	Apoyo a iniciativas en temas de cambio climático y participación en asociaciones relacionadas a cambio climático		•	•	•									•
	Programas y metas de reducción de emisiones de CO_2	•	•	•	•					•		•		•
	Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular	•	•	•						•	•	•		•
Social	Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro			•										•
	Diversidad, equidad e inclusión	•	•	•					•	•	•		•	•
	Esfuerzos filantrópicos generales o trabajo caritativo	•		•	•				•	•				•
	Relación con comunidades y proyectos de impacto social			•	•					•				•
Gobierno Corporativo	Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad				•	•					•		•	•
	Ética y cumplimiento	•	•		•	•			•	•			•	•
	Finanzas sostenibles y verdes	•		•		•				•				•
	Gobierno corporativo y roles en consejos de administración	•	•	•	•	•		•	•	•	•		•	•
	Privacidad de datos									•	•		•	•

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Conectividad de Habilidades del Consejo de Administración en la Gestión de Factores de Riesgo

1. Condiciones Económicas Inciertas

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: la incertidumbre económica presenta un riesgo importante para el negocio, la situación financiera, la liquidez y los resultados de las operaciones de la Compañía. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pue- den gestionar amenazas relacionadas con condiciones económicas inciertas con base en su conocimiento especializado en Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Economía y Finanzas, Estrategia de Negocio, Abastecimiento/Cadenas de Suministro, Energía, Manufactura, Logística y Ventas. Su conocimiento especializado en las áreas anteriores permite abordar diferentes posibles situaciones, elaborar estrategias y tomar decisiones complejas que podrían mitigar el impacto de estas condiciones en nuestras operaciones y negocios.

2. Cambios en el Panorama Competitivo

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Operar en un panorama cambiante y altamente competitivo representa un riesgo para el negocio, la situación financiera, la liquidez y los resultados de las operaciones de la Compañía. Los miembros de nuestro Consejo de Administración tienen conocimiento especializado en Estrategia de Negocios, Fusiones y Adquisiciones, Emprendimiento, Investigación y Desarrollo, Materiales de Construcción y Edificación, Comercial, Abastecimiento/Cadenas de Suministro, Logística y Energía. Dichas habilidades les permite identificar y adaptarse a los posibles cambios dentro del panorama competitivo y desarrollar estrategias para mantener la ventaja competitiva de Cemex en el sector de los materiales de construcción.

3. Incertidumbre Política

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: La incertidumbre política, nuevos gobiernos, elecciones, y la inestabilidad social podrían surgir en los países en donde operamos. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden adaptarse a los cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales en los países donde en operamos con base en su conocimiento especializado en Administración, Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Economía y Finanzas, Asuntos Regulatorios y Legales, y Ética y Cumplimiento. Esto permite que la Compañía esté preparada para gestionar los riesgos políticos y adaptarse a los cambios sociales que pudieran surgir en los países en donde operamos.

4. Escalamiento Inesperado de Conflictos Geopolíticos

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Como empresa global, las tensiones geopolíticas suponen un riesgo para el negocio, la situación financiera, la liquidez y los resultados de las operaciones de la Compañía. La experiencia de los miembros de nuestro Consejo de Administración en Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Economía y Finanzas, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, y Abastecimiento/Cadena de Suministro les permite analizar y responder eficazmente a las repercusiones de los conflictos geopolíticos en la Compañía incluidas nuestras operaciones.

5. Dificultades para materializar beneficios de desinversión de activos y/o estrategias de inversión

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: La ejecución exitosa de desinversiones, adquisiciones e inversiones de activos requiere una toma de decisiones estratégica, un profundo conocimiento del mercado y capacidad de gestión de riesgos. La experiencia de nuestro Consejo de Administración en Estrategia de Negocio, Fusiones y Adquisiciones, Emprendimiento, Investigación y Desarrollo, Construcción y Materiales de Construcción, Abastecimiento/ Cadena de Suministro, Logística, Energía, y Operación y Supervisión de la Gestión de Riesgos Corporativos permite a la Empresa afrontar con eficacia los retos relacionados con la materialización de los beneficios de las desinversiones y la ejecución de estrategias de inversión y adquisición exitosas, así como procurar que las partes interesadas estén debidamente informadas y alineadas con los objetivos estratégicos de la Empresa durante estos procesos.

6. Riesgos Relacionados con el Cambio Climático

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Los riesgos relacionados con el clima, como los riesgos políticos, tecnológicos, de mercado, de transición y de reputación, así como los riesgos físicos agudos o crónicos, pueden materializarse y tener repercusiones adversas en nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de las operaciones. Los miembros de nuestro Consejo de Administración están preparados con un conjunto de habilidades que incluyen Marcos legales, regulatorios y tendencias relacionadas con Temas ASG y cumplimiento, Evaluación de riesgos climáticos, Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, Programas y metas de reducción de emisiones de CO_2, Apoyo a iniciativas en temas de cambio climático y participación en asociaciones relacionadas a cambio climático, y Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular. Este conjunto de habilidades proporciona a Cemex una útil perspectiva para abordar los riesgos asociados con el cambio climático, desafíos ambientales y las presiones de nuestros grupos de interés para seguir evolucionando hacia convertirse en una empresa más sostenible y encaminarse con los objetivos de reducción de emisiones de Cemex.

7. Requerimientos Regulatorios y de Cumplimiento, incluyendo regulación en materia de sostenibilidad

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Cemex está sujeto a diferentes jurisdicciones en los países en los que opera, con sus leyes y regulaciones correspondientes. Los miembros de nuestro Consejo de Administración acumulan habilidades en áreas como Asuntos Públicos, Relaciones con Inversionistas, Recursos Humanos, Asuntos Laborales, Estructuras de compensación ejecutiva y transparencia, Energía, Telecomunicaciones, Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro, Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad, Ética y Cumplimiento, Finanzas sostenibles y verdes, Privacidad de datos, y particularmente Marcos legales, regulatorios y tendencias relacionadas con Temas ASG y cumplimiento. Todo esto logra una perspectiva que busca que Cemex esté alineado y se esfuerce por cumplir con las leyes correspondientes y los requisitos de cumplimiento.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

8. Riesgos Financieros

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: El entorno financiero actual representa un riesgo para nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de operaciones. La experiencia de nuestros miembros del Consejo de Administración en Administración, Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Estrategia de Negocios, Relaciones con Inversionistas, Ventas, Economía y Finanzas, y Finanzas sostenibles y verdes. Permiten que el Consejo de Administración analice y aborde los reisgos financieros que podrían afectar la liquidez y el desempeño financiero de la Compañía, así como permitir que el Consejo de Administración analice y aborde los reisgos financieros que podrían afectar la liquidez y el desempeño financiero de la Compañía, así como permitir que la Compañía gestione los riesgos financieros munidales y nacionales.

9. Volatilidad en los Precios de la Energía, incluyendo los combustibles alternos

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Los precios altos y volátiles de la energía, incluyendo los combustibles alternativos utilizados por Cemex, pueden afectar de manera importante nuestra estructura de costos. Nuestro Consejo de Administración incluye personas con conocimiento especializado que abarcan varias áreas de experticia y que pueden ayudar a Cemex a prever y reaccionar ante las fluctuaciones en los precios de la energía, incluyendo los de combustibles alternativos. Estas áreas de conocimiento especializado incluyen, entre otras, Estrategia de Negocios, Energía, Comercial, Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, Asuntos Globales, Logística, Investigación y Desarrollo, entre otras.

10. Menor Disponibilidad o Mayor Costo en Materias Primas

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Ciertas materias primas que pueden ser escasas o costosas son esenciales para nuestras operaciones comerciales. Dentro de nuestro Consejo de Administración, varios miembros poseen conocimiento especializado en Materiales de Construcción y Edificación, Energía, Abastecimiento/Cadena de Suministro, Logística, Manufactura, Ventas y Sistema de Suministro. Este conocimiento especializado permite a Cemex gestionar el riesgo asociado con la posible escasez o el aumento de los costos de nuestras materias primas clave.

11. Ciberataques y Riesgos en las Tecnologías de la Información

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: A medida que el mundo avanza hacia la digitalización y que ejecutamos nuestra iniciativa de transformación digital, Working Smarter, integrar tecnología digital en nuestras operaciones genera mayores riesgos en la tecnología de la información, la dependencia de terceros y aumenta la exposición a los riesgos. Nuestro Consejo de Administración tiene conocimiento especializado en Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad, Privacidad de datos, Administración, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Asuntos Globales, Ventas, Telecomunicaciones, así como otros campos relacionados. Esto permite a la Compañía trabajar para prever y abordar los riesgos relacionados a la ciberseguridad y tecnologías de la información.

12. Interrupción Operativa debido a los Diversos Intereses de los Grupos de Interés

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Varios miembros de nuestro Consejo de Administración aportan un conjunto de habilidades en diferentes áreas que abarcan en general los diferentes intereses que nuestros grupos de interés pueden tener en Cemex, incluyendo, entre otros, el conocimiento especializado en áreas como Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Experiencia y mejores prácticas en Temas ASG específicas de la industria de materiales para la construcción, Branding y Mercadotecnia, Gobierno Corporativo, Medios y Comunicación, Diversidad, Equidad e Inclusión, Emprendimiento, Evaluación de riesgos climáticos, Asuntos Globales, Asuntos Públicos, Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro, Relaciones con Inversionistas y Relación con comunidades y proyectos de impacto social. Todo esto ayuda, en la medida de sus esfuerzos, a que Cemex cumpla con las expectativas de las partes interesadas y permite que Cemex se comunique mejor con los grupos de interés y otras partes relacionadas.

13. Riesgos de Salud y Seguridad

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Las actividades en nuestro negocio que no se ejecuten de manera responsable podrían presentar peligros y causar lesiones, enfermedades o incluso fatalidades. Los miembros de nuestro Consejo de Administración tienen conocimiento especializado en asuntos de Salud y Seguridad, así como en Recursos Humanos, Asuntos Laborales, Estructuras de compensación ejecutiva y transparencia y Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro que permiten una visión que se esfuerza por proteger la salud y la seguridad de nuestros empleados en todas nuestras operaciones y prevenir cualquier accidente o fatalidad.

14. Relaciones Laborales, Atracción y Retención de Talento

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Una fuerza laboral especializada y el mantener relaciones laborales sanas son un activo invaluable para la estabilidad de empresas de todo el mundo; por lo tanto, atraer, contratar y retener talento es una tarea significativamente relevante para Cemex. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden proporcionar perspectivas clave en programas de recursos humanos con el conocimiento especializado reunido en Estrategia de Negocios, Recursos Humanos, Asuntos Laborales, Estructuras de compensación ejecutiva y transparencia, Salud y Seguridad, Capacitación y educación centrada en Temas ASG, Debida diligencia en materia de derechos humanos en la cadena de suministro, Diversidad, equidad e inclusión, y Ética y Cumplimiento, para apoyar los esfuerzos de la empresa para atraer a una fuerza laboral especializada y retener su talento, así como mantener relaciones laborales satisfactorias.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

15. Surgimiento de una Pandemia, Epidemia o alguna otra Amenaza a la Salud Pública

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Las amenazas para la salud pública suponen un riesgo importante para la operación, la situación financiera, la liquidez y los resultados de las operaciones de la empresa. Los miembros de nuestro Consejo de Administración pueden analizar y reaccionar ante nuevas amenazas a la salud pública, ya que algunos de los miembros tienen experiencia previa en Asuntos Globales, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Cadenas de Suministro, Logística, Comercial, Salud y Seguridad, así como Servicios de Salud. Lo anterior también permite diseñar e implementar, así como cumplir o adaptar, planes de contingencia que permitan la continuidad del negocio.

16. Interrupciones de la Industria por Tecnologías Emergentes o Soluciones Alternativas

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: En medio de un sector que cambia rápidamente y está marcado por la tecnología emergente, el no adaptar nuestro modelo de negocio a los posibles aspectos perturbadores del sector podría representar un riesgo a nuestra capacidad de competir y nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados de operaciones. En este entorno, una habilidad indispensable de nuestro Consejo de Administración es la capacidad de buscar soluciones resilientes y alternativas a posibles interrupciones. Para hacerlo, además del conocimiento especializado que han adquirido en otros consejos de administración, algunas de las áreas de conocimiento especializado más relevantes de nuestro Consejo de Administración incluyen Administración, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Estrategia de Negocios, Emprendimiento, Investigación y Desarrollo, Materiales de Construcción y Edificación, Energía, Medios y Comunicación, Telecomunicaciones, Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y/o economía circular, así como Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad. Este conjunto de habilidades permite abordar posibles interrupciones del sector, buscar la implementación de nueva tecnología, procesos, materiales y soluciones en nuestra Compañía de manera efectiva.

17. Transición Justa: Abordar los posibles impactos de nuestras actividades de descarbonización

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: La transición hacia una economía con baja en carbono y la adopción de prácticas más responsables desde el punto de vista medioambiental y social por parte de nuestros grupos de interés presenta retos y oportunidades. Los miembros de nuestro Consejo de Administración, a través de su experiencia en otros consejos de administración y su conocimiento especializado en Estrategia de Negocios, Fusiones y Adquisiciones, Emprendimiento, Investigación y Desarrollo, Materiales de Construcción y Edificación, Sistema de Suministro, Abastecimiento/Cadenas de Suministro, Logística, Energía, Evaluación de riesgos climáticos, Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, Programas y metas de reducción de emisiones de CO_2, y Tecnologías verdes, soluciones de energía renovable y economía circular, poseen el conjunto de habilidades necesarias para impulsar aún más el compromiso de Cemex de convertirse en una empresa de cero emisiones CO_2 para 2050, así como abordar cualquier impacto potencial que pueda provocar nuestra estrategia de descarbonización.

18. Implementación y uso inadecuado de inteligencia artificial

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: La creciente medida en que la inteligencia artificial (IA) puede desarrollarse, los limitados esfuerzos de gobernanza de la IA, el posible uso indebido de la misma por parte de malos actores y otras cuestiones relacionadas con ella pueden plantear varios riesgos para nuestro negocio, situación financiera, liquidez y resultados de operaciones, muchos de los cuales es posible que aún no se hayan identificado debido a los recientes avances en IA. Habilidades como Asuntos Globales, Manejo, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Investigación y Desarrollo, Medios y Comunicaciones, Telecomunicaciones y Ciberseguridad y/o gestión de riesgos de amenazas de ciberseguridad permiten que nuestro Consejo de Administración discierna entre las implicaciones y posicione mejor a la Compañía para enfrentar los riesgos presentados por la IA y alinear a Cemex con las oportunidades que las tecnologías de IA pueden ofrecer.

19. La confrontación geoeconómica podría afectar a las perspectivas de crecimiento y reconfigurar el panorama empresarial mundial

Relación con el conjunto de habilidades del Consejo de Administración: Las confrontaciones geoeconómicas, como tensiones comerciales, sanciones o los cambios en alianzas económicas mundiales, podrían perturbar las operaciones comerciales y reconfigurar la dinámica del mercado. La experiencia de nuestro Consejo de Administración en Asuntos Globales, Economía y Finanzas, Asuntos Públicos, Estrategia de Negocio, Gestión y Supervisión de Riesgos Corporativos, Cadena de Suministro, Logística, Energía y Relaciones con Inversionistas dota a la empresa para evaluar y gestionar el impacto de los cambios geopolíticos en sus operaciones, con una visión para adaptarse a los cambiantes entornos de negocios globales y permitir a Cemex navegar por las posibles interrupciones y aprovechar las nuevas oportunidades de crecimiento en los mercados en evolución.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Taxonomía de la UE

La Taxonomía de la Unión Europea (UE) es un sistema de clasificación establecido por el Reglamento sobre la Taxonomía de la UE para definir actividades económicas sostenibles desde una perspectiva ambiental. Es una herramienta que ayuda a conducir la inversión privada en la transición hacia una economía más sostenible.

La taxonomía tiene como base seis objetivos ambientales: mitigación del cambio climático; adaptación al cambio climático; uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos; transición hacia una economía circular; prevención y control de la contaminación; y protección y recuperación de la biodiversidad y los ecosistemas.

Para que una actividad económica se considere sostenible desde una perspectiva ambiental de acuerdo con la Taxonomía, debe contribuir sustancialmente a uno o más de estos seis objetivos, no causar un daño significativo a ninguno de los otros objetivos y cumplir con las protecciones sociales mínimas. Se han desarrollado Criterios de Revisión Técnica (Technical Screening Criteria, TSC) para establecer en detalle cómo se aplicarán estos requisitos, de conformidad con varios Reglamentos Delegados de la Comisión (Reglamentos Delegados) adoptados según el Reglamento sobre la Taxonomía.

El Reglamento sobre la Taxonomía exige que las entidades no financieras que deben informar conforme a la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa de la UE divulguen cómo y en qué medida sus actividades están asociadas con actividades económicas que son sostenibles desde una perspectiva ambiental y, en particular, el porcentaje de su facturación que deriva de productos o servicios asociados con actividades económicas que califican como sostenibles desde una perspectiva ambiental y la proporción de sus gastos de capital (CapEx) y gastos operativos (OpEx) que están relacionados con activos o procesos asociados con actividades económicas que son sostenibles desde una perspectiva ambiental.

En la actualidad, Cemex no está obligada por ley a informar conforme al Reglamento sobre la Taxonomía o la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa, pero Cemex ha estado trabajando desde 2022 para proporcionar divulgaciones relacionadas con la Taxonomía, con el objetivo de garantizar que nuestros grupos de interés comprendan hasta qué punto están alineadas nuestras actividades con la Taxonomía.

Cemex ha identificado su actividad central “fabricación de cemento”, así como la de “recuperación de materiales de desechos no peligrosos”, como elegibles para la Taxonomía de acuerdo con el objetivo de mitigación del cambio climático. La “recuperación de materiales de desechos no peligrosos” se relaciona con la construcción y operación de instalaciones para la clasificación y el procesamiento de flujos de desechos no peligrosos recolectados por separado para transformarlos en materias primas secundarias. Además, para el objetivo de “transición hacia una economía circular”, Cemex participa en la “clasificación y recuperación de materiales de desechos no peligrosos”. Existen otras actividades económicas que realiza Cemex, como la producción de agregados y concreto premezclado y otros negocios determinados, que no entran en las actividades que son elegibles actualmente para la Taxonomía. Por último, hemos informado sobre otras actividades de Cemex con respecto al objetivo de mitigación del cambio climático, pero solo en relación con su contribución al CapEx de Cemex. Estas actividades son principalmente “generación de electricidad a partir de energía solar y recuperación de calor,” y “servicios de transporte de mercancías por carretera”.

Volumen de negocios
El volumen de negocios se define como las ventas netas generadas por todas las actividades de la compañía, como se muestra en los Estados Financieros de Cemex (se define como denominador en el Reglamento Delegado pertinente). El volumen de negocios que se genera de las actividades elegibles y correspondientes se calcula para el año reportado (se denomina numerador en el Reglamento Delegado pertinente).

Para 2024, el volumen de negocios totales de Cemex de acuerdo con la Taxonomía se sitúa en $16,200 millones de dólares, con un porcentaje del volumen de negocios para la Taxonomía de $6,927 millones de dólares (42.76%) para el negocio del cemento, $42 millones de dólares (0.26%) para las actividades circulares integradas en nuestro negocio de agregados y $8 millones de dólares (0.05%) para las actividades circulares integradas en nuestro negocio de Soluciones Urbanas. El porcentaje del volumen de negocios alineado con la Taxonomía es de $1,023 millones de dólares (6.31%) para el cemento, $16 millones de dólares (0.10%) para los agregados y $6 millones de dólares (0.04%) para las Soluciones Urbanas.

	En millones de dólares	2024 Porcentaje (%)	2023 Porcentaje (%)
Volumen de negocio no elegible para la Taxonomía	9,223	56.93%	55.63%
Volumen de negocio elegible pero no alineado con la Taxonomía	5,932	36.62%	40.30%
Volumen de negocio elegible y alineado con la Taxonomía	1,045	6.45%	4.07%
Volumen de negocio	16,200	100%	100%

Gastos de capital (CapEx)
Con respecto a los CapEx, la Taxonomía (en resumen) requiere que Cemex informe el porcentaje de gastos de capital elegibles y alineados con la Taxonomía (se denominan numerador en el Reglamento Delegado pertinente) en comparación con los CapEx generales (se definen como denominador en el Reglamento Delegado pertinente).

La definición de los CapEx correspondiente a la Taxonomía difiere de la definición que utiliza Cemex en sus estados financieros. De acuerdo con la Taxonomía, los CapEx se definen en el Reglamento Delegado pertinente como activos fijos más activos intangibles que, en nuestro caso, incluyen cargos diferidos en los estados financieros más fusiones empresariales durante el año fiscal. El denominador corresponde a los CapEx totales del grupo Cemex, que incluye inversiones en activos intangibles, inversiones en bienes, maquinaria y equipos e inversiones en activos por derecho de uso. Los CapEx incluyen el trabajo que realiza la compañía para

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

sus activos fijos y gastos financieros capitalizados. El numerador comprende la parte de los CapEx incluida en el denominador que se refiere a los activos o procesos asociados con las actividades económicas elegibles. Esto también incluye los activos que forman parte de un plan para expandir las actividades económicas alineadas con la Taxonomía o para facilitar en el futuro la alineación de actividades económicas que sean elegibles para la Taxonomía, en este caso, para el 2030 aunque el uso de un período de diez años se justifica en las condiciones del plan de CapEx establecidas en el Reglamento Delegado pertinente.

Para 2024, el total de CapEx calculados de conformidad con el Reglamento sobre Taxonomía asciende a $1,684 millones de dólares. Dentro de este monto, $674 millones de dólares (40.03%) se asignan a los CapEx elegibles para la Taxonomía para nuestro negocio de cemento, incluyendo $14 millones de dólares (0.83%) para el plan de CapEx, $1 millón de dólares (0.05%) y $4 millones de dólares (0.27%) para actividades circulares en nuestros negocios de Soluciones Urbanas y de agregados, respectivamente, $8 millones de dólares (0.45%) para generación de electricidad mediante tecnología solar y recuperación de calor y $84 millones de dólares (4.98%) de servicios de transporte de mercancías por carretera. El porcentaje de CapEx alineados con la Taxonomía constituye $89 millones de dólares (5.30%) para cemento, $1 millón de dólares (0.05%) y $3 millones de dólares (0.20%) actividades circulares en nuestros negocios de Soluciones Urbanas y agregados, respectivamente, $8 millones de dólares (0.45%) para generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica y $36 millones de dólares (2.14%) para servicios de transporte de carga por carretera. Estas cifras alineadas de CapEx abarcan $137 millones de dólares de bienes, maquinaria y equipos, activos por derecho de uso y activos intangibles contraídos durante el año fiscal anterior a la depreciación, amortización y cualquier nueva valuación, incluyendo los derivados de revalorizaciones y deterioros, para el año fiscal, excluyendo los cambios en el valor razonable. Los arrendamientos que no conduzcan al reconocimiento de un activo por derecho de uso no se clasifican como CapEx según la Taxonomía.

	En millones de dólares	2024 Porcentaje (%)	2023 Porcentaje (%)
CapEx no elegibles para la Taxonomía	913	54.22%	60.89%
CapEx elegibles pero no alineados para la Taxonomía	634	37.64%	34.69%
CapEx elegibles y alineados con la Taxonomía	137	8.14%	4.42%
Total de CapEx conforme a la Taxonomía	1,684	100%	100%

Gastos operativos (OpEx)

Con respecto a los OpEx, la Taxonomía (en resumen) requiere que Cemex informe el porcentaje de gastos operativos elegibles y alineados con la Taxonomía (se denominan numerador en el Reglamento Delegado pertinente) en comparación con los OpEx generales (se definen como denominador en el Reglamento Delegado pertinente).

Los OpEx, según se establece en la Taxonomía, también tienen una definición diferente con respecto a la de los estados financieros de Cemex. De acuerdo con la Taxonomía, los OpEx se definen como costos directos no capitalizados que se relacionan con la investigación y el desarrollo, las medidas de renovación de edificios, los arrendamientos a corto plazo, el mantenimiento y las reparaciones, así como otros gastos directos relacionados con el mantenimiento diario de los bienes, la maquinaria y los equipos, por parte de la compañía o de un tercero a quien se subcontrata para las actividades, y que son necesarios para garantizar el funcionamiento continuo y eficaz de esos activos.

Para 2024, los OpEx totales calculados conforme a la Taxonomía ascendieron a $1,258 millones de dólares. Dentro de esta cifra, los OpEx elegibles para la Taxonomía se identificaron como $607 millones de dólares (48.24%) para cemento.

Con respecto a los gastos de investigación y desarrollo elegibles para la Taxonomía en el sector del cemento, no fue factible la asignación directa a plantas específicas alineadas con la Taxonomía. Por lo tanto, dichos gastos se asignaron proporcionalmente entre todas las plantas con una métrica basada en la producción total de cemento. Además, las cifras de los OpEx no están disponibles para todos los sitios de residuos de construcción, demolición y excavación (CDEW, por sus siglas en inglés), por lo que no se ha considerado la información relacionada con estos sitios.

En resumen, se alinearon con la Taxonomía $72 millones de dólares (5.70%) de OpEx para nuestro negocio de cemento. Estos gastos alineados consisten en costos de investigación y desarrollo, gastos de mantenimiento y reparación (internos y externos), arrendamientos a corto plazo.

	En millones de dólares	2024 Porcentaje (%)	2023 Porcentaje (%)
OpEx no elegibles para la Taxonomía	651	51.76%	48.59%
OpEx elegibles pero no alineados para la Taxonomía	535	42.55%	46.96%
OpEx elegibles y alineados con la Taxonomía	72	5.70%	4.45%
Total de OpEx conforme a la Taxonomía	1,258	100%	100%

Metodología y avances de Cemex

Las divulgaciones se prepararon a nivel consolidado para todo el grupo, y las actividades fuera de la UE se evaluaron de la misma manera que las que integran la UE. El volumen de negocios, los CapEx y los OpEx se reunieron a nivel del sitio y se distribuyeron proporcionalmente en la producción según cada producto para la actividad pertinente. Excluimos la producción de cemento blanco/clínker, ya que no hay TSC aplicables. También excluimos las actividades comerciales y las instalaciones de trituración que producen cemento con clínker externo. Además, las cifras de los OpEx no están disponibles para todas las instalaciones de residuos de construcción, demolición y excavación (CDEM), por lo que no se ha considerado la información sobre estos sitios.

La rigurosidad de la Taxonomía significa que esperamos que, con el tiempo, nuestras actividades obtengan progresivamente una mayor alineación con la Taxonomía, como se ha demostrado en los resultados 2024 vs. 2023. Prevemos que el resultado de nuestros informes iniciales de Taxonomía reflejará el hecho de que algunas operaciones en las regiones fuera de Europa enfrentarán desafíos debido a la falta de marcos normativos sólidos en esas jurisdicciones.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Proporción de volumen de negocios procedentes de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2024

		2024		Criterios de contribución sustancial[1,2]						Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")								
Actividades económicas	Códigos	Volumen de negocios	Proporción del volumen de negocios	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Garantías mínimas	Proporción del volumen de negocios que se ajustan a la taxonomía (A.1.) o elegible según la taxonomía (A.2.) en 2023	Categoría actividad facilitadora	Categoría actividad de transición
		Millones de USD	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	F	T
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)																			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	1,023	6.31%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	4.04%		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	23	0.14%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.03%		
Volumen de negocios de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		**1,045**	**6.45%**	**6.31%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.14%**	**0.00%**								**4.07%**		
De las cuales: Facilitadoras[3]		0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								0.00%		
De las cuales: De transición[4]		1,023	6.31%	6.31%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								4.04%		
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	5,904	36.45%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	40.12%		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	28	0.17%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.19%		
Volumen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		**5,932**	**36.62%**	**36.45%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.17%**	**0.00%**								**40.30%**		
A. Volumen de negocios de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)		**6,977**	**43.07%**	**42.76%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.31%**	**0.00%**								**44.37%**		
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
Volumen de negocios de actividades no elegibles según la taxonomía		9,223	56.93%														55.63%		
TOTAL (A+B)		16,200	**100.00%**														**100.00%**		

1. S – Sí, actividad elegible según la taxonomía y que se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N – No, actividad elegible según la taxonomía, pero que no se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N/EL – No elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo medioambiental pertinente.
2. EL – Actividad elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente; N/EL – Actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente.
3. Actividades facilitadoras: Actividades que permiten que otras actividades hagan una contribución sustancial a uno o más de los objetivos, y cuando esa actividad; y a) No conduce a un bloqueo de activos que socave los objetivos ambientales a largo plazo, considerando la vida económica de esos activos; y b) Tiene un impacto ambiental positivo sustancial sobre la base de consideraciones del ciclo de vida.
4. Actividades de transición: Debe contribuir a la mitigación del cambio climático y un plan para mantener el calentamiento global en línea con los compromisos del Acuerdo de París. Las actividades de transición solo califican cuando se cumplen los siguientes criterios: a) No existen alternativas tecnológica o económicamente viables con bajas emisiones de carbono; b) Los niveles de emisión de Gases de Efecto Invernadero corresponden al mejor desempeño del sector o industria; y c) La actividad no conduce a la fijación de carbono ni obstaculiza el desarrollo y despliegue de alternativas bajas en carbono.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Proporción de CapEx procedente de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2024

		2024		Criterios de contribución sustancial[1,2]						Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")									
Actividades económicas	Códigos	Volumen de negocios	Proporción de CapEx	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Garantías mínimas	Proporción del CapEx que se ajustan a la taxonomía (A.1.) o eligible según la taxonomía (A.2.) en 2023	Categoría actividad facilitadora	Categoría actividad de transición
		Millones de USD	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N		F	T
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)																			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	89	5.30%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	3.60%		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	4	0.25%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.78%		
Generación de electricidad a partir de energía renovable	CCM 4.1	5	0.30%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.03%		
Cogeneración de alta eficiencia de calor/frío y electricidad a partir de combustibles fósiles	CCM 4.30	2	0.15%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.00%		T
Servicios de transporte de mercancías por carretera	CCM 6.6	36	2.14%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.01%		T
CapEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		**137**	**8.14%**	**7.89%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.25%**	**0.00%**								**4.42%**		
De las cuales: Facilitadoras[3]		0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								0.00%		
De las cuales: De transición[4]		128	7.59%	7.59%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								3.61%		
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	585	34.73%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	34.69%		T
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CE 2.7	1	0.07%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.00%		
Recuperación de materiales de desechos no peligrosos	CCM 6.6	48	2.84%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0.00%		T
CapEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		**634**	**37.64%**	**37.57%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.07%**	**0.00%**								**34.69%**		
A. CapEx de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)		**771**	**45.78%**	**45.45%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.32%**	**0.00%**								**39.11%**		
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
CapEx de actividades no elegibles según la taxonomía		913	54.22%														60.89%		
TOTAL (A+B)		**1,684**	**100.00%**														**100.00%**		

1. S – Sí, actividad elegible según la taxonomía y que se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N – No, actividad elegible según la taxonomía, pero que no se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N/EL – No elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo medioambiental pertinente.
2. EL – Actividad elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente; N/EL – Actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente.
3. Actividades facilitadoras: Actividades que permiten que otras actividades hagan una contribución sustancial a uno o más de los objetivos, y cuando esa actividad; y a) No conduce a un bloqueo de activos que socave los objetivos ambientales a largo plazo, considerando la vida económica de esos activos; y b) Tiene un impacto ambiental positivo sustancial sobre la base de consideraciones del ciclo de vida.
4. Actividades de transición: Debe contribuir a la mitigación del cambio climático y un plan para mantener el calentamiento global en línea con los compromisos del Acuerdo de París. Las actividades de transición solo califican cuando se cumplen los siguientes criterios: a) No existen alternativas tecnológica o económicamente viables con bajas emisiones de carbono; b) Los niveles de emisión de Gases de Efecto Invernadero corresponden al mejor desempeño del sector o industria; y c) La actividad no conduce a la fijación de carbono ni obstaculiza el desarrollo y despliegue de alternativas bajas en carbono.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Proporción de OpEx procedente de productos o servicios asociados a actividades económicas que se ajustan a la taxonomía-divulgación correspondiente al año 2024

		2024		Criterios de contribución sustancial[1,2]						Criterios de ausencia de perjuicio significativo ("No causa un perjuicio significativo")									
Actividades económicas	Códigos	Volumen de negocios	Proporción de OpEx	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Mitigación del cambio climático (CCM)	Adaptación al cambio climático (CCA)	Agua (WTR)	Contaminación (PPC)	Economía Circular (CE)	Biodiversidad (BIO)	Garantías mínimas	Proporción del OpEx que se ajustan a la taxonomía (A.1.) o eligible según la taxonomía (A.2.) en 2023	Categoría actividad facilitadora	Categoría actividad facilitadora
		Millones de USD	%	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/EL	S; N; N/ EL	S; N; N/EL	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	F	T
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
A.1. Actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)																			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	72	5.70%	Y	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	4.45%		T
OpEx de actividades medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía) (A.1)		**72**	**5.70%**	**5.70%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**								**4.45%**		
De las cuales: Facilitadoras[3]		0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								0.00%		
De las cuales: De transición[4]		72	5.70%	5.70%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								4.45%		
A.2. Actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
Fabricación de cemento	CCM 3.7	535	42.55%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	46.96%		T
OpEx de actividades elegibles según la taxonomía pero no medioambientalmente sostenibles (actividades que no se ajustan a la taxonomía) (A.2)		**535**	**42.55%**	**42.55%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**								**46.96%**		
A. OpEx de actividades elegibles según la taxonomía (A.1+A.2)		**607**	**48.24%**	**48.24%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**								**51.41%**		
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
OpEx de actividades no elegibles según la taxonomía		651	51.76%														48.59%		
TOTAL (A+B)		**1,258**	**100.00%**														**100.00%**		

1. S – Sí, actividad elegible según la taxonomía y que se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N – No, actividad elegible según la taxonomía, pero que no se ajusta a la taxonomía en relación con el objetivo medioambiental pertinente; N/EL – No elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo medioambiental pertinente.
2. EL – Actividad elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente; N/EL – Actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo pertinente.
3. Actividades facilitadoras: Actividades que permiten que otras actividades hagan una contribución sustancial a uno o más de los objetivos, y cuando esa actividad; y a) No conduce a un bloqueo de activos que socave los objetivos ambientales a largo plazo, considerando la vida económica de esos activos; y b) Tiene un impacto ambiental positivo sustancial sobre la base de consideraciones del ciclo de vida.
4. Actividades de transición: Debe contribuir a la mitigación del cambio climático y un plan para mantener el calentamiento global en línea con los compromisos del Acuerdo de París. Las actividades de transición solo califican cuando se cumplen los siguientes criterios: a) No existen alternativas tecnológica o económicamente viables con bajas emisiones de carbono; b) Los niveles de emisión de Gases de Efecto Invernadero corresponden al mejor desempeño del sector o industria; y c) La actividad no conduce a la fijación de carbono ni obstaculiza el desarrollo y despliegue de alternativas bajas en carbono.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Índice de contenidos de GRI

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
Estándares Universales					
GRI 1: Fundamentos 2021					
Contenidos Generales					
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-1 Detalles organizacionales	p. 220-221 – Alcance y Límites del Reporte			
	2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	p. 220-221 - Alcance y Límites del Reporte			
	2-3 Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	p. 220-221 - Alcance y Límites del Reporte			
	2-4 Actualización de la información	p. 220-221- Alcance y Límites del Reporte			
	2-5 Verificación externa	p. 217-219 - Informe Independiente de Aseguramiento Limitado sobre Indicadores Clave de Desempeño en Sostenibilidad			
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	p. 7-8 – Acerca de Cemex p. 76 – Enfoque en el Cliente: Impulsamos una Experiencia Superior p. 83 - Desarrollo Comunitario: Compromiso con las Comunidades para Lograr Resultados Transformadores Cómo se hace el cemento Proveedores			
	2-7 Empleados	p. 83-84 - Desarrollo Comunitario: Compromiso con las Comunidades para Lograr Resultados Transformadores			
	2-8 Trabajadores que no son empleados	p. 68 - Composición de la Plantilla Laboral Global			
	2-9 Estructura de gobernanza y composición	p. 93-105 - Gobierno Corporativo Inversionistas			
	2-10 Designación y selección del máximo órgano de gobierno	p. 94 - Nuestro Consejo de Administración 20-F • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados A partir de 2022, cada candidato a formar parte del Consejo de Administración se podrá presentar para elección de manera individual en nuestra asamblea de accionistas.			
	2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	p. 94 - Nuestro Consejo de Administración 20-F • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados			
	2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	p. 92 – Gobierno Corporativo p. 94 - Nuestro Consejo de Administración p. 103-105 - Comités del Consejo de Administración			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-13 Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	p. 92 – Gobierno Corporativo p. 94 - Nuestro Consejo de Administración p. 106-108 – Comité Ejecutivo			
	2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	p. 103-105 - Comités del Consejo de Administración - Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad			
	2-15 Conflictos de interés	p. 111 - Ética y Cumplimiento p. 103-105 - Comités del Consejo de Administración p. 117 - Administración de Riesgos y Oportunidades: Requerimientos regulatorios y de cumplimiento incluyendo regulaciones de sostenibilidad 20-F • Punto 7: Transacciones con partes relacionadas • Punto 16G: Gobierno Corporativo • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados			
	2-16 Comunicación de inquietudes críticas	p. 117-118 - Administración de Riesgos y Oportunidades p. 111 - Ética y Cumplimiento			
	2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	p. 102 - Matriz de habilidades del Consejo de Administración p. 226-229 - Matriz de habilidades del Consejo de Administración de Cemex 20-F • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados			
	2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Proceso de evaluaciones y autoevaluaciones de los miembros del Consejo de Administración			
	2-19 Políticas de remuneración	p. 109 - Compensación de ejecutivos p. 135 - Notas a los estados financieros consolidados 20-F • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados			
	2-20 Proceso para determinar la remuneración	p. 109 - Compensación de ejecutivos 20-F • Punto 6: Consejeros, Principales Funcionarios y Empleados • Punto 5: Comentarios y Prospectos Operativos y Financieros Cemex ofrece un paquete de compensación competitivo basado en el nivel de responsabilidad del puesto, y está diseñado teniendo en cuenta lo siguiente: La representación de los mercados laborales en los que una unidad de negocio de Cemex compite por atraer talento; los datos deben ser compilados a partir de encuestas independientes, profesionales, de terceros; los datos deben incluir el salario base de mercado y la compensación total en efectivo de compañías comparables.			
	2-21 Ratio de compensación total anual	p. 211 - Información no financiera – Proporción de la compensación salarial más alta vs. mediana por región			
	2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	p. 3 - Carta a Nuestros Grupos de Interés p. 11 - Nuestras Metas de Sostenibilidad			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-23 Compromisos y políticas	Código de Ética Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros Política de Cemex sobre Derechos Humanos			
	2-24 Incorporación de los compromisos y políticas	p. 111 - Ética y Cumplimiento			
	2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	p. 224 - Vinculación con Grupos de Interés p. 115 - Denuncias e investigaciones p. 128 - Respeto por los Derechos Humanos Incorporados en Nuestro Negocio p. 131 - Derechos humanos: Nuestras políticas y procesos p. 83-91 - Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las Comunidades para Lograr un Impacto Positivo p. 84 - Proceso de relacionamiento con comunidades Cemex p. 31 - Excelencia Ambiental			
	2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	p. 224 - Vinculación con Grupos de Interés p. 115 - Denuncias e investigaciones			
	2-27 Cumplimiento de la legislación y las normativas	p. 111 - Ética y Cumplimiento p. 117 - Administración de Riesgos y Oportunidades p. 194 - Notas a los estados financieros consolidados: Procedimientos Legales 20-F • Punto 4 - Información de la Compañía- Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales • Punto 18 - Estados financieros			
	2-28 Afiliación a asociaciones	p. 63 - Membresías y Asociaciones Industriales Innovación y Alianzas			
	2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	p. 21 - Alineación con los Grupos de Interés: Colocar a las Personas en el Centro de Cada Decisión Empresarial. p. 224 - Vinculación con Grupos de Interés p. 76 - Enfoque en el Cliente: Impulsamos una Experiencia Superior p. 83-91 - Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las Comunidades para Lograr un Impacto Positivo El Net Promoter Score (NPS) de Cemex para 2024 fue de 74			
	2-30 Convenios de negociación colectiva	p. 211 - Información no financiera, Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%)			
Temas materiales					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-1 Proceso de determinación de los temas materiales	p. 222 - Matriz de Materialidad Cemex p. 220-221 - Alcance y Límites del Reporte			
	3-2 List of material topics	p. 223 - Nuestra Matríz de Materialidad			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
Relacionamiento y desarrollo comunitario					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 83-91 - Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las Comunidades para Lograr un Impacto Positivo p. 222-223 - Matriz de Materialidad Cemex p. 224-225 - Vinculación con Grupos de Interés Código de Ética			
GRI 202: Presencia en el mercado 2016	202-1 Ratios entre el salario de categoría inicial estándar por género y el salario mínimo local	p. 211 - Información no financiera, Proporción de la compensación salarial mínima en Cemex vs. el salario mínimo local por región		1.2, 5.1, 8.5	6
	202-2 Proporción de altos ejecutivos contratados en la comunidad local	p. 131-132 - Derechos humanos: Nuestras políticas y procesos p. 83 - Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las Comunidades para Lograr un Impacto Positivo p. 211 - Información no financiera, Países con políticas para promover la contratación local de personal (%)		8.5	6
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2016	203-1 Inversiones en infraestructura y servicios apoyados	p. 54-58 - Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria p. 83 - Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las Comunidades para Lograr un Impacto Positivo p. 86 - Voluntariado Global p. 212 - Información no financiera, Relaciones con la comunidad p. 84 – Proceso de relacionamiento comunitario Cemex		5.4, 9.1, 11.2	9
	203-2 Impactos económicos indirectos significativos	p. 83 - Desarrollo Comunitario: Colaboramos con las Comunidades para Lograr un Impacto Positivo p. 212 – Información no financiera, Relaciones con la comunidad Los impactos económicos indirectos de Cemex, en particular los resultantes de las iniciativas comunitarias contribuyen a los objetivos internacionales y las agendas de política pública asociadas con la salud, la vivienda asequible, la educación y la sostenibilidad ambiental.		1.2, 3.8, 8.2, 8.3, 8.5	
GRI 413: Comunidades locales 2016	413-1 Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	p. 212 - Información no financiera - Relaciones con la comunidad			
Abastecimiento responsable					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 80-82 - Red de Proveedores: Construimos Relaciones Sólidas y Generamos Valor Mutuo p. 222-223 - Matriz de Materialidad Cemex Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros Proveedores			
GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	p. 215 - Información no financiera - Compras abastecidas con proveedores locales (%) Creemos que el abastecimiento local es, en sí mismo, una práctica empresarial sostenible. Crea puestos de trabajo, que a su vez estimulan las economías locales y el desarrollo de nuevas habilidades entre los trabajadores locales. Siempre que sea posible, apoyamos los pequeños proveedores locales en todas partes en que operamos. La definición de proveedor local es específica para cada país en el que operamos.		8.3	

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	p. 80-82 - Red de Proveedores: Construimos Relaciones Sólidas y Generamos Valor Mutuo.			
	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Tenemos iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país. En 2024, se identificó que 74 proveedores críticos podrían tener impactos potenciales en cuestiones relacionadas con el medio ambiente. La relación entre 7 compañías y Cemex fue dada por terminada, el resto debe implementar un plan de remediación provisto por un evaluador tercero, en caso de que el plan no fuera implementado se podría tomar la decisión de rescindir la relación.			
GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016	414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	p. 80-82 - Red de Proveedores: Construimos Relaciones Sólidas y Generamos Valor Mutuo Adicionalmente, contamos con iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país.		5.2, 8.8, 16.1	2, 6
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	Tenemos iniciativas locales para evaluar proveedores en cada país. En 2024, se identificó que 74 proveedores críticos podrían tener impactos potenciales en cuestiones relacionadas con el medio ambiente. La relación entre 7 compañías y Cemex fue dada por terminada, el resto debe implementar un plan de remediación provisto por un evaluador tercero, en caso de que el plan no fuera implementado se podría tomar la decisión de rescindir la relación.		5.2, 8.8, 16.1	2
Ética y cumplimiento					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 220-221 - Alcance y Límites del Reporte p.115-116 - Denuncias e investigaciones Ética y normatividad			
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1 Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	Como parte de las responsabilidades ETHOS de la organización, se brinda seguimiento cercano a los países más sensibles respecto a los riesgos de corrupción en los países donde operamos. Durante 2024, nuestras principales operaciones independientes en términos de ingresos fueron: el Reino Unido (bajo riesgo), y Alemania (bajo riesgo). También operamos en otros países de los cuales algunos son de riesgo medio (como Estados Unidos, Francia, Israel, España, Polonia, entre otros), y de alto riesgo (como México, Colombia, Panamá, entre otros). Esta clasificación de riesgo se basa en el Índice de Percepción de la Corrupción 2024 de Transparencia Internacional. Creemos que Nuestro Código de Ética refleja los requisitos de la Ley Sarbanes-Oxley de 2002 (SOX).		16.5	10
	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	p. 114 - Capacitación sobre los principios de ética corporativa y cumplimiento Utilizamos herramientas de comunicación para distribuir nuestra Política Global Anticorrupción a todos (100%) los miembros del órgano de gobierno y empleados. Con respecto a nuestros socios comerciales, todos los contratos de proveedores incluyen no solo cláusulas antisoborno, sino también una carta de certificación antisoborno.		16.5	10
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-3 Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	No hubo incidentes que cumplieran con la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero y el estándar Ley contra el soborno del Reino Unido (UK Bribery Act), ni ningún caso legal con respecto a prácticas de corrupción, ya sea de nuestra organización o nuestros empleados durante el período del informe. Monitoreamos continuamente el comportamiento de nuestros empleados y motivamos a nuestros empleados a reportar cualquier acto de corrupción a través de ETHOSline.			
GRI 206: Competencia desleal 2016	206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	p. 194 - Notas a los estados financieros consolidados: 25) Procedimientos legales 20-F • Punto 4: Información de la Compañía- Asuntos Regulatorios y Procedimientos Legales			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
Productos y soluciones sostenibles					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 32-46 - Excelencia Ambiental			
GRI 301: Materiales 2016	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen		Restricciones de confidencialidad: esta información es clave para nuestra estrategia comercial.		
	301-2 Insumos reciclados utilizados	p. 35 - Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos p. 44 - Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental p. 213 - Información no financiera, Gestión de residuos y circularidad			
Costo, eficiencia y abastecimiento de electricidad / Combustibles y materias primas alternativas					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 32-46 – Excelencia Ambiental			
GRI 302: Energía 2016	302-1 Consumo de energía dentro de la organización	p. 213 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Consumo de combustible, Consumo eléctrico Vea la guía GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing Todas las unidades están disponibles en Cement CO_2 and Energy Protocol, Version 3.1, CO_2 Emissions and Energy Inventory			
	302-3 Intensidad energética	p. 213 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Consumo térmico específico (MJ/ton clínker), Consumo eléctrico específico (kWh/ton cemento) Más información sobre nuestra intensidad energética se puede encontrar en nuestro cuestionario de CDP: www.cdp.net			
	302-4 Reducción del consumo energético	p. 213 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Energía incluida: Combustibles y electricidad utilizados durante el proceso de producción. Línea base: 1990 Todas las unidades están disponibles en Cement CO_2 and Energy Protocol, Version 3.1, CO_2 Emissions and Energy Inventory			
GRI 302: Energía 2016	302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	p. 35 - Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos p. 213 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía	Restricciones de confidencialidad: Cemex cuenta con una serie de productos y soluciones que resultan en ahorro de energía, sin embargo, esta información es clave para nuestra estrategia de negocios.		
Preservación de agua					

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	Política de agua Política de medio ambiente Política de Biodiversidad GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing p. 47 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza			
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	p. 47-48 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza La fabricación de cemento requiere agua para enfriar equipos pesados, para acondicionar los gases de escape y para otras partes del proceso. Estamos tomando medidas para compensar nuestra huella hídrica.			
	303-2 Gestión de los impactos relacionados con el vertido de agua	p. 47-48 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza Política de Agua Cemex cumple con la guía GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing.			
	303-3 Extracción de agua	p. 47-48 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza p. 214 - Información no financiera, Gestión del agua			
	303-4 Vertido de agua	p. 47-48 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza p. 214 - Información no financiera, Gestión del agua			
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-5 Consumo de agua	p. 47-48 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza p. 214 - Información no financiera, Gestión del agua			
Conservación y rehabilitación de la biodiversidad y los ecosistemas					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	Política de Biodiversidad p. 49-52 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza			
GRI 304: Biodiversidad 2016	304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	p. 49-52 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza p. 215 - Información no financiera, Gestión de la biodiversidad			
	304-2 Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	p. 49-52 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza			
	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	p. 49-52 - Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza p. 52 - Reserva Natural El Carmen: Restauración de Hábitat y Conservación de Especies			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
Cambio climático y desastres naturales					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	Postura de Cemex sobre un futuro positivo para la naturaleza p. 32-34 - Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas			
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (Alcance 1)	p. 212 - Información no financiera, estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO_2 Alcance 1 (millones de toneladas) CO_2 absoluto de fuentes de biomasa = 1.8 millones toneladas CO_2 (incluyendo biomasa contenida en los combustibles). Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo GCCA).			
	305-2 Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (Alcance 2)	p. 212 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO_2 Alcance 2 (millones de toneladas) Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo GCCA). Para mayor información de nuestro Alcance 2 puede consultarse en nuestro cuestionario CDP: www.cdp.net			
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3)	p. 212-213 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía, Emisiones de CO_2 Alcance 3 (millones de toneladas)			
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	p. 212 – Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Emisiones específicas brutas de CO_2 alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes) Emisiones específicas netas de CO_2 alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes) Emisiones específicas de CO_2 alcance 2 (kg CO_2/ton productos cementantes)			
	305-5 Reducción de emisiones	p. 212-213 - Información no financiera, Estrategia de carbono y energía Gases incluidos: CO_2, de acuerdo al GCCA Cement CO_2 and Energy Protocol, Version 3.1, Año base: 1990 de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (Protocolo GCCA).			
Emisiones al aire					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 53 - Reducción de Emisiones y Mejora de la Calidad del Aire Agravios: Cualquier multa relevante o casos de incumplimiento se incluyen en p. 194 - Notas a los estados financieros consolidados: 25) Procedimientos Legales			
GRI 305: Emisiones 2016	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire	p. 213-214 - Información no financiera, Gestión de la calidad del aire Cemex reporta respecto a las emisiones al aire que la guía GCCA Guidelines for Emissions Monitoring and Reporting in the Cement Industry identifica como las más importantes desde el punto de vista de las fuentes en sitio que utilizamos en nuestro proceso.			
Economía circular y gestión de residuos					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 44-46 - Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 306: Residuos 2020	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	p. 7-11 - Acerca de Cemex p. 44-46 - Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental En nuestro proceso de reporte sobre residuos, registramos los volúmenes y el uso final/destino del polvo del horno en nuestros filtros, desviado, en el enfriador y/o en el precipitador que es reutilizado dentro del sistema del horno o que, al salir del sistema del horno, es reutilizado, recuperado o dispuesto como residuo. También registramos los volúmenes y el uso final/destino del concreto premezclado devuelto y el dispuesto.			
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	p. 44-46 - Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental p. 213 - Información no financiera, Gestión de residuos y circularidad			
	306-3 Residuos generados	p. 213 - Información no financiera, Gestión de residuos y circularidad			
	306-4 Residuos no destinados a eliminación	p. 213 - Información no financiera, Gestión de residuos y circularidad			
	306-5 Residuos destinados a eliminación	p. 213 - Información no financiera, Gestión de residuos y circularidad			
Atracción, retención y entrenamiento de los empleados					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 67-75 - Experiencia de la Fuerza Laboral: Invertimos en Nuestra Gente para Potenciar su Crecimiento Política de Derechos Humanos Cemex			
GRI 401: Empleo 2016	401-1 Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	p. 210-212 - Información no financiera, Nuestra gente p. 211- 212 - Información no financiera, Nuestra gente, Rotación de empleados (%), Rotación voluntaria de empleados por género (%), Rotación voluntaria de empleados por edad (%), Rotación involuntaria de empleados por género (%), Rotación involuntaria de empleados por edad (%), Nuevas contrataciones totales (Núm.), Nuevas contrataciones por género (%), Nuevas contrataciones por edad (%), Nuevas contrataciones por región (%)			
	401-2 Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los emplea-dos a tiempo parcial o temporales	Número de países que brindan estos beneficios a los empleados de tiempo completo: Seguro de vida 23, Cuidado de la salud 23, Cobertura por discapacidad e invalidez 19, Licencia parental 21, Provisión de jubilación 19, Propiedad de acciones 17, Número de países que brindan estos beneficios a los empleados de medio tiempo: Seguro de vida 6, Cuidado de la salud 6, Cobertura por discapacidad e invalidez 5, Licencia parental 8, Provisión de jubilación 7, Propiedad de acciones 3.			
GRI 404: Formación y educación 2016	404-1 Promedio de horas de formación al año por empleado	p. 212 – Información no financiera, Capacitación de empleados por género (horas promedio/año), Capacitación de empleados por posición (horas promedio/año)		4.3, 4.4, 4.5, 5.1, 8.2, 8.5, 10.3	6
	404-2 Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	p. 70 - Aprendizaje Continuo para el Desarrollo de Capacidades y la Capacitación de Nuestra Plantilla Laboral https://cemexuniversity.com/ p. 64 - Compromiso Social: Reforzamos Nuestras Responsabilidades para una Transición Justa Vinculación con Nuestros		8.2, 8.5	

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 404: Formación y educación 2016	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera	Nuestros ejecutivos y empleados con acceso en línea tienen acceso a una Herramienta Institucional de Desempeño y Carrera. 75% recibió retroalimentación sobre su desempeño en 2024. Los ejecutivos tienen derecho a un proceso de retroalimentación anual llamado "Talent Review" - 100% de la audiencia objetivo fue evaluada. Otros empleados y operadores también reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional, pero no están registrados en una herramienta global, en estos casos, los administradores son responsables de realizar las sesiones de retroalimentación y desempeño.	Prohibiciones legales: la recopilación de información y la divulgación por género o categoría de empleado no es permitida en algunos países donde operamos.	5.1, 8.5, 10.3	6
Salud y seguridad / Bienestar de los empleados					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 14-20 - Salud y Seguridad: Nuestro Valor y Prioridad #1 p. 210 - Información no financiera, Salud y Seguridad Política de Salud y Seguridad			
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 14-20 - Salud y Seguridad: Nuestro Valor y Prioridad #1 Cemex implementa en todos los sitios un Sistema de Gestión de Salud y Seguridad que va más allá de la regulación local y se basa en los estándares OHSAS 18001.			
	403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	p. 16 - Sistema de Gestión de Salud y Seguridad (SGSS) de Cemex La gestión del riesgo es un proceso continuo y la piedra angular del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad de Cemex. Constantemente identificamos peligros y evaluamos los riesgos asociados con nuestras actividades. Tomamos medidas para gestionar el riesgo y prevenir o reducir el impacto de posibles incidentes. Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar los peligros y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Las evaluaciones de riesgos y las medidas de gestión/control de riesgos están documentadas y las acciones resultantes se implementan a través de procedimientos locales.			
	403-3 Servicios de salud en el trabajo	p. 14-20 - Salud y Seguridad: Nuestro Valor y Prioridad #1 Se nombran especialistas en Salud y Seguridad (H&S) para ayudar a la gerencia en la gestión. Los especialistas en salud y seguridad poseen calificaciones formales aprobadas, son competentes y tienen experiencia en disciplinas de salud y seguridad. Se ofrecen controles de salud no relacionados con el trabajo a todos los empleados. Política global de Protección de datos Personales		8.8	6
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	El equipo directivo de Salud y Seguridad y el equipo ejecutivo son responsables de garantizar que el Sistema de Salud y Seguridad de Cemex sea revisado por las personas adecuadas en intervalos suficientes. Esta evaluación deberá incluir (pero no se limitará a) la revisión de políticas, lineamientos, estándares, autoevaluaciones, resultados de auditoría y logro de metas y objetivos de desempeño. Los resultados de las Revisiones de la Gerencia se comunicarán a los empleados a través de las estructuras de Gerencia Central y Regional. Del mismo modo, los empleados pueden utilizar sus estructuras de gestión para proporcionar retroalimentación y sugerencias de mejora. Esta información es considerada por el Comité de Gestión correspondiente e incorporada en las revisiones programadas del Sistema de Salud y Seguridad de Cemex. 97% de la fuerza laboral está representada en comités formales de salud y seguridad formados entre los trabajadores y la gerencia. Los comités de Salud y Seguridad se gestionan a nivel país.			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	p. 14 - Nuestra Cultura de Salud y Seguridad Comienza desde la Alta Dirección p. 15 - Proceso de Desarrollo del Liderazgo en Salud y Seguridad p. 18 - Nuestros Programas y Campañas Mantienen la Salud y Seguridad como Prioridad p. 20 - Nuestro Enfoque Holístico del Bienestar: Enriqueciendo la Calidad de Vida Health & Safety Academy | Cemex University Los Gerentes de línea identifican las necesidades de capacitación y las competencias necesarias para que sus empleados realicen el trabajo asignado de manera saludable y segura. Cuando se identifiquen tareas y ocupaciones de alto riesgo, se llevarán a cabo niveles más altos de formación, sensibilización y competencia. Se evalúa la formación para determinar su eficacia. Cemex proporciona capacitación en salud y seguridad a los contratistas en el sitio para garantizar que todas las reglas de seguridad, regulaciones y procedimientos específicos del sitio de Cemex sean comprendidos.			
	403-6 Promoción de la salud de los trabajadores	p. 14-20 - Salud y Seguridad: Nuestro Valor y Prioridad #1 Las operaciones implementan de manera proactiva programas e iniciativas de salud y bienestar para fomentar una vida saludable, tanto dentro como fuera del trabajo. Los programas de salud y bienestar se revisan frente a los objetivos para evaluar su eficacia y mejorar continuamente. Política global de Protección de datos Personales			
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	p. 14-20 - Salud y Seguridad: Nuestro Valor y Prioridad #1 Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar los peligros y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Las evaluaciones de riesgos y las medidas de gestión/control de riesgos están documentadas y las acciones resultantes se implementan a través de procedimientos locales. Las evaluaciones de riesgos se revisan y actualizan a intervalos específicos, a medida que se planifican cambios o cuando hay algún motivo para creer que ya no son válidos.			
	403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	p. 210 - Información no financiera, Salud y seguridad, Sitios que han implementado el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (%) La política de salud y seguridad de Cemex requiere que todos los sitios implementen un sistema de gestión de salud y seguridad que vaya más allá de la regulación local y se base en los estándares OHSAS 18001.			
	403-9 Lesiones por accidente laboral 403-10 Las dolencias y enfermedades laborales	p. 17 - Nuestro compromiso Zero4Life: Cero lesiones en todas nuestras operaciones p. 210 - Información no financiera, Fatalidades (Núm.), Tasa de Fatalidad de Empleados Incidentes Incapacitantes (Núm.), Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes Se establecen y promueven procesos para identificar peligros asociados con las actividades de Cemex y para evaluar riesgos, controlar el peligro y gestionar los riesgos a niveles aceptables. Esto incluye, pero no se limita a los Estándares Globales de Salud y Seguridad de Cemex.		8.8	

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
Diversidad, Equidad e Inclusión					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 74-75 Fomentando la Diversidad: Un Pilar Esencial de Nuestra Cultura p. 115 - Denuncias e investigaciones p. 128 - Respeto por los Derechos Humanos Incorporados en Nuestro Negocio Código de Ética Política de Cemex sobre Derechos Humanos			
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados	p. 74 - Marco de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI) p. 94-102 Nuestro Consejo de Administración p. 103-105 - Comités del Consejo de Administración p. 106-108 - Comité Ejecutivo p. 210-212 - Información no financiera, Nuestra gente		5.5, 8.5	6
	405-2 Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	p. 210-211 Información no financiera, Nuestra gente, Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por región, Proporción de compensación salarial de mujeres vs. hombres por posición Estos cálculos incluyen todos los países donde opera Cemex.		8.5, 10.3	6
GRI 406: No discriminación 2016	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	p. 115 - Denuncias e investigaciones ETHOS recibieron 54 denuncias relacionadas con discriminación. De 8 de los informes pudimos confirmar que hubo discriminación y otras 57 acusaciones fueron falsas, 9 aún están en proceso al momento de este informe. En todos los informes recibidos, las medidas son implementadas y monitoreadas por comités de ética locales compuestos por ejecutivos de alto nivel de la unidad de negocio local.		5.1, 8.8	6
Derechos Humanos					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 115 - Denuncias e investigaciones p. 128 - Respeto por los Derechos Humanos Incorporados en Nuestro Negocio p. 21 - Alineación con los Grupos de Interés: Colocar a las Personas en el Centro de Cada Decisión Empresarial p. 224-225 - Vinculación con Grupos de Interés Código de Ética Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros Política de Cemex sobre Derechos Humanos Proveedores			
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407-1 Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	No se identificaron riesgos materiales a la libertad de asociación y de negociación colectiva. p. 201 - Información no financiera - Empleados incluidos en un contrato colectivo de trabajo por región (%)		8.8	3
GRI 408: Trabajo infantil 2016	408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	No se identificaron riesgos de este tipo. En Cemex estamos fuertemente comprometidos con proteger y respetar las normas relativas al trabajo infantil en cada país donde operamos. Nuestra política de empresa es contratar únicamente personas mayores de 18 años. Nuestro proceso de selección y contratación requiere la presentación de una identificación emitida por el gobierno, así como una investigación rigurosa de la información de la persona. Este proceso también se extiende a nuestros proveedores de mano de obra contratados.		8.7, 16.2	5

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estándar GRI	Contenido	Número de página o respuesta	Omisiones	ODS	PMNU
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016	409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	Por política, ninguna persona que trabaje en Cemex debe ser obligada a realizar tareas peligrosas en contra de su voluntad o que sean perjudiciales para su salud o bienestar. Todos nuestros empleados son libres de abandonar la empresa en cualquier momento y no ofrecemos ningún beneficio utilizado como palanca para forzar el trabajo.		8.7	4
GRI 410: Prácticas en materia de seguridad 2016	410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	Sesiones de capacitación se llevaron a cabo con los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con los derechos humanos, el acoso y el Código de Ética. Parte de esta formación se destina a personal de seguridad ya que no establecemos diferencias por tipo de empleado en la implementación de nuestro programa de formación en derechos humanos.		16.1	1
GRI 411: Derechos de los pueblos indígenas 2016	411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	No somos conscientes de que se hayan presentado violaciones de los derechos de los pueblos indígenas en nuestras operaciones.		2.3	1
Relación con consumidores					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 76 - Enfoque en el Cliente: Impulsando una Experiencia Superior La salud y seguridad se consideran en cada fase del desarrollo del producto, desde el diseño hasta la eliminación. Estamos comprometidos a cumplir con toda la legislación aplicable y los requisitos de salud y seguridad al diseñar nuestros productos y hemos desarrollado Hojas de Datos de Seguridad de Materiales que describen los posibles peligros y las precauciones a tomar al manejar cada uno de nuestros productos. Orgullosos de nuestro trabajo, promovemos una fuerte cultura de salud y seguridad.			
Edificios e infraestructuras resilientes					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 90-91 - Entorno de la Construcción			
Innovación, tecnología y ciberseguridad					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 54 - Innovación y Alianzas: Impulsamos la Innovación en Nuestro Negocio y en la Industria p. 70 - Aprendizaje Continuo para el Desarrollo de Capacidades y la Capacitación de Nuestra Plantilla Laboral. p. 77 - Mayor Conocimiento, Mejor Experiencia del Cliente p. 78 - Soluciones Digitales: Clave para una Experiencia Superior del Cliente. p. 124 - Ciberataques y riesgos en las tecnologías de la información			
Finanzas sostenibles					
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	p. 28 - Finanzas Sostenibles			

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Índice de Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB)

Este reporte aplica parcialmente las Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad NIIF S1 y NIIF S2 emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (International Sustainability Standards Board, ISSB por sus siglas en inglés). Cemex planea lograr el pleno cumplimiento de las Normas NIIF de Informacion a Revelar sobre Sostenibilidad cuando se tengan suficientes datos de sostenibilidad y después de haber refinado aún más los sistemas de control y procesos para la divulgación.

Cemex orgullosamente forma parte del Programa de Campeones del IFRS, y estamos trabajando hacia la evolución de nuestra divulgación y adopción de las normas NIIF. Apoyamos al ISSB en su objetivo de desarrollar normas globales de sostenibilidad consistentes, comparables y confiables.

Tópico	Referencia de ubicación y páginas
IFRS NIIF S1 Requerimientos Generales para la Revelación de información Financiera relacionada con Sostenibilidad	
Gobernanza	
Órgano de gobernanza responsable	p. 103-105 -Comités del Consejo de Administración p. 226 - Matriz de habilidades del Consejo de Administración p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Gerencia en los procesos de gobernanza	p. 252-269 - Contenidos del Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Estrategia	
Riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad	p. 118-127 - Principales riesgos y estrategias de tratamiento p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Modelo de negocio y cadena de valor	p. 118-127 - Principales riesgos y estrategias de tratamiento
Estrategia y toma de decisiones	p. 118-127 - Principales riesgos y estrategias de tratamiento
Situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo	No disponible
Resiliencia	No disponible
Gestión del riesgo	
Gestión del riesgo	p. 117-118 - Administración de Riesgos y Oportunidades p. 13 - Modelo de Creación de Valor de Cemex p. 118-127 - Principales riesgos y estrategias de tratamiento
Métricas y objetivos	
Métricas y objetivos	p. 210-215 - Información No Financiera p. 250-251 - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
IFRS NIIF S2 Información a Revelar relacionada con el Clima	
Gobernanza	
Órgano de gobernanza responsable	p. 103-105 - Comités del Consejo de Administración p. 226 -Matriz de habilidades del Consejo de Administración p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Tópico	Referencia de ubicación y páginas
Gerencia en los procesos de gobernanza	p. 103-105 - Comités del Consejo de Administración p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Estrategia	
Riesgos y oportunidades relacionados con el clima	p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Modelo de negocio y cadena de valor	p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Estrategia y toma de decisiones	p. 38-43 - Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD) p. 32-34 - Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas p. 31-65 - Excelencia Ambiental
Situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo	p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Resiliencia climática	p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Gestión del riesgo	
Gestión del riesgo	p. 117-118 - Administración de Riesgos y Oportunidades p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD) p. 13 - Modelo de Creación de Valor de Cemex p. 118-127 - Principales riesgos y estrategias de tratamiento
Métricas y objetivos	
Gases de efecto invernadero	p. 210-215 - Información No Financiera p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD) p. 220-221 - Alcance y Límites del Reporte
Riesgos de transición, riesgos físicos, y oportunidades relacionados con el clima	p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Despliegue de capital	p. 32-34 - Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas
Precios internos del carbono	p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Remuneración	p. 109 - Compensación de ejecutivos p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
Métricas basadas en el sector industrial	p. 250-251 - Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
Objetivos relacionados con el clima	p. 38-43 - Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD) p. 103-105 - Comités del Consejo de Administración
Objetivos relacionados con el clima - Créditos de carbono	p. 252-269 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
IFRS NIIF S2 Guía basada en la industria sobre la Implementación de Información a Revelar relacionada con el Clima Volumen 8 - Materiales de Construcción	
Métricas y objetivos	p. 250-251 - Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

En 2019, comenzamos a presentar informes alineados con el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) relacionados con los requisitos específicos de la industria. Este índice de contenidos esta alineado con las más recientes guías publicadas en 2023 para el estándar de la industria Materiales de Construcción.

CM – Materiales de Construcción			
Clave SASB	**Definiciones**	**Unidades**	**Referencia**
EM-CM-000.A	Producción por línea de productos principales	Toneladas métricas (t)	p. 7-8 – Acerca de Cemex
Emisión de gases de efecto invernadero			
EM-CM-110a.1	Emisiones mundiales brutas de Alcance 1	Toneladas métricas (t) de CO_2-e	p. 38-43 – Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas p. 212 – Información No Financiera – Emisiones brutas de CO_2 Alcance 1
EM-CM-110a.1	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones	Porcentaje (%)	p. 220-221 – Alcance y Límites del Reporte
EM-CM-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	n/a	p. 32-34 – Futuro en Acción: Avanzamos hacia las Metas de Descarbonización por un Futuro de Cero Emisiones Netas p. 38-43 – Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas
Calidad del aire			
EM-CM-120a.1	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NOx (excluido el N2O), (2) SOx, (3) material particulado (PM10), (4) dioxinas/furanos, (5) compuestos orgánicos volátiles (COV), (6) hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP) y (7) metales pesados	Toneladas métricas (t)	p. 53 – Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza – Reducción de Emisiones y Mejora de la Calidad del Aire p. 213-214 – Información No Financiera – Gestión de la calidad del aire
Gestión de la energía			
EM-CM-130a.1	(1) Total de energía consumida	GWh	p. 42 – Descarbonización de Nuestras Operaciones: El Rápido Progreso hacia Nuestras Ambiciosas Metas – Alcance 2: Cemex Reduce sus Emisiones de Electricidad p. 212-213 – Información No Financiera – Estrategia de carbono y energía
	(2) Porcentaje de electricidad de la red	Porcentaje (%)	p. 212-213 – Información No Financiera – Estrategia de carbono y energía
	(3) Porcentaje de alternativa	Porcentaje (%)	
	(4) Porcentaje de renovable	Porcentaje (%)	
Gestión del agua			
EM-CM-140a.1	(1) Total de agua dulce extraída	Millones de metros cúbicos (millones de m^3)	p. 47-48 – Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza – Así Protegemos el Recurso más Valioso para la Humanidad: el Agua p. 214 – Información No Financiera – Gestión del Agua
	(2) Total de agua consumida	Millones de metros cúbicos (millones de m^3)	
	Porcentaje en regiones con estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Porcentaje (%)	

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

CM – Materiales de Construcción			
Clave SASB	**Definiciones**	**Unidades**	**Referencia**
Gestión de residuos			
EM-CM-150a.1	Cantidad de residuos generados	Miles de toneladas métricas	p. 44-46 – Economía Circular: Reutilización de Materiales para Minimizar Nuestro Impacto Ambiental p. 213 – Información No Financiera – Gestión de residuos
	Porcentaje de peligrosos	Porcentaje (%)	
	Porcentaje de reciclados	Porcentaje (%)	
Efectos en la biodiversidad			
EM-CM-160a.1	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental de las instalaciones activas	n/a	p. 53 – Agua, Biodiversidad y Calidad del Aire: Construcción de un Futuro Positivo para la Naturaleza – La Gestión Ambiental Incluye Estándares de Cumplimiento p. 215 - Información No Financiera – Gestión de la biodiversidad
EM-CM-160a.2	Superficie de terreno alterado	Hectáreas (ha)	
	Porcentaje de área afectada recuperada	Porcentaje (%)	
Salud y seguridad de la fuerza laboral			
EM-CM-320a.1	Tasa total de incidentes registrables (TTIR)	Tasa	p. 14-20 - Salud y Seguridad: Nuestro Valor y Prioridad #1 p. 210 - Información No Financiera – Salud y seguridad
Innovación de productos			
EM-CM-410a.1	Porcentaje de productos que reúnen los requisitos de los créditos de las certificaciones de diseño y construcción de edificios sostenibles	Porcentaje (%)	p. 35-37 – Productos y Soluciones Sostenibles: Expandir las Características de Sostenibilidad de Nuestros Productos p. 212 - Información No Financiera – Construcción sostenible
EM-CM-410a.2	Mercado potencial total y cuota de mercado de productos que reducen los impactos energéticos, hídricos y sustanciales durante el uso y la producción	Porcentaje (%)	

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Contenidos del Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD)

Apoyamos las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés), que fue establecido por el Consejo de Estabilidad Financiera (FSB, por sus siglas en inglés). Las recomendaciones del TCFD proporcionan un marco útil para aumentar la transparencia sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima dentro de los mercados financieros y representan un paso importante hacia el logro de los objetivos descritos en el Acuerdo de París; y apoyando la transición global hacia una economía baja en carbono y resiliente al clima. Adicionalmente, este reporte complementa nuestra aplicación voluntaria de las Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad del IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés).

Gobernanza[1]

Informe sobre la gobernanza de la organización con respecto a los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima.

a) Describa la forma en que el Consejo de Administración supervisa los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima.

Nuestro Consejo de Administración es responsable de supervisar la operación de la compañía y está integrado por ejecutivos calificados que brindan la supervisión adecuada[2].

El Consejo de Administración, presidido por Rogelio Zambrano, incluye a 13 consejeros, de los cuales 10 de ellos califican como consejeros independientes de acuerdo con los criterios especificados en la Ley del Mercado de Valores de México[1]. Durante el 2024, nuestro Consejo de Administración se reunió en cinco ocasiones para analizar y considerar una amplia gama de temas relevantes, incluyendo las inquietudes relacionadas con el clima, sostenibilidad y estrategia financiera, con una asistencia de aproximadamente 98%.

Los Comités del Consejo de Administración incluyen el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas, el Comité de Auditoría y el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad[3].

1 Al 31 de diciembre de 2024.
2 Para obtener más información sobre la experiencia de nuestro Consejo de Administración, consulte la sección Matriz de habilidades del Consejo de Administración en la página 226 de nuestro Reporte Integrado 2024.
3 Para obtener más información sobre Comités a nivel del Consejo, consulte nuestro Reporte Integrado 2024 en las páginas 103-105, o nuestro último reporte anual presentado en el Reporte 20-F.

El **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** proporciona supervisión a nivel de la junta de nuestra estrategia de sostenibilidad y acción climática. El Comité está actualmente compuesto por cuatro miembros del Consejo de Administración, que son aprobados por nuestros accionistas en la Asamblea de accionistas de Cemex considerando sus habilidades y competencias[2]. Durante 2024, el Comité se reunió cuatro veces con una asistencia a las reuniones de aproximadamente 94%.

Las sesiones del Comité suelen ser informadas por el Vicepresidente de Sostenibilidad Global. Estas sesiones informativas incluyen revisiones detalladas de temas previamente definidos, así como desarrollos imprevistos recientes que se consideran lo suficientemente relevantes como para ser atendidos por el Consejo o que requieren de indicaciones por parte del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad. El Comité también revisa y discute la Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad de Cemex al menos una vez al año. Esta Agenda de Riesgos y Oportunidades de Sostenibilidad identifica los principales riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que podrían impactar las prioridades de sostenibilidad de Cemex, incluyendo, pero no limitándose a Futuro en Acción, nuestro programa global de acción climática para transformar rápidamente nuestro negocio a través de la acción climática, desarrollando productos, soluciones y procesos bajos en carbono para convertirnos en una compañía con cero emisiones netas de CO_2 para el 2050.

Los miembros del Comité son responsables de proporcionar ideas y dirección sobre la gestión de estos riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima, y de buscar la alineación de la estrategia con la gestión general de Cemex.

Las principales responsabilidades del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración incluyen las siguientes:

- Supervisar las políticas, estrategias, objetivos y programas de sostenibilidad, impacto social y diversidad;
- Apoyar y supervisar la implementación de nuestro programa de Derechos Humanos, incluida nuestra Política de Derechos Humanos;
- Evaluar la efectividad de los programas, objetivos e iniciativas de sostenibilidad y acción climática, impacto social y diversidad;
- Identificar los principales riesgos y oportunidades relacionados con asuntos de sostenibilidad (incluidos los derechos humanos) y supervisar las acciones de mitigación;
- Brindar asistencia al Director General y a los principales funcionarios en cuanto a la dirección estratégica del modelo de sostenibilidad y responsabilidades sociales; y
- Brindar asistencia al Comité de Prácticas Societarias y Finanzas según sea necesario en asuntos de diversidad.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

El **Presidente del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** es el principal responsable de supervisar la Estrategia de Acción Climática de Cemex y es un consejero independiente de nuestro Consejo de Administración. El 26 de marzo de 2020, Cemex, S.A.B. de C.V. llevó a cabo una asamblea general ordinaria de accionistas en la que los accionistas aprobaron por primera vez el nombramiento de los miembros del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad (anteriormente conocido como Comité de Sostenibilidad); elevando el nombramiento de los miembros del Comité de nivel del Consejo de Administración a nivel de los accionistas. Las responsabilidades del Presidente del Comité incluyen, entre otras, la implementación del programa Futuro en Acción de Cemex y la revisión y aseguramiento de recursos de las iniciativas del Plan de Reducción de CO_2.

En el 2024, las reuniones del **Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad** incluyeron los siguientes temas relacionados con el cambio climático:

- Revisión de los indicadores clave de desempeño en sostenibilidad (por ejemplo, acción climática, reducción de emisiones de CO_2, salud y seguridad, agua, biodiversidad, calidad del aire, economía circular, impacto social), de la evaluación comparativa con competidores en la industria y de las clasificaciones y calificaciones ASG de Cemex;
- Revisión de la agenda de riesgos de sostenibilidad 2024-2025;
- Revisión de los seis pilares del programa Futuro en Acción de Cemex y el progreso en el logro de los objetivos de sostenibilidad de Cemex para 2025 y 2030;
- Inclusión en los estados financieros de notas relacionadas con la acción climática de Cemex, así como sobre las emisiones de CO_2 y de finanzas sostenibles;
- Discusión de la estrategia de sostenibilidad en los Estados Unidos y América del Sur, Central y el Caribe;
- Revisión de la estrategia de comunicación en temas de sostenibilidad.

Las discusiones del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad en el 2024 fueron enriquecedoras y produjeron resultados valiosos relacionados con el cambio climático, como los siguientes:

- Reducción récord de CO_2 desde el lanzamiento del programa Futuro en Acción.
- Mantenemos nuestro uso de combustibles alternos con contenido de biomasa y disminuimos aún más nuestro factor de clínker.
- Mejora del programa Futuro en Acción.
- Logro de los objetivos a 2025 de 50% de ventas de cemento y concreto premezclado Vertua® un año antes.
- Análisis más profundo de los riesgos y oportunidades ASG, en particular los relacionados con el clima.
- Enfoque continuo en el cumplimiento de la divulgación en relación con asuntos ASG.
- Convertirse en la primera compañía en la industria del cemento en proporcionar información sobre el impacto ambiental, incluidas las emisiones de CO_2, para sus productos principales.

Para obtener más información sobre nuestros logros relacionados con el clima en el 2024, consulte la página 10 de nuestro Reporte Integrado 2024.

b) Describa la función de la administración al evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

A nivel ejecutivo, nuestro Director General y los miembros del Comité Ejecutivo (ExCo) supervisan la operación cotidiana de la compañía. Dirigen la implementación de nuestra estrategia de negocio. Mensualmente, el ExCo revisa el avance y el desempeño de nuestro programa Futuro en Acción.

El Vicepresidente de Sostenibilidad Global, que reporta directamente al Director General de Cemex, coordina y ejecuta la estrategia de sostenibilidad y cambio climático de la compañía. El Vicepresidente de Sostenibilidad Global asegura la integración y el progreso de todas las iniciativas y objetivos relacionados con la sostenibilidad en toda la compañía, incluidos los relacionados con el clima. Esto se logra con el apoyo del departamento de Sostenibilidad, que tiene liderazgo en cada región operativa para facilitar la coordinación con otras funciones que contribuyen a esta estrategia. Este rol también implica consolidar los esfuerzos de sostenibilidad y mitigar los posibles riesgos en todas las unidades de negocio.

Las responsabilidades del Vicepresidente de Sostenibilidad Global con respecto al cambio climático incluyen:

- Monitoreo del desempeño de la compañía en términos de sostenibilidad, incluyendo métricas de nuestro programa Futuro en Acción, emisiones de CO_2 y otros indicadores clave de desempeño relacionados con el clima;
- Monitoreo de la estrategia global de sostenibilidad y clima de la compañía, incluyendo la implementación de nuestra hoja de ruta de CO_2 y la garantía de recursos para la ejecución de las iniciativas de reducción y su presentación al ExCo y al Consejo para su aprobación[4];
- Coordinación del programa Futuro en Acción y sus iniciativas y objetivos relacionados con la sostenibilidad y el clima;
- Evaluación de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad y el clima junto con la función de Gestión de Riesgos Empresariales;
- Revisión de la agenda de riesgos de sostenibilidad, considerando un riesgo residual, incluyendo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, a corto, mediano y largo plazo, y su presentación al Consejo;
- Definición e implementación de objetivos relacionados con el clima y de iniciativas de sostenibilidad para su aprobación por el Comité Ejecutivo y el Consejo de Administración.

4 Para obtener más información sobre nuestra priorización de riesgos, consulte la sección de Administración de Riesgos de este reporte TCFD.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

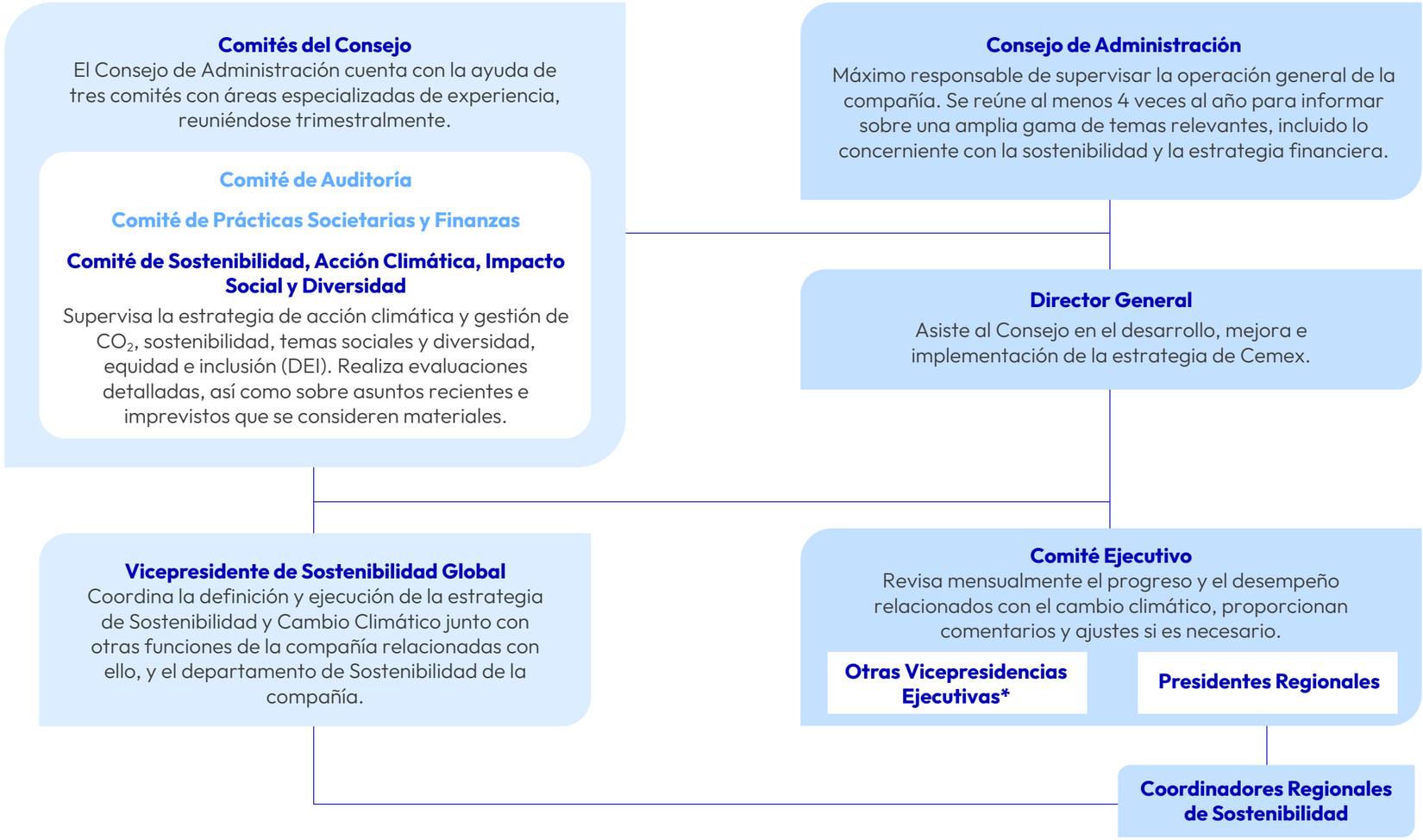
Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Remuneración relacionada con desempeño

Cemex ha establecido una serie de metas para lograr emisiones netas específicas de CO_2 (kg CO_2/tonelada de producto cementante) a nivel regional, nacional y de planta, y éstos están vinculados a nuestras metas divulgadas públicamente para 2030. Estas metas obligatoriamente se deben incluir en la evaluación de desempeño del Director General, los miembros del Comité Ejecutivo (nivel regional), los Gerentes de País (nivel de unidad de negocio), y se transmiten en un enfoque de arriba hacia abajo a los siguientes niveles a todo lo ancho de la organización.

Como parte de este esfuerzo, todos los líderes regionales de las operaciones de cemento y los jefes de planta en las plantas de cemento tienen la obligación de vincular por lo menos 20% de sus resultados de desempeño individual ponderando el logro de su objetivo específico de emisiones de CO_2 como parte de su compensación variable. A partir de 2022, y para asegurar el progreso hacia nuestra meta 2030, la Compensación Variable Ejecutiva de Cemex incluye un componente de emisiones de CO2 relacionado con nuestras metas de reducción de carbono que podría tener un impacto que varía entre el -10% y +10% en el pago total en efectivo del plan anual de compensación variable. En marzo de 2022, la Compensación Variable Ejecutiva se expandió para abarcar a más de 4,400 ejecutivos, incluyendo nuestro Director General y empleados de alta dirección. Durante el 2024, el pago de compensación variable a los empleados fue de USD$130.5 millones.



*Administración de Riesgos Empresariales forma parte de la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos, Administración de Riesgos Empresariales e Impacto Social.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Estrategia

Informe sobre los impactos reales y potenciales de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización para todos los casos en los que dicha información sea relevante

a) Describa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que la organización ha identificado a corto, mediano y largo plazo.

b) Describa el impacto de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.

Nuestros riesgos y oportunidades se miden y evalúan teniendo en cuenta la definición de horizontes de tiempo de Cemex como corto plazo, mediano plazo y largo plazo de la siguiente manera:

Corto plazo	Mediano plazo	Largo plazo
1 año	5 años	+5 años

Estos horizontes de tiempo están alineados con las decisiones de planeación estratégica de Cemex y se utilizan como referencia para esta evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Cemex evalúa los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en dos categorías principales: transición, que se refiere a los posibles impactos de moverse hacia una economía baja en carbono; y físico, que se refiere a eventos climáticos potenciales que podrían afectar directamente nuestros activos y operaciones.

A continuación, se presenta una breve descripción de algunos de los principales riesgos y oportunidades relacionados con el clima a corto, mediano y largo plazo que enfrenta Cemex, incluyendo información y detalles relacionados con los efectos de estos en la estrategia de la compañía y la toma de decisiones, acciones de mitigación y efectos financieros:

Riesgo: Transición – Política
Efectos en el horizonte de tiempo: Corto-mediano plazo

Descripción

Cemex está sujeto a un número creciente de regulaciones de CO_2 que buscan incentivar la reducción de emisiones de CO_2. En jurisdicciones con regulación de carbono vigente, estas regulaciones a menudo gestionan el precio del CO_2 en forma de sistemas de comercio de emisiones, particularmente en Europa y algunos estados de Estados Unidos. En otras geografías, nuevas o más estrictas regulaciones de CO_2 están en discusión o desarrollo y podrían implicar un mayor costo de CO_2 para Cemex en el corto y mediano plazo, por ejemplo, en forma de sistemas de comercio de emisiones o impuestos sobre el CO_2. Regulaciones de CO_2 poco claras podrían resultar en regulaciones dobles.

Por ejemplo, una entidad podría estar sujeta a un esquema de comercio de emisiones, así como a un impuesto sobre emisiones, lo que podría tener objetivos inconsistentes o superpuestos. Asimismo, la aplicación desigual de un mecanismo de fijación de precios de CO_2 entre productores locales y extranjeros podría causar desventajas competitivas. Por otro lado, las políticas gubernamentales que incentivan el uso de tecnologías alternativas para reducir las emisiones de CO_2 (por ejemplo, prácticas de economía circular) no están avanzando al ritmo requerido o al mismo ritmo en todas las geografías en las que operamos, lo que podría ralentizar la reducción de emisiones de CO_2.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

Estamos experimentando un aumento de costos en nuestras operaciones directas y cadena de valor en países con Sistema de Comercio de Derechos de Emisión (ETS, por sus siglas en inglés) existentes, incluyendo nuestras operaciones europeas, California en Estados Unidos, y esperamos que en el futuro aumenten nuestros costos en México, que actualmente se encuentra en fase piloto a la fecha de este reporte. Además, están surgiendo costos más altos en países con impuestos al carbono, como varios estados mexicanos y Colombia.

Cemex apoya plenamente la implementación del Acuerdo de París y colabora con gobiernos de todo el mundo para definir e implementar las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDCs, por sus siglas en inglés). Ya sea impulsado por dichas NDCs o de otra manera, hay una creciente cantidad de regulaciones relacionadas con el clima en las jurisdicciones en las que operamos. Incluso pequeños cambios en la asignación gratuita de permisos de carbono a nuestras instalaciones, la escasez general de permisos o el nivel de impuestos, por ejemplo, pueden tener implicaciones significativas para Cemex.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

En Cemex, tenemos nuestra Hoja de Ruta de CO_2 planta por planta, que incluye todas las iniciativas necesarias para reducir CO_2 y cumplir con nuestros objetivos para 2030. Hemos identificado, evaluado y priorizado más de 400 iniciativas para ejecutar durante esta década, incluyendo el cambio a combustibles alternos, específicamente biomasa, sustitutos de clínker y el uso de materias primas descarbonatadas. Las iniciativas están calendarizadas y su implementación es monitoreada mensualmente por el CEO y el Comité Ejecutivo. También participamos en el desarrollo de tecnología de CCUS (por sus siglas en inglés, Captura, Utilización y Almacenamiento de Carbono) como una solución a largo plazo más allá de 2030.

Además, como parte de nuestra estrategia, tenemos acciones de defensa robustas reforzadas en nuestras diferentes geografías. En México, colaboramos con el gobierno mexicano a través de CANACEM en la revisión de la regulación ETS esperada; y en los países de nuestra región SCA&C, colaboramos con FICEM para abordar la regulación del impuesto al carbono frente al ETS, que ha sido analizada en términos de emisiones e impacto económico.

Efectos financieros actuales y anticipados

El aumento de costos resultante de la regulación y los precios del carbono, potencialmente exacerbado por la presión competitiva de las importaciones de países con regulaciones de CO_2 menos estrictas, y las sanciones por incumplimiento de leyes y regulaciones podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, condición financiera y resultados operativos.

Un aumento en los costos de producción ya está impactando en nuestros gastos operativos, particularmente en nuestras operaciones de cemento en Europa y en California, debido a cambios regulatorios.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Riesgo: Transición - Tecnología
Efectos en el horizonte de tiempo: Largo plazo

Descripción

El desarrollo y la escalabilidad de nuevas tecnologías son esenciales para reducir las emisiones de CO_2 y cumplir con nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO_2 para 2050, los indicadores clave de rendimiento (KPIs) relacionados con la sostenibilidad en nuestros acuerdos de financiamiento y los límites de cualquier sistema de comercio de emisiones aplicables a Cemex. Sin embargo, algunas tecnologías de reducción de CO_2 aún requieren validación en términos de viabilidad técnica, viabilidad económica y escalabilidad. Desarrollar tecnologías innovadoras también requiere una inversión de capital significativa.

El fracaso en seleccionar, desarrollar, implementar o invertir eficazmente en las tecnologías necesarias, o los retrasos en su implementación, podrían impedir que Cemex logre su objetivo de cero emisiones netas de CO_2 para 2050 y cumpla con los límites bajo los sistemas de comercio de emisiones a los que Cemex está sujeto y los KPIs relacionados con la sostenibilidad en sus acuerdos financieros. También podría resultar en el incumplimiento de las expectativas de los interesados. Además, los retrasos o deficiencias en el desarrollo de tecnologías relacionadas con la sostenibilidad pueden limitar la gama de proyectos elegibles para ciertos ingresos de financiamiento y reducir la efectividad de esas inversiones.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

Enfrentamos un aumento de costos debido al desarrollo e implementación de nuevas tecnologías para productos, soluciones e implementación en operaciones directas y cadenas de valor upstream y downstream.

El proceso para asegurar financiamiento gubernamental es altamente competitivo, y los incentivos económicos o regulatorios para desarrollar y probar estas tecnologías no están disponibles en todas las geografías.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

En Cemex, a través de nuestro departamento global de I&D y Cemex Ventures, evalúa y valora constantemente nuevas tecnologías relacionadas con el clima y de menor carbono, ya sean propias o externas. Colaboramos con startups, universidades, y a través de alianzas con la industria y otros sectores. Algunas de nuestras iniciativas de I&D incluyen proyectos de clínker de bajo CO_2 y captura, utilización y almacenamiento de carbono (CCUS). Trabajamos bajo el esquema H2020 de la UE y el Fondo de Innovación de la UE; y también colaboramos con el Consejo Nacional del Petróleo (NPC) en Estados Unidos en tecnologías de CCUS.

A la fecha de este reporte, Cemex está participando en más de 280 proyectos de innovación. Para construir y expandir este portafolio, estamos y continuaremos buscando financiamiento gubernamental en Europa y Estados Unidos, donde existen programas bien establecidos para fomentar la innovación en tecnología verde.

Efectos financieros actuales y anticipados

La alta inversión de capital en investigación y desarrollo y nuevas tecnologías, junto con posibles amortizaciones o retiro anticipado de activos existentes y el costo de mejoras de estos, mala asignación de capital, sanciones sustanciales, mayores costos de capital y activismo de grupos de interés, podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, condición financiera y resultados operativos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Riesgo: Transición – Mercado
Efectos en el horizonte de tiempo: Mediano plazo

Descripción

Se espera que normas de construcción y eficiencia energética más estrictas impulsen la demanda de nuevos productos y soluciones de construcción con menor contenido de carbono. A medida que las expectativas de los consumidores continúan evolucionando, existe el riesgo de que Cemex no pueda satisfacer las demandas futuras del mercado de nuevos productos y soluciones con menor contenido de carbono.Por otro lado, la falta de incentivos regulatorios o regulaciones que promuevan el uso de productos con menor contenido de carbono podría no incentivar su adopción.

Si los clientes no están dispuestos a asumir los costos adicionales asociados con la transición a una industria baja en carbono, esto también podría comprometer nuestra hoja de ruta para lograr cero emisiones netas de CO_2 para 2050. A medida que los competidores de la industria emprenden estrategias de descarbonización, la competencia por materias primas con menor huella de carbono aumenta, elevando los costos y limitando la disponibilidad.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

Los efectos en las operaciones directas y la cadena de valor, tanto upstream como downstream, relacionados con el desarrollo de nuevos productos con menor contenido de carbono para cumplir con las nuevas normas de construcción, requisitos y expectativas.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

El departamento comercial de Cemex monitorea de cerca la demanda de productos con menor contenido de carbono, mientras que el departamento de I&D investiga continuamente soluciones innovadoras de bajos en carbono para expandir nuestro portafolio de soluciones, incluyendo nuestra familia de productos con atributos sostenibles, Vertua®.

El cuarto negocio principal de Cemex, Soluciones Urbanas, tiene como objetivo proporcionar alternativas sostenibles para el crecimiento de las metrópolis, ofreciendo al mercado soluciones de construcción de alta eficiencia y promoviendo la economía circular a través de esquemas mejorados de gestión de residuos para las ciudades.
A través de Cemex Ventures, buscamos identificar, desarrollar y asociarnos con proyectos y compañías de construcción disruptivos para acelerar la comercialización de soluciones bajas en carbono.

Efectos financieros actuales y anticipados

Los siguientes factores podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados operativos: (1) la reducción de la demanda de nuestros productos y soluciones debido a cambios en las preferencias de los consumidores hacia productos sostenibles podría impactar nuestra fuente de ingresos; (2) el aumento de los costos de producción debido a una mayor competencia por materias primas alternativas y con menor contenido de carbono; (3) mayores gastos de capital para ajustar los procesos de producción y la tecnología para incorporar materias primas alternativas de menor contenido de carbono y energía renovable; y (4) posibles daños a nuestra reputación si no se cumplen las expectativas de sostenibilidad.

Riesgo: Transición – Reputación
Efectos en el horizonte de tiempo: Corto plazo

Descripción

Según la GCCA, la industria del cemento representa aproximadamente entre el 5% y el 8% de las emisiones de CO_2 a nivel mundial. El cemento podría ser percibido como un contribuyente relevante a las emisiones globales de CO_2.

La reputación negativa de la compañía o la estigmatización de la industria debido a las emisiones de CO_2, junto con el activismo de los grupos de interés, podrían tener un impacto negativo en las preferencias de nuestros grupos de interés por los productos de Cemex.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

Efectos en las operaciones directas y la cadena de valor, tanto downstream como upstream, podrían afectar potencialmente la demanda de nuestros productos y soluciones, la disponibilidad o el costo del capital, y la continuidad del negocio.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

Cemex está en constante comunicación con sus partes interesadas para comprender sus opiniones y expectativas. Este riesgo es monitoreado de manera regular y coordinada por los departamentos de Impacto Social, Asuntos Públicos, Sostenibilidad y Relaciones con Inversionistas a través de varios canales: encuestas regulares a las partes interesadas que evalúan nuestra imagen y matriz de materialidad, diálogo con la comunidad de inversión, como inversionistas institucionales, analistas financieros y de sostenibilidad, y revisión de reportes externos por parte de ONG, autoridades o medios de comunicación.

Cemex participa activamente en asociaciones industriales en las jurisdicciones donde opera, incluyendo la Asociación Global de Cemento y Concreto (GCCA).

Efectos financieros actuales y anticipados

Una disposición negativa hacia Cemex y la industria del cemento podría reducir la demanda de nuestros productos y soluciones, afectando nuestros ingresos, reduciendo la disponibilidad de capital y/o aumentando nuestro costo de capital, incrementando el activismo de grupos de interés y la interrupción de las operaciones comerciales. Todos estos eventos podrían tener un efecto adverso material en nuestro negocio, condición financiera, liquidez y resultados operativos.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Riesgo: Físico Agudo y Crónico
Efectos en el horizonte de tiempo: Corto-mediano plazo

Descripción

Se espera que el cambio climático intensifique la gravedad y frecuencia de los desastres naturales ya experimentados en la mayoría de las geografías, como ciclones tropicales u otras tormentas extremas, y también traerá nuevos cambios ambientales que podrían impactar la vida de las personas y las actividades económicas. Nuestras operaciones y negocios están expuestos a los riesgos físicos agudos impulsados por eventos y los riesgos físicos crónicos asociados con cambios a largo plazo en los patrones climáticos.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

El aumento de la frecuencia y gravedad de los eventos meteorológicos extremos podría causar daños directos a nuestras operaciones y a la cadena de valor downstream, así como la interrupción de la continuidad de nuestro negocio, específicamente en geografías con una alta probabilidad de ocurrencia de desastres naturales, incluyendo pero no limitado a Estados Unidos, España, el Caribe y México.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

Desde 2023, hemos colaborado con Risilience, una empresa especialista en gestión de riesgos empresariales, para evaluar nuestra exposición a riesgos y oportunidades relacionados con el clima bajo diferentes escenarios de aumento de la temperatura promedio global.

Además, la evaluación de los riesgos climáticos físicos es una tarea constante del sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM, por sus siglas en inglés) de Cemex, que incluye la actualización de planes de emergencia locales y la colaboración con aseguradoras para comprender los posibles cambios en los riesgos asegurados. ERM desarrolla estrategias de recuperación para personas, recursos, equipos, instalaciones, proveedores e información (PREPSI, por sus sigas en inglés). La pérdida de PREPSI se considera en dos etapas: continuidad operativa (continuar temporalmente proporcionando los bienes o servicios acordados con nuestros clientes) y retorno a la normalidad (recuperar el negocio a niveles normales de operación).

Para gestionar los riesgos físicos, nuestro objetivo es minimizar el impacto potencial de un evento disruptivo en nuestro negocio a través de nuestro programa de Continuidad del Negocio y Administración de Crisis (BC&CM, por sus siglas en inglés). Bajo el alcance del BC&CM, se implementa un plan de recuperación empresarial en cada sitio identificado, lo que permite la continuidad y recuperación de las operaciones. BC&CM incluye capacitación, simulacros y protocolos que son esenciales para nuestra capacidad de responder a riesgos operativos inesperados con potencial de interrumpir la continuidad del negocio, protegiendo a las personas, el entorno y las operaciones. Más información sobre nuestro programa BC&CM está disponible en la página 118 de nuestro Reporte Integrado 2024.

Efectos financieros actuales y anticipados

Daños a los activos, interrupción del negocio, pérdida de ventas, aumento de costos e incluso daño a la reputación o posibles litigios. La disminución en el volumen de ventas causada por eventos de peligro físico generalmente se compensa con el aumento en la demanda de nuestros productos y soluciones durante las fases de reconstrucción. Los riesgos físicos crónicos también podrían resultar en interrupciones en la cadena de suministro, como fue el caso de las restricciones de capacidad de envío en el Canal de Panamá debido a los bajos niveles de agua. Las interrupciones en la cadena de suministro podrían tener un impacto negativo en el tiempo de entrega del producto y el costo de servir a nuestros mercados.

El aumento de la frecuencia y la intensidad de los ciclones tropicales, así como otras tormentas extremas, también pueden causar pérdida de producción en nuestras operaciones debido al tiempo necesario para recuperar la planta a su producción original antes del evento.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Oportunidad: Mercado – Productos y servicios - Aumento de las ventas de productos y servicios existentes
Efectos en el horizonte de tiempo: Mediano plazo

Descripción

Es probable que códigos de construcción más estrictos fomenten el desarrollo y uso de nuevos materiales y soluciones constructivas, lo que esperamos que brinde a las compañías innovadoras en cemento una ventaja competitiva y permita márgenes más altos en productos de alto rendimiento ya existentes y nuevos, debido al incremento en la demanda de productos de bajos en carbono en diferentes regiones. Creemos que tenemos varias oportunidades para expandir nuestro negocio contribuyendo al desarrollo de ciudades sostenibles, lo que implica reducir el consumo total de energía de los edificios a través de prácticas innovadoras de diseño y construcción. Se espera que esta transición aumente la actividad de construcción a medida que los edificios antiguos sean reemplazados o renovados. Además, existe un potencial de aumento en la demanda de productos y soluciones que ayuden a cumplir con los nuevos requisitos de estándares de construcción.

Hay una oportunidad para aumentar la demanda de productos de concreto para apoyar el crecimiento social y atender la necesidad de adaptar edificios e infraestructuras a los efectos esperados del cambio climático. En el escenario de Net-Zero para 2050 de la IEA, se reconoce que la demanda per cápita de cemento y otros materiales tiende a aumentar cuando las economías están en desarrollo. En las últimas dos décadas, la demanda de cemento ha aumentado en un factor de 2.4 en respuesta al crecimiento económico y poblacional global. Se espera que la demanda futura de cemento crezca ya que se requiere para construir infraestructura de transporte adicional, como carreteras, ciclovías, automóviles y camiones, así como infraestructura energética como plantas de energía y turbinas eólicas para adaptarse a nuevos escenarios de cero emisiones netas de CO_2.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

Cadena de valor downstream, incluyendo países como Egipto, Colombia, Israel, Nicaragua, México, Puerto Rico, Panamá, Barbados, Trinidad y Tobago, Emiratos Árabes Unidos y Estados Unidos de América.

Dado que Cemex tiene una alta presencia en los mercados de países en desarrollo como Sudamérica, Centroamérica y el Caribe, México y Egipto, es probable que la demanda de productos de concreto aumente primero, para atender las necesidades de crecimiento social y luego, debido a la necesidad de adaptar edificios e infraestructuras a los efectos esperados del cambio climático, principalmente en aquellas geografías más expuestas a eventos meteorológicos extremos, incluyendo pero no limitado a Estados Unidos, España, el Caribe y México.

Observamos una demanda ligeramente mayor, principalmente en América Latina, de productos como Promptis, un concreto de fraguado rápido que desarrolla resistencia a la compresión en cuatro horas, lo que permite a los sitios recuperar el tiempo perdido durante los confinamientos y ponerse al día con los cronogramas de construcción. También vimos un aumento en la demanda de Pervia, una solución de pavimento drenante que facilita la permeación del agua y la dirige a un sistema de gestión de agua.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

Cemex ofrece una gama de productos de cemento y concreto de bajo en carbono, como Vertua® concreto y cemento bajo en carbono, junto con otros productos con atributos sostenibles como eficiencia energética, conservación del agua, materiales reciclados y optimización del diseño. Estos productos han sido rápidamente adoptados por nuestros clientes en diferentes geografías. Al 31 de diciembre de 2024, Vertua® representaba el 63% de nuestras ventas totales de cemento y el 55% de nuestras ventas totales de concreto, alcanzando nuestro objetivo de 2025 de 50% de ventas totales de cemento y concreto premezclado un año antes de lo previsto.

Efectos financieros actuales y anticipados

Se espera un aumento en los ingresos debido a la creciente demanda de productos y servicios, junto con el acceso a nuevos y emergentes mercados. Esta ventaja competitiva también podría permitir márgenes más altos tanto en productos existentes como en nuevos productos de alto rendimiento desarrollados.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Oportunidad: Productos y servicios - Desarrollo de nuevos productos o servicios a través de investigación y desarrollo e innovación
Efectos en el horizonte de tiempo: Mediano plazo

Descripción

El cemento y el concreto ofrecen varias características importantes hacia una transición baja en carbono, incluyendo longevidad, resistencia, propiedades térmicas para climas cálidos y fríos, y amplia disponibilidad. Estos atributos contribuyen a la construcción de infraestructura resiliente capaz de soportar las consecuencias perjudiciales del cambio climático y proporcionar el nivel de protección climática que podría volverse obligatorio a medida que los códigos de construcción nacionales se revisen para abordar eventos meteorológicos más extremos.

Estos códigos de construcción fomentan el desarrollo de nuevos materiales y soluciones de construcción y productos, creando un potencial significativo para desarrollos adicionales que disminuyan el carbono incorporado, mejoren las propiedades aislantes del concreto, aumenten aún más su resistencia e introduzcan funciones inteligentes para extender los intervalos de mantenimiento y la vida útil técnica.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

Efectos en la cadena de valor downstream. Cemex ha observado un aumento en la demanda de productos de bajos en carbono, principalmente en Europa y otros países como Colombia.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

Nuestro departamento de I&D está constantemente adaptando nuestro portafolio de productos para satisfacer las necesidades cambiantes de los clientes y la sociedad.

Cemex lleva a cabo proyectos de I&D para anticipar las necesidades y desafíos futuros de la sociedad y evaluar tecnologías existentes y emergentes a través del “Programa de Inteligencia Tecnológica”. Este programa está compuesto por miembros de Cemex de diferentes disciplinas que evalúan “alertas tecnológicas” (emergentes o ya desarrolladas) y proporcionan información para guiar el desarrollo de soluciones.

Además, a través de nuestro negocio de Soluciones Urbanas, Cemex aprovecha su experiencia en materiales de construcción para ofrecer soluciones complementarias que aborden las necesidades urgentes de la sociedad, como edificios e infraestructuras resilientes apropiadas para la ayuda en desastres, eficiencia energética y asequibilidad.

Efectos financieros actuales y anticipados

Aumento de ingresos resultante del incremento en la demanda de productos y servicios y del acceso a nuevos y emergentes mercados.

Los ingresos se ven principalmente impactados por el aumento en las ventas esperadas de nuevos productos resilientes y bajos en carbono. Tan pronto como nuestros clientes comprendan la magnitud e importancia de tener una huella de carbono más baja y una evaluación del ciclo de vida del producto, la oportunidad podría volverse aún más significativa.

El costo de desarrollar un nuevo producto de alta eficiencia energética depende de varios factores y es parte de las actividades de I&D. Los gastos adicionales incluyen certificación, introducción al mercado, personal de I&D y esfuerzos de penetración en el mercado.

Además, hemos recibido apoyo a través de los "Fondos de Innovación" de la UE para nuestras nuevas tecnologías de I&D, y hemos obtenido financiamiento del DOE de Estados Unidos para la innovación.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Oportunidad: Tecnología – Eficiencia de recursos – **Ahorro de costos**
Efectos en el horizonte de tiempo: Largo plazo

Descripción

Tanto el medio ambiente como los ingresos de Cemex pueden beneficiarse del co-procesamiento si se implementan las regulaciones adecuadas de gestión de residuos. Esto podría permitir el desarrollo de un negocio rentable de gestión de residuos, por ejemplo, imponiendo impuestos y prohibiciones a los vertederos. Esto podría llevar a un aumento en la disponibilidad de combustibles alternos a un costo más bajo y reducir las emisiones de CO_2.

Los beneficios del co-procesamiento, que consiste en sustituir el uso de combustibles fósiles convencionales a combustibles alternos, principalmente Combustibles Derivados de Residuos (RDF, por sus siglas en inglés), no son ampliamente comprendidos en nuestras áreas de actividad, especialmente en aquellas regiones con falta de o baja aplicación regulatoria, como América Latina, Asia y África y algunas áreas de los Estados Unidos. Estos son precisamente los mercados donde Cemex podría beneficiarse más del aumento de las tasas de combustibles alternos a costos más bajos.

Efectos actuales y anticipados en el modelo de negocio y la cadena de valor

Operaciones directas, incluyendo países como Egipto, Colombia, México, Nicaragua, Panamá, Jamaica, Puerto Rico, Barbados, Emiratos Árabes Unidos y Estados Unidos de América.

Los países en Europa ya han aprovechado esta oportunidad. Por ejemplo, Polonia, donde las directrices adecuadas de gestión de residuos y los incentivos económicos están adaptados, ha logrado una tasa de sustitución de combustibles alternos del 80-90% año tras año, mientras que la tasa global de combustibles alternos de Cemex en 2024 fue del 37%.

Efectos en la estrategia y la toma de decisiones

Para capitalizar la oportunidad de aumentar el uso de fuentes de energía de bajas emisiones en nuestros hornos, Cemex lanzó Regenera en 2023, una unidad de negocio enfocada en servicios de circularidad. Regenera ofrece soluciones de gestión de residuos a los sectores público y privado, incluyendo la recepción, gestión, reciclaje y co-procesamiento de diferentes tipos de residuos. La integración de residuos procesados en los procesos de fabricación de cemento y concreto disminuye la necesidad de materias primas naturales y combustibles fósiles para la producción de cemento.

Además, tenemos otras líneas de acción: (1) Contactar a las administraciones locales/regionales/nacionales para promover la implementación de la regulación adecuada, y (2) Promover el co-procesamiento en nuestras comunidades y con nuestros principales grupos de interés.

Efectos financieros actuales y anticipados

Reducir la exposición a futuros aumentos en los precios de los combustibles fósiles al cambiar de combustibles fósiles a combustibles alternos, reduciendo nuestros costos directos.

Esto puede impactar los costos de planificación financiera asociados con la estrategia de combustibles alternos cuando el precio baja o se espera que baje. El impacto de esta palanca aún es bajo, afectando principalmente algunas operaciones de la UE, principalmente en el Reino Unido y Polonia.

Los costos a largo plazo de realizar esta oportunidad a nivel mundial incluyen gastos de cabildeo para apoyar la implementación de políticas adecuadas de gestión de residuos y promover los beneficios únicos del co-procesamiento.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Plan de Transición de Cemex
Futuro en Acción es nuestro programa global de acción climática enfocado en desarrollar productos, soluciones y procesos bajos en carbono, incluyendo un rango de cualidades más allá de solo reducidos en carbono, con el objetivo principal de lograr cero emisiones netas de CO_2 en toda la compañía para 2050.

Como parte de este programa, Cemex está aprovechando la Hoja de Ruta de Reducción de CO_2, desarrollada y lanzada en todos nuestros sitios de cemento para modelar y evaluar el potencial de mitigación de carbono en cada sitio, considerando diferentes factores y con acciones específicas para lograr nuestros objetivos de descarbonización para 2030 en nuestras emisiones de Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3, mediante la implementación de diferentes medidas técnicas, como aumentar el uso de combustibles alternos, particularmente biomasa, mejorar los activos tecnológicos, aumentar el uso de sustitutos de clínker o cambiar los productos del portafolio. Para implementar esta hoja de ruta, Cemex busca invertir aproximadamente USD$150 millones anualmente.

En 2022, Cemex validó su hoja de ruta de cero emisiones netas de CO_2 para 2050 y sus objetivos de descarbonización para 2030 bajo el escenario de 1.5°C de iniciativa de Science-Based Targets (SBTi, por sus siglas en inglés), convirtiéndose en una de las primeras compañías de la industria en hacerlo.

Para obtener más información sobre nuestro programa Futuro en Acción y la Hoja de Ruta de CO_2, consulte las páginas 32-63 de nuestro Reporte Integrado 2024 o visita cemex.com.

Cemex también adoptó algunas medidas organizacionales, como la sensibilización, el monitoreo y la presentación de reportes de emisiones, y el uso extensivo de nuestra herramienta de huella de carbono propietaria, CerO_2. Para reforzar este compromiso, todas las operaciones establecen un objetivo anual de reducción de emisiones, relacionado con nuestras métricas de CO_2, y una parte de su compensación está vinculada al logro de este objetivo.

Además, como parte de nuestro plan de transición, Cemex tiene amplios esfuerzos relacionados con inversión en I&D para lograr nuestro objetivo de cero emisiones netas de CO_2 para 2050, ya que uno de los principales contribuyentes para reducir nuestras emisiones y lograr la neutralidad de carbono será la captura y almacenamiento o utilización de carbono (CCUS) emitido por nuestros procesos. Cemex está actualmente involucrado en el desarrollo de proyectos de CCUS a gran escala en Europa y Estados Unidos, junto con varios pilotos y tecnologías emergentes de CCUS diseñadas para mejorar y acelerar la descarbonización, y recientemente, en colaboración con Linde, recibimos €157 millones del Fondo de Innovación de la UE para el desarrollo de un proyecto de CCUS que capturará 1.3 millones de toneladas métricas de CO_2 por año de la planta de cemento de Cemex en Rüdersdorf, descarbonizando el sitio para 2030.

Para obtener más información sobre nuestros proyectos y esfuerzos de innovación e investigación, consulte las páginas 54-58 de nuestro Reporte Integrado 2024.

Precio Interno del Carbono
Desde 2020, Cemex ha implementado un precio interno del carbono como un precio sombra para impulsar inversiones bajas en carbono y cambiar comportamientos internos. Este enfoque refleja un costo simulado para las emisiones de CO_2, asumiendo que todos nuestros sitios en todo el mundo operan bajo un sistema de comercio de emisiones (ETS, por sus siglas en inglés). Cada año, actualizamos el precio del carbono según el último pronóstico promedio de precio del ETS de la UE de un reporte de diez analistas (65.3 EUR/t para 2024 y 145 EUR/t para 2030; UKA 2024: 37.7 GBP/ton). Esto también incluye el pronóstico de precio del ETS del Reino Unido. El precio del mercado de California se ajusta según la Mejor Estimación del Analista utilizada para nuestra operación en California (37.3 USD/t en 2024 y 95 USD/t en 2030). Para los países no regulados fuera de la UE y California, aplicamos un precio mínimo del carbono de 24 USD/ton en 2024 y 36 USD/t en 2030. Estos pronósticos se utilizan en todas nuestras unidades de negocio, lo que permite a los gerentes tomar decisiones operativas y de inversión considerando el impacto de las emisiones de CO_2 en el rendimiento financiero presente y futuro.

a) c) Describa la resiliencia de la estrategia de la organización, teniendo en cuenta los diferentes escenarios relacionados al clima, incluyendo un escenario a 2°C o menos.

Para evaluar, cuantificar y reportar mejor los riesgos relacionados con el clima, desde 2023, hemos colaborado con Risilience, una empresa especializada en administración de riesgos que utiliza tecnología desarrollada por el Centro de Estudios de Riesgos de la Judge Business School de la Universidad de Cambridge. Esta asociación nos permitió evaluar nuestra exposición a riesgos y oportunidades relacionados con el clima bajo diferentes escenarios de aumento de la temperatura promedio global. La tecnología nos permitió desarrollar un gemelo digital de nuestras operaciones para modelar los impactos tanto de nuestros riesgos físicos como de transición.

El proyecto piloto de 2023 se centró en los riesgos físicos de 20 de nuestras instalaciones y ubicaciones más relevantes. En 2024, ampliamos la evaluación para incluir todos los activos clave de nuestro negocio de cemento, concreto premezclado y agregados, cubriendo más de 1,500 activos . El gemelo digital incorpora cinco escenarios de emisiones y Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSP, por sus siglas en inglés) definidas por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés): Ambición de París (SSP1-1.9), Acuerdo de París (SSP1-2.6), Política declarada (SSP2-4.5), Política actual (SSP3-7.0) y Sin política (SSP5-8.5).

Estas trayectorias definen posibles escenarios futuros de emisiones con diferentes narrativas que exploran cómo la sociedad, la demografía y la economía afectarán las emisiones de gases de efecto invernadero, el forzamiento radiativo resultante y el aumento de la temperatura en todo el mundo. Los escenarios se basan en las Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSP, por sus siglas en inglés) combinadas con las Trayectorias de Concentración Representativas (RCP, por sus siglas en inglés), que forman la base del Sexto Informe de Evaluación (AR6) del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Nombre del escenario y referencia	Sin política (SSP5-8.5)	Política actual (SSP3-7.0)	Política declarada (SSP2-4.5)	Acuerdo de París (SSP1-2.6)	Ambición de París (SSP1-1.9)
Descripción	Los gobiernos no implementan políticas y, por lo tanto, las emisiones de CO2 no están reguladas.	Se siguen las políticas existentes de reducción de emisiones de CO2.	Se implementan y siguen las políticas existentes y planificadas de reducción de emisiones de CO2.	Se intenta seguir prácticas respetuosas con el medio ambiente; se evitan la mayoría de las consecuencias importantes del cambio climático.	Se adoptan prácticas estrictamente respetuosas con el medio ambiente, evitando las principales consecuencias del cambio climático.
Cambio de temperatura vs. temperatura global promedio de 1850-1900	2030 – 1.6°C 2050 – 2.4°C 2100 – 4.4°C	2030 – 1.5°C 2050 – 2.1°C 2100 – 3.6°C	2030 – 1.5°C 2050 – 2.0°C 2100 – 2.7°C	2030 – 1.5°C 2050 – 1.7°C 2100 – 1.8°C	2030 – 1.5°C 2050 – 1.6°C 2100 – 1.4°C
Supuestos subyacentes relevantes					
Políticas e incentivos de la industria para el desarrollo de tecnología	Falta de políticas y regulaciones globales sobre GEI.	Las políticas climáticas siguen siendo limitadas y es probable que varíen según la región, con distintos niveles de aplicación. La eficiencia energética en las plantas se busca principalmente como una medida rentable.	Diferentes medidas dependiendo de la geografía: en la UE, nueva estrategia industrial y presupuesto a nivel país para pruebas piloto de industria verde, economía circular e hidrógeno; en Estados Unidos, inversiones de un programa del Departamento de Energía para descarbonizar la manufactura; en LATAM, ningún incentivo, excepto en Brasil.	En todas las geografías, se espera que las políticas apoyen al despliegue de CCUS e hidrógeno, promuevan la economía circular, y mejoren las normas de desempeño mínimo en energía para motores eléctricos para el 2025, acompañado de auditorías de energía obligatorias.	Alcanzar estos objetivos requerirá un ritmo de innovación tecnológica mucho más rápido que el alcanzado anteriormente, y a un coste competitivo. Se prevé que la mayoría de las nuevas tecnologías limpias en la industria pesada se habrán demostrado a gran escala para 2030, y que más del 90% de la producción industrial pesada alcanzará bajas emisiones para 2050.
Políticas del sector de la construcción	NA	Los códigos y estándares de construcción varían significativamente entre regiones, con regulaciones más laxas en las zonas en desarrollo, que se encuentran rezagadas respecto a las regiones más desarrolladas. La integración de fuentes de energía renovables en los edificios es baja, y estos siguen dependiendo de combustibles fósiles para satisfacer sus necesidades energéticas y eléctricas.	Distintas medidas dependiendo de la geografía; en la UE, incentivos a nivel país para renovación y actualizaciones de los enseres domésticos, nuevos códigos de construcción, además de incentivos e inversión para calefacción limpia; en Egipto, normas de desempeño mínimas para focos incandescentes; en Estados Unidos, actualización a las normas de desempeño mínimas de energía; en LATAM, ninguna política de construcción implementada.	Códigos de construcción obligatorios para la conservación de energía, incluyendo el requisito de cero emisiones netas para todos los edificios nuevos para el 2030 a más tardar.	El acceso universal a la energía se anticipa, todos los nuevos edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono, y el 85% de todos los edificios están preparados para tener cero emisiones netas de carbono para el 2050.
Precio del carbono (referencia de la IEA, USD/tonelada)	NA	Precios bajos del carbono debido a políticas climáticas débiles.	UE: 2030: 65 / 2040: 75 / 2050:90 Colombia y México: 2030: 15 / 2040: 20 / 2050: 30 Estados Unidos: Precio solo en California.	Economías avanzadas: 2030: 120 / 2040: 170 / 2050: 200 Colombia y Mexico con compromise de cero emisiones netas: 2030: 40 / 2040: 110 / 2050: 160	Economías avanzadas: 2030: 130 / 2040: 205 / 2050: 250 Economías en desarrollo: 2030:15 / 2040: 35 / 2050: 55
Demanda de cemento y de productos bajos en carbono	No hay demanda de productos bajos en carbono. La demanda de cemento aumenta para construir infraestructura adaptada a los drásticos efectos del cambio climático, como inundaciones o sequías.	La adopción de productos bajos en carbono es lenta, ya que los países desarrollados presentan tasas de adopción más altas que las regiones en desarrollo. La demanda de cemento aumenta debido al alto crecimiento poblacional y la urbanización en los países en desarrollo.	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.2 en 2050 Aumento de +0.1 en la demanda de productos bajos en carbono.	CAAGR: +0.7 en 2030 y -0.4 en 2050 Aumento de +0.2 en la demanda de productos bajos en carbono.	CAAGR: -0.20 en 2030 y -0.3 en 2050 Aumento de +0.5 en la demanda de productos bajos en carbono.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

		Sin política (SSP5-8.5)		Política actual (SSP3-7.0)		Política declarada (SSP2-4.5)		Acuerdo de París (SSP1-2.6)		Ambición de París (SSP1-1.9)	
	Horizonte de tiempo	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad	Riesgo	Oportunidad
Política	2025	●		●		●		●		●●	
	2030	●		●		●●		●●●		●●●	
	2040	●		●		●●		●●●		●●●	
Tecnología	2025	●	●	●	●	●	●	●●●	●●	●●●	●●●
	2030	●	●	●	●	●	●	●●●	●●	●●●	●●●
	2040	●	●	●	●	●	●	●●●	●●	●●●	●●●
Mercado	2025	●	●	●	●	●	●●	●	●●	●●	●●●
	2030	●	●	●	●	●●	●●	●●	●●	●●●	●●●
	2040	●	●	●	●	●●	●●	●●	●●	●●●	●●●
Reputación	2025	●		●		●		●		●	
	2030	●		●		●		●		●	
	2040	●		●		●		●		●	
Físico (agudo y crónico)	2025	●		●		●		●		●	
	2030	●		●		●		●		●	
	2040	●		●		●		●		●	

Cuantificación basada en el impacto potencial en la actividad empresarial, la posición financiera y de ganancias y el flujo de caja (millones de USD) (asumiendo que no hay mitigación):

● Bajo

●● Mediano

●●● Alto

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Cemex reconoce que la acción climática es el mayor desafío de nuestro tiempo y nuestra estrategia climática sigue alineada con el escenario más ambicioso, la Ambición de París (SSP1-1.9). La evaluación considera el riesgo inherente para Cemex, pero no tiene en cuenta el riesgo residual. Sin embargo, los resultados confirman que la estrategia de carbono de Cemex es generalmente robusta y demuestra fuertes iniciativas y desempeño en materia climática. En particular, tenemos esfuerzos sólidos en tecnología y mercado, ya que estas dos áreas muestran una alta cuantificación del impacto a lo largo de los tres horizontes de tiempo considerados en esta evaluación. Nuestros equipos de innovación e I&D están trabajando continuamente para identificar, desarrollar e invertir en nuevas tecnologías que ofrezcan materiales y soluciones de construcción innovadores para construir ciudades, proyectos urbanos, edificios e infraestructuras resilientes. También estamos invirtiendo y formando asociaciones para desarrollar y aprovechar tecnologías mientras mejoramos nuestros procesos de producción, en línea con nuestros compromisos climáticos.

Adicionalmente, nuestra cartera de productos y soluciones con atributos sostenibles, Vertua®, que incluye nuestro concreto y cemento de menor carbono, ha ganado una rápida adopción por parte de los clientes en las geografías donde operamos. Cemex sigue comprometido a ofrecer productos y servicios que aborden las preocupaciones de sostenibilidad de nuestros clientes, mientras mantiene la alineación con los esfuerzos del escenario más ambicioso de cero emisiones netas para 2050.

Los resultados de esta evaluación, junto con el análisis de nuestro programa Futuro en Acción, nuestro plan de acción climática lanzado en 2020, con sus iniciativas, progresos y planes relacionados, demuestran que nuestra estrategia es robusta y está bien preparada para enfrentar los desafíos más ambiciosos esperados en cada escenario y cumplir con nuestros compromisos climáticos.

Continuaremos trabajando hacia nuestro objetivo para 2030 de reducir nuestras emisiones netas específicas de CO_2 en un 47% en comparación con nuestra línea base de 1990. Además, Cemex espera seguir invirtiendo en investigación y desarrollo, capitalizando Cemex Ventures, Soluciones Urbanas y asociaciones estratégicas, para continuar a la vanguardia de la industria de materiales de construcción ofreciendo productos y soluciones sostenibles y mejorando nuestros procesos de producción en línea con nuestra hoja de ruta de descarbonización. Anticipamos que estos esfuerzos se fortalecerán aún más en los escenarios más restringidos en carbono.

Administración de Riesgos

Informe cómo la organización identifica, evalúa y administra los riesgos relacionados con el clima.

a) Describa los procesos de la organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.

b) Describa los procesos de la organización para administrar los riesgos relacionados con el clima.

c) Describa cómo se integran los procesos para identificar, evaluar y administrar los riesgos relacionados con el clima en la administración de riesgos general de la organización.

Proceso de Administración de Riesgos y Oportunidades de Cemex

Cemex tiene un sistema de Administración de Riesgos Empresariales (ERM, por sus siglas en inglés) establecido en toda la organización con políticas y procedimientos globales diseñados para anticipar y administrar los principales riesgos y oportunidades que podrían afectar nuestro negocio. Nuestro sistema ERM está establecido a nivel de país, regional y global, siguiendo una estrategia de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo que permite el flujo de información en toda la organización y apoya la toma de decisiones mejor informadas. Las funciones de ERM y Sostenibilidad son los departamentos principales responsables de evaluar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Nuestra agenda de riesgos y oportunidades, desarrollada a nivel de país, regional y global, resulta de un proceso ERM integral que identifica y gestiona diferentes tipos de riesgos, tendencias, preocupaciones emergentes y oportunidades que podrían impactar las prioridades estratégicas de Cemex a corto, mediano y largo plazo. Esta agenda se desarrolla al menos dos veces al año y se presenta al Comité de Gestión de Riesgos, compuesto por los miembros del Comité Ejecutivo, y al Consejo de Administración para su conocimiento, discusión y aprobación. Esta agenda incluye riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, ASG y el clima, que se gestionan dentro del sistema ERM.

A través del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad, el Consejo de Administración supervisa y discute en detalle los riesgos y oportunidades relacionados con el clima previamente identificados en la agenda de riesgos y oportunidades. Estos riesgos y oportunidades se priorizan en función de su calificación general de riesgo evaluada por ERM, que se basa en su probabilidad estimada (probabilidad de que el riesgo se materialice) y su impacto (consecuencias cualitativas/cuantitativas para Cemex si el riesgo se materializa).

Además de nuestro sistema ERM para identificar, evaluar, monitorear y administrar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, se elabora un análisis de escenarios, integrando los riesgos y oportunidades identificados en las agendas, y utilizando información y parámetros relevantes para evaluar cada elemento. Esta evaluación se presenta en la sección de Estrategia de este reporte de TCFD.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

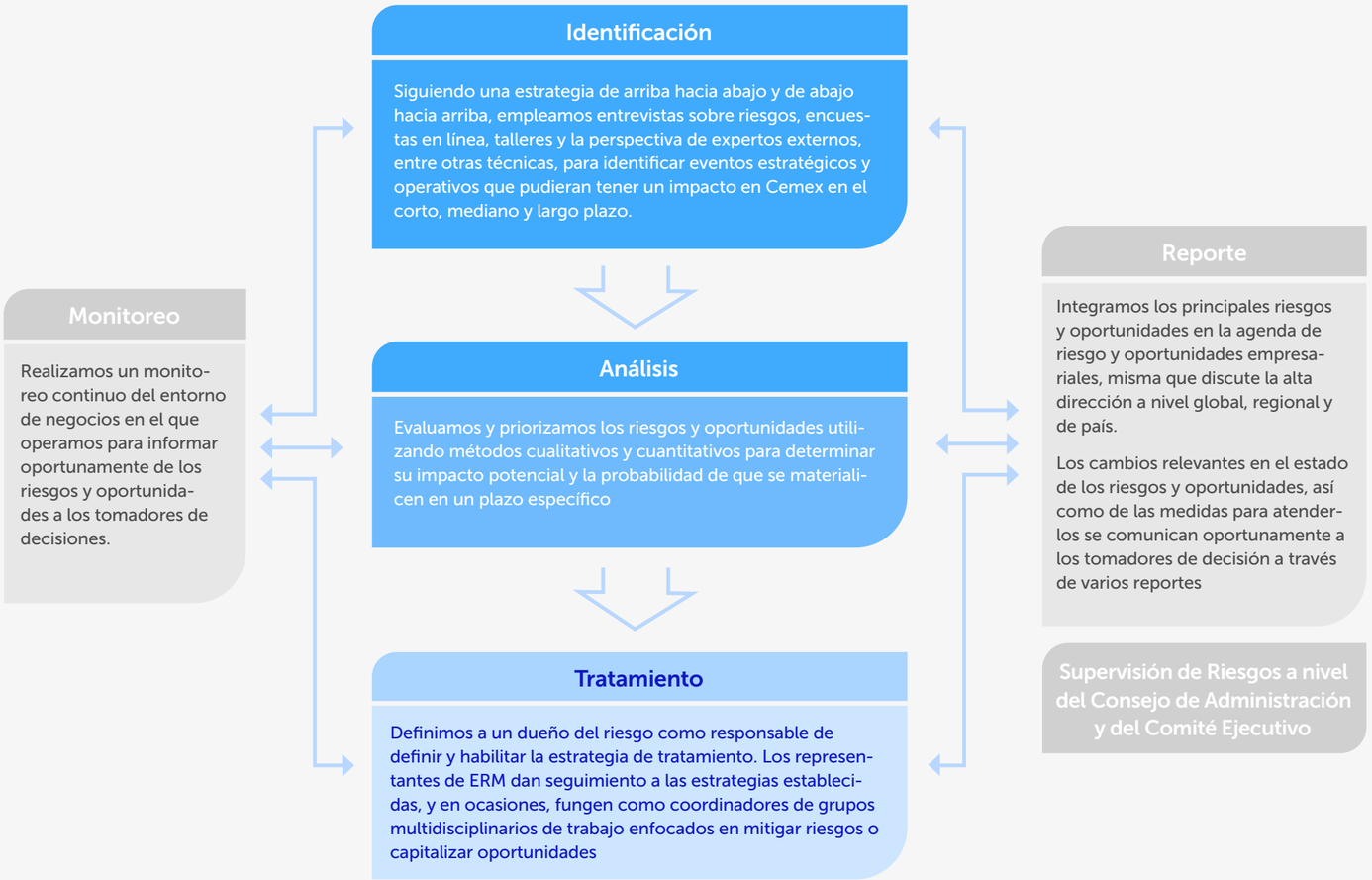
Proceso de Administración de Riesgos y Oportunidades en Cemex

Nuestro proceso de administración de riesgos y oportunidades es un enfoque sistemático continuo presente en las unidades de negocio corporativas, regionales, nacionales y operativas. En este proceso de administración de riesgos y oportunidades de la compañía, también se consideran los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, junto con otros riesgos y oportunidades relevantes para la compañía. Es un enfoque proactivo, preventivo y correctivo para abordar todos los riesgos potenciales e identificar oportunidades. Hay coordinación con la función de Sostenibilidad y la estrategia de acción climática de la compañía.

Nuestros procesos de gestión de riesgos y oportunidades se adhieren a las mejores prácticas de las normas ISO 31000, ISO 22301 e ISO 22361 para gestión de riesgos, continuidad del negocio y gestión de crisis, así como a los lineamientos del Business Continuity Institute. Además, nuestro equipo de ERM está formado por profesionales acreditados en técnicas ISO 31000 e ISO 31010, y miembros de la Risk Management Society y otras personas que pertenecen a las redes internacionales de administración de riesgos.

Para obtener más información sobre el Proceso de Administración de Riesgos y Oportunidades de Cemex, consulte la página 117 de nuestro Reporte Integrado 2024.

Proceso de administración de riesgos empresariales



Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Métricas y Objetivos

Divulgue las métricas y los objetivos utilizados para evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima relevantes en los casos que dicha información s ea materia.

a) Divulgue las métricas utilizadas por la organización para evaluar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima en línea con su estrategia y proceso de gestión de riesgos.

b) Divulgue las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) de Alcance 1, Alcance 2 y, si procede, de Alcance 3, y sus riesgos relacionados.

Emisiones de gases de efecto invernadero	2022	2023	2024[1]
Emisiones absolutas brutas de CO_2 alcance 1 en cemento (millones de toneladas)[2]	35.3	32.5	26.4
Emisiones absolutas netas de CO_2 alcance 1 en cemento (millones de toneladas) [2,3]	31.9	29.0	23.9
Emisiones absolutas de CO_2 alcance 2 (millones de toneladas) [4,5]	3.0	2.7	2.0
Emisiones específicas brutas de CO_2 de alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes)[2]	621	603	580
Emisiones específicas netas de CO_2 de alcance 1 (kg CO_2/ton productos cementantes)[2,6]	562	541	526
Emisiones específicas de CO_2 alcance 2 (kg CO_2/ton productos cementantes)[2,7]	52.4	50.6	44.7
Emisiones específicas brutas de CO_2 alcance 1 + 2 (kg CO_2/ton productos cementantes)	673	654	625
Reducción de emisiones de CO_2 por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 1990 (%)	29.9	32.6	33.9
Reducción de emisiones de CO_2 por tonelada de producto cementante a partir de la línea base de 2020 (%)	9.3	12.8	15.2
Emisiones brutas de CO_2 alcance 1 (millones de toneladas)[8]	36.2	33.3	27.2
Emisiones de CO_2 alcance 2 (millones de toneladas)[9]	3.1	2.9	2.2
Emisiones de CO_2 alcance 3 (millones de toneladas)[10]	17.8	16.4	13.4
Categoría 1: Bienes y servicios comprados (millones de toneladas)[11]	6.3	5.9	4.8
Categoría 2: Bienes de capital (millones de toneladas)	0.2	0.2	0.2
Categoría 3: Relacionado con combustibles y energía (millones de toneladas)[11]	2.7	2.4	2.0
Categoría 4: Transporte upstream (millones de toneladas)	2.2	2.0	1.7
Categoría 5: Residuos (millones de toneladas)	0.002	0.002	0.002
Categoría 6: Viajes de negocio (millones de toneladas)	0.04	0.02	0.02
Categoría 7: Desplazamiento de empleados (millones de toneladas)	0.03	0.06	0.05
Categoría 8: Activos rentados upstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 9: Transporte downstream (millones de toneladas)	0.9	0.6	0.6
Categoría 10: Procesamiento de productos vendidos (millones de toneladas)	0.2	0.1	0.1
Categoría 11: Uso de productos vendidos (millones de toneladas)[11]	3.9	3.6	2.0
Categoría 12: Tratamiento de fin de vida de productos vendidos (millones de toneladas)	0.5	0.6	0.9
Categoría 13: Activos rentados downstream (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 14: Franquicias (millones de toneladas)	-	-	-
Categoría 15: Inversiones (millones de toneladas)	1.0	1.0	1.0
Intensidad de emisiones de CO_2 por US$ de ingreso (Alcances 1 + 2) (kg de CO_2/US$)	2.5	2.1	1.8
Emisiones de CO_2 evitadas (millones de toneladas)	11.2	11.6	11.1
Emisiones CO_2 carbono biogénico (millones de toneladas)[2]	1.9	1.8	1.8
Alcance de las emisiones cubiertas por un sistema de comercio de derechos de emisión/impuestos sobre el carbono (% Alcance 1)[8]	32	30	34

Materias primas alternativas y gestión de residuos	2022	2023	2024[1]
Factor de Clínker (cementantes) (%)	73.7	72.3	71.8
Tasa de materia prima alternativa (%)[12,13]	11.6	12.7	14.0
Total de residuos enviados a disposición (miles de toneladas)[14]	400.0	826.5	848.0
Total de insumos derivados de residuos reutilizados (millones de toneladas)[15]	26.8	27.9	27.1
Porcentaje de residuos operativos propios que se reciclan (%)[14]	94	87	82

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Gestión del agua[16]	2022	2023	2024[1]
Extracción total de agua (millones de m^3)	58.7	52.5	50.1
Descarga total de agua (millones de m^3)	18.5	14.1	12.7
Consumo total de agua (millones de m^3)	40.3	38.4	37.4
Extracción total de agua dulce en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (millones de m^3)		6.3	3.8
Consumo total de agua dulce en sitios localizados en áreas con estrés hídrico (millones de m^3)		5.7	3.6
Consumo específico de agua			
Cemento (l/ton)[17]	265	255	262
Concreto (l/m^3)	232	233	235
Agregados (l/ton)	123	135	140
Sitios con sistemas de reciclaje de agua (%)	82	87	89

Consumo de energía	2022	2023	2024[1]
Consumo térmico específico (MJ/ton clínker)[12]	4,063	4,110	4,113
Consumo eléctrico específico (kWh/ton cemento)[12]	123	124	126
Consumo de combustible (TJ)	177,017	165,960	139,488
Consumo eléctrico (GWh)	7,252	7,031	6,191
Consumo total de energía (GWh)	56,424	53,131	44,937
Mezcla de combustibles en cemento (%)			
Combustibles Primarios	65.0	63.2	63.3
Coque de petróleo	37.1	41.6	36.6
Carbón	18.8	12.1	12.2
Combustóleo + Diesel	3.0	2.0	2.1
Gas natural	6.1	7.5	12.4
Combustibles Alternos	35.0	36.8	36.7
Fracción fósil	23.0	25.0	21.8
Biomasa	12.0	11.8	14.9
Consumo de electricidad limpia en cemento (%)[18]	33	36	34

Notas de pie:

1 Los datos 2024 no incluyen operaciones discontinuas.
2 Indicadores calculados con base a GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of CO_2 emissions from cement manufacturing.
3 Los datos para 2022 y 2023 son 28.2 y 25.6, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
4 Basado en el mercado.
5 Los datos para 2022 y 2023 son 2.5 y 2.3, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
6 Los datos para 2022 y 2023 son 564 y 539, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
7 Los datos para 2022 y 2023 son 50.4 y 48.7, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
8 Se incluyen emisiones de la flota de transporte terrestre de Cemex.
9 Las emisiones de CO_2 de alcance 2 para el cemento en 2024 son de 2.0 millones de toneladas.
10 Se incluyen todas las categorías de Alcance 3.
11 Se reportan emisiones totales por categoría. KPMG verifica 86% y 55% de las Categorías 1 y 3 respectivamente, y los datos de la Categoría 11 están verificados al 100%.
12 Solo cemento.
13 Cálculo con base a GCCA Sustainability Guidelines for co-processing fuels and raw materials in cement manufacturing.
14 A partir de 2023, actualización en el criterio de categorización interna de nuestros residuos. Los datos de 2023 y 2022 para el indicador “Porcentaje de residuos operativos propios que se reciclan (%)” se han reexpresado debido a desinversiones y un cambio de criterio en la contabilización.
15 Incluye residuos no-reciclables consumidos en nuestras operaciones como combustible y materia prima alternativa, agregados alternativos, material reciclado propio en nuestros negocios y otros residuos gestionados por la compañía. Los datos de 2023 y 2022 se han reexpresado debido a desinversiones y un cambio de criterio en la contabilización.
16 Clasificación con base a GCCA Sustainability Guidelines for the monitoring and reporting of water in cement manufacturing.
17 Los datos para 2022 y 2023 son 13.6 y 12.3 millones de m^3, respectivamente, sin considerar las operaciones discontinuas.
18 Nuestra definición de electricidad limpia incluye fuentes de energía renovable como eólica, solar, hidro, geotérmica y biomasa, así como la electricidad generada por sistemas de aprovechamiento de calor residual.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

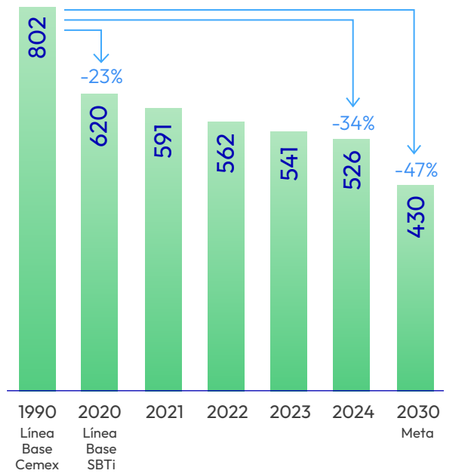
- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

c) Describa los objetivos utilizados por la organización para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y el desempeño en comparación con los objetivos.

Cemex es una de las primeras compañías en la industria global del cemento en validar sus objetivos de descarbonización para 2030 y su meta de cero emisiones netas para 2050 a través de la iniciativa de Science-Based Targets (SBTi, por sus siglas en inglés) bajo el escenario de 1.5°C, el más ambicioso para la industria del cemento. Esta validación incluye los objetivos de emisiones de Alcance 1, 2 y 3, lo que nos permite alinearnos con el objetivo del Acuerdo de París. Nuestros objetivos a 2030 y a 2050 de cero emisiones netas no consideran el uso de compensaciones o créditos de carbono, en alineación con los Criterios de SBTi.

Para alcanzar nuestros objetivos climáticos, hemos desarrollado una hoja de ruta de CO_2 que incluye iniciativas específicas de reducción para cada planta de cemento, identificando los recursos necesarios (CAPEX) y el calendario para su implementación. Cada región monitorea mensualmente su plan por planta para esforzarse en cumplir con su implementación y asignación de recursos.

Emisiones netas específicas de Alcance 1
(kg CO_2/ton of cementitious product)



Objetivos relacionados con el clima	Línea base 2020	Desempeño 2024	Meta 2030	Meta 2050
Alcance 1				
Reducción de emisiones netas de CO_2 en cemento por tonelada de producto cementante (kg CO_2/tonelada de producto cementante)	620	526 15% reducción[1]	< 430 31% reducción	Cero emisiones netas de CO_2 en toda la compañía
Factor de clínker (%)		71.8	68	
Combustibles alternos (%)		37	55	
Alcance 2				
Reducción de emisiones de CO_2 por tonelada de producto cementante (kg CO_2/tonelada de producto cementante)	57	44.7 18% reducción[1]	24 58% reducción	
Electricidad limpia (%)	28	34		
Alcance 3				
Reducción emisiones de CO_2 por tonelada de clínker y cemento comprado (kg CO_2/tonelada)	850	819	25% reducción	
Reducción en emisiones de CO_2 por tonelada de combustibles comprados (kg CO_2/tonelada)	255	205	40% reducción	
Reducción en emisiones absolutas de CO_2 de combustibles comercializados (toneladas de CO_2)	5,730,384	1,980,527	42% reducción	

1 En términos comparables, excluyendo operaciones discontinuas.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

Información financiera consolidada selecta

Información financiera

Información no financiera

Alcance y límites del reporte

Matriz de Materialidad Cemex

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Taxonomía de la UE

Índice de contenidos GRI

Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)

Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)

• Términos que utilizamos

Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Términos que utilizamos

Términos financieros

ADS (American Depositary Shares) son el medio para que compañías no estadounidenses puedan colocar sus acciones en la bolsa de los Estados Unidos. Denominados en dólares americanos, confieren derechos económicos sobre las acciones subyacentes de la compañía, las cuales se mantienen en depósito en un banco custodio en el territorio o país de la compañía. Con relación a Cemex, Citibank N.A. es el depositario de los ADS de Cemex y cada ADS representa 10 CPO. Los ADS de Cemex están listados en la Bolsa de Nueva York.

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Certificados de Participación Ordinaria (CPO) son emitidos bajo términos de un contrato de Fideicomiso de CPO regido por leyes mexicanas y representan dos acciones serie A y una acción serie B de Cemex. Este instrumento cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Deuda neta equivale a la deuda total menos efectivo e inversiones temporales.

Deuda total más otras obligaciones financieras es definida por Cemex como deuda corriente y no corriente más pasivos garantizados con cuentas por cobrar y arrendamientos. No es una medida GAAP.

Flujo de Operación (EBITDA) equivale a ingresos operativos antes de otros gastos, neto, más gastos de amortización y depreciación.

Flujo de efectivo libre Cemex lo define como el Flujo de Operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y expansión, cambios en el capital en trabajo, impuestos pagados y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados y, el pago de cupón de nuestras notas perpetuas).

Inversión en activo fijo de mantenimiento equivale a inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

IFRS son las siglas en inglés de Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Inversiones en activo fijo estratégicas equivale a inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

pp: puntos porcentuales.

Precios se refiere a todas las iniciativas de fijar precios, aumentos o reducciones en referencia a los precios de nuestros productos.

SG&A: Gastos de venta y administración.

Ventas: Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Términos de la Industria

Aditivos se refieren a cualquier material que se agrega al cemento, aglutinantes o concreto (principalmente inorgánico) para lograr un objetivo específico, como modificar las propiedades de fluidez o sustituir el clínker/cemento.

Admixtures (mezclas adicionales) son sustancias que se incorporan al concreto durante su mezcla para modificar sus propiedades en estado fresco o endurecido, mejorando su desempeño.

Agregados son materiales inertes como piedra, arena y grava, que son extraídos de fuentes terrestres (principalmente canteras) o del dragado de depósitos marinos. Si bien no contribuyen a la resistencia del concreto, desempeñan un papel crucial en la optimización de la mezcla al ocupar volumen y reducir la cantidad de cemento necesaria, lo que permite que el concreto alcance la resistencia requerida de manera más eficiente y rentable. Además, proporcionan al concreto premezclado el volumen necesario y contribuyen a su resistencia general.

Capacidad instalada es la capacidad teórica de producción anual de una planta, en tanto que la capacidad efectiva es la capacidad de producción anual óptima de una planta, que puede ser inferior entre el 10% y el 20% de la capacidad instalada.

Cemento blanco es un tipo de cemento Portland para fines decorativos y ofrece el mismo o un mejor desempeño que el cemento gris. Su color blanco se logra, en la mayoría de los casos (aunque no exclusivamente), reduciendo al mínimo las fases que contienen hierro en el clínker.

Cemento gris es un agente unificador hidráulico que se utiliza en la construcción con una composición usual por peso de entre 90% 95% de clínker y hasta 5% de un menor componente (usualmente sulfato de calcio). El cemento gris Portland mezclado tiene un factor de clínker más bajo, generalmente por debajo del 90%, lo que se traduce en menores emisiones de CO_2. Tanto el cemento gris Portland tradicional, como el mezclado, cuando se mezclan con arena, piedra u otros agregados y agua, producen concreto o mortero.

Cemento mezclado, tipos de cemento mezclado (o cementos mezclados) se componen de una cantidad reducida de clínker mezclado con materiales cementantes suplementarios (SCM, por sus siglas en inglés) que tienen el mismo rendimiento de fuerza, resiliencia y durabilidad como el cemento tradicional y el concreto producido de manera subsecuente.

Cemento Portland es un agente unificador hidráulico que endurece incluso bajo el agua y que, al mezclarse con agregados y agua, produce un material compuesto comúnmente conocido como concreto.

Cenizas volátiles son residuos de combustión de plantas de generación eléctrica que pueden ser utilizadas como material cementante cuando se mezclan con clínker.

Clínker es un producto de cemento intermedio que se obtiene mezclando arcilla, caliza y óxido de hierro en un horno a 1,450 grados centígrados en una reacción llamada “clinkerización”. Se utiliza una tonelada de clínker para hacer aproximadamente 1.1 toneladas de cemento gris.

Concreto premezclado se obtiene a través de la combinación de cemento, agregados y agua que se produce mediante un proceso centralizado de dosificación y se transfiere a un camión mezclador para su entrega, o bien, se mezcla directamente en el camión mezclador mediante (dosificación en seco).

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Coque de petróleo es un subproducto del proceso de la refinación del petróleo, que puede incorporarse al proceso de producción de cemento como combustible, en sustitución de combustibles fósiles como el gas natural o el carbón.

CO_2, o dióxido de carbono, es un compuesto químico con la fórmula química CO_2. Es un gas de efecto invernadero, lo que significa que contribuye al calentamiento de la atmósfera terrestre al retener el calor que, de otro modo, escaparía al espacio.

Emisiones de CO_2 se refieren a la liberación de dióxido de carbono en la atmósfera como resultado de nuestras actividades directas e indirectas. Estas actividades pueden incluir la quema de combustibles fósiles (como carbón, gas y diésel) y las emisiones derivadas de la descarbonatación de caliza (emisiones de proceso).

Escoria es un subproducto de la fundición de minerales al purificar metales.

Soluciones Urbanas es uno de nuestros cuatro negocios principales. Este negocio complementa nuestra oferta de valor de productos y soluciones para conectar con el ecosistema urbano en general, abordar los desafíos de la urbanización y brindar a todos los actores de la cadena de valor de la construcción los medios para lograr una urbanización sostenible. Se enfoca en cuatro segmentos de mercado: materiales de alto rendimiento, circularidad, construcción industrializada y servicios relacionados.

Tonelada métrica es el equivalente a 1.102 toneladas cortas.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Advertencia

Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras

Salvo que el contexto exija lo contrario, las referencias en este informe a “Cemex”, “nosotros”, “nos” o “nuestro” se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas.

Este reporte contiene declaraciones condiciones futuras dentro del significado de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado.

Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras estén cubiertas por las disposiciones de garantía de protección legal para las declaraciones sobre condiciones futuras dentro del significado de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995.

Estas declaraciones sobre informaciones y condiciones futuras están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y suposiciones como aquellas relacionadas con los planes, objetivos y expectativas de Cemex (financieras o de otra índole). En algunos casos, estas declaraciones pueden identificarse mediante el uso de palabras a futuro como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otras palabras que puedan reflejar condiciones futuras.

Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se realizan dichas declaraciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, las expectativas y proyecciones de Cemex sobre eventos futuros basadas en el conocimiento de Cemex de los hechos y las circunstancias actuales, y las suposiciones sobre eventos futuros.

Estas declaraciones e información a futuro están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y suposiciones, incluidas, entre otras, declaraciones relacionadas con los planes, los objetivos y las expectativas de Cemex (financieros o de otro tipo). Aunque Cemex cree que sus expectativas son razonables, no puede garantizar que estas expectativas sean correctas, y los resultados reales pueden variar sustancialmente de los resultados históricos o los resultados previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras debido a varios factores. Algunos de los riesgos, incertidumbres, suposiciones y otros factores importantes que podrían hacer que los resultados difieran, o que de otro modo podrían tener un impacto en nosotros o en nuestras entidades consolidadas incluyen aquellos analizados en el reporte anual más reciente de Cemex (Forma 20-F) y aquellos detallados ocasionalmente en las otras publicaciones de Cemex ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores, cuyos factores se incorporan en el presente documento como referencia. Dichos factores también incluyen, entre otros, los siguientes:

- cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales de México u otros países en los que operamos, incluidos nuevos gobiernos, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, baja en el flujo de remesas en los países donde operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital en México, EE.UU., el Reino Unido y otros países donde tenemos operaciones;
- la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales;
- nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores de infraestructura y energía;
- volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión;
- cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial;
- la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado;
- cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos;
- disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación;
- nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos y proveedores esenciales;
- competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios;
- el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos;
- nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas;
- el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura;
- cambios en nuestra tasa impositiva efectiva;
- nuestra capacidad de cumplir e implementar tecnologías y otras iniciativas que apuntan a reducir las emisiones y/ capturar emisiones de CO2 en jurisdicciones con regulaciones de carbono vigentes o en los países donde operamos;
- el entorno legal y regulatorio, incluidas las leyes y regulaciones ambientales, de energía, fiscales, antimonopolio, controles de exportaciones, temas de derechos humanos, diversidad, igualdad e inclusión, así como de bienestar laboral, y reglas relacionadas con las adquisiciones en los países donde operamos;
- los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condiciones financieras;
- nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo;
- procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por organismos gubernamentales y regulatorios;
- nuestra capacidad de proteger nuestra reputación;
- nuestra capacidad de consumar las ventas de activos, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios;
- la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad;

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- los efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, y desastres como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas;
- barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación, incluyendo aquellos que imponga Estados Unidos a mercados clave en los que Cemex opera, en particular en México y la Unión Europea, así como cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC;
- disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcazas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales;
- escasez y limitaciones de mano de obra;
- nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias,
- nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales;
- actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente;
- el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios;
- la profundidad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad en el entorno empresarial y la falta de disponibilidad de crédito;
- declaraciones de insolvencia o quiebra, o estar sujeto a procedimientos similares;
- desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19); y
- nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática “Futuro en Acción” y alcanzar nuestros objetivos y metas de sostenibilidad.
- Muchos factores podrían hacer que las expectativas, los resultados esperados o las proyecciones de Cemex expresados en este reporte no se alcancen o no produzcan los beneficios o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, rendimiento y/o ritmo de implementación de tecnologías, algunos de los cuales aún no se han probado, entre otros.
- Si uno o más de estos riesgos o incertidumbres se materializan, o si las suposiciones subyacentes resultan incorrectas, los resultados reales pueden variar sustancialmente de los resultados históricos, del desempeño o de los logros, o de los resultados, del desempeño o de los logros previstos de manera expresa o implícita por las declaraciones sobre condiciones futuras, o de otro modo podrían tener un impacto en nosotros o en nuestras entidades consolidadas.
- Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes.
- Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones del mercado en las que opera Cemex, u otras circunstancias o suposiciones sugeridas por dichas declaraciones pueden diferir materialmente de las descritas o sugeridas por las declaraciones condiciones futuras contenidas en el presente.
- Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex pueden resultar ser inexactas y los factores identificados anteriormente no son exhaustivos.
- En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en las declaraciones sobre condiciones futuras, ya que dichas declaraciones sobre condiciones futuras solo se refieren a las fechas en las que se realizan.
- La información contenida en este reporte solo se refiere a la fecha de este reporte y está sujeta a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida en que lo exija la ley, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o revisar cualquier declaración sobre condiciones futuras en este reporte, ya sea para reflejar cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a esas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en los eventos, las condiciones o las circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo.
- Debe revisar los reportes que presentamos en un futuro ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores.
- Los datos de mercado utilizados en este reporte que no están atribuidos a una fuente específica son estimaciones de Cemex y no han sido verificados de manera independiente.
- Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo.
- Por lo tanto, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades enumeradas se debe al redondeo. Salvo que se especifique lo contrario, todas las referencias a registros corresponden a registros internos.
- Este reporte incluye ciertas medidas financieras no IFRS que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera.
- Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen “Flujo de Operación (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización)” y “Margen de Flujo de Operación”.
- La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es “utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS.
- Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros.
- Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación.
- Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS.
- Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos.
- Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito.
- Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad.
- Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas.
- Las medidas financieras no IFRS presentadas en este reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.
- Además, este informe incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas.
- Parte de estos datos fueron generados internamente por Cemex, mientras que otros provienen de publicaciones y reportes independientes de la industria que consideramos fuentes confiables y que estaban disponibles en la fecha de este informe.
- No hemos verificado estos datos de manera independiente ni procuramos el consentimiento de ninguna organización para consultar sus informes en este reporte.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

- Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes antimonopolio y, entre otras medidas, mantiene una política de precios independiente, desarrollada de manera autónoma. El principio fundamental es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex en función de su calidad, características y valor para sus clientes. Cemex no acepta comunicaciones ni acuerdos de ningún tipo con competidores sobre la determinación de los precios de sus productos y servicios.

Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precios, aumentos o reducciones de precios se refieren exclusivamente a los precios de Cemex para sus productos.

AVISO IMPORTANTE

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y relacionadas con la sostenibilidad.

La información contenida en reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información que está sujeta a incertidumbres de medición significativas, lo cual que puede incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información en este reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave, incluso con respecto al concepto de sostenibilidad.

Las medidas incluidas en este reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos o que deban reformularse o cambiarse.

Los informes de sostenibilidad aún no están sujetos a los mismos principios y reglas de informes o contabilidad reconocidos o aceptados a nivel mundial que los informes financieros tradicionales. En consecuencia, existe una falta de prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas para que sigamos o nos alineemos con ellas, y las medidas de ASG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables.

Además, la madurez de los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros es, en general, considerablemente menos sofisticada que los sistemas y controles internos para la presentación de informes financieros y también incluye procesos manuales Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y entre períodos de informes dentro de las organizaciones a medida que las metodologías se desarrollan o se adoptan en la sociedad. El desarrollo adicional de estándares contables o de informes no financieros podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este reporte. Por lo tanto, el lector no puede comparar las métricas de desempeño, los puntos de datos, o los objetivos de un periodo de reporte con otro, de manera directa o equivalente.

Planeamos continuar fortaleciendo nuestra metodología y procesos para mejorar la solidez de nuestros informes de ASG con el tiempo.

Advertencia sobre la falta de definiciones o estándares.

Actualmente, no existe un solo conjunto consistente y comparable de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) reconocido o aceptado a nivel mundial, ni consenso generalizado entre mercados (a) en cuanto a lo que constituye una actividad, producto o activo “verde”, “social” o “sostenible” o que tenga una denominación equivalente; o (b) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para una actividad en particular, producto o activo que se definirá como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra denominación equivalente; o (c) en cuanto al clima y las actividades sustentables y su clasificación e informes.

Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o declaración de que dichas actividades o informes de esas actividades cumplirán con cualquier expectativa o requisito presente o futuro para describir o clasificar nuestras actividades como “verdes”, “sociales” o “sostenibles” o atribuir denominaciones similares.

Esperamos que se desarrollen políticas, requisitos reglamentarios, estándares y definiciones y que evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia sobre las declaraciones de sostenibilidad o de ASG a futuro en este reporte.

Ciertas secciones de este reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ASG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones y objetivos y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: Clima y Emisiones, Negocios y Derechos Humanos, Gobierno Corporativo, Investigación y Desarrollo, y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que procuran abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos o ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalice. Esto incluye el despliegue de tecnologías y otras iniciativas diseñadas para reducir y/o capturar las emisiones de CO_2.

Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, entre otros, los siguientes: (a) el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición, (b) el entorno macroeconómico; (c) la incertidumbre en torno a la política futura relacionada con el clima, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; (d) la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; (e) los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación; (f) la implementación de infraestructura baja en carbono y tecnologías de utilización circular y de captura; (g) la disponibilidad de datos relacionados con el clima precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables; (h) la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; (i) la variación en los enfoques y resultados: las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el clima; y (j) la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas elecciones y suposiciones metodológicas).

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que logremos dichas ambiciones y objetivos.

Ausencia de oferta de valores o inversión.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en este reporte no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. Este reporte, la información, las declaraciones y la divulgación incluidas en este reporte no son formalmente parte de ningún documento de oferta y no son vinculantes por contrato.

Contenido

Nuestra Compañía

Nuestra Estrategia

Desempeño Financiero

Excelencia Ambiental

Vinculación con Nuestros Grupos de Interés

Gobierno Corporativo

Apéndice

- Información financiera consolidada selecta
- Información financiera
- Información no financiera
- Alcance y límites del reporte
- Matriz de Materialidad Cemex
- Vinculación con Nuestros Grupos de Interés
- Gobierno Corporativo
- Taxonomía de la UE
- Índice de contenidos GRI
- Contenidos de International Sustainability Standards Board (ISSB)
- Contenidos del Sustainability Accounting Standards Board (SASB)
- Contenidos del Task Force on Climate-Related Finacial Disclosure Response (TCFD)
- Términos que utilizamos
- Advertencia Respecto a las Declaraciones Sobre Condiciones Futuras
- Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Información para Inversionistas, Contactos y Comentarios

Mercados de Cotización

Bolsa Mexicana de Valores (BMV)
México
Clave de pizarra: CEMEXCPO
Valores listados: CPO
(representa dos acciones serie A y una acción serie B)

New York Stock Exchange (NYSE)
Estados Unidos
Clave de pizarra: CX
Valores listados: ADS
(cada ADS representa 10 CPOs)

Contacto y retroalimentación

Relación con Inversionistas
ir@cemex.com
Desde EstadosUnidos: 1-877-7CX-NYSE
Desde otros países: +1-212-317-6000

Relaciones Públicas
publicaffairs@cemex.com

Sostenibilidad
sd@cemex.com

Relación con Medios
mediarelations@cemex.com

Oficina Central
Cemex, S.A.B. de C.V.
Av. Ricardo Margain Zozaya 325
66265, San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon
México
+52-81-8888-8888

www.cemex.com

linkedin.com/company/cemex

x.com/cemex

facebook.com/cemex

instagram.com/cemex

youtube.com/@cemex